



***Stato di attuazione dei programmi e
degli obiettivi strategici***

Verifica finale 2013

Approvato con delibera di Consiglio n. 33 del 17/04/2014

INDICE

NOTA ILLUSTRATIVA	pag.	3
Stato della dirigenza	pag.	12
PROGRAMMA A - L'idea di una città e del suo ruolo	pag.	17
PROGRAMMA B - La città del benessere	pag.	40
PROGRAMMA C - La città del fiore, non la città del cemento	pag.	53
PROGRAMMA D - Smuovere la mobilità	pag.	64
PROGRAMMA E - La lotta alla rendita	pag.	79
PROGRAMMA F - Bilancio, innovazione, personale	pag.	92
PROGRAMMA G - Manutenzione e decoro	pag.	136
PROGRAMMA H - Una città solida e solidale	pag.	152
PROGRAMMA I - Casa, diritto basato sulla giustizia	pag.	163
PROGRAMMA L - La scuola: il nostro futuro	pag.	170
PROGRAMMA M - Lo sport, diritto di cittadinanza	pag.	181
PROGRAMMA N - Una città vivibile e aperta	pag.	196

NOTA ILLUSTRATIVA

Il Comune di Firenze sin dall'inizio di questa consiliatura ha inteso realizzare la più ampia coerenza tra indirizzi strategici, programmazione pluriennale e obiettivi annuali attraverso una stretta concatenazione tra i diversi momenti della filiera della governance: pianificazione, gestione, controllo e rendicontazione.

In questo quadro l'attività di rendicontazione è un passaggio fondamentale perché consente di verificare se e in quale misura i programmi e gli obiettivi approvati sono stati conseguiti in attuazione degli indirizzi politici individuati nei documenti di pianificazione. A questo fine, il vigente ordinamento contabile del Comune di Firenze, in armonia col D.Lgs. 267/2000, prevede, sia in corso d'esercizio che in sede di chiusura, l'elaborazione di una relazione generale sullo stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi risultanti dai documenti di pianificazione, relazione riferita alla complessiva attività dell'ente. La finalità, come detto, è quella di verificare l'andamento complessivo sia in corso d'opera che al termine (art. 23.4 del Regolamento di contabilità).

E' dunque alla pianificazione iniziale che occorre riferirsi per le valutazioni a fine esercizio. Per il 2013 la pianificazione è stata avviata con l'approvazione del Bilancio di previsione e la Relazione previsionale e programmatica (delibera del Consiglio n. 39 del 25.7.2013) all'interno della quale assume particolare rilievo il piano degli obiettivi strategici.

Al fine di valorizzare la valenza politica della Relazione previsionale e programmatica 2013-15, ciascun programma riprende e attualizza gli indirizzi formalizzati con il Documento Programmatico del Sindaco, esplicitando le priorità politiche attraverso obiettivi strategici e interventi rilevanti. In sostanza i dodici programmi attualizzano i corrispondenti ed altrettanti capitoli del documento programmatico del Sindaco e li declinano in 35 obiettivi strategici. Questi diventano gli elementi centrali sia per definire le priorità su cui concentrare l'operato dell'Amministrazione, sia per delineare il processo di monitoraggio e valutazione delle performance dell'ente.

Gli obiettivi strategici individuati per il 2013 sono i seguenti:

<i>Programma RPP</i>	<i>Obiettivo Strategico</i>
A - L'idea di una città e del suo ruolo	
	Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini
	Valorizzare il Calcio Storico
	Valorizzare Palazzo Vecchio e i musei civici
	Rilanciare Forte Belvedere
	Il Nuovo Teatro dell'Opera di Firenze
	Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune
B - La città del benessere	
	Fare di Firenze una "green city" attraverso azioni di sostenibilità ambientale
	Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città
C - La città del fiore, non la città del cemento	

	Attuare la politica dei "Volumi Zero"
	Nuovo Palazzo di giustizia
	Sviluppare la mobilità alternativa
D - Smuovere la mobilità	
	Attuare la nuova mobilità
	Riorganizzare il sistema delle soste, della gestione del traffico e della sicurezza stradale
E -La lotta alla rendita	
	Riassetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all'area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale
	Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l'insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale
	Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso
	Migliorare e promuovere l'immagine di Firenze
	Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive
F - Bilancio, Innovazione, Personale	
	Razionalizzare l'uso delle risorse
	Sviluppare e razionalizzare le risorse umane
	Attuare il federalismo municipale
	Riordinare il sistema delle società partecipate
	Promuovere la Firenze digitale
G - Manutenzione e decoro	
	Combattere il degrado urbano
H - Una città solida e solidale	
	Integrare i servizi sociali e sanitari e territoriali
	Promuovere l'inclusione e la coesione sociale
	Riorganizzare i Servizi integrati di assistenza territoriale (SIASST)
I - Casa, diritto basato sulla giustizia	
	Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza
L - La scuola: Il nostro futuro	
	Definire d'intesa col MIUR gli interventi relativi alla ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci
	Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere)
	Abbattere le liste d'attesa dei nidi
	Riorganizzare le modalità di gestione per mantenere i servizi all'utenza

M - Lo sport, diritto di cittadinanza	
	Organizzare i Mondiali di ciclismo per il 2013
	Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive
N - Una città vivibile e aperta	
	Valorizzare l'offerta culturale della città
	Promuovere l'accoglienza turistica

Inoltre con deliberazione della Giunta n. 277 dell'11.8.13 sono stati individuati obiettivi la cui attuazione è stata considerata prioritaria e la cui pianificazione si ritrova nel PEG 2013, approvato con delibera della Giunta n. 322 del 25.9.2013.

La ricognizione sullo stato di avanzamento dei programmi e degli obiettivi strategici – nell'ambito del monitoraggio, tipico del ciclo della pianificazione - è avvenuta contestualmente alla verifica degli equilibri di bilancio ed è stata oggetto di approvazione da parte del Consiglio comunale con deliberazione n. 57 del 18.11.2013. Anche la programmazione operativa (PEG) è stata aggiornata con deliberazioni della Giunta n. 380 del 29.11.2013 e n. 398 del 16.12.2013, esecutive.

L'organizzazione della Relazione finale rispecchia l'impostazione innovativa adottata per la predisposizione della Relazione previsionale e programmatica e ripete lo schema della relazione intermedia.

La lettura speculare dei dati permette il confronto immediato tra quanto preventivato e le principali attività realizzate, evidenziando i principali risultati conseguiti, e in definitiva costituisce la base per la valutazione delle performance dell'ente, tenuto conto che il Titolo VI del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi individua il piano della performance in un ampio ambito costituito dalla Relazione previsionale e programmatica, dal piano annuale (Piano esecutivo di gestione/Piano degli obiettivi).

Riguardo agli obiettivi strategici, che costituiscono elemento innovativo della pianificazione, va sottolineato che, per procedere alla verifica, ciascuna Direzione è partita dal monitoraggio delle azioni operative, anche di parte investimenti, correlate alle partite strategiche recuperando così gli elementi informativi utili alla rendicontazione.

La rendicontazione di ciascuno dei dodici programmi è accompagnata, oltre che dalla parte discorsiva, dai prospetti con l'indicazione, per ciascuno dei dodici programmi dei dati finanziari con le entrate e le spese correnti, nelle loro previsioni iniziali e assestate nonché le entrate accertate e riscosse e le spese impegnate e liquidate al termine dell'esercizio

Ai dati finanziari di parte corrente si accompagnano, sempre per ciascun programma, quelli degli investimenti previsti, validati e finanziati nel 2013 nonché l'elenco descrittivo delle singole opere, con l'indicazione delle motivazioni degli eventuali scostamenti.

Entrate e spese correnti

Le tabelle riportate di seguito comprendono il riepilogo generale delle entrate e delle spese correnti suddivise per programma.

Gli accertamenti e gli impegni, rapportati ai valori assestati, attestano una elevata capacità di realizzazione delle entrate pari al 90,1% (96,3% nel 2012) e delle spese pari al 89% (93% nel 2012). L'analisi dettagliata delle singole voci di bilancio è contenuta nella Relazione illustrativa della Giunta al rendiconto.

Riguardo all'articolazione per programmi si rileva che il Programma F "Bilancio, innovazione, personale" ha generato il 71% di risorse tra entrate tributarie, extratributarie e trasferimenti dell'intero ente. Tra queste è compreso l'importo della TIA che sino al 2011 è stata riscossa da Quadrifoglio SpA e dal 2012 riacquisita direttamente dal Comune (nel 2013 divenuta TARES). Esso altresì comprende le spese del maggior numero di direzioni oltre ai fondi del personale e agli interessi passivi, con una incidenza del 21,4% sul complesso dei programmi.

Gli altri programmi che hanno utilizzato la maggior quantità di risorse finanziarie di parte corrente sono: il Programma G "Manutenzione e decoro" (22,3%) che comprende la corrispondente voce in uscita della TARES, il Programma D "Smuovere la mobilità" (18,7%), il programma L "Il nostro futuro" (14,4%) e il programma H "Una città solida e solidale" (10,5%).

RIEPILOGO GENERALE PER PROGRAMMA DELLE ENTRATE CORRENTI

PROGRAMMA	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
A - Il ruolo della città	8.294.589,88	11.074.002,69	10.850.460,20	7.530.863,80
B - La città del benessere	1.289.985,00	1.346.849,01	1.140.496,02	1.000.258,99
C - La città del fiore	3.095.893,71	3.095.893,71	2.895.077,06	2.775.983,21
D - Smuovere la mobilità	107.894.035,99	107.063.470,66	98.623.441,02	52.613.985,17
E - La lotta alla rendita	3.927.533,00	3.266.272,11	2.356.204,89	1.735.020,59
F - Bilancio, innovazione, personale	443.311.594,57	495.323.547,90	440.799.493,93	380.609.536,46
G - Manutenzione e decoro	444.500,00	523.500,00	559.222,65	471.283,27
H - Una città solida e solidale	18.577.717,65	19.145.810,26	17.474.196,47	9.845.769,69
I - Casa, diritto basato sulla giustizia	14.970.184,01	14.170.406,28	14.214.631,65	1.929.778,30
L - Il nostro futuro	27.063.800,00	26.871.607,96	25.462.574,83	18.485.106,49
M - Lo sport, diritto di cittadinanza	4.260.550,00	3.926.987,75	3.910.558,86	3.089.104,35
N - Una città vivibile e aperta	1.409.404,70	1.497.713,09	1.110.519,07	526.588,47
TOTALE	634.539.788,51	687.306.061,42	619.396.876,65	480.613.278,79

RIEPILOGO GENERALE PER PROGRAMMA DELLE SPESE CORRENTI

PROGRAMMA	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
A - Il ruolo della città	19.515.543,66	21.822.048,79	20.848.255,59	15.240.771,49
B - La città del benessere	9.030.309,48	9.038.577,36	8.581.882,41	6.280.738,46
C - La città del fiore	4.265.741,55	4.296.643,30	4.218.848,55	3.792.553,55
D - Smuovere la mobilità	116.825.604,56	115.361.439,16	109.471.606,95	80.569.109,38
E - La lotta alla rendita	8.298.064,41	7.813.682,95	6.636.814,02	4.568.686,11
F - Bilancio, innovazione, personale	129.576.617,63	183.864.370,70	125.148.898,64	101.488.438,98
G - Manutenzione e decoro	126.655.317,16	130.911.362,50	130.699.714,77	80.662.744,12
H - Una città solida e solidale	63.803.801,96	63.514.915,85	61.582.723,07	42.015.489,62
I - Casa, diritto basato sulla giustizia	16.713.405,15	15.938.275,02	15.718.500,61	2.151.111,53
L - Il nostro futuro	85.521.143,05	85.787.831,14	84.252.883,11	64.338.142,69
M - Lo sport, diritto di cittadinanza	6.330.076,41	5.894.396,69	5.673.246,36	4.679.276,93
N - Una città vivibile e aperta	12.142.372,00	12.244.457,39	11.751.146,93	9.636.149,67
TOTALE	598.677.997,02	656.488.000,85	584.584.521,01	415.423.212,53

Investimenti

Nel 2013 sono stati redatti e validati investimenti pari a euro 131.093.128,70 suddivisi fra opere pubbliche per un ammontare di euro 107.807.009,13 ed altri interventi (acquisto di beni, automezzi tecnologia...) per un ammontare di euro 23.286.119,57. Gli investimenti validati sono stati finanziati per euro 123.892.908,62. Si precisa che lo scostamento tra gli interventi validati e quelli finanziati deriva in alcuni casi dalla necessità di rispettare i vincoli di finanza pubblica. In altri casi dalla mancata assegnazione dell'entrata finanziatrice dell'intervento.

Gli investimenti validati sono stati finanziati attraverso l'accensione di nuovi mutui per euro 14.348.250,00 (11,58% del totale finanziato), con entrate proprie dell'Ente (oneri di urbanizzazione, proventi da alienazioni di beni immobili, residui di anni precedenti, avanzo di amministrazione...) per euro 27.937.296,27 (22,55% del totale finanziato); infine sono stati utilizzati contributi di altri Enti (Stato, Provincia, Regione, Unione Europea e Trasferimenti da Privati) per euro 81.607.326,35 (65,87% del totale finanziato).

Nella tabella sottostante è riportata l'articolazione della spesa validata e finanziata per funzioni:

RIEPILOGO INVESTIMENTI PER FUNZIONI					
FUNZIONI	PREVISTO ASSESTATO 1	VALIDATO 2	FINANZIATO 3	percentuale realizzazione (2/1)	percentua le funzione su totale validato
1 Amministrazione generale	10.834.445,90	4.838.445,78	3.695.738,24	44,66	3,69
3 Polizia locale	215.862,08	215.862,08	215.862,08	100,00	0,16
4 Pubblica Istruzione	5.814.904,66	5.814.904,66	5.614.904,66	100,00	4,44
5 Cultura e beni culturali	66.691.814,13	66.448.802,64	65.315.602,64	99,64	50,69
6 Sport	8.733.649,23	8.733.649,23	7.933.649,23	100,00	6,66
7 Turismo	900.000,00	900.000,00	600.000,00	100,00	0,69
8 Viabilità e trasporti	58.835.716,60	33.811.855,70	33.309.332,28	57,47	25,79
9 Territorio e ambiente	9.726.620,44	7.664.537,72	5.706.019,49	78,80	5,85
10 Interventi in campo sociale	1.730.000,00	1.730.000,00	1.500.000,00	100,00	1,32
11 Interventi in campo produttivo	935.070,89	935.070,89	1.800,00	100,00	0,71
	164.418.083,93	131.093.128,70	123.892.908,62	79,73	100,00

Di seguito sono evidenziate le principali spese di investimento validate per ciascuna funzione.

- **Amministrazione Generale**, nella quale sono compresi tutti gli interventi effettuati sul patrimonio dell'Ente ed in generale quelli di natura trasversale:

Manutenzione straordinaria degli immobili comunali	3.100.351,25
Acquisizione attrezzature informatiche e varie	572.475,00
Interventi di adeguamento impianti vari	865.619,53
Acquisto beni mobili vari	572.475,00

- **Polizia Locale:**

Acquisto beni mobili e attrezzature per Polizia Locale	215.862,08
--	------------

- **Pubblica Istruzione:**

Acquisto beni mobili e attrezzature per refettori	269.805,28
Manutenzione straordinaria plessi scolastici	5.545.099,38

- **Cultura e ai beni culturali:**

Restauro edifici Storici	529.905,30
Realizzazione Teatro dell'Opera (II° Stralcio)	58.080.000,00
Restauro Palazzo Vecchio e riallestimento Arazzi Salone Dei Duecento	1.106.165,13
Progetto Grandi Oblate	1.518.423,30

- **Sport:**

Manutenzione Nelson Mandela Forum	1.030.000,00
Interventi Stadio Artemio Franchi	2.334.185,06
Manutenzione impianti sportivi	3.943.957,13

- **Turismo:**

Ex Scuderie delle Cascine - corpo centrale - centro visite del Parco -	300.000,00
Uffici turistici – riordino architettonico	600.000,00

- **Viabilità e trasporti:**

Interventi di manutenzione, riqualificazione dei piani viari.	12.841.768,55
Ampliamento infrastruttura rete interoperabile per la ricarica veicoli elettrici	1.077.276,34
Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti	1.198.476,58
Realizzazione nuova illuminazione Cascine	1.146.000,00
Nuova viabilità e by pass nell'abitato di Cascine del Riccio	4.997.318,32
Nuova viabilità Ugnano Mantignano	6.240.424,12

- Territorio e ambiente:

Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici	924.586,24
Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	917.892,00
Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge"	1.438.518,23
Riqualificazione aree verdi	2.080.486,62

- Interventi in campo sociale:

Acquisto attrezzature per asili nido e cimiteri	100.000,00
Cimiteri comunali – Lavori di manutenzione e costruzione ossarini cimitero Trespiano	1.250.000,00
Manutenzione asili nido	240.000,00
Manutenzione strutture sociali	140.000,00

- Interventi in campo produttivo:

Acquisto attrezzature informatiche per progetto europeo Marakanda	1.800,00
---	----------

Nella tabella seguente è riportato il quadro riepilogativo degli investimenti articolati per programma.

	<i>Previsto</i>	<i>Validato</i>	<i>Finanziato</i>
<i>PROGRAMMA A</i>			
<i>Il ruolo della città</i>	62.505.532,22	62.461.687,22	61.981.687,22
<i>PROGRAMMA B</i>			
<i>La città del benessere</i>	9.636.354,95	6.082.591,09	4.224.072,86
<i>PROGRAMMA C</i>			
<i>La città del fiore</i>	260.000,00	260.000,00	260.000,00
<i>PROGRAMMA D</i>			
<i>Smuovere la mobilità</i>	16.455.759,11	7.973.645,00	7.773.645,00
<i>PROGRAMMA E</i>			
<i>La lotta alla rendita</i>	935.070,89	935.070,89	1.800,00
<i>PROGRAMMA F</i>			
<i>Bilancio innovazione personale</i>	3.263.373,49	617.475,00	617.475,00
<i>PROGRAMMA G</i>			
<i>Manutenzione e decoro</i>	47.095.157,47	29.642.965,56	28.097.734,60
<i>PROGRAMMA H</i>			
<i>Una città solida e solidale</i>	1.440.000,00	1.440.000,00	1.300.000,00
<i>PROGRAMMA I</i>			
<i>Casa, diritto basato sulla giustizia</i>	400.000,00	358.024,63	358.024,63
<i>PROGRAMMA L</i>			
<i>Il nostro futuro</i>	6.104.904,66	6.104.904,66	5.814.904,66
<i>PROGRAMMA M</i>			
<i>Lo sport, diritto di cittadinanza</i>	9.683.649,23	8.783.649,23	7.983.649,23
<i>PROGRAMMA N</i>			
<i>Una città vivibile e aperta</i>	6.638.281,91	6.433.115,42	5.479.915,42
Totale PROGRAMMI	164.418.083,93	131.093.128,70	123.892.908,62

Gli investimenti previsti nell'annualità 2013 non validati rappresentano circa il 20,27% del previsto assestato.

Per ciascuno di questi viene riportata, nelle schede unite a ciascun programma, la motivazione analitica della mancata approvazione della validazione.

Obiettivi

Per ciascun programma sono riportati sia i dati finanziari che quelli relativi allo stato di attuazione degli obiettivi del piano esecutivo di gestione, compreso il grado di raggiungimento.

Di seguito, i dati sugli obiettivi sono riepilogati in una tabella con l'indicazione del loro numero per programma, della loro articolazione per tipologia (sviluppo, razionalizzazione, miglioramento) e del grado di realizzazione.

Come già segnalato per la parte finanziaria, anche dall'analisi degli obiettivi di PEG risulta che il programma F è il più corposo e coinvolge il maggior numero di direzioni.

PROGRAMMA	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
PROGRAMMA A Il ruolo della città	51	30	13	8	49	1 al 97,45% 1 al 95,02%	99,85
PROGRAMMA B La città del benessere	32	14	11	7	31	1 al 98,80%	99,96
PROGRAMMA C La città del fiore	55	23	26	6	54	1 al 99,70%	99,99
PROGRAMMA D Smuovere la mobilità	57	36	13	8	56	1 al 98,71%	99,98
PROGRAMMA E La lotta alla rendita	41	23	12	6	41	-	100
PROGRAMMA F Bilancio, innovazione, personale	216	128	73	15	202	1 al 98,72% 1 al 97,91% 1 al 97,63% 1 al 96,21% 1 al 95,75% 1 al 95% 1 al 92,35% 2 al 91,78% 1 al 90,66% 1 al 90,62% 1 al 89,15% 1 al 75% 1 al 50%	99,32
PROGRAMMA G Manutenzione e decoro	49	15	10	24	48	1 al 96,67%	99,93
PROGRAMMA H Una città solida e solidale	37	6	27	4	35	1 al 99,60% 1 al 98,66%	99,95
PROGRAMMA I Casa, diritto basato sulla giustizia	5	0	4	1	5	-	100
PROGRAMMA L Il nostro futuro	48	13	26	9	48	-	100
PROGRAMMA M Lo sport, diritto di cittadinanza	23	20	2	1	23	-	100
PROGRAMMA N Una città vivibile e aperta	37	12	17	8	36	1 al 66,66%	99,10
TOTALE GENERALE	651	320	234	97	628	23	99,70

Stato della Dirigenza

Nel corso del 2013 il numero dei dirigenti è passato da 68 a 63 .

Il conferimento di “interim” senza oneri finanziari, anche in posizioni strategiche per l’ente, ha comportato un sicuro risparmio per l’Ente.

Quanto sopra non ha peraltro inciso sul raggiungimento degli obiettivi assegnati che, in media, hanno raggiunto la percentuale di 99,70%.

Per migliorare il sistema di pianificazione di tali obiettivi e disancorarlo da quello di valutazione, accentuando l’importanza della performance organizzativa, per la sola dirigenza, avvalendosi del Servizio Pianificazione e Controllo e con il coordinamento del nuovo Nucleo insediato dal mese di luglio 2013, è iniziato un processo di revisione volto ad accentuare la componente meritocratica in linea con le recenti normative.

Contestualmente, si è accentuata la responsabilità del ruolo dirigenziale in relazione ai contenuti dei singoli incarichi, a prescindere dell’esistenza di specifico funzionigramma.

SINDACO

Ufficio di Gabinetto

Gestione canali di comunicazione
Ufficio comunicazione esterna
Portavoce
Ufficio affari generali e cerimoniale

CONSIGLIO COMUNALE

Direzione del Consiglio Comunale

SEGRETARIO GENERALE

Incarico di supporto giuridico amministrativo

Direzione Servizi Demografici

Servizio Quartieri

Ufficio Segreteria Generale e Affari Istituzionali

Servizio contratti e appalti

Direzione Avvocatura

Servizio assetto e tutela del territorio
Servizio lavori pubblici e attività contrattuali
Servizio economico, patrimoniale e del pubblico impiego

DIREZIONE GENERALE

Vice Direttore Generale Vicario
Servizio pianificazione controllo e qualità

Direzione Risorse Umane

Servizi organizzazione e acquisizione risorse
Servizio amministrazione del personale
Servizio prevenzione e protezione

Area di coordinamento risorse

Direzione Risorse Finanziarie

Servizio economico finanziario
Servizio entrate
Servizio centrale acquisti
Servizio società partecipate
Servizio recupero evasione fiscale
Incarico per l'attuazione della riforma fiscale

Direzione Patrimonio immobiliare

Servizio casa
Servizio gestione patrimonio

Area di coordinamento sviluppo urbano

Servizio informatizzazione

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

Servizio mobilità

Servizio viabilità

Servizio Palazzo di Giustizia

Servizio supporto giuridico amministrativo

Servizio ufficio Tramvia/interventi TAV e autostrade

Direzione Urbanistica

Servizio pianificazione urbanistica

Servizio supporto giuridico amministrativo

Servizio edilizia privata

Direzione Servizi Tecnici

Servizio gestione e manutenzione

Servizio supporto tecnico quartieri e impianti sportivi

Servizio Belle Arti e Fabbrica di Palazzo Vecchio

Area di coordinamento welfare e promozione economica

Incarico arredo urbano area UNESCO

Direzione Istruzione

Servizi all'infanzia

Servizio supporto alla scuola

Servizio attività educative e formative

Direzione Cultura Turismo e Sport

Servizio musei comunali

Servizio biblioteche, archivi, eventi

Servizio promozione economica e turistica

Servizio sport

Direzione Servizi Sociali

Staff

Servizio supporto giuridico amministrativo

Servizio famiglia e accoglienza

Area di coordinamento programmazione, sostenibilità e

Direzione Sistemi informativi

Servizio supporto giuridico amministrativo

Servizio gestione infrastrutture tecnologiche

Servizio sviluppo infrastrutture tecnologiche

Servizio statistica e toponomastica

Direzione Ambiente

Servizio qualità del verde

Servizio qualità ambientale

Servizio sostenibilità ambientale

Incarico management energetico

Area di coordinamento sicurezza e attività produttive

Direzione Corpo Polizia Municipale

Servizio supporto giuridico amministrativo

Vice Comandante Vicario

Ufficio Protezione civile

Ufficio città sicura

Direzione Attività Economiche

Servizio attività produttive

Servizio commercio aree pubbliche, occupazione suolo pubblico e taxi



***Stato di attuazione dei programmi e
degli obiettivi strategici***

Verifica finale 2013

PROGRAMMA A L'idea di una città e del suo ruolo

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il programma riguarda quelle attività e iniziative mirate ad aumentare l'attenzione per le diverse componenti della realtà cittadina, e le pratiche di ascolto diretto dei cittadini, così come ogni intervento a favore di una reale parità di genere e contro ogni discriminazione. Implica una ricerca continua di un alto livello di partecipazione da perseguirsi, trasversalmente, come obiettivo aggiunto a qualunque azione amministrativa.

Le principali aree di azione sono le seguenti:

Coinvolgere e ascoltare i cittadini

Promuovere sistemi di partecipazione attiva dei cittadini alla gestione della "cosa pubblica", sia chiedendo un impegno a tutte le parti politiche ad "aprirsi" alla città e ascoltare i suoi bisogni e le sue proposte, sia attivando nuovi strumenti di coinvolgimento dei cittadini nei processi decisionali.

In un'ottica di miglioramento degli strumenti di coinvolgimento e di implementazione delle occasioni di ascolto dei bisogni e delle proposte dei cittadini, si tratta di consolidare e perfezionare, all'interno dell'Ente, le funzioni di raccordo tra l'organo di direzione politica, il collegio dei Direttori di area e la struttura amministrativa del Comune, definendo e potenziando la "cerniera istituzionale" necessaria a garantire virtuosamente un processo dinamico di definizione, monitoraggio ed attuazione degli obiettivi strategici dell'azione politica amministrativa del Comune, mediante un sempre più diretto e lineare dialogo operativo tra la "politica" e l'"amministrazione".

Rilanciare la città nel contesto nazionale e internazionale

Continuando il percorso virtuoso avviato con Palazzo Vecchio, l'intento è quello da un lato di valorizzare e incrementare la fruizione del patrimonio artistico e architettonico disponibile, in particolare con il recupero di nuovi spazi in Palazzo Vecchio da destinare alle attività museali e con la messa in sicurezza e riapertura del Forte Belvedere e, dall'altro, di realizzare nuove infrastrutture a sostegno del rilancio culturale della città, come il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze. Sono altresì da richiamare gli interventi di rilevanza urbana, quali quelli in corso sul complesso di S.M.Novella che, a partire dal completamento della Piazza, attraverso la riapertura e la valorizzazione dei chiostri monumentali (compreso il nuovo ingresso al Museo) e la realizzazione del nuovo ufficio di accoglienza turistica per la promozione della città, fino al restauro dei fronti della scuola dei Marescialli su piazza Stazione, sono finalizzati alla migliore leggibilità culturale di un percorso cittadino, percorso che da quest'ultima accoglie e conduce il visitatore fino all'istituendo Museo del Novecento. Sarà necessario inoltre continuare l'attività intrapresa per rilanciare il ruolo di Firenze come città internazionale aperta e attiva nel contesto globale, per cui ben vengano i rapporti internazionali volti alla cooperazione oltre che allo sviluppo delle opportunità offerte dalla città, in ragione sia delle qualità artistiche che delle realtà economiche, e diretti a promuovere il ruolo internazionale di Firenze anche sui temi della ricerca e dell'innovazione. Intensificazione del ruolo europeo della città di Firenze, attraverso la partecipazione attiva a reti e partenariati internazionali. Sempre più le città dovranno essere al centro delle politiche europee quale livello di governo più vicino alle popolazioni per la più facile soluzione dei problemi e il superamento sfide future.

Pari opportunità per tutti

Sostenere politiche di pari opportunità significa lavorare per superare le discriminazioni razziali, sessuali, generazionali; significa lavorare per il superamento del divario digitale,

per una legalità che non sia solo un concetto astratto e finalizzato all'ordine pubblico.

Firenze: una città sicura perché libera

Una città è più sicura se viva, piena di attività e di gente che - nel rispetto della residenza - ne frequenta i luoghi, ne invade le strade, ne illumina il futuro.

La cultura della paura, dominante nella vita sociale non solo italiana degli ultimi decenni, ha prodotto un forte e radicato senso di insicurezza in molti di noi.

L'idea è quella di una città libera di appartenere, libera di vivere, libera di includere, libera di offrire chance. Una città la cui cittadinanza sia innanzitutto presidio sociale: la cultura della prevenzione sociale costituisce un'azione trasversale che richiede l'impegno e il coordinamento di diversi settori dell'Ente.

Fa riferimento ai capitoli 2 e 3 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI

Direzioni coinvolte: Ufficio di Gabinetto; Servizi Demografici; Direzione del Consiglio Comunale; Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Patrimonio Immobiliare; Urbanistica; Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Corpo Polizia Municipale; Area Sviluppo Urbano

Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini

Finalità da conseguire

Attenzione all'ascolto dei cittadini con nuovi canali di comunicazione

Revisione della rete civica e licenze "creative commons".

Web 2.0. - potenziamento profili Facebook e Twitter del Comune di Firenze, anche attraverso connessioni con la Rete Civica e con i soggetti che elaborano contenuti di interesse pubblico.

Integrazione dei progetti virtuali di fruizione artistico culturale e di eventi, inclusi i nuovi contenuti per il circuito Firenze Card e per i sistemi integrati di comunicazione, da wi-fi al digital signage.

Comunicazione sulla tramvia e sulle opere compensative derivanti dagli accordi con RFI/TAV.

Comunicazione di pubblica utilità sull'evento Mondiali di ciclismo 2013.

Sviluppo di nuove forme di partecipazione

Stato attuazione a dicembre 2013

L'ascolto dei cittadini è stato centrale durante i Mondiali di Ciclismo (obiettivo prioritario), evento che ha visto anche l'organizzazione di un *call center* di informazione alla cittadinanza presso la sede della Protezione Civile. Il successo e il carattere innovativo dell'esperienza si sono tradotti nella creazione di un'infrastruttura permanente, a servizio della comunicazione in casi di emergenze e non.

È stato avviato, e proseguirà nel 2014, un progetto per il potenziamento degli URP e in generale degli sportelli aperti al pubblico in ottica di polifunzionalità e di ulteriore miglioramento delle relazioni con i cittadini. Sul fronte dei nuovi canali digitali, è cresciuto il volume di interazione con i

<p>orientate al mondo Wiki, ad esempio basate su apps per dispositivi mobili, open data o su strumenti di partecipazione web2.0.</p>	<p>cittadini tramite i profili ufficiali del Comune, sia per la diffusione di informazioni sia per la raccolta di segnalazioni.</p>
<p><i>Promuovere la partecipazione dei cittadini</i></p> <p>Progetto 100 luoghi. Prosecuzione del processo di partecipazione attiva dei cittadini per la pianificazione della città. Potenziamento dell'interazione con l'impiego degli strumenti web (sito 2.0, integrazione con i social network) e creazione dei presupposti per continuare la partecipazione tramite forum di discussioni on line.</p>	<p>È stata creata ed utilizzata una piattaforma web, integrata con i social network e con la rete civica, in cui i cittadini hanno potuto inserire commenti e suggerimenti relativamente ai "100Luoghi". Le assemblee fisiche si sono trasformate così in una bacheca virtuale interattiva i cui contenuti sono stati poi raccolti e sintetizzati quale lavoro conclusivo sul tema dei "100Luoghi". La partecipazione dei cittadini è stata ulteriormente promossa con la fase di partecipazione e di ascolto per la definizione del Regolamento Urbanistico.</p>
<p>Prosecuzione del monitoraggio strategico e produzione della reportistica del progetto, anche attraverso un applicativo web, per la consultazione del database contenente le informazioni e i dati relativi ai "100 luoghi". La focalizzazione di 100 punti di attenzione sul territorio comunale fornisce, da un lato, una "visione" effettiva dell'operato del Comune, dall'altro un utile ed ulteriore strumento sia di trasparenza e confronto con i cittadini (nel "luogo" l'intervento dell'Amministrazione diventa tangibile e visibile al cittadino ed esso stesso diventa terreno di dibattito e confronto con l'Ente), sia di misurazione degli obiettivi delle singole Direzioni. Utilizzo dei contenuti informativi, della metodologia di monitoraggio e della reportistica su singoli progetti legati ai 100 luoghi (Progetto "Grandi Cascine").</p>	<p>È proseguita l'attività di monitoraggio strategico con particolare riferimento al progetto "100 luoghi". La produzione della reportistica per gli organi di vertice è avvenuta su richiesta di questi, come in occasione dell'incontro del Sindaco con la dirigenza del 3.9.2013. In vista delle assemblee virtuali del 28 settembre, è stato effettuato l'adeguamento dei contenuti della reportistica in relazione allo stato di avanzamento dei progetti e sono stati prodotti 100 report per la visualizzazione on line nel giorno delle assemblee. È seguito il report conclusivo.</p> <p>La metodologia utilizzata per il progetto anzidetto è stata impiegata nelle fasi realizzative del progetto Centro visite del Parco delle Cascine, nell'ambito del più ampio progetto "Grandi Cascine".</p>
<p><i>La partecipazione dei cittadini al governo del territorio</i></p> <p>Realizzare percorsi di ascolto e di partecipazione dei cittadini fin dalle prime fasi di modifica o nuova progettazione degli strumenti di pianificazione, che si aggiungono a quelli legislativamente previsti. Specializzare sezioni dei canali informatici comunali dedicandoli alla informazione specialistica ma semplice, ed alla interazione con i cittadini ed i professionisti interessati.</p>	<p>Nel mese di gennaio è stato avviato il procedimento per l'approvazione del Regolamento Urbanistico (delibera n. n.2013/G/00017 del 29 gennaio 2013) e per tale fondamentale atto è stato avviato un importante programma di coinvolgimento dei cittadini fin da subito. Il percorso, avviato alla fine di febbraio 2013, è stato articolato prevedendo più iniziative parallele che coinvolgessero</p>

	<p>gruppi organizzati di cittadini (tramite interviste e focus group nei quartieri), cittadini singoli (tramite un questionario on line) nonché rappresentanti degli enti pubblici presenti sul territorio, rappresentanti delle parti sociali, delle associazioni e delle categorie professionali (organizzando appositi incontri e partecipando ad eventi, su argomenti di interesse della pianificazione urbanistica, organizzati dall'INU e dalla Società dell'energia).</p> <p>Il percorso ha visto il coinvolgimento complessivo di circa 2.000 cittadini fiorentini, attraverso la realizzazione di una serie di interviste a 15 testimoni privilegiati, 5 focus group nei quartieri con 90 rappresentanti dei gruppi informali e comitati dei cittadini ed il questionario on line "scopriamo la città: dite la vostra sui quartieri" che ha visto la partecipazione attiva di più di 1.700 persone.</p> <p>Sono stati inoltre organizzati 19 incontri con enti pubblici e soggetti rappresentativi del territorio ai quali hanno partecipato complessivamente circa 200 persone rappresentative di associazioni, ordini, comitati ed enti pubblici.</p> <p>Gli esiti delle attività sono stati interamente pubblicati sulla sezione "Regolamento urbanistico" della rete civica, creata ad hoc, sono rimasti in pubblicazione e aperti ad eventuali e nuovi contributi nel corso di tutto il 2013. La relazione del Regolamento Urbanistico da conto di tale percorso di ascolto avviato e concluso prima della fase di partecipazione (ed in aggiunta ad essa), prevista dalle norme sulla formazione degli strumenti urbanistici, che si terrà dopo l'adozione del regolamento stesso.</p>
<p>Valorizzare il Calcio Storico</p>	
<p>Aumentare la visibilità mediatica del Calcio Storico quale tradizione della città di Firenze attraverso la collaborazione con network e giornali sia nazionali che stranieri.</p> <p>Migliorare il patrimonio storico e culturale dei costumi rinascimentali dei figuranti che compongono il Corteo della Repubblica Fiorentina.</p> <p>Creare e depositare un nuovo "brand" Calcio Storico e depositare i simboli dei 4 colori per sviluppare l'attività di merchandising.</p>	<p>Sono state intraprese iniziative per la divulgazione della tradizione fiorentina con trasmissioni TV a tema Calcio Storico realizzate da RTV 38 e la collaborazione con importanti network stranieri per la realizzazione di documentari e servizi sulla manifestazione.</p> <p>Nel campo editoriale è stata realizzato un album per la raccolta di figurine.</p> <p>Nonostante l'evento meteorologico del 24 giugno, sono stati realizzati costumi per</p>

	<p>circa € 25.000,00 e sono state avviate iniziative per il recupero dei vestiti e degli accessori danneggiati.</p> <p>Sono stati depositati e registrati i 4 simboli dei Quartieri del Calcio Storico per consentire in futuro la tutela e la commercializzazione degli stessi.</p>
<p>Valorizzare Palazzo Vecchio e i musei civici</p>	
<p><i>Aumentare gli spazi destinati a museo</i></p> <p>Al fine di garantire un sempre maggior livello di fruibilità del Museo di Palazzo Vecchio si prevede l'estensione degli spazi dedicati alla funzione museale attraverso lo spostamento degli uffici amministrativi con l'obiettivo di estenderne il percorso di visita. La visione fondamentale sottesa a tutte le previsioni del Piano Unitario di Valorizzazione è quella di offrire un inedito itinerario di lettura delle architetture storiche e del suo contenuto artistico, nella convinzione che la straordinaria stratificazione storica che le contraddistingue e la ininterrotta, indiscutibile simbiosi tra la fabbrica e le vicende comunitarie possa raccontare la storia della città dall'interno del suo monumento iconico. Il visitatore potrà così entrare nelle vestigia del teatro di Florentia e attraverso gli edifici medioevali costruiti sulle murature romane giungere all'origine del palazzo pubblico, percepirne gli ampliamenti rinascimentali e successivi determinati dallo sviluppo dell'apparato di potere cittadino, fino a raggiungere la veduta della città contemporanea offerta dalla recente riapertura della torre di Arnolfo.</p> <p>Gli interventi si inseriscono pertanto nelle previsioni del Piano Unitario di Valorizzazione e ne perseguono la migliore attuazione attraverso vari contesti quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il completamento dei lavori e l'apertura del bookshop; - la trasformazione funzionale di alcuni spazi ubicati al piano terreno del Nucleo Arnolfiano e prospicienti il Cortile della Dogana per impiantare un locale degustazione caffetteria destinato a punto di ristoro e riposo per i fruitori del museo di Palazzo Vecchio; . - il prosieguo della campagna di scavo archeologico del foyer del teatro romano, funzionale a realizzare il nuovo ingresso del 	<p>Lo stato di avanzamento delle attività programmate permette di registrare l'ultimazione dei lavori di restauro e adeguamento impiantistico dei due locali al piano terra sul cortile della Dogana dedicati ad ospitare il Bookshop del Museo con l'inaugurazione e la messa in esercizio di tale nuova funzione il 24.6.2013. Nella medesima data erano altresì ultimate le opere di recupero funzionale dell'ex ufficio di Stato Civile propedeutiche ad ospitare la Caffetteria del Museo. L'inaugurazione di quest'ultimo nuovo tassello del Piano Unitario di valorizzazione di Palazzo Vecchio è stata effettuata il 19.10.2013. Grazie alla caffetteria, il Cortile della Dogana ha assunto sempre più l'aspetto di una nuova "piazza coperta", quasi un'estensione della città dentro il Palazzo civico per eccellenza, luogo dove fiorentini e turisti potranno passeggiare, consultare un libro nel bookshop, riposarsi, prendere un caffè.</p> <p>Coerentemente con le previsioni del Piano Unitario di Valorizzazione e grazie alle ulteriori risorse private attirate sull'intervento, a partire dalla primavera 2013, si è dato nuovo sviluppo alle attività di scavo archeologico necessarie alla realizzazione del Foyer del Teatro Romano.</p> <p>A fine esercizio sono stati approvati gli importanti progetti per il prosieguo degli scavi e per i nuovi impianti (luci, ascensore, trattamento aria) ed avviate le correlate procedure di gara che permetteranno di procedere, secondo programma, all'apertura della Sala con la biglietteria del Museo nella primavera del 2014 (area di accoglienza che sarà integrata con bookshop e caffetteria). Proseguono quindi le attività di scavo per collegarsi all'area</p>

<p>percorso museale;</p> <ul style="list-style-type: none"> - il completamento del restauro degli apparati pittorici che ornano il loggiato del Cortile di Michelozzo; - l'allestimento di un primo arazzo nel Salone dei Dugento; - il completamento dei lavori all'ingresso della collezione Loeser e Sala Marzocco. 	<p>archeologica le quali, a meno di ritrovamenti imprevisti, renderanno possibile anche l'inaugurazione del nuovo itinerario di visita del teatro (pur nella forma temporanea imposta dai limiti finanziari). Sempre nel mese di maggio sono state ultimate le opere di restauro degli apparati pittorici che ornano i loggiati nord e ovest del Cortile di Michelozzo e, contestualmente, si è dato avvio all'ultimo lotto di restauri della porzione orientale, avvalendosi delle risorse individuate nell'avviso di sponsor Florence I Care (impegno che si protrarrà, fra l'altro, anche nei prossimi due esercizi finanziari). Ultimati anche i restauri delle lunette del loggiato dell'ala est del Cortile; l'inaugurazione dei lavori complessivamente svolti potrebbe tenersi al termine dell'intervento di sicurezza previsto, consistente nell'installazione di dissuasori.</p> <p>È in corso di ultimazione la progettazione del nuovo allestimento del Salone dei 200 che consentirà di eseguire un primo lotto di interventi propedeutici al ricollocamento di una selezione dell'Arazzeria Medicea che illustra la storia di Giuseppe Ebreo avvalendosi delle risorse erogate dalla Maison Gucci. Detta progettazione, che costituisce una prima fase dell'intervento complessivo, è stata approvata a fine esercizio. Consentirà di realizzare, previo adattamento degli arredi esistenti, un percorso di visita temporanea degli arazzi che saranno allestiti a rotazione sulla parete sud della Presidenza.</p> <p>Infine, sono in corso di completamento le opere di restauro per il nuovo ingresso alla collezione Loeser, che consentirà il riordino del percorso di visita degli ambienti collocati nel mezzanino di Palazzo. Il nuovo percorso di visita "circolare" porterà il visitatore dalla scala piana verso lo scrittoio del Bachiacca fino all'attuale sala di accesso posta sempre sulla scala.</p>
<p><i>Rafforzare la vocazione museale di Palazzo Vecchio.</i></p> <p>Definire il progetto museologico di Palazzo Vecchio con l'obiettivo primario di</p>	<p>È stata rafforzata la vocazione museale di Palazzo Vecchio con l'apertura, come</p>

<p>valorizzare il patrimonio culturale dell'Amministrazione Comunale attraverso l'ampliamento dello spazio di visita al pubblico.</p> <p>Dopo l'allestimento al piano terreno del progetto "Tracce" nel 2012, sarà reso accessibile lo studiolo di Francesco I che fino ad ora era visitabile solo con visita guidata. Nel corso del 2013 prosegue la valorizzazione di Palazzo Vecchio sopra descritta, con la realizzazione e apertura di un bookshop mediante affidamento in gestione al Mus.e. Sarà inoltre predisposta gara per la concessione degli spazi al piano terreno per la realizzazione di una caffetteria.</p>	<p>sopra detto, di un nuovo spazio destinato a bookshop, collocato nei locali ex cassa economale con ingresso sul cortile della Dogana lato via de' Gondi.</p> <p>La gestione del bookshop, quale servizio di assistenza culturale e di accoglienza al pubblico, coerente con le finalità della direzione Cultura, è stata affidata all'Associazione MUS.e in conseguenza di un atto di indirizzo della Giunta ai sensi della LRT 21/2010.</p> <p>Dopo aver espletato la procedura di gara per la concessione degli spazi al piano terreno per individuare il gestore della caffetteria, in linea con gli obiettivi posti per il 2013, è stato aperto il servizio di caffetteria realizzando e terminando un'attività individuata tra gli obiettivi prioritari.</p>
<p><i>Aumentare e ottimizzare la fruizione dei Musei Civici</i></p> <p>Mantenere l'estensione dell'orario di apertura, con particolare riguardo alla fascia oraria notturna e festiva di Palazzo Vecchio. L'aumento della fruibilità dei musei civici fiorentini viene perseguito anche attraverso l'utilizzo della Firenze Card. Sono inoltre previste azioni tese alla promozione di mostre internazionali che valorizzino le realtà museali cittadine per una diffusione anche in ambito internazionale.</p>	<p>È proseguita l'esperienza dell'estensione dell'orario di apertura notturna in Palazzo Vecchio anche nei mesi estivi.</p> <p>Si è mantenuta l'apertura al pubblico della Torre di Arnolfo e di San Niccolò. L'ottimizzazione della fruibilità dei Musei viene potenziata anche attraverso l'utilizzo della Firenze Card.</p> <p>Sono stati aperti nuovi spazi espositivi al Forte di Belvedere, con la realizzazione di una mostra dell'artista cinese Zhang Huan "L'anima e la materia" dal 10 luglio al 13 ottobre 2013 che ha avuto un riscontro positivo per la riapertura del Forte e per la mostra con circa 30.000 visitatori.</p> <p>Complessivamente il circuito dei Musei civici ha avuto un forte aumento dei visitatori nel corso dell'anno 2013, con un incremento del 16% rispetto al 2012.</p>
<p><i>Museo del '900</i></p> <p>Nell'ambito della valorizzazione dei beni architettonici (ex Leopoldine) e dell'ampliamento dell'offerta culturale della città, da tempo è allo studio l'apertura del Museo del '900. Nel corso del 2013, d'intesa con i Servizi Tecnici, la Direzione gestisce il tavolo tecnico con l'Ente Cassa di Risparmio per l'allestimento e il crono programma delle attività finalizzate all'apertura.</p>	<p>Il gruppo di lavoro direzionale ha realizzato la proposta e sono stati predisposti gli atti per la realizzazione dell'allestimento museologico guidato dalla Fabbrica di Palazzo Vecchio.</p> <p>Contestualmente al completamento dei lavori di restauro previsti nelle strutture dell'antico convento destinate alle sale del</p>

	<p>museo, nell'ambito del tavolo tecnico a tal fine istituito, è stata affinata la dotazione di servizi necessari all'apertura di un primo nucleo del Museo del '900 con la realizzazione di un nucleo di Uffici e del 1° Lotto di Depositi funzionali ad ospitare le opere d'arte.</p> <p>Al fine di definire l'assetto dell'istituendo Museo del '900, è stato costituito un gruppo di progettazione interdirezionale che ha consentito la stesura e l'approvazione del progetto definitivo per gli allestimenti museografici della struttura, consentendo l'impegno delle ulteriori risorse a tal fine assegnate dall'Ente Cassa. Questo definisce l'assetto del nuovo Museo: proposta museologica, allestimenti e arredi interni, orientamento e comunicazione, apparati multimediali.</p>
<p>Rilanciare Forte Belvedere</p>	
<p><i>Realizzazione interventi strutturali al fine della riapertura</i></p> <p>Coordinamento degli interventi di recupero funzionale degli ambienti della Palazzina e delle azioni avviate dall'Amministrazione per la riapertura del complesso con l'allestimento della mostra d'arte contemporanea ed il trasferimento della Fondazione "Tempo Reale" in alcuni ambienti della stessa.</p>	<p>Con il completamento delle attività propedeutiche alla definitiva attuazione del Piano Generale di Sicurezza, nonché di quelle programmate a supporto delle opere di allestimento della mostra di Zhang Huan e a seguito della definitiva sentenza di dissequestro emessa dalla magistratura, il 9 Luglio 2013, il Forte di Belvedere è stato riaperto al pubblico.</p>
<p><i>Acquisizione del bene</i></p> <p>Monitoraggio delle procedure finalizzate al passaggio di proprietà al Comune di Firenze, con particolare riferimento all'attivazione del tavolo tecnico operativo regionale, competente ad esperire il procedimento di valutazione preliminare della suscettività del complesso immobiliare a rientrare nelle procedure previste dal federalismo demaniale.</p> <p>La suddetta acquisizione in proprietà comporta la conseguente eliminazione del canone di concessione attualmente corrisposto all'Agenzia del Demanio.</p>	<p>L'attività della Direzione Patrimonio è conseguente agli esiti dei tavoli tecnici instaurati con il MIBAC, nell'ambito del quale l'Amministrazione Comunale sarà rappresentata dalla Direzione Cultura.</p> <p>In esecuzione di quanto stabilito dal Protocollo d'intesa firmato con l'Agenzia del demanio in data 28.11.2013 si è svolto un primo incontro del Tavolo tecnico, previsto dal Protocollo medesimo, presso la Direzione Generale, alla presenza, oltre che dei rappresentanti del demanio, anche dei responsabili della Direzione Cultura.</p> <p>In tale incontro sono state affrontate le problematiche afferenti i beni rientranti nel cd. "federalismo culturale" e per i quali l'Amministrazione Comunale ha</p>

	<p>manifestato interesse all'acquisizione: Forte Belvedere, la Caserma Vannini e Palazzo Strozzi.</p> <p>All'esito di tale incontro è stato dato incarico alla Direzione Cultura di predisporre un progetto di valorizzazione per Palazzo Strozzi, mentre per Forte Belvedere e la Caserma Vannini dovranno essere effettuate ulteriori verifiche da parte dell'Agenzia del Demanio. Il tavolo tecnico è stato aggiornato al mese di Gennaio 2014.</p>
<p><i>Riapertura al pubblico e valorizzazione del bene</i></p> <p>Il completamento delle opere di messa in sicurezza consentirà la riapertura del Forte Belvedere alla città nel rispetto della normativa di sicurezza attiva e passiva prevista dall'apposito piano.</p> <p>Sono previste attività di promozione come la realizzazione di un volume dedicato al Forte Belvedere che propone la riedizione degli scritti di Piero Bargellini. In programma una mostra internazionale per il rilancio al pubblico della struttura che dovrà diventare un polo attrattivo della contemporaneità anche mediante realtà come Tempo Reale - Centro di produzione e didattica musicale - che lì avrà sede.</p>	<p>Come più sopra accennato, il Forte Belvedere è stato aperto per 100 giorni con la Mostra dell'artista cinese Zhang Huan "L'anima e la materia", inaugurata l'8 luglio. In questo modo sono state poste le basi per un accordo di valorizzazione avente come fulcro l'arte contemporanea e l'ospitalità dell'associazione Tempo Reale e che possa permettere il passaggio di proprietà del bene dal Mibac all'Amministrazione Comunale.</p> <p>Si ipotizzano nuovi eventi per il 2014.</p>
<p>Il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze</p>	
<p><i>Prosecuzione dei lavori per il completamento dell'opera</i></p> <p>Completamento Il stralcio I lotto lavori che prevedono la realizzazione di parte della scenotecnica della sala grande, delle sale prova e degli uffici della fondazione. Gli interventi concordati con la Fondazione consentiranno il trasferimento della stessa nel nuovo teatro liberando la struttura attuale. Ricerca del finanziamento per la realizzazione degli interventi a completamento e successiva prosecuzione dei lavori.</p>	<p>I lavori sono iniziati il 7 febbraio e sono prossimi all'emissione del II stato di avanzamento dei lavori, risultando pertanto in linea con il crono programma che ne prevede l'ultimazione nella primavera del 2014.</p> <p>È stata presentata al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti la documentazione necessaria ad ottenere il finanziamento relativo al completamento dei lavori.</p> <p>A Dicembre 2013, lo stato di avanzamento dei lavori per la realizzazione del 2° lotto 1° stralcio del Nuovo Teatro e della Piazza Giardino sono coerenti con il crono programma.</p> <p>È stato finanziato un ulteriore stralcio lavori per 1.230.000€ grazie al Piano Città</p>

	Firenze nonostante le difficoltà legate al reperimento di ulteriori stanziamenti economici.
<p><i>Completamento area urbana</i></p> <p>Realizzazione della piazza/giardino, sistemazione dei parcheggi esterni.</p>	<p>La progettazione esecutiva e i lavori di sistemazione della piazza/giardino sono stati affidati in data 28.12.2012. È stato definito il progetto esecutivo propedeutico all'avvio dei lavori.</p>
Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune	
<p><i>Riforma dello Statuto omogenea ai principi costituzionali di autonomia e alla legislazione vigente</i></p> <p>Ridefinire i principi che disegnano l'azione e i profili istituzionali del Comune coerenti con la nuova idea di città conformandoli alla legislazione oggi vigente ed elaborare i conseguenti emendamenti al testo statutario.</p>	<p>La Direzione con il contributo della Presidenza del Consiglio comunale, attraverso un lavoro di approfondimento dell'evolversi della legislazione nazionale, ha predisposto gli emendamenti agli articoli statuari che richiedevano un intervento di adeguamento alla legislazione vigente. È stata redatta una proposta di deliberazione consiliare di revisione dello statuto sottoposta all'attività istruttoria della Commissione Affari Istituzionali, Commissione Pari Opportunità e Commissione Pace, Consigli di Quartiere. La proposta di deliberazione è stata approvata dal Consiglio Comunale e successivamente si è provveduto alla pubblicazioni in Albo pretorio e sul Bollettino Ufficiale della Regione Toscana (supplemento 96 al BURT parte seconda n.34 del 21 agosto 2013).</p>
<p><i>Riforma e semplificazione del quadro normativo comunale</i></p> <p>Attuazione del processo di semplificazione dei Regolamenti comunali a seguito della deliberazione n. 2012/C/00070 approvata dal Consiglio Comunale nella seduta del 20.12.2012.</p>	<p>La Direzione, a seguito dell'approvazione della deliberazione n. 2012/C/00070, ha provveduto alle operazioni di verifica, modifica e aggiornamento dei testi regolamentari da mantenere in rete civica, con conversione, ove necessario, nel formato digitale richiesto. Al fine di garantire la massima chiarezza e la migliore fruibilità agli utenti che consulteranno la pagina dei Regolamenti, è stata effettuata un'analisi dei titoli delle voci presenti, individuando le parole chiave più idonee per un uso ottimale dei motori di ricerca web.</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Servizi Demografici - Servizio Quartieri	
<i>Attività di supporto ai Consigli di Quartiere</i>	
<p>Avvio dello studio per l'adeguamento del Regolamento dei Consigli di Quartiere alle modifiche legislative, nell'ottica di un nuovo ruolo dei Quartieri all'interno della città.</p> <p>Rafforzamento del coordinamento delle attività istituzionali decentrate.</p> <p>Organizzazione sul territorio di iniziative di partecipazione.</p> <p>Omogeneizzazione delle procedure di raccordo tra i Consigli di Quartiere e le Direzioni Centrali.</p>	<p>In seguito alla L. 215/2012 sulla parità di genere è iniziato un percorso, condiviso con gli organi politici dei Quartieri, per l'adeguamento delle norme statutarie che inevitabilmente hanno riflessi anche sul testo del Regolamento dei Consigli di Quartiere. La revisione di quest'ultimo non si è limitata esclusivamente ai necessari adeguamenti normativi ma ha portato ad una rivisitazione dell'intero testo che è stato condiviso con gli organi istituzionali.</p> <p>Il percorso intrapreso è solo parte della più ampia attività svolta a supporto degli organi dei Quartieri e che ha alla base una complessa rete relazionale.</p> <p>Un esempio sono i vari percorsi partecipativi svoltisi nei cinque Quartieri anche con forme di collaborazione e realizzazione di attività no profit con realtà presenti nel tessuto territoriale, con riunioni di Consiglio aperte e monotematiche o con incontri sul territorio.</p> <p>La concretizzazione di questa attività e il suo rafforzamento, strettamente connessi con l'attività amministrativa svolta dagli uffici di supporto, è stata coordinata dai settimanali incontri di staff che hanno avuto come obiettivo la condivisione, l'uniformità procedurale fra i vari Quartieri e l'approccio con le altre Direzioni del Comune anche con la socializzazione dei protocolli di intesa siglati negli scorsi anni.</p>
Direzione del Consiglio Comunale	
<i>Miglioramento della conoscibilità dell'attività consiliare</i>	
<p>Rendere più semplice e maggiormente comprensibile ai cittadini l'attività consiliare anche consentendo, attraverso "open data", l'utilizzo dei dati disponibili sul complesso dell'attività del Consiglio.</p>	<p>La Direzione ha provveduto, con la collaborazione della Direzione Sistemi Informativi, a costruire una pagina "open data" relativa all'attività del Consiglio comunale, in cui si evidenziano le attività delle sedute consiliari e attraverso cui si può svolgere un'estrapolazione dei dati anche ai fini statistici.</p>
<i>Sviluppare un nuovo tipo di supporto alla Presidenza del Consiglio</i>	
<p>Attività di supporto alla Presidenza, anche in relazione al ruolo del Consiglio quale custode della memoria della Città, e alle iniziative istituzionali ad esso connesse; attività di approfondimento in ordine alle</p>	<p>La Direzione, in stretta collaborazione con la Segreteria del Presidente del Consiglio Comunale, ha monitorato le iniziative pianificate dalla Presidenza. L'Ufficio ha fornito il proprio supporto per la</p>

<p>innovazioni normative in materia di enti locali nonché su temi affrontati dagli organismi nazionali (ANCI) di cui il Presidente del Consiglio Comunale è componente.</p>	<p>realizzazione delle varie attività, anche riferite alla salvaguardia della memoria della città, adottando gli atti amministrativi necessari per lo svolgimento delle iniziative. Si è inoltre provveduto a monitorare la legislazione nazionale, con particolare attenzione alle novità normative in materia di enti locali e di pubbliche amministrazioni, comprese limitazioni e vincoli delle spese. Sono stati curati gli approfondimenti e gli adempimenti in relazione al nuovo sistema dei controlli interni (DL n. 174/12 convertito con L. n. 213/12; deliberazione del Consiglio Comunale n. 2013/C/00008 e relativo regolamento), con specifico riferimento all'attuazione del nuovo art. 239 del TUEL (Revisori dei Conti).</p>
<p><i>Monitoraggio atti di indirizzo e attività controllo del Consiglio</i></p>	
<p>Verifica dell'attuazione degli atti di indirizzo approvati dal Consiglio comunale e attività di monitoraggio.</p>	<p>La Direzione ha svolto l'attività di monitoraggio degli atti di indirizzo approvati dal Consiglio Comunale, provvedendo ad un esame delle decisioni della Giunta (deliberazioni, comunicazioni ufficiali) al fine di verificare l'accoglimento o meno degli indirizzi nei processi decisionali dell'Amministrazione. Sono stati redatti report per materia e per Assessore. Quanto sopra anche al fine di consentire alla Presidenza del Consiglio Comunale di svolgere un'azione diretta nei confronti degli organi di governo del Comune.</p>
<p><i>Avvio della revisione del regolamento del Consiglio Comunale</i></p>	
<p>Parallelamente all'azione di riforma dello Statuto e di semplificazione del quadro normativo comunale, saranno predisposte ipotesi di emendamenti al vigente Regolamento del Consiglio sulla base dell'attività di riflessione svolta attraverso le competenti Commissioni consiliari.</p>	<p>La Direzione ha avviato l'attività di rilettura del Regolamento del Consiglio e di stesura di una ipotesi di revisione avendo presente, in particolare, che il nuovo Consiglio comunale sarà composto da un numero di consiglieri inferiore all'attuale, con l'obiettivo di rendere più efficace e funzionale il lavoro del Consiglio e delle Commissioni. Una prima elaborazione del nuovo testo è stata trasmessa alla Commissione nel mese di dicembre.</p>
<p><i>Costituzione del Consiglio degli stranieri</i></p>	
<p>Le previsioni statutarie e regolamentari prevedono la ricostituzione del Consiglio degli stranieri. Le iniziative su questo tema richiederanno un adeguamento della disciplina comunale, risalente al 2003, in connessione ai contenuti attuali in tema di</p>	<p>Come in precedenza specificato, il Consiglio Comunale ha approvato la revisione dello Statuto del Comune con deliberazione n. 2013/C/00033. Tra le modifiche introdotte, l'art. 89 prevede la realizzazione di una nuova forma di</p>

integrazione e cittadinanza	rappresentanza delle cittadine e dei cittadini provenienti dai Paesi terzi e comunitari e apolide, cui dovrà seguire una specifica disciplina regolamentare per l'insediamento di tale organismo nella prossima consiliatura.
Ufficio di Gabinetto	
<i>Gestione dell'attività istituzionale</i>	
<p>Rappresentanza istituzionale e cerimoniale. Nomine e designazioni nelle società e negli altri enti partecipati dal Comune. Esame delle esigenze di adeguamento della normativa regolamentare interna dell'ente alle modifiche legislative (es. d.lgs. 39/2013 su incompatibilità e inconfiribilità). Concessione patrocini. Valorizzazione del Palagio di Parte Guelfa.</p>	<p>Il Servizio Cerimoniale ha gestito un elevato numero di concessioni di sale e spazi monumentali (Palazzo Vecchio e Palagio di Parte Guelfa) per 1.399 eventi a fronte di 1.845 richieste. Anche ai fini della valorizzazione di Palagio di Parte Guelfa, 165 di detti eventi sono stati realizzati in quella sede, di cui 34 con il coinvolgimento di soggetti privati. L'incremento di utilizzo degli ambienti monumentali ha permesso un aumento delle entrate di circa il 30% regolarmente introitato entro il 31/13.</p> <p>Quanto agli eventi speciali, l'Ufficio di Gabinetto ha offerto supporto alle seguenti manifestazioni di particolare impatto sulla città: congresso ANCI, Repubblica delle idee, Mondiali di ciclismo (obiettivo prioritario), oltre al consueto Capodanno e all'evento "Corri La Vita".</p> <p>La ricognizione degli enti partecipati è stata effettuata, di concerto con la Direzione Risorse Finanziarie e con la Segreteria Generale, sia come adempimento agli obblighi di trasparenza che al fine di predisporre una bozza di regolamento sulle nomine in società ed altri enti partecipati. A tale ultimo fine, l'Ufficio di Gabinetto ha prodotto e rappresentato alla Direzione Risorse Finanziarie una proposta di documento di lavoro per un nuovo Regolamento in tema di nomine/designazioni dei rappresentanti del Comune in società ed altri enti partecipati (quest'ultimo obiettivo prioritario) e ha collaborato, sempre con la Direzione Risorse Finanziarie, alla realizzazione di una relazione che sintetizza le proposte per un aggiornamento del regolamento sui controlli interni, anche al fine di rendere più efficaci quelli sugli organismi diversi dalle società.</p> <p>Sono state gestite 77 missioni istituzionali (in Italia e all'estero) di amministratori ex</p>

	<p>art. 84 TUEL e 75 missioni di dipendenti della Direzione. Sono state altresì istruite circa 1.000 richieste di patrocinio (di cui 86 non concessi e 914 concessi).</p> <p>È stata portata a termine l'attività del gruppo di lavoro interdirezionale per la creazione di un software per la visione/informazione, quanto più possibile completa, degli eventi (obiettivo prioritario). È stata creata una demo del software, che verrà implementata nel corso dell'anno 2014.</p>
<i>Implementazione dei sistemi di comunicazione interna ed esterna</i>	
Sviluppo rete civica e siti tematici. Coordinamento comunicazione interna.	Aggiornamento costante.
<i>Sviluppo e rafforzamento del ruolo internazionale della città di Firenze</i>	
<p>Sviluppo e consolidamento dei rapporti con città estere, in particolare con le città gemelle.</p> <p>Organizzazione di workshop per paesi emergenti; intensificazione dei rapporti con città e province, in particolare della Cina, del Giappone, della Turchia, dell'India, dell'Iraq.</p> <p>Sviluppo iniziative di cooperazione internazionale e decentrata nell'ambito di programmi dell'Unione Europea, del Ministero degli Affari Esteri e delle Organizzazioni delle Nazioni Unite.</p> <p>Attivazione partenariati con ONG ed associazioni per iniziative di cooperazione allo sviluppo.</p> <p>Rapporti con città europee focalizzati sulla centralità della cultura.</p> <p>Promozione di una cultura di pace.</p>	<p>Per l'avvio del Progetto sono state sottoscritte 4 apposite convenzioni tra il Comune di Firenze e gli altri partner di progetto di Formazione e valorizzazione del patrimonio culturale Iracheno, che ha poi avuto avvio con la missione ad Erbil per la stesura del programma operativo e con la formazione in Italia di 12 bibliotecari iracheni (progetto di cooperazione internazionale, cofinanziato dal Ministero degli Esteri). Nel progetto è coinvolta anche una ONG selezionata con procedura ad evidenza pubblica e deputata a svolgere attività di assistenza tecnico-logistica alle attività in territorio iracheno e italiano.</p>
<i>Promozione di azioni di Fund Raising</i>	
Partecipazione a bandi europei, nazionali e regionali.	<p>È stata conclusa la predisposizione del progetto sul tema "Global education e cooperazione allo sviluppo" in collaborazione con la Direzione Istruzione e in partnership con la Municipalità di Berlino. Il progetto è stato presentato in risposta al bando Ue ed è in corso di valutazione.</p> <p>Il partenariato comprenderebbe almeno 10 paesi Ue.</p> <p>È stato altresì rinnovato il patto di amicizia con la città di Gifu, in Giappone.</p>
Corpo Polizia Municipale	
<i>Individuazione e coordinamento delle politiche di sicurezza</i>	
La riorganizzazione dell'Ente che ha fatto confluire all'interno della direzione Polizia Municipale il servizio "città sicura",	Con il confluire dell'Ufficio Città Sicura all'interno della direzione Polizia Municipale, a seguito della riorganizzazione

<p>recuperandone la allocazione più rispondente alla doverosa sinergia tra analisi delle esigenze e presidio del territorio, costituisce il primo passo verso una rivitalizzazione di un'accezione moderna delle politiche di sicurezza dei governi cittadini. Si mira ad accentuare i rapporti tra uffici comunali nella piena comprensione che le scelte di mobilità, di arredo urbano, urbanistiche o di pianificazione commerciale necessariamente impattano anche sulle esigenze di sicurezza dei cittadini <i>lato sensu</i> intese. In relazione allo specifico della polizia municipale, oltre alla partecipazione costante a tavoli di coordinamento, in particolare in occasione di grandi eventi, va ricordata l'unità di sicurezza stradale che ne fa il centro propulsore delle iniziative e delle verifiche in tale ambito (Progetto David). Individuazione delle politiche di sicurezza e coordinamento/indirizzo di quanto alle stesse riconducibile.</p> <p>La riorganizzazione del Corpo è interamente funzionale ad una diversa impostazione delle politiche di sicurezza, come esemplificativamente indicato dalla creazione di un'area che ne richiama anche nell'intitolazione la relativa dicitura.</p> <p>L'informatica deve supportare tale cambiamento, sviluppando le originarie potenzialità di modelli ormai desueti perché di fatto non rispondenti ad effettiva rete di relazione nell'Ente (esempio, OPC 4 e Vigile a casa), verso nuovi sistemi di condivisione nell'interesse della corretta pianificazione di iniziative, occupazioni suolo pubblico, cantieri, ecc. (esempio city work).</p> <p>Ricerca di sponsorizzazioni e partecipazione a bandi di finanziamento per progetti regionali, nazionali e europei anche in associazione con organizzazioni presenti sul territorio.</p>	<p>dell'Ente, si è recuperata l'allocazione più rispondente alla doverosa sinergia tra analisi delle esigenze e presidio del territorio, costituendo il primo passo verso una rivitalizzazione di un'accezione moderna delle politiche di sicurezza dei governi cittadini. Per meglio affrontare le esigenze di sicurezza (in senso lato) segnalate dai cittadini si sta mettendo a punto un sistema open source di georeferenziazione (crowdmap). Grazie a questo programma, che l'Ufficio Città Sicura sta già utilizzando in via sperimentale, il nucleo di Polizia Municipale di Prossimità, ha iniziato ad indirizzare la propria attività in funzione dell'archiviazione informatica delle segnalazioni; l'Ufficio mantiene nel contempo il monitoraggio costante degli esiti di ciascun intervento.</p> <p>Anche il trasferimento dell'Ufficio Città Sicura in un sito condiviso con il personale della Polizia Municipale, consente una migliore sinergia nell'accezione esplicitata. L'Ufficio ha seguito i progetti per sviluppare le originarie potenzialità di modelli ormai desueti perché di fatto non rispondenti ad effettiva rete di relazione nell'Ente (esempio, OPC 4 e Vigile a casa). È proseguita l'attività di ricerca di sponsorizzazioni e partecipazione a bandi di finanziamento per progetti regionali, nazionali e europei anche in associazione con organizzazioni presenti sul territorio.</p>
<p><i>Pianificazione delle emergenze</i></p>	
<p>Per l'anno 2013, l'ufficio di Protezione Civile propone la ripresa delle attività utili alla razionalizzazione degli strumenti operativi in essere in collaborazione con le Direzioni e gli Enti interessati.</p> <p>Aggiornamento del piano comunale di emergenza e del piano neve ghiaccio, approvati dalla Giunta Comunale nel 2011 e verifica del territorio per aggiornamento delle</p>	<p>La Protezione Civile ha subito recenti rivisitazioni a seguito di incisivi provvedimenti che hanno radicalmente cambiato la legge 24.02.1992, n. 225 (L.12.07.12, n. 100 e D.L. 14.08.2013, n. 93).</p> <p>Alla data del 31.12.2013 si è provveduto a modificare sia le procedure contenute nel Piano comunale di emergenza che nel</p>

<p>criticità sui torrenti Mugnone, Terzolle ed Ema; attività necessaria per la pianificazione del rischio idraulico del reticolo minore. Affinamento delle attività di collaborazione con le Associazioni di Volontariato di Protezione Civile finalizzate alla informazione/formazione nelle specifiche attività.</p> <p>Se ne ricorda inoltre, nell'ottica della comprensione della nevralgicità del ruolo, la costante e continua presenza, con l'importante attività di coordinamento che le è propria, non solo in occasione delle varie criticità meteo, ma soprattutto in occasione degli eventi che, sempre più numerosi in ragione della politica di "vitalizzazione" della città, fanno confluire a Firenze flussi di utenza di gran lunga superiori al già corposo normale flusso turistico correlato all'attrattività della città.</p>	<p>Piano neve/ghiaccio. Sono state puntualmente, come da programma, verificate le criticità presenti sul reticolo idraulico minore: Terzolle, Mugnone ed Ema, con la realizzazione delle relative relazioni tecniche e cartografie di dettaglio. Si è terminato il percorso di informazione/formazione del Volontariato con l'informazione rivolta anche ai rappresentanti del Raggruppamento comunale delle Associazioni di Volontariato di Protezione Civile.</p> <p>L'ufficio è stato impegnato in numerose criticità meteo che hanno interessato il territorio comunale, a seguito delle quali si è reso necessario il coordinamento, per un diretto intervento operativo, di tutte le articolazioni del Volontariato di Protezione Civile.</p> <p>L'Ufficio è stato altresì impegnato nel coordinamento del Volontariato di Protezione Civile negli "eventi complessi" richiesti dall'Amministrazione Comunale.</p>
<p>Direzione Servizi Tecnici e Direzione Cultura, Turismo e Sport</p>	
<p><i>Valorizzare l'accoglienza turistico-culturale tra il museo di S.M.Novella e il nuovo Museo del Novecento</i></p>	
<p>Aumentare la fruizione culturale della città attraverso i chiostri del Convento al fine di garantire un maggior livello di leggibilità del patrimonio storico cittadino da parte dei visitatori che ogni giorno raggiungono la città e partendo dal riordino architettonico e funzionale dell'ufficio turistico di P.zza Stazione si intende costituire un vero e proprio itinerario di accoglienza culturale che da questo, attraverso i chiostri monumentali del Convento di Santa Maria Novella e la piazza che guarda la facciata di Leon Battista Alberti, introduca alla fruizione culturale della città nel suo istituendo Museo del Novecento.</p>	<p>Per quanto riguarda la valorizzazione del Museo di Santa Maria Novella si è dato corso all'accordo stipulato con il FEC per il percorso di visita unitario Basilica-Museo che ha aumentato considerevolmente l'affluenza turistica.</p> <p>Inoltre, avendo completato nel 2013 l'allestimento tecnico, nei primi mesi del 2014 ci sarà l'apertura degli spazi al primo piano dell'ufficio di informazione turistica dove, con innovativi supporti multimediali, si offrirà ai visitatori la possibilità di conoscere Firenze e i suoi luoghi di interesse.</p> <p>E' stata ripresentata richiesta di finanziamento alla Regione Toscana e finalizzato a migliorare la fruibilità e il servizio di accoglienza turistica.</p>

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma

AREA SVILUPPO URBANO

Gli obiettivi programmati e la relativa tempistica di attuazione è stata rispettata.

DIREZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

L'approvazione il 22 luglio 2013 da parte del Consiglio Comunale della deliberazione di adeguamento alla legislazione intervenuta dello Statuto del Comune rappresenta il raggiungimento dell'obiettivo che era stato posto all'interno dell'obiettivo strategico di valorizzazione dell'autonomia comunale. La predisposizione delle nuove disposizioni introdotte nel testo statutario ha riproposto il ruolo dello Statuto come massima espressione dell'autonomia normativa del Comune aggiornando molti istituti e principi alla legislazione intervenuta nel corso degli ultimi anni (attuando così una precisa disposizione del TUEL) e alle mutate sensibilità e attenzioni che la comunità fiorentina ha su specifici temi (quali ad esempio la tutela del territorio, l'integrazione).

Da rilevare è l'attività di supporto normativo alle commissioni consiliari e, in particolare, alla Commissione Affari Istituzionali nella fase di istruzione della proposta di deliberazione di modifica dello Statuto.

La modifica statutaria era altresì condizione per proseguire il lavoro di studio e elaborazione delle modifiche al Regolamento del Consiglio finalizzate anche alla maggiore funzionalità e efficacia del lavoro dell'organo di indirizzo politico anche in relazione ai compiti attribuiti dalla più recente legislazione. Un primo testo della proposta di nuovo regolamento è all'esame della Commissione Affari Istituzionali.

Si è concluso il lavoro di semplificazione normativa con la pubblicazione sulla nuova pagina della rete civica dei Regolamenti comunali in vigore con nuove modalità di lettura e di ricerca dei testi vigenti. Contestualmente si è avviata la costruzione dell'archivio "storico" dei Regolamenti comunali non più vigenti (comprensivo dei testi regolamentari parzialmente modificati).

Si segnala inoltre che è stata mantenuta un'attività di monitoraggio sull'evolversi, in sé non lineare, della legislazione nazionale sulla città metropolitana con la predisposizione di specifiche note informative alla Presidenza del Consiglio e alla Commissione Affari Istituzionali.

CULTURA, TURISMO E SPORT

Il programma e le relative attività sono state completate secondo gli obiettivi programmati. Bisogna sottolineare che i risultati raggiunti sono andati ben oltre quanto previsto, in particolare per quanto riguarda l'apertura di nuovi spazi e servizi in Palazzo Vecchio (bookshop e caffetteria), l'importante incremento dei visitatori dei Musei civici e il rilancio della struttura del Forte Belvedere attraverso la riapertura per la mostra internazionale.

PATRIMONIO IMMOBILIARE

Le attività sono in linea con le azioni previste dal programma.

Contemporaneamente alle attività legate al tavolo tecnico per l'acquisizione dei beni demaniali afferenti al MIBAC, va ricordata l'attività posta in essere per l'acquisizione dei beni demaniali, in base alla normativa approvata (art. 56 bis del D.L. n. 69 del 21/06/2013 convertito in Legge n. 98 del 9/08/2013 "Decreto del Fare"), per cui entro il 30/11/2013, è già stata effettuata la richiesta di acquisizione di n. 35 istanze.

POLIZIA MUNICIPALE

L'attuazione dei progetti della Direzione della Polizia Municipale, correlati a questo programma, sono stati realizzati rispetto agli obiettivi previsti dall'Amministrazione

Comunale.

SERVIZI DEMOGRAFICI

L'attività svolta dai Quartieri ben si inquadra con il Programma "L'idea di una città e del suo ruolo". Infatti le relative scelte e le principali aree di azione sono riferite a:

- percorsi partecipativi con incontri e consigli aperti o monotematici hanno avuto come obiettivo il coinvolgimento e l'ascolto dei cittadini per incentivare ulteriormente la comunicazione con le istituzioni e per renderli più consapevoli e responsabili nell'amministrazione della "cosa pubblica".
- forme di collaborazione attuate in ognuno dei cinque Quartieri per lo svolgimento di attività no profit con realtà in ambito sia culturale, sia sociale che sportivo. Tali attività contribuiscono a conoscere il territorio e a renderlo più vivo, e quindi, più sicuro consentendo anche di vivere quei luoghi di proprietà pubblica che altrimenti sarebbero difficilmente accessibili e fruibili.
- revisione di atti amministrativi e normativi nell'ottica di condivisione con gli organi istituzionali dei Quartieri tenendo conto del rispetto delle regole, dell'ordine pubblico e della consapevolezza di appartenenza al Quartiere stesso. Tali azioni amministrative hanno avuto come scopo, fra l'altro, di sostenere e offrire politiche di opportunità concrete di pari opportunità per tutti i cittadini.

SERVIZI TECNICI

Le attività svolte nel 2013 risultano in linea con i programmi dell'Amministrazione su Palazzo Vecchio (per aumentare e rendere maggiormente fruibili gli spazi dedicati all'area museale), sul Forte Belvedere (per la riapertura) e relativamente al recupero funzionale dell'ex Convento di S. Paolo (per consentire l'allestimento del Museo del 900).

UFFICIO DI GABINETTO

Trasversalità, attenzione alla città e alle sue tradizioni, impegno nella comunicazione di fatti ed eventi e cura degli spazi monumentali in gestione sono gli aspetti più rilevanti dell'attività dell'Ufficio di Gabinetto del Sindaco. In particolare alla fine dell'anno 2013 è stata approvata la delibera per la presa in carico della storico Tepidarium del Roster; la sfida per il 2014 è quella di una gestione diretta, attenta al valore culturale e architettonico del bene ma anche in grado di renderlo fruibile concretamente per eventi o manifestazioni. L'attività svolta si è connotata soprattutto per la partecipazione, il supporto e la gestione alle varie azioni che sono state condotte dall'Amministrazione per l'organizzazione dei mondiali di ciclismo e che hanno visto impegnato sia il cerimoniale, sia l'ufficio che si occupa della gestione degli eventi che l'Ufficio Comunicazione, nonché il personale delle segreterie degli assessori alle dipendenze dell'Ufficio di Gabinetto.

Eventi di particolare rilevanza a cui è stato dato un significativo apporto da parte dell'ufficio di Gabinetto sono stati la Repubblica delle Idee e la Conferenza Internazionale sullo Stato dell'Unione.

Il coinvolgimento e l'ascolto dei cittadini si sono concretizzati nel coordinamento, anche in sinergia con la Direzione Generale, dei "100Luoghi", come momento di sintesi delle cose fatte sulla città e luogo (per il 2013 virtuale, data la concomitanza dei Mondiali di Ciclismo) di partecipazione da parte dei cittadini all'amministrare e al governare.

L'attenzione alle tradizioni e alla loro valorizzazione ha visto coinvolto l'Ufficio Tradizioni Popolari nelle principali manifestazioni cittadine nonché nell'organizzazione del Calcio Storico Fiorentino.

Il Programma, per quel che riguarda gli obiettivi strategici e le azioni rilevanti di competenza dell'Ufficio di Gabinetto, è condotto con azioni innovative e di sviluppo, soprattutto in tema di comunicazione e di partecipazione e progetti internazionali (con speciale riguardo per la gestione diretta come capofila di una vasta partnership di un

progetto di cooperazione internazionale in Iraq cofinanziato dal Min. degli Esteri). È stato dato l'avvio, in collaborazione con la Direzione Cultura, la Direzione Sistemi Informativi e la Direzione Attività economiche allo studio di fattibilità per un software per la gestione/visione degli eventi in modo da fornire uno strumento conoscitivo/informativo/gestionale, coerente e compatibile con gli applicativi già in uso nell'ente, per gli eventi, in armonia con la linea di azione che vede sempre più fruibili e vivibili gli spazi cittadini. Tale attività è proseguita per tutto il 2013. Per quanto riguarda l'attività amministrativa in senso stretto l'ufficio ha attivamente partecipato a gruppi di lavoro per la stesura del regolamento sulle nomine e per la modifica del sistema dei controlli sugli enti partecipati. Il programma è quindi sostanzialmente in linea.

URBANISTICA

Il programma ha avuto attuazione secondo la programmazione confluita anche in specifici obiettivi di PEG per il 2013.

SERVIZIO PIANIFICAZIONE, CONTROLLO E QUALITÀ

In linea con le previsioni si è sviluppato il sistema di monitoraggio del progetto "100 luoghi" con la produzione della reportistica utile agli organi di vertice per l'aggiornamento delle informazioni sullo stato dell'arte nei singoli luoghi della città oggetto di interventi. I report aggiornati sono stati particolarmente utili in relazione alle assemblee virtuali sui 100 luoghi del 28 settembre. Lo strumento e la tecnica utilizzati si prestano ad essere impiegati nel monitoraggio di altri progetti strategici: l'applicazione al progetto "Grandi Cascine" ha facilitato il completamento informativo del centro visite del Parco inaugurato nel mese di agosto.

ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA A

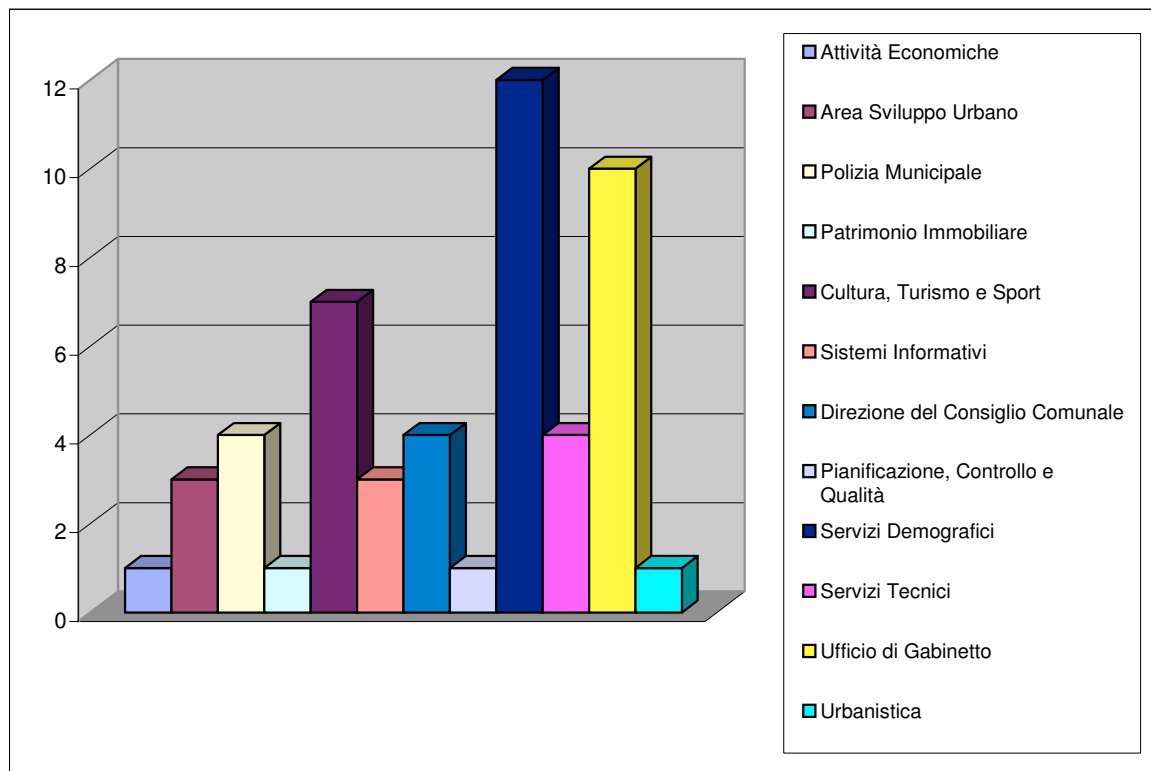
ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	204.589,88	204.589,88	202.948,51	202.547,63
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	8.090.000,00	10.869.412,81	10.647.511,69	7.328.316,17
TOTALE ENTRATE CORRENTI	8.294.589,88	11.074.002,69	10.850.460,20	7.530.863,80
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	9.029.983,04	9.048.611,54	9.025.973,47	8.696.340,31
<i>Acquisto beni di consumo</i>	143.728,90	101.982,16	80.611,56	21.525,82
<i>Prestazione di servizi</i>	9.416.927,15	11.383.672,32	10.475.411,97	5.862.176,83
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	-	-	-	-
<i>Trasferimenti</i>	920.229,57	1.281.479,77	1.259.955,60	655.394,00
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	4.675,00	6.303,00	6.302,99	5.334,53
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	-	-	-	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	19.515.543,66	21.822.048,79	20.848.255,59	15.240.771,49

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
A	120523	Percorso museale di Palazzo Vecchio - Riallestimento arazzi nel Salone dei 200 - Lotto 2 - Intervento di musealizzazione del secondo arazzo e primo arazzo a regime (sponsorizzazione)	100.000,00	08	2013	B.GC.691/13	100.000,00	100.000,00	
A	130321	Acquisto beni mobili per allestimento museo del '900 (trasferimento da Ente Cassa di Risparmio)	60.000,00	08	2013	DD.12166/13	60.000,00	60.000,00	
A	130163	Museo Santa Maria Novella - restauro pala robbiana (sponsorizzazioni)	15.500,00	08	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.185216/13	15.500,00	15.500,00	
A	130116	Realizzazione nuova illuminazione Cascine (q.p. a carico Fondazione Ente Cassa)	896.000,00	08	2013	B.GC.312/13	896.000,00	896.000,00	
A	130009	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano e cortile Michelozzo (contributo da soc.Kuipo Co.LTD) polizza progettista e incentivo progettazione realtivo ai cod.op. 130008 - 100501)	3.591,82	08	2013	D.GC.89/114/2013	3.591,82	3.591,82	
A	120449	Ex Scuderie delle Cascine - corpo centrale - centro visite del Parco (contributo regionale PRSE PAR FAS) vedi cod.op. 120448 - 120381	240.000,00	06	2013	B.GC.147/13	240.000,00	240.000,00	
A	130326	Palazzo Vecchio - Foyer del teatro Romano - installazione corpi illuminanti ed apparecchiature di illuminazione ordinaria e di emergenza (da finanziare con rimborso da Banca Naz. Lavoro)	62.085,60	08	2013	B.GC.680/13	62.085,60	62.085,60	
A	120533	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - Il stralcio funzionale - 1° lotto (quota a carico Comune di Firenze) (vedi cod.op.120532-120534-10535)	10.000.000,00	14	2013	DD.618/13	10.000.000,00	10.000.000,00	
A	120534	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - Il stralcio funzionale - 1° lotto (quota Stato) (vedi cod.op. 120533-120532-10535)	10.000.000,00	05	2013	DD.618/13	10.000.000,00	10.000.000,00	
A	120532	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - Il stralcio funzionale - 1° lotto (quota Regione Toscana fondi Fas) (vedi cod.op. 120533-120534-10535)	21.000.000,00	06	2013	DD.618/13	21.000.000,00	21.000.000,00	
A	110680	Restauro statue dei musei comunali (da finanziare con sponsorizzazioni) (imp.11/4996-97)	37.000,00	66	2013	B.GC.701/13	37.000,00	37.000,00	
A	120381	Uffici turistici: interventi di riordino architettonico (ex scuderie delle Cascine)(contributi regionali PRSE PAR FAS) vedi cod.op. 120448-120449	300.000,00	06	2013	B.GC.147/2013	300.000,00	300.000,00	X
A	120522	Percorso museale di Palazzo Vecchio - Riallestimento arazzi nel Salone dei 200 - Lotto 1 - Intervento di musealizzazione del primo arazzo (Imp 12/8605)(finanziato con sponsorizzazioni)	100.000,00	66	2013	B.GC.691/13	100.000,00	100.000,00	
A	120448	Ex Scuderie delle Cascine - corpo centrale - centro visite del Parco (contributo regionale PRSE PAR FAS) vedi cod.op. 120449 - 120381	60.000,00	06	2013	B.GC.147/13	60.000,00	60.000,00	
A	130115	Realizzazione nuova illuminazione Cascine (q.p. a carico del Comune)	250.000,00	02	2013	B.GC.312/2013	250.000,00	250.000,00	
A	130135	Realizzazione nuovo teatro dell'opera di firenze - acconto di garanzia per acquisto terreno (trasferimento da RFI)	17.080.000,00	08	2013	DD.12128/13	17.080.000,00	17.080.000,00	
A	130359	Acquisti attrezzature informatiche biglietteria e spazi accoglienza musei comunali Palazzo Vecchio (da cod.op.110407)	20.000,00	03	2013	DD.12114/13	20.000,00	20.000,00	
A	110407	Acquisti arredi biglietteria e spazi accoglienza musei comunali Palazzo Vecchio	30.000,00	03	2013	DD.12081/13	30.000,00	30.000,00	
A	130108	Allestimento bookshop in Palazzo Vecchio - trasferimento di capitale Ass. MUS.E per sua realizzazione (quota 2013)	25.254,00	00	2013	DD.12051/13	25.254,00	25.254,00	
A	130342	Acquisto beni mobili per allestimento museo del '900 (ulteriore trasferimento da Ente Cassa di Risparmio)	200.000,00	08	2013	DD.12166/13	200.000,00	200.000,00	
A	100501	Palazzo Vecchio- Restauro pittorico cortile di Michelozzo - restauro apparati pittorici portale di collegamento col cortile della Dogana (contributo da soc.Kuipo Co.LTD) (per incentivo cod.op. 130009)	78.117,42	23	2013	B.GC.114/13	78.117,42	78.117,42	
A	130008	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano - Lotto 1 proseguimento scavo archeologico (contributo da soc.Kuipo Co.LTD) (vedi c.o. 130009 inc.e polizza)	78.290,76	23	2013	D.GC.89/114/2013	78.290,76	78.290,76	
A	110448	Messa in sicurezza impianti di illuminazione pubblica (anno 2013)	400.000,00	14	2013	B.GC.607/13	400.000,00	400.000,00	
A	130335	Palazzo Vecchio - Foyer del teatro Romano - Installazione unità di trattamento aria	58.427,61	08	2013	B.GC.687/13	58.427,61	58.427,61	
A	130801	Restauro delle sculture lignee del Carro di San Giovanni Battista per riallestimento di "Tracce di Firenze" da cod.op.110406	16.655,00	03	2013	B.GC.512/13	16.655,00	16.655,00	
A	110186	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano	495.000,00	03	2013	B.GC.377/13	495.000,00	495.000,00	
A	130016	Basilica SS. Annunziata - restauro pitture murali del chiostro dei voti - (vd. cod.op.130017) (FLIC sponsorizzazione Fondazione Friends of Florence - USA)	375.765,01	23	2013	B.GC.191/13	375.765,01	375.765,01	
A	080184	Palazzo Vecchio - Restauro ciclo pittorico Sala degli Elementi - I lotto (realizzati da privati) - vedi cod. op. 130329	181.020,00	23	2013	B.GC.641/13 PROGETTATO PER € 176.900,00	176.900,00	0,00	

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
A	130329	Palazzo Vecchio - Restauro ciclo pittorico Sala degli Elementi - I lotto - quota incentivo e polizza (trasferimenti da privati) vedi cod.op. 080184	3.480,00	08	2013	B.GC.641/13 APPROVATO PER € 3.100,00	3.100,00	0,00	
A	130021	Uffici turistici: interventi di riordino architettonico (infopoint Piazza Stazione) (contributi regionali PRSE PAR FAS)	300.000,00	06	2013	D.GC.112/153/13	300.000,00	0,00	
A	130318	Acquisto strumenti informatici nell'ambito del progetto "Palazzo Vecchio un museo per tutti" finanziato da Fondazione Serono (trasferimenti da privati)	5.000,00	08	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
A	120436	Riqualificazione impianto di illuminazione piazza san Giovanni e piazza Duomo corrispettivo incentivo progettazione (da finanziare con contributo della Camera di Commercio)	6.000,00	09	2013	Il progetto non è stato approvato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
A	110406	Restauri opere d'arte nei musei comunali	28.345,00	03	2013	Il finanziamento si è reso disponibile a fine 2013. Il restauro delle opere comporta la condivisione con altri servizi dell'Amministrazione Comunale, una volta individuato il progetto congiunto, dovrà essere ottenuto l'autorizzazione delle soprintendenze competenti			
Totale Programma A - Il ruolo della città			62.505.532,22				62.461.687,22	61.981.687,22	

**PROGRAMMA A
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Attività Economiche	1	1			1	-	100
Area Sviluppo Urbano	3	3			3	-	100
Polizia Municipale	4	1		3	4	-	100
Patrimonio Immobiliare	1	1			1	-	100
Cultura, Turismo e Sport	7	6	1		6	1 al 95,02%	99,29
Sistemi Informativi	3	2		1	3	-	100
Direzione del Consiglio Comunale	4	2	2		4	-	100
Pianificazione, Controllo e Qualità	1			1	1	-	100
Servizi Demografici	12	6	6		12	-	100
Servizi Tecnici	4	3		1	4	-	100
Ufficio di Gabinetto	10	4	4	2	9	1 al 97,45%	99,75
Urbanistica	1	1			1	-	100
TOTALE GENERALE	51	30	13	8	49	2	99,85



PROGRAMMA B La città del benessere

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Le principali aree di azione previste sono le seguenti.

Promuovere politiche per il risparmio energetico e per il sostegno delle energie rinnovabili.
Due sono le linee di intervento su cui puntare per la realizzazione di una città sostenibile dal punto di vista energetico: il risparmio e l'utilizzo delle fonti rinnovabili (fotovoltaico, solare termico, geotermia a bassa entalpia, micro idroelettrico, eolico, biomasse, etc.) e di tutti i sistemi di generazione e distribuzione dell'energia e del calore ad alto rendimento (teleriscaldamento, cogenerazione e trigenerazione). Si tratta di interventi da promuovere in via prioritaria sugli immobili di proprietà comunale, nel rispetto di un patrimonio storico-ambientale unico al mondo.

A tal fine l'Amministrazione si propone:

- realizzare un piano energetico, la Green Card di Firenze, che partendo da una analisi e verifica dell'attuale piano energetico comunale, e legandosi alle previsioni di piano strutturale e del piano d'azione per l'energia sostenibile, lo aggiorni e lo traduca in un sistema di interventi a tutti i livelli;
- sostenere una politica sui rifiuti basata sulla capacità di riciclare, di raccogliere in modo differenziato, di promuovere il riuso e di eliminare i rifiuti attraverso il sistema scientificamente più avanzato: la termovalorizzazione;
- ridefinire le regole urbanistiche ed edilizie al fine di promuovere interventi di edilizia sostenibile in contesti di costruzioni di valore storico-architettonico. Pensare l'edilizia sostenibile a Firenze è infatti da un lato pensare al nuovo, ma in misura ancora maggiore è costruire le soluzioni tecnologiche e architettoniche per intervenire sul costruito, in particolare quello di pregio;
- sostenere la mobilità elettrica. Sviluppare una roadmap di interventi che veda un ruolo forte di governo da parte dell'Amministrazione, in grado di promuovere una regolazione della mobilità che incentivi quella elettrica.
- Aumentare la biodiversità delle aree verdi in ambito cittadino al fine di migliorare la qualità ambientale e conseguentemente la vivibilità.

Valorizzare le aree verdi della città

La gestione del verde pubblico dovrà essere riorganizzata in funzione della qualità e della fruibilità da parte del cittadino.

In tal senso occorre:

- Promuovere azioni che trasformino i parchi cittadini in spazi di tutti e per tutti. Devono caratterizzarsi per la funzionalità e per i servizi che offrono;
- valorizzare la rete dei parchi urbani, in particolare con il rilancio delle Cascine (Masterplan delle Cascine). In una prospettiva metropolitana, le Cascine sono il cuore di un sistema di parchi legati all'acqua, che vanno promossi e fatti conoscere in modo integrato;
- certificare i parchi e le aree verdi della città ai fini della compensazione dell'anidride carbonica, seguendo la positiva esperienza di altre città italiane; in tal senso proponiamo la realizzazione alle Cascine di un parco sulle energie rinnovabili;
- favorire la fruibilità dell'Arno a sostegno sia dello sviluppo della mobilità alternativa, sia come valorizzazione delle aree verdi.

Fa riferimento ai capitoli 4 e 5 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI	
Direzioni coinvolte: Ambiente; Servizi Tecnici; Cultura, Turismo e Sport; Area Sviluppo Urbano, Patrimonio immobiliare, Nuove infrastrutture e mobilità	
Fare di Firenze una "Green City" attraverso azioni di sostenibilità ambientale	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>Monitorare Il PAES - Piano d'azione per l'energia sostenibile</i></p> <p>Monitoraggio delle attività previste nel piano approvato. Obiettivo del Piano è ridurre del 20% entro il 2020 le emissioni di CO₂ in atmosfera. Nel Piano sono definite le azioni da effettuare per la riduzione delle emissioni, previa la loro descrizione, localizzazione, definizione risultati attesi, potenziale risparmio energetico, indicazioni per il monitoraggio e strategie finanziarie. Le azioni sono articolate sui temi riguardanti gli edifici pubblici e privati, i complessi industriali, i trasporti viari e la mobilità ivi compresa quella elettrica.</p>	<p>Il Piano di Monitoraggio del PAES è stato predisposto e condiviso per la sua approvazione con la Commissione consiliare referente (come previsto nell'iter di presentazione). È stato quindi caricato sulla piattaforma online e si attendono eventuali segnalazioni di criticità prima di procedere alla sua ratificazione in Giunta. Il monitoraggio ha rivelato che i dati sono in linea con le previsioni del Piano ed hanno attestato una riduzione media di oltre il 10%.</p>
<p><i>Nuovo PAC 2012-15</i></p> <p>Programma di sostituzione di strumenti di lavoro a combustibile fossile con altri a motorizzazione elettrica.</p>	<p>Le attività per l'anno 2013 si sono concluse raggiungendo l'obiettivo previsto dal programma. Sono stati sostituiti 50 attrezzi (motoseghe, forbici per potatura, tosasiepi).</p>
Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città	
<p><i>Masterplan delle Cascine</i></p> <p>Completamento del Masterplan delle Cascine. Completamento del percorso di partecipazione e amministrativo in grado di definire gli interventi della legislatura, sia di carattere infrastrutturale, sia di attivazione funzioni nei contenitori del Parco, sia di promozione e gestione eventi, sia di individuazione di formule gestionali e attivazione di processi di coinvolgimento di partnerships pubblico-private.</p> <p>Tra gli interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - modalità innovative di fruizione degli spazi aperti (es. anfiteatro) - completamento interventi sulla parte monumentale delle Cascine (ex scuderie delle Cascine - volume ex Fabbri e corpo centrale) ed apertura del relativo centro visite del parco; riqualificazione area antistante il centro visite. 	<p>Il Masterplan delle Cascine è completato e viene periodicamente monitorato. Sono state attivate modalità nuove di gestione di alcuni spazi in particolare l'anfiteatro. Gli interventi relativi al volume ex Fabbri sono in corso di esecuzione. È stata approvata la perizia di variante con il nuovo cronoprogramma dei lavori che prevede l'ultimazione e il relativo collaudo entro la fine del prossimo esercizio. Per quanto riguarda il corpo centrale, sono stati redatti il certificato di collaudo ed il certificato di agibilità. Il 10 agosto è stato inaugurato il centro visite del parco Sono stati prodotti i contenuti e i software per la gestione delle informazioni all'interno del centro visite. Sono state create pagine web dedicate al parco, sono state approvate le varianti relative ai parcheggi.</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Individuazione di soluzioni gestionali, produzione di contenuti e software per il centro visite del parco - progettazione della passerella prevista nel progetto “Grandi Cascine”; - lavori di restauro e risistemazione aree verdi comprese quelle adiacenti alla tramvia; - migliorare la fruibilità delle sponde dell’Arno: miglioramento argine e Porto Granducale. Realizzazione piste ciclabili fluviali in riva sinistra; - definizione del nuovo sistema di mobilità sostenibile nel Parco; - realizzare (entro il 2015) la riqualificazione della piazza Vittorio Veneto; - approvazione delle varianti e realizzazione dei parcheggi di superficie a servizio del parco; - valorizzazione delle strutture delle ex discoteche (Meccanò e Central Park), - ampliamento collegamenti ciclo pedonali; - collegamento sovracomunale in sinistra d’Arno, con pista di Scandicci; - restituzione alla fruibilità dell’area dell’Argingrosso anche con bonifiche e interventi quali area di sosta per camper e ampliamento golf; - progetto wi-fi; - organizzazione eventi; - governance e rapporti con associazioni e soggetti interni al parco; - ripubblicazione del bando per l’assegnazione in concessione di valorizzazione dell’ippodromo Le Mulina - Attivazione delle procedure per l’ampliamento del campo da golf. - riqualificazione strutturale della passerella pedonale Cascine - Isolotto; - realizzazione del nuovo sistema integrato di Illuminazione del Parco, che unisce tecnologie di smart lighting, wi-fi e videosorveglianza attiva; - rifacimento delle pavimentazioni stradali della viabilità interna al Parco; - realizzazione del sistema di Zona a Traffico Limitato con controllo telematico nel Parco delle Cascine; - realizzazione del Ponte Bailey sul Torrente Mugnone fra il Viale del Pegaso e Via del Barco. 	<p>.È stato approvato il progetto esecutivo dei lavori di restauro e risistemazione delle aree verdi - comprese quelle adiacenti la tramvia - e le relative opere sono in corso di realizzazione.</p> <p>Per quanto concerne il miglioramento della fruibilità delle sponde dell’Arno (miglioramento argine e Porto Granducale), sono stati approvati i progetti e predisposti i bandi di gara.</p> <p>È stata altresì completata la progettazione esecutiva delle piste ciclabili in riva sinistra d’Arno.</p> <p>Nell’ambito dei lavori per i Mondiali di Ciclismo sono stati riasfaltati oltre 10 km di percorsi stradali all’interno del Parco ed effettuata la potatura degli alberi adiacenti.</p> <p>È stata completata la gara e affidati i lavori relativi alla bonifica dell’area dell’Argingrosso</p> <p>Si sono concluse le operazioni di demolizione della struttura ex- discoteca Meccanò; il progetto di valorizzazione per la realizzazione di un ristorante e servizi connessi al Parco nella struttura ex-discoteca Central Park,dopo l’approvazione da parte del Servizio Edilizia Privata – Direzione Urbanistica, è stato presentato alla Soprintendenza, di cui ha ottenuto il parere favorevole. Sono iniziati i lavori attualmente in corso di esecuzione. È stata presentata variante in corso di approvazione da parte della Soprintendenza, con la quale viene proposta la realizzazione di un nuovo corpo di fabbrica a servizio dei fruitori - podisti del Parco delle Cascine. Il progetto, per ottenere l’approvazione della Direzione Urbanistica, dovrà essere convenzionato. Per la stipula della convenzione è stata interessata la Direzione Cultura, Turismo e Sport per le valutazioni di competenza.</p> <p>Sono in corso procedure tecniche amministrative per l’individuazione di ulteriori spazi per ampliamento della concessione in essere alla ASD (Associazione Sportiva Dilettantistica del Golf Club Parco di Firenze). Sono state individuate le aree già concesse dalla Direzione Cultura, Turismo e Sport all’Associazione “I Guelfi” che hanno già rilasciato gli spazi. Sono in corso verifiche</p>
---	--

	<p>urbanistiche e edilizie sulla regolarità dei manufatti presenti sull'area da concedere all'Associazione ASD Golf – Club Parco di Firenze.</p> <p>La bozza di bando per la concessione dell'Ippodromo delle Mulina è stata predisposta con le Direzioni interessate: (Direzione Urbanistica – Servizio Edilizia Privata, Direzione Cultura, Turismo e Sport – Servizio Promozione Economica, Direzione Servizi Tecnici – Servizio Supporto Tecnico, Direzione Segreteria Generale – Servizio Contratti e Appalti e Direzione Avvocatura); in particolare, alcune di esse – Direzione Urbanistica, Direzione Cultura, Turismo e Sport, Direzione Attività Economiche e Direzione Ambiente hanno partecipato ad una Conferenza di Servizi interna, al fine di addivenire alla definitiva stesura del disciplinare di gara.</p> <p>Si sono svolti poi specifici incontri con la Soprintendenza, sia Regionale che Provinciale. per i Beni Culturali ed in data 30/12/2013 il testo del disciplinare, come risultante dall'attività istruttoria sopra descritta, nonché a documentazione tecnica, sono stati trasmessi a tale Amministrazione, quale organo competente al rilascio del parere ex art. 57 – bis del D.Lgs. n. 42/2004.</p> <p>Il Servizio Gestione Patrimonio ha curato la procedura contrattuale, conclusasi con la stipula del contratto con l' Agenzia del Demanio, in data 1° agosto 2013, per l'occupazione dei terreni necessari alla realizzazione del Ponte Bailey, in sostituzione del vecchio ponte in località Barco, demolito.</p> <p>Si è anche avviato il sistema di noleggio bici e quadri cicli in più punti.</p> <p>Nel 2014 sarà inaugurata anche la Casa dell'Arno, nella stessa palazzina che ospita il centro visite.</p> <p>È stato approvato il progetto esecutivo per la realizzazione del nuovo sistema integrato di illuminazione del parco ed approvata la relativa convenzione con l'Ente Cassa di Risparmio.</p>
<p><i>Sistema dei Parchi (10 minuti a piedi)</i></p> <p>Rilancio anche di aree verdi minori con</p>	<p>Le aree verdi minori sono state interamente</p>

<p>l'obiettivo di costituire una vera e propria rete delle aree verdi, dei parchi e dei giardini fruibili dalla cittadinanza consentendone l'accesso a piedi in dieci minuti dalle abitazioni:</p> <p>realizzazione giardino ex Meccanotessile; realizzazione del parco di Mantignano; restauro e recupero alla fruizione del Giardino dell'Iris; realizzazione del progetto del parco del Mensola; realizzazione giardino Caterina de' Medici.</p> <p>Progettazione (interna) per recupero a verde pubblico fruibile di vasche di compensazione idraulica esistenti, con particolare riguardo all'area di San Lorenzo a Greve.</p> <p>Promozione della diffusione dei contenuti sul sistema dei parchi, e della partecipazione dei cittadini, mediante l'esposizione dei dati pubblici nell'area Open Data del Comune di Firenze e lo sviluppo di specifiche applicazioni per i dispositivi mobili.</p> <p>Rifunzionalizzazione e restauro dei giardini delle piazze cittadine.</p>	<p>censite, riportate su cartografia e rese note attraverso il progetto "Verde on Web".</p> <p>È stata completata la progettazione esecutiva per la realizzazione del giardino nell'area dell'ex Meccanotessile; sono stati affidati i lavori per l'esecuzione dell'intervento ed è in corso la bonifica dagli ordigni bellici.</p> <p>La Direzione Ambiente ha preso in carico da Publiacqua, attraverso la Direzione Patrimonio, il parco di Mantignano. È stato predisposto il progetto, presentato all'Unione Europea per una richiesta di finanziamento nell'ambito del programma LIFE+ Ambiente.</p> <p>È stato approvato il progetto esecutivo del restauro e recupero alla fruizione del Giardino dell'Iris.</p> <p>È stato realizzato il progetto del Parco del Mensola, mentre è stato completato lo studio di fattibilità del recupero a verde pubblico fruibile di alcune vasche di compensazione idraulica esistenti.</p> <p>Completato il progetto dati pubblici con l'inserimento nell'area Open Data del sistema dei parchi.</p> <p>Per quanto concerne il restauro dei giardini delle piazze fiorentine, si segnala il completamento della progettazione di piazza d'Azeglio e di piazza della Libertà.</p>
<p><i>Fruibilità dell'Arno: mobilità alternativa e verde</i></p> <p>Organizzare eventi e migliorare l'utilizzo delle sponde dell'Arno, ampliando le piste ciclabili con particolare attenzione alla continuità della "Ciclopista dell'Arno".</p>	<p>Le piste ciclabili lungo l'Arno sono state completate fino a Girone. Nell'ottica della complessiva fruibilità delle sponde, si segnala la manutenzione della pista che conduce al Parco dei Renai.</p> <p>È in corso la progettazione definitiva di due ulteriori lotti della pista dell'Argingrosso che condurranno fino all'area di Mantignano.</p>
<p><i>Invasioni botaniche</i></p> <p>Verde verticale, zone importanti della città: sponde dell'Arno, Stazione, ingressi alla città, dissuasori fioriti nel centro UNESCO</p>	<p>Per il verde verticale sono stati completati il progetto Murate e il progetto esecutivo di un intervento analogo alle Oblate.</p> <p>Alla Stazione è stato completato il progetto "Wild Flowers" che è stato esteso a tutta la città.</p> <p>Sono stati progettati, in forma di vaso, i dissuasori fioriti nel centro storico UNESCO ed è stato realizzato un primo prototipo che</p>

	sarà installato in piazza San Firenze. Tra gli ingressi in città si segnalano gli interventi di riqualificazione a Varlungo, a Ponte a Ema e a Porta Romana.
<p><i>Piano città</i></p> <p>Proposta che intende valorizzare l'ambito del Parco delle Cascine attraverso la riqualificazione di due grandi aree degradate, l'ex stazione ferroviaria Leopolda e l'ex Manifattura Tabacchi, al fine di contribuire al rilancio di città sostenibile ed accessibile cui Firenze ambisce.</p> <p>Fanno parte della proposta (2013/2015):</p> <ul style="list-style-type: none"> - la progettazione ed attivazione interventi per la messa in sicurezza idraulica della città nell'area Cascine <p>la progettazione ed attivazione, sistemazione e riqualificazione urbana.</p>	<p>È stato approvato l'accordo denominato Contratto di Valorizzazione Urbana (CVU) e si è sottoscritto il 9 maggio 2013.</p> <p>Sono stati inoltrati al Ministero delle Infrastrutture e Trasporti alcune osservazioni e adeguamenti della convenzione attuativa del CVU che conferma, tra gli interventi previsti nel Piano, sia la messa in sicurezza idraulica della città nell'area Cascine sia la sistemazione e riqualificazione urbana.</p> <p>La convenzione è stata quindi approvata e sottoscritta digitalmente, a seguito di alcune modificazioni anche legate agli aggiornamenti legislativi, in via definitiva il 16/12/2013.</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Servizi Tecnici	
<p>Realizzazione/ristrutturazione edifici e impianti mediante lavorazioni finalizzate al risparmio energetico e alla riduzione dell'inquinamento ambientale.</p> <p>Risanamento acustico plessi scolastici attuato attraverso la sostituzione degli infissi tradizionali con infissi "antirumore" e l'inserimento di controsoffitti fonoassorbenti. L'intervento si articola in 6 lotti ed interessa 26 istituti scolastici.</p> <p>Metanizzazioni per il miglioramento della qualità dell'aria. In accordo con i principi del Patto dei Sindaci, l'Amministrazione ha articolato un programma di interventi per la sostituzione del combustibile gasolio con il metano, gli interventi hanno come obiettivo quello di una riduzione dei consumi, maggiori rendimenti delle caldaie ed un abbattimento delle emissioni di CO2 in atmosfera.</p>	<p>Durante l'estate sono iniziati i lavori di risanamento acustico che interessano 10 scuole, articolati su 3 lotti; sono stati completati 250 mq. di controsoffitti fonoassorbenti alla scuola Villa Ramberg e 120 mq di infissi acustici alla scuola media Gramsci.</p> <p>È stata approvata la progettazione esecutiva dei restanti lotti, connessa all'acquisizione dei preventivi e dei pareri di ASL e ARPAT. Alla relativa cantierizzazione si provvederà nell'estate prossima, durante la chiusura dei plessi scolastici.</p> <p>Si è completata la fase di progettazione impiantistica inerente la metanizzazione di ulteriori quattro strutture dell'Amministrazione in accordo con i principi del Patto dei Sindaci.</p> <p>È stata successivamente data attuazione ai</p>

<p>Installazione di fontanelli di alta qualità per la riduzione dei consumi e dell'inquinamento.</p> <p>I fontanelli rappresentano una scelta dell'Amministrazione – intrapresa insieme a Publiacqua- volta all'insegna della qualità perché consentono un minor utilizzo di bottiglie ed imballaggi di plastica ovvero una riduzione dello smog per il trasporto, minori costi ed inquinamento per il loro smaltimento. A ciò si aggiunge il risparmio economico da parte dei cittadini che usufruiscono gratuitamente dell'acqua dell'acquedotto.</p> <p>Obiettivo dell'Amministrazione è dotare di un fontanello ogni "zona della città".</p> <p>Attività finalizzate alla stesura di un protocollo d'Intesa con la Provincia per la riqualificazione delle aree e degli immobili di riva sinistra d'Arno (che riguardano la società Canottieri, La Rari Nantes, l'ex Teatro Lido ed il centro anziani Il Lido), nel tratto compreso fra il ponte Da Verrazzano e il ponte S.Niccolò.</p>	<p>lavori e, a partire dalla stagione termica 2013/14, sono entrate in funzione le centrali termiche riqualificate che, indicativamente, faranno diminuire del 97% l'emissione di CO₂ in atmosfera di tali impianti. Si è provveduto, nel rispetto del Patto dei Sindaci, ad elaborare un complesso quadro degli interventi svolti, al fine di acquisire i "certificati bianchi" per il miglioramento della qualità dell'aria.</p> <p>In merito ai fontanelli di alta qualità la Direzione si è attivata per sviluppare l'obiettivo prioritario dell'Amministrazione, finalizzato all'individuazione di ulteriori 10 postazioni, al fine di estendere la copertura dell'area cittadina, avanzando, in corso d'esercizio, la richiesta di variazione di bilancio per l'inserimento della spesa necessaria all'installazione di almeno due fontanelli (variazione approvata) e ha redatto il relativo progetto. In assestamento di bilancio, per nuova e sopraggiunta priorità dell'Amministrazione stessa, la previsione di spesa in questione è stata procrastinata al 2014. Pertanto, si sono effettivamente manifestate le criticità espresse in pianificazione che subordinavano la realizzazione delle opere al reperimento delle risorse finanziarie. Ad ogni buon conto la Direzione, che comunque ha realizzato le attività pianificate nel proprio obiettivo di PEG, provvederà a soddisfare, anche se parzialmente, l'obiettivo prioritario dell'Amministrazione tramite un progetto approvato a fine esercizio avente ad oggetto "Interventi straordinari mirati alla riqualificazione fontanelli e manutenzione straordinaria".</p> <p>In merito agli interventi di riqualificazione delle aree e degli immobili di riva sinistra la Direzione ha dato il proprio contributo nell'individuazione delle strutture demolibili, nella riorganizzazione degli spazi, nella stesura della bozza di convenzione tra il Comune e la Provincia di Firenze, approvata con del. G.M. 210/280 del 24.7.2013. In detto atto sono altresì richiamate le somme che, previa sottoscrizione della suddetta convenzione, saranno utilizzate per la prima fase</p>
--	--

	<p>d'intervento per la riqualificazione dell'area. Con del. 703/530 del 31/12/13 è stato approvato il progetto definitivo avente ad oggetto la: "Riqualificazione porzioni di aree poste sulla riva sinistra d'Arno".</p> <p>I lavori individuati per la prima fase di intervento sono quelli previsti nello schema di convenzione allegato alla delibera sopracitata n. 210/13, finalizzati alla riqualificazione del Lungarno Ferrucci (demolizione di varie strutture fra cui l'ex Lido, attuale palestra canottieri e palestra Rari Nantes).</p>
<p>Direzione Ambiente</p>	
<p>Energy Manager: diagnosi e pianificazione degli interventi, predisposizione di bandi e contratti tipici dell'efficienza energetica, razionalizzazione e uso dell'energia. Nell'ambito del regolamento urbanistico, studio delle buone pratiche e delle tecnologie impiantistiche e costruttive per il risparmio energetico negli edifici esistenti e in quelli di nuova realizzazione</p>	<p>La diagnosi degli interventi è stata effettuata nell'ambito della Relazione Annuale dell'Energy Manager.</p> <p>Per la pianificazione degli interventi, è stato avviato un rapporto con CISPEL Toscana per un progetto di valutazione e contenimento dei consumi energetici delle società partecipate dal Comune.</p> <p>Lo studio delle buone pratiche e delle tecnologie impiantistiche e costruttive per il risparmio energetico negli edifici esistenti e in quelli di nuova realizzazione è stato completato all'80% entro l'anno solare.</p>

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma

AREA SVILUPPO URBANO

Gli obiettivi programmati e la relativa tempistica di attuazione sono stati rispettati.

AMBIENTE

L'insieme delle azioni messe in campo per raggiungere gli obiettivi sopra descritti è stato avviato o realizzato nei tempi e nei modi previsti dal programma. In generale, occorre prioritariamente evidenziare come il flusso delle azioni abbia seguito un corso coordinato al suo interno, tale da valorizzare le singole attività dentro un sistema complesso ma perfettamente intelligibile. A tale proposito, a titolo di esempio, citiamo il sistema dei Parchi che ricomprende grandi progetti, come il Masterplan delle Cascine, ma anche attività puntuali in varie zone della città (anche in piccoli giardini) che hanno reso concreto l'obiettivo di avere per ogni cittadino un'area verde fruibile attrezzata a 10 minuti a piedi dalla propria abitazione. Il senso di tutta questa operazione è reso ancora più chiaro se prendiamo a riferimento il progetto "Verde on Web" che, avendo censito e georeferenziato

le aree verdi con le loro attrezzature, permette una scelta mirata dei luoghi da frequentare sulle base delle attività che ognuno vuole svolgere (attività sportiva, riposo, cani, bambini). Anche nel settore dell'energia, per facilitare le attività per l'attuazione del programma, è stato creato un sistema di riferimento i cui contenuti sono riportati nella Relazione annuale dell'Energy Manager. Per perseguire gli obiettivi assegnati, segnaliamo tra le varie attività, il canale aperto con CISPEL Toscana che consentirà, sempre nell'ottica di fare rete a vantaggio dell'ambiente, di produrre un report sullo stato dei consumi energetici delle società partecipate del Comune di Firenze. L'idea è quella di mettere a frutto tali conoscenze - insieme al know how già sviluppato dalla direzione Ambiente in numerosi progetti europei - per presentare richieste di finanziamento all'Unione Europea da utilizzare in studi e applicazioni pratiche mirate alla riduzione dei consumi e all'utilizzo delle fonti rinnovabili. Infine, rileviamo come lo sforzo della direzione Ambiente si sia indirizzato anche verso progetti sperimentali (il verde verticale alle Murate, il progetto di rete ecologica del Regolamento Urbanistico, "wild flowers") che, nonostante l'alto grado di innovazione e difficoltà, sono stati portati a termine con successo e hanno aperto la strada a nuovi possibili interventi che metteranno a frutto le esperienze maturate.

CULTURA, TURISMO E SPORT

Il programma e le relative attività sono state svolte secondo quanto programmato.

PATRIMONIO IMMOBILIARE

Le attività sono in linea con le azioni previste dal programma.

L'attività della Direzione Patrimonio per la valorizzazione del Parco delle Cascine prevista nell'ambito del Masterplan si è conclusa, ricordando che è stato aggiudicato anche il piano superiore delle Pavoniere, dove è stata realizzata la Scuola di Arte Sacra, nonché l'assegnazione della Palazzina dell'Indiano; assegnazioni mirate a promuovere una maggiore fruibilità da parte dei cittadini e turisti del Parco delle Cascine.

SERVIZI TECNICI

Gli interventi rilevanti programmati dalla Direzione Servizi Tecnici per l'attuazione del programma sono stati realizzati, sia per gli sviluppi intervenuti sugli investimenti connessi al risparmio energetico e alla riduzione dell'inquinamento ambientale nonché con l'approvazione del progetto definitivo per la riqualificazione delle aree di riva sinistra d'Arno. Detto progetto sarà sviluppato a livello esecutivo agli inizi del 2014. Per la cantierizzazione, dovrà essere definito con la Provincia l'atto che attribuisce la gestione dell'intero appalto al Comune di Firenze (comprese quindi le lavorazioni finanziate dalla Provincia stessa).

La Direzione, con l'intervento di riqualificazione dell'area ex discoteca Meccanò, ha contribuito al raggiungimento dell'obiettivo strategico "rilanciare il Parco delle Cascine". Inoltre, a seguito di ordinanza di demolizione, è stato abbattuto il chiosco di via delle Cascine adiacente all'ippodromo del Visarno.

NUOVE INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

I risultati raggiunti sono pienamente in linea con quanto programmato.

In particolare, il completamento degli interventi relativi al corpo centrale del complesso monumentale delle Cascine ha consentito l'apertura del nuovo centro visite. Inoltre, per la realizzazione del nuovo sistema integrato di illuminazione del Parco, è stata approvata la convenzione con l'Ente Cassa di Risparmio ed il progetto esecutivo.

Nell'ambito dei lavori per i Mondiali di Ciclismo sono stati riasfaltati oltre 10 km di percorsi stradali all'interno del Parco ed è stato realizzato e aperto alla circolazione il ponte Bailey sul Mugnone fra Viale del Pegaso e Via del Barco.

ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA B

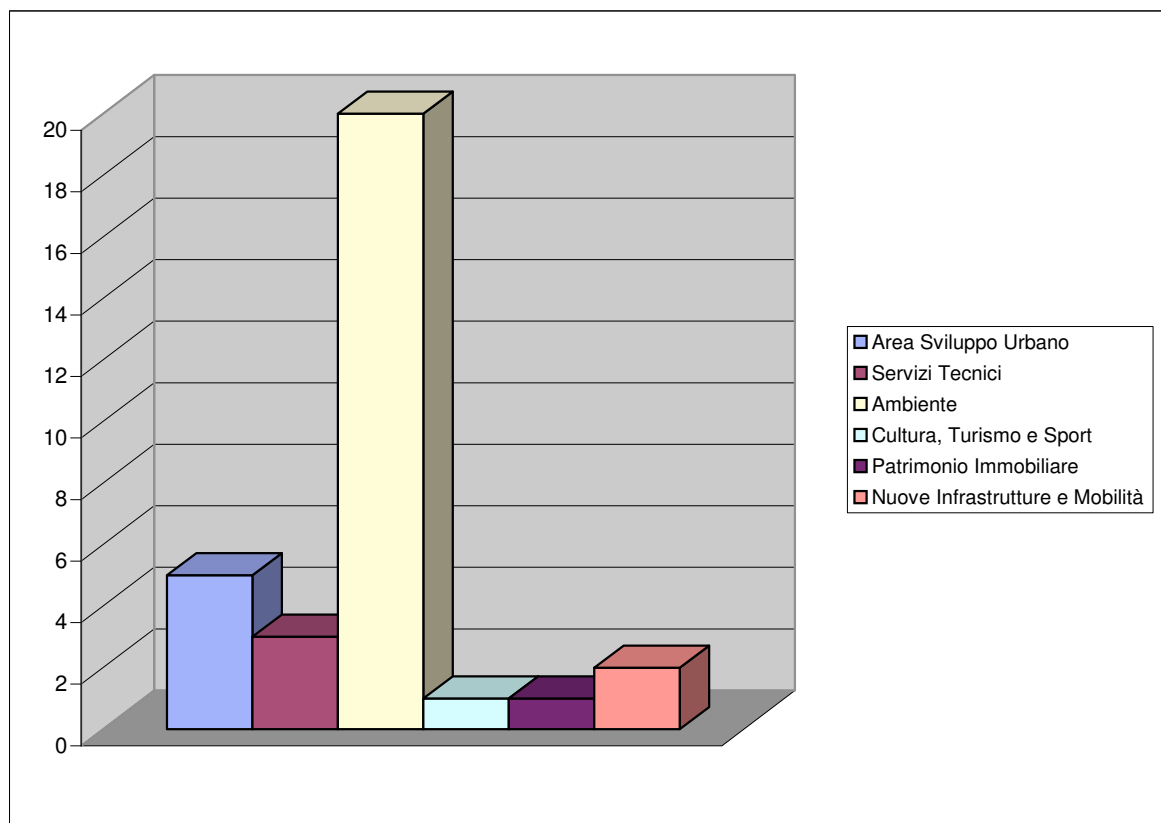
ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	279.235,00	341.414,02	67.679,02	16.679,02
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	1.010.750,00	1.005.434,99	1.072.817,00	983.579,97
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.289.985,00	1.346.849,01	1.140.496,02	1.000.258,99
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	5.170.084,38	5.210.828,95	5.210.828,95	5.012.579,04
<i>Acquisto beni di consumo</i>	219.000,00	205.262,28	158.508,86	36.988,46
<i>Prestazione di servizi</i>	3.302.653,10	3.199.282,94	2.965.238,94	1.170.249,80
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	-	-	-	-
<i>Trasferimenti</i>	213.572,00	255.971,38	80.073,85	60.921,16
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	-	-	-	-
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	125.000,00	167.231,81	167.231,81	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	9.030.309,48	9.038.577,36	8.581.882,41	6.280.738,46

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
B	120353	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (quota parte a carico del consorzio di bonifica)	4.875,00	66	2013	B.GC.508/13	4.875,00	4.875,00	
B	120351	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (quota parte a carico del Comune) (imp.11/9277/1)	4.875,00	66	2013	B.GC.508/13	4.875,00	4.875,00	
B	120352	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (quota parte a carico della regione)	29.250,00	66	2013	B.GC.508/13	29.250,00	29.250,00	
B	120392	Interventi di risanamento acustico delle pertinenze scolastiche (finanziamento Regione Toscana delib RT 1169/11) (imp.12/4673-4675)	836.321,30	66	2013	B.GC.632/13	836.321,30	836.321,30	
B	110228	Pista in riva sinistra d'Arno dall'Argingrosso fino alla confluenza della Greve in Arno 2° lotto Q4 - (contributo ministeriale)	170.000,00	05	2013	B.GC.570/13	170.000,00	170.000,00	
B	070140	Pista in riva sinistra d'Arno dall'Argingrosso al confine comunale 1° lotto (contributo Ministeriale)	198.672,53	05	2013	B.GC.568/13	198.672,53	198.672,53	
B	100353	Interventi di manutenzione straordinaria aree verdi pubbliche Q2	333.750,00	02	2013	B.GC.431/2013	80.000,00	80.000,00	
B	110207	Lavori di riqualificazione P.za d'Azeglio Q1	380.000,00	02	2013	B.GC.323/13	380.000,00	380.000,00	
B	120109	Realizzazione giardino area ex Meccanotessile	1.600.000,00	02	2013	B.GC.318/13	1.600.000,00	1.600.000,00	
B	110690	Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici: installazione barriere fonoassorbenti (contributo regionale - decreto dirigenziale n.722 del 25/2/2011) (imp.11/7885-7886) (vedi cod.op.111059)	88.264,94	66	2013	B.GC.317/13	88.264,94	88.264,94	
B	110217	Interventi per la messa in sicurezza dei giardini più intensamente frequentati del Q3 (E. Dalla Costa, B. Pio, Anconella)	200.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.139679/13	200.000,00	200.000,00	
B	110224	Riqualificazione straordinaria aree verdi Q5 pubbliche e scolastiche	300.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.139679/13	300.000,00	300.000,00	
B	110020	Isolotto vecchio: (asse viale Pini/Bambini ripristini e riqualificazione) 1° fase Q4	300.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.139679/13	300.000,00	300.000,00	
B	130113	INTERVENTI DI RIPRISTINO GIARDINO DELLE ROSE CON FINALITA' DI SICUREZZA (imp.98/1118/36)	31.814,09	66	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.139679/13	31.814,09	31.814,09	
B	000800	Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge" (contr. reg.le) Bonifica aree imp.00/6265/4 - 00/6299/2 - 00/6297)	810.000,00	66	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.174592/12 - N.139679/13	810.000,00	0,00	
B	000801	Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge" (contr. reg.le) - Riqualificazione ambientale fascia lungo la ferrovia (A8) per orti - (imp.00/6265/8 - 6299/9 - 6297/37)	628.518,23	66	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.174592/12 - N.139679/13	628.518,23	0,00	
B	110209	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q1 riva sinistra d'Arno	20.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.139679/13	20.000,00	0,00	
B	110226	Manutenzione straordinaria aree gioco Q5	200.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.139679/13	200.000,00	0,00	
B	110221	Parco Villa Vogel completamento recinzione, ripristini, arredi, illuminazione rigenerazione manto erboso Q4	140.000,00	04	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.139679/13	140.000,00	0,00	
B	130340	Manutenzione alberature aree verdi Q1 riva dx e Cascine (imp. 07/9633/12-11/8955/1)	60.000,00	66	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.139679/13	60.000,00	0,00	
B	130305	Acquisto ed installazione giochi per riqualificazione giardino via Rocca Tedalda n.371	30.000,00	04	2013	Si è reso necessaria la rimodulazione del progetto			
B	130204	Riqualificazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL Torrente Mensola (Q.P. a carico del Comune) (vedi cod.op.130202 - 130203)	16.250,00	04	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
B	130003	Interventi di mitigazione dell'inquinamento acustico a protezione degli edifici scolastici (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12)-BARRIERE	863.999,86	06	2013	Sono in corso incontri con le scuole per la definizione delle cantierizzazioni, a seguito della quale potrà essere concluso l'iter progettuale			

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
B	080200	Intallazione barriere antirumore Viadotto Marco polo (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12)	123.122,00	06	2013	A seguito del cambiamento della normativa sui guardrail si è reso necessaria una nuova rimodulazione del progetto			
B	130203	Riqualificazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL Torrente Mensola (contributo della Regione) (vedi cod.op.130202 - 130204)	33.384,00	06	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
B	130202	Riqualificazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL Torrente Mensola (contributo della Regione q.p. POR-FESR da Unione Europea) (vedi cod.op.130203 - 130204)	15.366,00	06	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
B	130307	Giardino D'Azeglio - Manutenzione straordinaria con riqualificazione campo calcetto e realizzazione campo calcio a due (contrib. Camera di commercio)	50.000,00	09	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
B	120439	Acquisto area per parcheggio di superficie, aree verde e opere connesse Ponte a Mensola	1.000.000,00	25	2013	La L.n. 228/2012 all'art. 1 comma 138, recante modifiche all'art.12 del D.L. n.98/2011, convertito con modifiche dalla L. n.111/2011 ha stabilito che per l'anno 2013 le P.A. non possono acquistare immobili a titolo oneroso			
B	120440	Acquisto area per Parco del Mensola 1° lotto	1.000.000,00	25	2013	La L.n. 228/2012 all'art. 1 comma 138, recante modifiche all'art.12 del D.L. n.98/2011, convertito con modifiche dalla L. n.111/2011 ha stabilito che per l'anno 2013 le P.A. non possono acquistare immobili a titolo oneroso			
B	100697	Acquisto impianti fotovoltaici per ricarica veicoli elettrici fondi regionali PAC scheda 39 decreto 950/2010 (imp. 10/5952)	42.892,00	66	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
B	130107	Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile - Progetto Steep - piano mobilità sostenibile - interventi "Camminare a Firenze" - (contributi UE)	125.000,00	20	2013	Il progetto esecutivo verrà completato entro giugno 2014			
Totale Programma B - La città del benessere			9.636.354,95				6.082.591,09	4.224.072,86	

**PROGRAMMA B
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Area Sviluppo Urbano	5	3		2	5	-	100
Servizi Tecnici	3	3			3	-	100
Ambiente	20	5	11	4	19	1 al 98,80%	99,94
Cultura, Turismo e Sport	1	1			1	-	100
Patrimonio Immobiliare	1	1			1	-	100
Nuove Infrastrutture e Mobilità	2	1		1	2	-	100
TOTALE GENERALE	32	14	11	7	31	1	99,96



PROGRAMMA C La città del fiore, non la città del cemento

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Firenze deve essere non solo capitale della cultura, ma anche del verde e della sostenibilità.

Sarà necessario per questo riuscire a valutare la propria qualità urbanistica non sulla base delle cubature, ma in ragione della presenza di un parco, di un giardino, di una piazza pubblica.

Le principali aree di azioni previste sono:

Puntare, dopo l'approvazione del Piano strutturale, sull'adozione di un Regolamento urbanistico innovativo nell'ambito del risparmio energetico, della sostenibilità.

Il nuovo regolamento urbanistico, in coerenza con il Piano strutturale approvato, dovrà dunque rispettare i seguenti principi:

- accelerare sul recupero nel rispetto di rigidi standard ambientali;
- valorizzare interventi di edilizia eco-compatibili (bioedilizia);
- prevedere spazi di socialità e cultura contemporanea diffusa;
- prevedere spazi per bambini e luoghi di libertà per anziani;
- mantenere le volumetrie esistenti: recupero del costruito e riqualificazione e nuova destinazione dei contenitori di pregio, in particolare per le aree di: San Firenze, Sant'Orsola, Manifattura tabacchi, Panificio militare, complessi industriali;
- valorizzare i complessi monumentali urbani;
- valorizzare il verde urbano, riproponendo il progetto "invasioni botaniche" previsto alle Murate;
- migliorare gli interventi sulle opere di urbanizzazione permettendo la riqualificazione di opere già esistenti.

Puntare sulla mobilità come elemento fortemente integrato e complementare dell'urbanistica, in particolare in chiave alternativa di nuove tecnologie e intermodalità, allo scopo di:

- agevolare gli interventi sulla mobilità alternativa a partire dalle piste ciclabili e dalla mobilità elettrica. Il sostegno alla ciclabilità passa attraverso il concetto di intermodalità, di sicurezza e di servizi per la sosta;
- seguendo l'esperienza positiva del centro storico e sulla base di una verifica continua degli effetti conseguiti, progettare nuove zone "30" in ogni quartiere per restituire alla vivibilità spazi che oggi sono solo strade di transito.

Fa riferimento al Capitolo 5 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI	
Direzioni coinvolte: Nuove Infrastrutture e Mobilità; Urbanistica; Servizi Tecnici	
Attuare la politica dei "Volumi Zero"	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>Regolamento urbanistico</i></p> <p>Avviare il più importante strumento di pianificazione della città sulla base dei principi stabiliti dal Piano strutturale, fornendo uno strumento che semplifichi l'attuale sistema di regole della pianificazione urbanistica.</p>	<p>Il regolamento urbanistico è stato formalmente avviato (con deliberazione della Giunta comunale n. 2013/G/00017 del 29.01.2013, contemporaneamente all'avvio di valutazione ambientale strategica con deliberazione n. 2013/G/00072) all'inizio del 2013 e in conclusione dello stesso anno gli elaborati per l'adozione sono stati consegnati al Sindaco, in data 31.12.2013. Successivamente la proposta di deliberazione è stata approvata in Giunta il 27.01.2014 ed inoltrata al Consiglio per la formale adozione.</p>
<p><i>Riqualificazione contenitori urbani</i></p> <p>Promuovere la riqualificazione di contenitori urbani, comunali e non: San Firenze, Sant'Orsola, Manifattura tabacchi, Panificio militare, complessi industriali: approvazione varianti e piani di recupero; individuare nuove funzioni da attribuire alle caserme di concerto con i ministeri e avviare lo studio per un piano di fattibilità; definire l'assetto della mobilità relativo ad alcuni importanti interventi di riqualificazione.</p>	<p>Le attività svolte hanno portato alla adozione/approvazione di varianti relative ad interventi sul territorio considerati come anticipatori delle scelte del Regolamento urbanistico e connessi principalmente ad interventi ed opere pubblici:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ variante PRG per la realizzazione di un parcheggio pubblico in via Alessandro Stradella (approvazione definitiva DCC 2013/C/00007 del 21.01.2013); ✓ variante al PRG per parcheggio pubblico in loc. Due Strade tra via Poccetti e via Senese (approvazione definitiva DCC 2013/C/00014 del 11.03.2013); ✓ variante PRG per alcuni interventi di housing sociale (adozione DCC 2013/C/00005 del 14.01.2013 e approvazione definitiva DCC 2013/C/00023 del 06.05.2013); ✓ variante PRG per la realizzazione di otto opere pubbliche urgenti (approvazione definitiva DCC 2013/C/00042 del 29.07.2013); ✓ variante PRG per la realizzazione di interventi di verde pubblico a San Lorenzo a Greve (adozione DCC 2013/C/00010 del 18.02.2013); ✓ variante PRG per adeguamento mobilità e sosta nel quadrante sud-ovest (avvio procedimento e verifica VAS DGC .2013/G/00015 del 29.01.2013, esclusione

	<p>VAS DGC 2013/G/00096 del 09.04.2013, adozione DGC 2013/C/00096 del 17.06.2013);</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ variante PRG rotatoria stradale via Senese con contestuale variante al PUE Esselunga Galluzzo (adozione DCC 2013/C/00051 del 09.09.2013); ✓ variante per parcheggio via del Pratellino (approvazione definitiva ed efficacia DCC 2013/C/00015 del 11.03.2013); ✓ variante PRG Fortezza da Basso (adozione DCC 2013/C/00045 del 21.10.2013); ✓ variante PRG del complesso di Villa Carobbi (avvio procedimento e verifica VAS DGC .2013/G/00179 del 10.06.2013, esclusione VAS DGC 2013/G/00096 del 09.04.2013, adozione DGC 2013/C/00256 del 11.08.2013). <p>Sono stati inoltre approvati definitivamente i seguenti piani attuativi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Piano di recupero via delle Porte Nuove (adozione DGC 2013/G/00019 del 29.01.2013, approvazione definitiva DGC 2013/G/00156 del 06.06.2013); ✓ Piano di recupero via Villani (ex Gallery) (adozione DGC 2013/G/00129 del 10.05.2013, approvazione definitiva DGC 2013/G/00338 del 18.10.2013); ✓ modifica al Piano di recupero ex Villa Demidoff) (adozione DGC 2013/G/00128 del 10.05.2013, approvazione definitiva DGC 2013/G/00245 del 11.08.2013); ✓ variante PRG e Piano di recupero e completamento area Fiat Novoli (esclusione VAS DGC 2013/G/00018 del 29.01.2013, adozione DCC 2013/C/00024 del 13.05.2013 e approvazione definitiva DCC 2013/C/00056 del 11.11.2013). <p>È in corso la modifica del Piano di recupero ex Area FIAT viale Belfiore (avvio verifica VAS DGC 2013/G/00080 del 19.03.2013, conclusione VAS DGC 2013/G/00178, avvio VAS DGC 2013/G/00367 del 21.11.2013).</p>
<p><i>Regolamento edilizio</i></p> <p>Revisionare l'attuale regolamento nel suo complesso, dopo gli interventi di modifica già approvati, agendo in particolare negli</p>	<p>La proposta tecnica di revisione è stata inviata al Sindaco il 31/12/2013 ed è stato avviato il procedimento (davanti al Consiglio</p>

<p>aspetti direttamente legati alla nuova strumentazione urbanistica.</p>	<p>Comunale) per l'approvazione del nuovo Regolamento edilizio. Per redigere la proposta sono stati coinvolti in vari incontri esperti tecnici interni. Essa prevede: la riduzione da 24 a 13 capitoli; la riduzione da 206 a 106 articoli; Riduzione da 10 a 3 allegati.</p>
<p><i>Miglioramento della qualità degli interventi urbanistici</i></p> <p>Indirizzare gli interventi sulle opere di urbanizzazione, in occasione di interventi urbanistici, al miglioramento della vita collettiva. Revisione dei criteri per la realizzazione delle opere di urbanizzazione ed introduzione del principio della monetizzazione e della riqualificazione di opere di urbanizzazione già esistenti.</p>	<p>A latere degli interventi relativi alla pianificazione attuativa e con valenza generale, sono stati aggiornati e modificati i criteri da seguire nella stesura delle convenzioni urbanistiche relative ad opere di urbanizzazioni a scomputo e i criteri relativi alla monetizzazione degli standard urbanistici (con delibera n.2013/G/00127 del 10.05.2013). Approvati i criteri, è stato redatto anche un nuovo schema di convenzione, da utilizzare per opere di urbanizzazione realizzate da privati a scomputo (successivamente approvato con delibera n. 11/2014).</p>
<p>Nuovo Palazzo di Giustizia</p>	
<p><i>Completare il trasferimento degli uffici giudiziari. Realizzare l'auditorium. Completare le sistemazioni interne.</i></p>	<p>Il trasferimento degli uffici giudiziari nel Nuovo Palazzo di Giustizia è stato completato. È stato approvato il progetto esecutivo per la realizzazione dell'auditorium. Le procedure di appalto per la realizzazione dei lavori si svolgeranno nel corso dell'esercizio 2015, essendo stato spostato a tale anno il relativo finanziamento. È stato realizzato l'asilo nido aziendale, sono stati completati i lavori per la realizzazione degli archivi compattati e sono stati affidati i lavori per la realizzazione del nuovo centralino telefonico.</p>
<p><i>Manutenzione Palazzo di Giustizia</i></p> <p>La manutenzione del Nuovo Palazzo di Giustizia è stata attuata tramite l'adesione al servizio "Facility Management per immobili, adibiti prevalentemente ad uso ufficio, in uso a qualsiasi titolo alle Pubbliche Amministrazioni", versione 3, per una durata complessiva di 7 anni. La Direzione Servizi Tecnici ha elaborato uno specifico Piano Dettagliato degli Interventi che, prendendo spunto dal piano di manutenzione standard allegato a</p>	<p>A seguito della definizione del Piano Dettagliato degli Interventi e della adesione alla Convenzione Consip Facility Management 3 è stato provveduto alla verifica delle attività previste dallo stesso piano in base agli standard qualitativi imposti dall'Amministrazione. In data 12 settembre sono state prese inoltre in consegna le apparecchiature radiogene e i varchi di accesso al Nuovo Palazzo di Giustizia.</p>

<p>Consip, ha personalizzato allo specifico edificio dettagliando tutte le necessità per la manutenzione e conduzione dello stesso, secondo lo standard qualitativo proprio del Comune di Firenze.</p> <p>Particolare attenzione è stata data alle modalità operative del servizio di controllo, verifica e revisione degli elementi di facciata che nel palazzo costituiscono una superficie estremamente estesa.</p> <p>Data la complessità e dimensione del palazzo vengono gestite dalla Direzione Servizi Tecnici, attraverso un sofisticato sistema informatico connesso con i terminali attivi degli impianti, tutte le segnalazioni dei guasti, gli allarmi e le necessità manutentive.</p> <p>Detta Direzione provvede inoltre ad individuare delle specifiche tabelle millesimali per la ripartizione delle spese del palazzo (quali le utenze, le manutenzioni, i servizi) ai fini delle rendicontazioni obbligatorie per legge fra i vari uffici giudiziari.</p>	<p>In merito al controllo delle facciate è stato predisposto un primo screening dell'intero immobile con un drone, il quale ha reso possibile la redazione di un crono programma per l'attuazione dell'attività di monitoraggio.</p> <p>Sono state completate le tabelle millesimali per la ripartizione delle spese del Nuovo Palazzo di Giustizia ai fini della rendicontazione delle spese obbligatorie per legge.</p> <p>Si sottolinea la complessità delle attività svolte e del numero degli interventi manutentivi gestiti. Fra le attività svolte si riepilogano, in sintesi: la produzione della documentazione tecnica e di sicurezza, il coordinamento tecnico-amministrativo degli interventi e del personale dell'Amministrazione preposto, la verifica del corretto svolgimento del servizio manutentivo, la certificazione e liquidazione dei servizi a canone (interventi manutentivi ordinari), la verifica ed approvazione degli interventi straordinari extra-franchigia ecc..</p> <p>Il numero degli ordini di intervento manutentivi ordinari e straordinari gestiti dalla direzione attraverso i programmi informatici PRISMA e DESIGO assommano, nell'anno 2013, a circa 48.000.</p> <p>A conclusione dell'anno 2013 è stato inoltre preso in consegna ai fini manutentivi sia edili che impiantistici anche il secondo lotto del Palazzo di Giustizia attraverso un atto aggiuntivo alla Convezione Consip Facility Management 3, lotto oggetto di un contratto post costruzione con l'impresa che lo ha realizzato.</p> <p>Inoltre nella parte finale del 2013 è stata svolta un'intensa attività per il supporto al collaudo ed alla successiva presa in consegna che si completerà entro febbraio 2014, sul Sistema Integrato Sicurezza.</p>
<p>Sviluppare la mobilità alternativa</p>	
<p><i>Implementare la rete di piste ciclabili e i servizi per la ciclabilità</i></p> <p>Realizzare nuovi interventi relativi alle piste ciclabili: pista di via Villamagna; pista di via Lazio; pista di via Della Sala; pista di Via Perfetti Ricasoli; collegamento ciclopedonale via di Novoli – Piazza Puccini lungo via Malibran; riqualificazione e</p>	<p>Sono stati ultimati i lavori di realizzazione della nuova pista di via Villamagna; sono in corso di esecuzione i lavori relativi alla pista ciclabile di via Lazio e via della Sala; è in corso di approvazione il progetto esecutivo relativo alla pista di Via Perfetti Ricasoli.</p> <p>È stato completato il collegamento ciclopedonale via di Novoli - Piazza Puccini lungo via Malibran.</p>

<p>completamento pista pedociclabile della Goricina; interventi di ricucitura e messa in sicurezza di tratti di piste esistenti (fra cui Piazza Alberti, Piazza Ferrucci, Viale Belfiore, Via del Sansovino, ecc.).</p> <p>Realizzare l'intervento di riqualificazione del Viale de Amicis, nell'ambito degli interventi propedeutici ai Mondiali di Ciclismo 2013, con creazione di un nuovo percorso pedociclabile.</p> <p>Effettuare interventi di manutenzione straordinaria sulle piste ciclabili esistenti.</p> <p>Implementare le rastrelliere e introdurre nuove attività correlate alla pulizia e al decoro delle piste ciclabili e delle rastrelliere.</p> <p>Mettere in esercizio il servizio di bike sharing.</p>	<p>Sono stati affidati e sono in corso di esecuzione i lavori per la riqualificazione e completamento della pista pedociclabile della Goricina.</p> <p>Sono stati realizzati gli interventi di ricucitura e messa in sicurezza di tratti di piste esistenti, fra cui Piazza Alberti, Piazza Ferrucci, viale Belfiore, via del Sansovino, Lungarno Corsini, Ponte Santa Trinita.</p> <p>Sono in fase di ultimazione gli interventi di riqualificazione del viale de Amicis, con creazione di un nuovo percorso pedociclabile.</p> <p>Sono stati ultimati i lavori di manutenzione straordinaria delle piste ciclabili (Viali).</p> <p>L'installazione di nuove rastrelliere è proseguita secondo i numeri prefissati (circa 1.000 nuove rastrelliere all'anno).</p> <p>È stata avviata l'attività di pulizia periodica delle rastrelliere.</p> <p>È stata predisposta la documentazione richiesta dalla Soprintendenza per la autorizzazione del progetto bike sharing.</p>
<p><i>Potenziare intermodalità treno- bici tram-bici</i></p> <p>Realizzare parcheggio per bici alla Stazione di S.M.Novella e potenziare la sosta bici nelle altre stazioni.</p>	<p>I lavori di realizzazione del parcheggio per biciclette all'interno del parcheggio di struttura della Stazione SMN (700 posti) sono in corso di ultimazione.</p> <p>È stata incrementata la dotazione di rastrelliere nelle altre stazioni.</p>
<p><i>Pianificare un sistema di accessibilità dolce sia con ipotesi di zone "30" che pedonali di tipo A</i></p>	<p>Sono state istituite nuove zone pedonali di "tipo A" nel centro storico (Largo Bargellini, e Piazza San Firenze) ed è in fase di progettazione la pedonalizzazione del Ponte S. Trinita e del Piazzale Michelangelo.</p>
<p><i>Realizzare il Masterplan della Mobilità Elettrica</i></p> <p>Progettare e realizzare una nuova rete di ricarica elettrica intelligente.</p> <p>Acquisire una flotta pubblica di mezzi elettrici in sostituzione dei mezzi obsoleti attualmente utilizzati.</p> <p>Progettare servizi di mobilità elettrica per la città.</p> <p>Incrementare le aree pedonali nel centro storico (Piazza San Firenze, Largo Bargellini, Ponte S. Trinita, Piazzale Michelangelo).</p>	<p>Il progetto di implementazione della rete di ricarica elettrica, presentato alla Regione Toscana nell'ambito del bando per il finanziamento degli interventi POR 2007-2013, ha ottenuto un finanziamento per oltre 1 milione di euro.</p> <p>Sono stati progettati gli interventi infrastrutturali per l'installazione delle nuove postazioni di ricarica elettrica ed è in corso di definizione la procedura per l'aggiudicazione della fornitura e posa in opera delle postazioni di ricarica. Si procederà inoltre all'esecuzione dei lavori per la sistemazione delle aree di parcheggio e ricarica delle flotte elettriche.</p> <p>È stato inoltre predisposto e finanziato, sempre nell'ambito del POR-CREO 2007-</p>

	<p>2013, il progetto di implementazione delle flotte pubbliche con veicoli elettrici e di creazione di un car sharing elettrico per circa 2 milioni di euro. È in corso di attivazione la procedura per l'acquisizione dei veicoli.</p> <p>Sono state istituite nuove zone pedonali di "tipo A" nel centro storico (Largo Bargellini, e Piazza San Firenze), ed è in fase di progettazione la pedonalizzazione del Ponte S. Trinita e del Piazzale Michelangelo.</p>
--	--

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità	
<i>Miglioramento della qualità degli interventi urbanistici</i>	
<p>Svolgimento, a supporto della Direzione Urbanistica dell'attività di pianificazione e progettazione delle opere di urbanizzazione eseguite da operatori privati.</p> <p>Svolgimento, a supporto della Direzione Urbanistica, dell'attività di verifica della congruità tecnica ed economica delle opere eseguite da operatori privati a scomputo o meno degli oneri di urbanizzazione</p>	<p>Si sono svolti incontri e approfondimenti tecnici per la progettazione delle opere di urbanizzazione relative a:</p> <p>PUC di viale Guidoni, Piano di Recupero ex Manifattura Tabacchi, Piano di Recupero ex OGR, Area ex Fiat viale Belfiore ed altri di minore estensione.</p> <p>L'attività di verifica della conformità tecnica ed economica delle opere a scomputo di cui agli interventi suddetti, viene regolarmente effettuata.</p>
<i>Conclusioni del recupero delle aree industriali dismesse</i>	
<p>Completamento degli interventi di recupero delle aree industriali dismesse (SIME, GOVER, GONDRAND, Superpila) finanziati dallo Stato (contabilità speciali).</p>	<p>Gli interventi di recupero delle aree industriali dismesse sono stati completati, salvo alcuni interventi residuali di completamento ancora in corso.</p>

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma
<p>SERVIZI TECNICI</p> <p>A partire dal 1 gennaio 2013 si è concretizzato e completato il passaggio alla Direzione Servizi Tecnici della gestione e controllo del servizio manutentivo edile ed impiantistico di tutto il complesso immobiliare del Nuovo Palazzo di Giustizia. Tali attività coinvolgono varie unità di personale della direzione per le molteplici attività che si rendono necessarie (attività di coordinamento, tecniche, amministrative, gestionali, di controllo ecc.).</p>

URBANISTICA

Il programma ha avuto lo sviluppo previsto.

Il particolare impegno profuso dalla struttura per elaborare la proposta tecnica del RU non ha impedito infatti che arrivassero a conclusione anche gli interventi di variante al vecchio piano regolatore connessi agli interventi pubblici ritenuti più urgenti. Inoltre, per quanto riguarda la proposta di modifica del regolamento edilizio, essa assolve alla duplice funzione, prevista nel PEG 2013, di semplificare le norme di riferimento e di essere strumento essenziale per l'attuazione dei principi della nuova strumentazione urbanistica ed in particolare nella fase che intercorrerà tra l'adozione e l'approvazione del regolamento urbanistico. Il regolamento edilizio conterrà infatti la disciplina transitoria che è necessaria a gestire la fase di passaggio tra l'adozione e la definitiva approvazione del regolamento urbanistico, durante la quale saranno vigenti le c.d. norme di salvaguardia. Infine le modifiche apportate ai criteri per le opere di urbanizzazione realizzate dai privati a scomputo degli oneri di urbanizzazione ed al relativo schema di convenzione urbanistica, oltre che aggiornare i preesistenti principi alle (ulteriori) innovazioni normative, ha introdotto nella prassi i principi della monetizzazione e dei relativi interventi di riqualificazione di opere già esistenti.

NUOVE INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

I risultati raggiunti sono pienamente in linea con quanto programmato.

In particolare, il completamento del trasferimento degli uffici giudiziari e l'apertura del nuovo parcheggio pubblico di struttura hanno reso pienamente operativo il nuovo Palazzo di Giustizia.

Le attività per lo sviluppo della mobilità ciclabile si sono concentrate su diverse linee di azione ottenendo i risultati prefissati relativamente all'incremento della dotazione di piste ciclabili, la ricucitura della rete esistente e la relativa messa in sicurezza, la manutenzione straordinaria delle piste, l'incremento dei posti bici per la sosta su rastrelliera, in particolare nelle stazioni ferroviarie.

Prosegue l'azione di miglioramento della qualità urbana mediante l'istituzione e progettazione di ulteriori aree pedonali nel centro storico.

Per la messa a punto di un sistema di mobilità elettrica è stato predisposto un progetto per l'implementazione della rete di ricarica elettrica e uno per l'implementazione delle flotte pubbliche con veicoli elettrici e per la creazione di un car sharing elettrico.

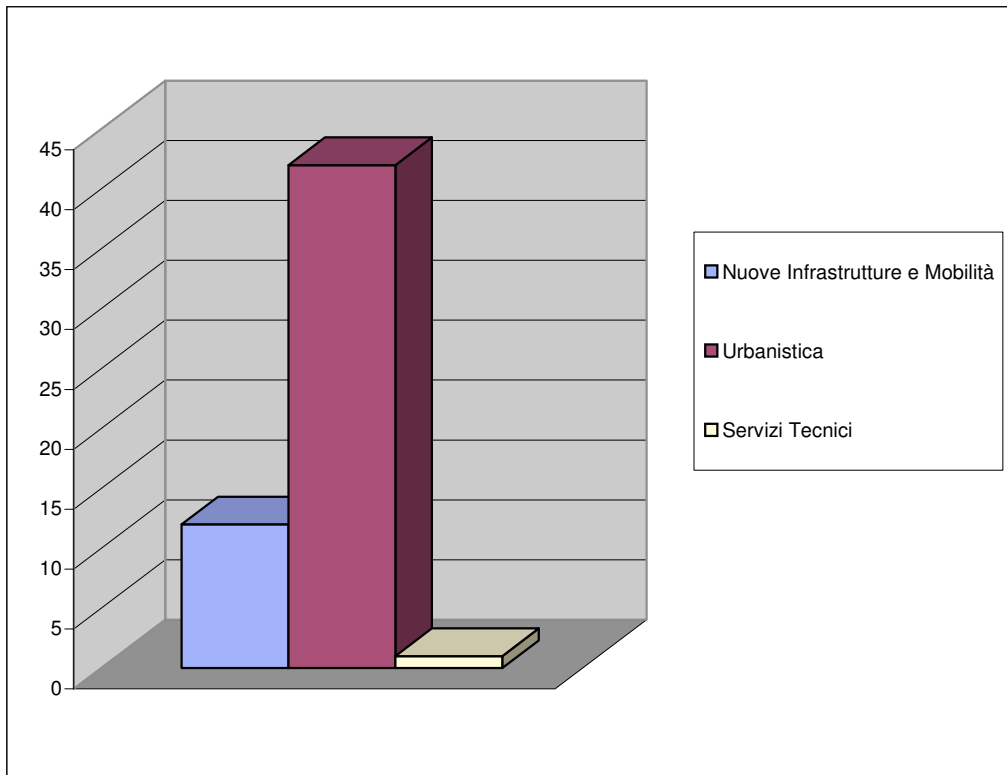
ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA C

ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	238.816,71	238.816,71	234.816,71	124.355,16
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.857.077,00	2.857.077,00	2.660.260,35	2.651.628,05
TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.095.893,71	3.095.893,71	2.895.077,06	2.775.983,21
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	3.870.133,12	3.911.794,98	3.905.365,33	3.602.543,86
<i>Acquisto beni di consumo</i>	31.000,00	5.253,70	4.205,21	1.642,86
<i>Prestazione di servizi</i>	327.000,00	343.439,03	278.294,74	169.628,21
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	15.000,00	14.354,08	13.994,54	12.028,32
<i>Trasferimenti</i>	6.650,00	6.650,00	2.650,00	2.650,00
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	9.958,43	9.958,43	9.958,43	-
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	6.000,00	5.193,08	4.380,30	4.060,30
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	4.265.741,55	4.296.643,30	4.218.848,55	3.792.553,55

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
C	130086	Acquisto e posa in opera di rastrelliere - (contributo Ministero ambiente per mobilità sostenibili)	60.000,00	05	2013	DD.8448/13	60.000,00	60.000,00	
C	110623	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)	50.000,00	04	2013	DD.7664/13	50.000,00	50.000,00	X
C	110622	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti	150.000,00	04	2013	DD.7632/13	150.000,00	150.000,00	X
Totale Programma C - La città del fiore			260.000,00				260.000,00	260.000,00	

**PROGRAMMA C
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Nuove Infrastrutture e Mobilità	12	5	2	5	12	-	100
Urbanistica	42	18	24		41	1 a 99,70%	99,99
Servizi Tecnici	1			1	1	-	100
TOTALE GENERALE	55	23	26	6	54	1	99,99



PROGRAMMA D Smuovere la mobilità

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Oggi la città è stretta, bloccata nella morsa di un traffico congestionato; la gestione della mobilità fiorentina diviene quanto mai il banco di prova più delicato per riuscire a riqualificare la città.

Le principali aree di azione sono:

Rivedere complessivamente il sistema della mobilità urbana che significa agire su diversi fronti tra loro necessariamente integrati:

- inserire il binario metropolitano come struttura centrale del sistema di trasporto pubblico fiorentino, valorizzando ciò di cui la città già dispone in relazione alla capillare rete ferroviaria e rilanciando gli adeguamenti infrastrutturali e tecnologici della rete, accompagnata da una radicale riprogettazione dei parcheggi scambiatori;
- integrare il sistema della mobilità urbana con la nuova tramvia, proseguendo nella realizzazione delle Linee 2 e 3 ed effettuando lo studio di fattibilità della linea 4 e l'eventuale prosecuzione delle linee verso Bagno a Ripoli;
- avviare gli studi di fattibilità di un asse di attraversamento est-ovest della città, con la realizzazione di un Passante Urbano Varlungo-Viale Guidoni per decongestionare il traffico locale
- avviare, entro il 2014, altre importanti opere viarie come il completamento della Pistoiese-Rosselli, i by-pass delle Cascine del Riccio e di Mantignano-Ugnano
- completare i lavori del by-pass del Galluzzo ed iniziare quelli dello svincolo di Peretola ed avviare la progettazione della bretella Fortezza Panciatichi ed il sottoattraversamento del Sodo;
- riqualificare i principali "accessi" alla città: la stazione, con la riqualificazione di Santa Maria Novella e la realizzazione della nuova stazione Foster per l'alta velocità, e l'aeroporto, con la realizzazione del nuovo terminal, migliorandone così sia i servizi che l'accoglienza.

Rivedere al contempo alcune azioni di semplice quotidianità sul sistema della sosta e sulla gestione del traffico e del trasporto pubblico che incidono in modo significativo sulla qualità della vita dei cittadini. In particolare:

- rendere più facile la sosta;
- rivedere l'impostazione della politica della sosta, recuperandone la gestione pubblica, cercando di facilitare la sosta soprattutto per i residenti, realizzando parcheggi sotterranei sia pubblici che pertinenziali nonché di superficie e promuovendo l'utilizzo dei mezzi pubblici con la realizzazione di parcheggi scambiatori;
- mantenere, almeno per i prossimi cinque anni, l'attuale sistema di controllo telematico della Zona a Traffico Limitato, a protezione del centro storico della città, nonché delle relative aree pedonali e corsie riservate, sistema interoperabile che ha risposto in pieno alle aspettative per il controllo degli accessi alla ZTL, assicurando il soddisfacimento dei requisiti della normativa della ZTL in vigore nella città di Firenze (autorizzazione per i residenti di accedere alla zona predetta con tre veicoli diversi non contemporaneamente, particolari esigenze legate all'accesso delle persone inabili ecc.) e che è stato esteso anche per la sorveglianza di alcune corsie riservate ai mezzi pubblici di trasporto;
- potenziare il sistema di gestione della mobilità.

Le informazioni sul traffico sono frammentate tra i diversi soggetti che se ne occupano a

livello metropolitano: l'Amministrazione Comunale e quella Provinciale sono impegnate a realizzare un sistema di integrazione di queste informazioni, un supervisore del traffico, in grado di acquisire le informazioni, elaborarle e restituirle in tempo reale a cittadini e a chi governa la mobilità metropolitana. Il supervisore del traffico, l'intelligenza tecnologica della mobilità metropolitana, entrato in funzione nel 2012 permetterà di sviluppare progressivamente modelli e processi di intervento in tempo reale sulle situazioni di congestione. Tali informazioni saranno rese disponibili anche ai cittadini mediante apposito portale di infomobilità.

Il tutto è finalizzato non solo a decongestionare la città ma soprattutto a evitare fattori di incidentalità.

Definire il nuovo sistema di trasporto pubblico integrato tram-bus in vista del nuovo affidamento del servizio di TPL su gomma.

Si tratta di progettare un sistema di trasporto pubblico integrato tram-bus, funzionalmente efficiente, rimodulando la rete di TPL su gomma in funzione della entrata in esercizio delle linee tranviarie 2 e 3; occorre tenere conto inoltre dei vincoli legati alla riduzione delle risorse per il TPL su gomma ed alla necessità di assicurare l'equilibrio economico-finanziario di entrambi i sistemi di trasporto.

Fa riferimento al Capitolo 6

OBIETTIVI STRATEGICI	
Direzioni coinvolte: Nuove Infrastrutture e Mobilità; Corpo Polizia Municipale; Patrimonio Immobiliare	
Attuare la nuova mobilità	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<i>Avviare la realizzazione linee tramviarie 2 e 3 e progettazioni varianti</i> centro storico, Belfiore; Valfonda, Rosselli, Rifredi, Statuto	È stato approvato il verbale intermedio di revisione della concessione, attraverso il quale il concedente e la Società Tram di Firenze hanno concluso la procedura di revisione della convenzione di concessione. Con tale revisione sono stati ridefiniti il quadro tecnico, economico e finanziario dell'intervento. Le problematiche societarie emerse in seno alla compagine del concessionario, che non avevano reso possibile procedere all'approvazione delle bozze contrattuali di

	<p>revisione della concessione, sono state superate e, conseguentemente, è pervenuta al concessionario l'offerta formale vincolante degli Enti finanziatori che fornisce garanzia della disponibilità del finanziamento privato necessario per la copertura economica dell'opera. Sarà pertanto possibile procedere alla necessaria condivisione dei testi contrattuali e all'inizio lavori, prevedibilmente entro aprile 2014.</p> <p>È stato redatto il progetto preliminare delle varianti Valfonda e Rosselli; si è conclusa la verifica di assoggettabilità ambientale da parte della Provincia ed è attualmente in corso la conferenza dei servizi per l'approvazione, prevista per marzo 2014. Con l'approvazione del progetto preliminare della variante Valfonda sarà avviata la progettazione definitiva unitamente alla seconda parte dell'alternativa al Centro Storico (Lavagnini - San Marco), il cui completamento è previsto entro il 2014. È stato approvato il progetto preliminare della variante Rifredi ed è in corso la progettazione definitiva, la cui consegna è prevista entro metà 2014. È stato revisionato il progetto esecutivo della variante Statuto, attualmente all'attenzione della Soprintendenza, preliminarmente alla sua approvazione. Si è conclusa con parere favorevole la Conferenza dei Servizi nazionale sull'area Alta Velocità in località Belfiore. Si procederà quindi alla revisione del progetto esecutivo della variante Belfiore sia relativamente all'area Alta Velocità che al Viale Belfiore.</p>
<p><i>Studio di fattibilità/progettazione preliminare linee 4 e 5 e prosecuzione verso Bagno a Ripoli</i></p>	<p>È stato approvato lo studio di fattibilità della Linea 4.</p> <p>È stato approvato il progetto preliminare del prolungamento verso Bagno a Ripoli e presentata istanza di finanziamento al Ministero delle Infrastrutture.</p>
<p><i>Avviare la realizzazione delle varianti centri abitati Ugnano-Mantignano, Cascine del Riccio e completare quella del Galluzzo</i></p>	<p><u>Cascine del Riccio</u> È stata aggiudicata la gara per l'affidamento dei lavori di realizzazione del by - pass delle Cascine del Riccio. A valle dei consueti controlli, si procederà alla sottoscrizione del contratto e all'avvio dei lavori.</p> <p><u>Ugnano - Mantignano</u> È stata indetta la gara di appalto per la</p>

	<p>realizzazione della variante di Ugnano - Mantignano e pubblicato il relativo bando, con scadenza a marzo 2014. Sono in corso i sopralluoghi da parte delle ditte interessate a partecipare alla gara.</p> <p><u>Galluzzo</u></p> <p>Sono ripresi i lavori nel tratto tra la rotonda di via Senese e quella in via delle Bagnese, ovvero quello della galleria delle Romite. Sono stati avviati da ANAS i cantieri per l'attrezzaggio impiantistico della galleria e delle rotonde. A completamento dei suddetti lavori si potrà procedere alla presa in consegna e apertura al traffico del primo tratto del by - pass, che si ipotizza entro la metà del 2014.</p>
<i>Avviare la realizzazione dello svincolo di Peretola</i>	Si è conclusa con parere favorevole la procedura di V.I.A per la realizzazione della terza corsia della A11 nell'ambito della quale è stata inserita la realizzazione dello svincolo di Peretola.
<i>Proseguire la realizzazione della strada Pistoiese-Rosselli</i>	Il progetto preliminare della Pistoiese - Rosselli è in corso di ridefinizione in conseguenza dello sviluppo della progettazione dell'intervento di recupero delle ex OGR nell'area della Leopolda.
<i>Realizzare il ponte Bailey sul Mugnone fra Viale del Pegaso e Via del Barco</i>	È stata completata la realizzazione del ponte Bailey sul Mugnone fra viale del Pegaso e via del Barco. Dopo il collaudo statico e l'asfaltatura delle zone limitrofe, il ponte è stato aperto alla circolazione il 10 settembre.
<i>Avviare la realizzazione del collegamento viario Nenni - Torregalli</i>	È stato approvato lo studio di fattibilità relativo al primo lotto dei lavori per la realizzazione del collegamento viario Nenni - Torregalli.
<p><i>Restauro e funzionalizzazione stazione S. Maria Novella</i></p> <p>Interventi previsti a carico di Grandi Stazioni. Oltre al restauro della Stazione si evidenzia il rifacimento delle sistemazioni esterne e la realizzazione del parcheggio interrato per le biciclette.</p>	<p>Le opere di sistemazione esterna della Stazione SMN stanno procedendo, a cura di Grandi Stazioni Spa, con la riqualificazione dell'area della ex pensilina Toraldo di Francia.</p> <p>I lavori di realizzazione del parcheggio per biciclette all'interno del parcheggio di struttura della Stazione SMN (700 posti) sono in corso di ultimazione.</p>
<i>Definizione della rete di trasporto pubblico integrata tram-bus per la nuova gara del 2013</i>	A seguito dell'approvazione dello schema di Convenzione regolante l'esercizio associato della funzioni in materia di trasporto pubblico locale, che disciplina le attività da

	<p>esercitare in forma associata da parte dell'Ufficio Unico Regionale, prosegue la partecipazione attiva al procedimento guidato dalla Provincia di Firenze e dalla Regione Toscana, finalizzato alla individuazione del modello di governance del TPL regionale, nonché il supporto alle attività propedeutiche al perfezionamento dell'Intesa della Conferenza Servizi TPL, la definizione della rete a regime, la ripartizione delle risorse fra gli Enti destinatari dei servizi e la definizione del capitolato di gara per il lotto unico regionale.</p>
<p><i>Qualificazione aeroporto e lavori aerostazione</i></p>	<p>I lavori di riqualificazione dell'Aerostazione sono conclusi e l'opera è stata inaugurata. È stato completato e inaugurato il nuovo terminal degli arrivi dell'aeroporto.</p>
<p><i>Definizione del sistema di tariffazione integrata TPL - Linea 1</i></p>	<p>È stata sottoscritta un'intesa con la Regione Toscana per la regolazione dei servizi e correlate risorse della rete tranviaria e per la costituzione della rete integrata tram-bus, anche ai fini del complessivo equilibrio economico-finanziario del sistema di trasporto integrato.</p>
<p><i>Redazione del Piano Urbano della Mobilità</i></p>	<p>Si veda il punto relativo al PGTU.</p>
<p><i>Presidio del territorio funzionale a favorire la viabilità</i></p> <p>sia in concomitanza della realizzazione dei cantieri sia per assicurare le alternative durante tutto lo svolgimento dei lavori di realizzazione delle nuove linee icompres.</p> <p>L'estensione dei cantieri e l'interessamento contestuale di varie aree cittadine danno di per sé l'idea dell'importanza e strategicità dell'impegno richiesto.</p>	<p>La Polizia Municipale ha garantito un proprio impegno in relazione all'obiettivo individuato, avendo assicurato, con la consueta fungibilità dei servizi, gli adattamenti degli stessi alle esigenze di mobilità, anche correlate alla cantieristica stradale nello specifico se ne rammenta l'intensificazione prevista e realizzata in occasione dei Mondiali di Ciclismo.</p>
<p><i>Adattamenti organizzativi e tecnologici</i></p> <p>finalizzati ad incrementare il presidio del territorio a tutela delle regole funzionali al miglioramento della mobilità cittadina.</p>	<p>L'installazione di nuove "porte telematiche" in Lungarno Diaz, Via de' Bardi e Piazza di San Felice, unitamente a quanto sopra ha imposto presidi informativi e funzionali all'utilizzo sanzionatorio (così detto "pre-esercizio" peraltro recentemente prolungato).</p> <p>Il nuovo assetto organizzativo dedica un ufficio ad hoc ai controlli con strumentazioni tecnologiche, onde garantirne la massima valorizzazione in funzione della sicurezza stradale, ad esempio il cosiddetto "street control" che nella fase di esercizio ha elevato oltre 17.000 verbali.</p>

Riorganizzare il sistema delle soste e della gestione del traffico e della sicurezza stradale	
<p><i>Gestione e controllo del traffico con il supporto di nuove tecnologie</i></p> <p>Realizzazione progetto “CONCERTO” con la messa in esercizio di un sistema di controllo automatizzato dell’accesso dei bus turistici alla ZTL centro storico.</p> <p>Strumenti elettronici per gestione ZCS: implementazione e monitoraggio.</p> <p>Potenziamento del sistema di controllo telematico delle Busvie e della ZTL e delle aree pedonali (porte telematiche a protezione delle nuove aree pedonali nel centro storico).</p> <p>Realizzazione di ulteriori busvie sulle linee forti cittadine.</p> <p>Ampliamento centrale di controllo semaforico e gestione del traffico attraverso i piani semaforici.</p> <p>Istallazione di sensori di traffico.</p> <p>Installazione di sensori di ghiaccio.</p> <p>Informatizzazione della gestione delle occupazioni di suolo pubblico, delle ordinanze e del Coordinamento Generale Lavori e Manifestazioni (Progetto GIOCO): completamento della messa in esercizio di ulteriori componenti del sistema</p> <p>Sistema controllo accessi veicolari al territorio comunale.</p>	<p>Sono state realizzate le attività ricomprese nel progetto “CONCERTO”.</p> <p>In particolare è stata ampliata la rete di controllo degli accessi alla ZTL-Aree Pedonali, con l’installazione di 4 nuovi varchi telematici (Diaz, Bardi, Pitti, Alfieri) ed è stata attivata la procedura per la rilevazione dei veicoli di grandi dimensioni (lunghezza superiore a 8m) che accedono alle zone protette, con particolare riferimento agli autobus turistici che entrano in centro storico per accompagnare i turisti agli alberghi.</p> <p>Sono in corso di realizzazione i lavori per l’installazione di un’ulteriore porta telematica in via Melegnano.</p> <p>Per migliorare il controllo della busvia esistente tra via di Valfonda e Piazza Indipendenza, è stata installata un’ulteriore porta telematica in Piazza Bambini e Bambine di Beslan.</p> <p>Si prevede inoltre la creazione della ZTL San Niccolò con l’installazione di porte telematiche sul Lungarno Cellini e su via dei Bastioni.</p> <p>È stato approvato il progetto per l’installazione del cordolo di delimitazione di corsia preferenziale lungo alcuni dei tratti di busvie esistenti più utilizzate dal trasporto pubblico.</p> <p>È stato potenziato il sistema di gestione semaforica intelligente mediante l’installazione di ulteriori 14 impianti centralizzati.</p> <p>È in corso di aggiudicazione la gara per la fornitura dei sensori di traffico ed è stato approvato il progetto definitivo per l’installazione.</p> <p>È stato approvato il progetto per la fornitura e posa in opera dei sensori di ghiaccio ed è in fase di ultimazione la procedura per l’acquisizione degli stessi.</p>
<p><i>Coordinamento mobilità per lavori, manifestazioni, eventi</i></p>	<p>Le attività di coordinamento procedono regolarmente, consentendo l’emanazione e gestione di circa 10.000 provvedimenti di traffico all’anno.</p> <p>È stato approvato il progetto per lo sviluppo</p>

	del software per la gestione delle occupazioni e delle alterazioni sul suolo pubblico e dei connessi provvedimenti di mobilità.
<i>Supervisore del traffico</i>	
Sistema infotelematico per la gestione della mobilità urbana: completamento e implementazione.	È in continuo sviluppo l'implementazione di tutte le componenti del sistema di supervisione. Sono in corso le verifiche preliminari alla messa in esercizio.
<i>Interventi infrastrutturali per il miglioramento della sicurezza stradale e della fluidità della circolazione.</i>	
<p>Sarà dato corso ad interventi atti a migliorare la sicurezza sulla base delle criticità evidenziate da cittadini e Polizia Municipale e secondo le modalità di intervento individuate dal Piano comunale di sicurezza stradale realizzato nell'ambito del Progetto DAVID.</p> <p>In particolare sarà realizzato il progetto di messa in sicurezza di Via Pistoiese, tenendo conto anche degli interventi propedeutici allo svolgimento dei Mondiali di Ciclismo 2013.</p> <p>Sarà dato corso ad interventi atti a migliorare la fluidità della circolazione oltre che la sicurezza stradale, in particolare in corrispondenza di intersezioni stradali (rotatorie di Via Minervini, Ponte a Ema, San Felice a Ema, Magellano – Panchiatichi, via Bugiardini, via di Villamagna, ecc).</p>	<p>Fra i numerosi interventi realizzati classificabili come sicurezza stradale si segnalano, tra i più importanti, la realizzazione della rotatoria di via di Villamagna, gli interventi di ricucitura delle piste ciclabili esistenti (Piazza Alberti, Piazza Ferrucci, Viale Rosselli ecc).</p> <p>È stato approvato il progetto definitivo per la messa in sicurezza della via del Guarlone tratto via del Gignoro - via Pasquali.</p> <p>È stato approvato il progetto definitivo per la messa in sicurezza dell'intersezione tra via San Felice a Ema e via Gherardo Silvani mediante realizzazione di rotatoria.</p> <p>È stato approvato il progetto definitivo per la messa in sicurezza dell'intersezione Magellano - Panciatichi tramite la realizzazione di una pista ciclabile e di una intersezione a raso del tipo a rotatoria.</p> <p>È stato approvato il progetto definitivo per la Safety Review di via Pistoiese e redatto anche il progetto esecutivo.</p>
<i>Sosta</i>	
<p>Nuovi parcheggi pubblici: avvio iter realizzativo in project financing su proposta di soggetti privati.</p> <p>Nuovi parcheggi pubblici di superficie: realizzazione parcheggi di via del Pratellino, Castello, Due Strade, Serpiolle, San Felice ad Ema, Sorgane, Ponte a Mensola, Settignano e via Salvati.</p> <p>Realizzazione parcheggi di struttura per motorini nel centro storico (Via del Parione)</p>	<p>È stato approvato il progetto esecutivo del parcheggio di via del Pratellino ed è in corso di espletamento la procedura per l'affidamento dei lavori.</p> <p>È stato approvato il progetto definitivo del parcheggio di Castello ed è in fase di ultimazione la progettazione definitiva dei parcheggi di Serpiolle e San Felice a Ema.</p> <p>È in corso la progettazione preliminare dei parcheggi di Settignano e Ponte a Mensola. Sono stati completati i lavori per la riconversione funzionale del piano terra dell'edificio di via del Parione e aperto al pubblico il nuovo parcheggio per motorini.</p>

<p><i>Aggiornamento del Piano Urbano del Traffico</i></p>	<p>Sono in corso le attività di redazione dei documenti costituenti l'aggiornamento del Piano.</p>
<p><i>Pianificazione dell'assetto della rete TPL su gomma per la presenza dei cantieri Tramvia 2 e 3 e per lo scenario di rete-2013 (gara) e 2015 (entrata in esercizio Linee 2 e 3)</i></p>	<p>A seguito dell'approvazione dello schema di Convenzione regolante l'esercizio associato della funzioni in materia di trasporto pubblico locale, che disciplina le attività da esercitare in forma associata da parte dell'Ufficio Unico Regionale, prosegue la partecipazione attiva al procedimento guidato dalla Provincia di Firenze e dalla Regione Toscana, finalizzato alla individuazione del modello di governance del TPL regionale, nonché il supporto alle attività propedeutiche al perfezionamento dell'Intesa della Conferenza Servizi TPL, la definizione della rete a regime, la ripartizione delle risorse fra gli Enti destinatari dei servizi e la definizione del capitolato di gara per il lotto unico regionale.</p>
<p><i>Aumentare il rispetto delle regole della mobilità</i></p> <p>Oltre alle attività già indicate in altri programmi, se ne prevedono di specifiche e rivolte alla sicurezza stradale intesa come controllo delle soste e degli accessi/transiti dei bus turistici, ove possibile con personale assunto a progetto allo scopo.</p>	<p>L'attività della Polizia municipale per definizione comporta anche il controllo delle soste e degli accessi/transiti dei bus turistici. Non essendo state accolte dalle Direzioni competenti le cosiddette assunzioni a progetto ex art 208 CdS si è comunque destinato a tale attività specifica il personale a tempo determinato in servizio fino al 30 settembre 2013 e in particolare il nucleo specialistico Polizia Amministrativa e personale dei reparti territoriali.</p> <p>L'attività di controllo delle soste e degli accessi/transiti dei bus turistici è stata svolta mediante il personale ordinario del Corpo di Polizia Municipale. In conseguenza delle violazioni rilevate mediante i suddetti controlli sono stati adottati da parte della Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità i conseguenti provvedimenti di ingiunzione per il recupero delle somme dovute.</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Corpo Polizia Municipale	
<i>Riduzione dell'infortunistica stradale</i>	
<p>Implementazione/individuazione di iniziative comunque mirate a prevenire la pirateria stradale, la guida in stato di ebbrezza e sotto l'effetto di sostanze stupefacenti, le condotte scorrette alla guida e non solo da parte dell'utenza, in particolare giovanile. In questo ambito si inserisce anche l'attività correlata all'adesione al cosiddetto progetto David che, in particolare attraverso le analisi congiunte condotte in sede di apposita unità intersettoriale, elabora proposte funzionali all'obiettivo di ridurre l'infortunistica stradale e ancor più le conseguenze infauste della stessa (decessi o lesioni gravi). Anche la pianificazione degli interventi di educazione alla legalità presuppongono un diverso approccio rispetto al passato, che implica una formazione preventiva dei formatori per omogeneizzarne le tematiche e le modalità comunicative e condividere percorsi e finalità. La statistica condivisa, conseguita attraverso corposi adattamenti del software in precedenza in dotazione, mira ad ampliare la qualità del database sia nell'ottica della "mappatura" dei sinistri con esiti più gravi, non necessariamente infausti; sia della causalità degli stessi a scopo preventivo o di programmazione dei controlli (ad esempio in materia di velocità).</p>	<p>La Polizia Municipale è da sempre fortemente impegnata nel garantire il rispetto delle regole alla circolazione stradale. In particolare, sono effettuati posti di controllo anche con l'utilizzo di idonea strumentazione per il rilevamento della guida in stato di ebbrezza e sotto l'effetto di sostanze stupefacenti. Durante i posti di controllo svolti sono stati effettuati al 31/12 nr. 8.563 controlli sull'uso di alcool e di sostanze stupefacenti</p> <p>Inoltre continuano le attività interdisciplinari previste dal "progetto DAVID", che, hanno portato alla realizzazione di una serie di iniziative formative sul tema della sicurezza stradale rivolte ai giovani.</p>
<i>Controllo della sosta, viabilità e sicurezza stradale</i>	
<p>Gestione ZCS: intensificazione dei controlli finalizzati allo scopo recuperando la figura dell'agente "appiedato" che cura anche tali verifiche sanzionatorie.</p> <p>Il processo riorganizzativo prevede un'attività di globale reingegnerizzazione dell'ufficio Procedimenti sanzionatori e contenzioso, che ne migliori la qualità e nel contempo garantisca un progressivo recupero di risorse a presidio del territorio. Si evidenzia la necessaria e complessa preliminare procedura ad evidenza pubblica che regolarizzi la gestione degli atti del procedimento sanzionatorio medesimo, chiarendo in termini convenzionali gli impegni reciproci tra Comune di Firenze e privato. Si evidenzia altresì la creazione di un supporto giuridico mirato, la razionalizzazione dei turni</p>	<p>A seguito di sentenza del TAR della Toscana, il servizio relativo alla notifica delle sanzioni in Italia è stato prorogato nelle more dell'espletamento di una nuova procedura di gara di appalto ad evidenza pubblica che, sulla base dei suggerimenti forniti dall'Avvocatura Civica nonché delle indicazioni pervenute dal precedente R.U.P., è stata bandita nel mese di ottobre. Al termine del periodo di riferimento, la procedura risulta regolarmente in corso di espletamento (è stata effettuata, in data 19.11.2013, a cura del Servizio Contratti e Appalti, la seduta pubblica del Seggio di gara – prodromica all'avvio della fase di valutazione delle offerte tecniche - per la valutazione della documentazione amministrativa ai fini dell'ammissibilità delle</p>

domenicali e festivi, a vantaggio del front line in occasione dei giorni feriali di normale apertura al pubblico, la creazione di rilevazioni statistiche immediate che valgano sia in termini di controllo di gestione interno, sia in termini di presupposto migliorativo, sia infine per monitorare in tempo reale il rapporto tra competenza e incasso delle relative previsioni di spesa.	offerte; con determinazione dirigenziale n. 11141 del 29.11.2013 è stata nominata la commissione giudicatrice; con nota prot.n. 195825 del 19.12.2013, è stata data comunicazione della data della seduta pubblica di apertura delle buste contenenti le offerte tecniche).
Direzione Patrimonio Immobiliare	
<i>Realizzazione linee tramviarie 2 e 3</i>	
Completare l'acquisizione delle aree interessate dal progetto della tranvia 2 con l'emissione dei decreti di esproprio e/o contratti di cessione bonaria.	È in corso di predisposizione il decreto di esproprio, nonché la documentazione per cessione volontaria da parte di RFI. Le attività programmate sono state tutte svolte, in particolare è stato disposto l'esproprio dell'area residua interessata ed è stato regolarmente notificato ed eseguito. La documentazione, di competenza, relativa alla cessione volontaria da parte di RFI è stata predisposta e trasmessa all'ufficio contratti.
<i>Realizzazione nuova viabilità Ugnano-Mantignano</i>	
Notificare l'indennità provvisoria offerta, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del DPR 327/2001, a tutti gli interessati dalla procedura espropriativa (circa 160 ditte).	È in corso di predisposizione l'atto che determina in via provvisoria l'indennità di esproprio, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del DPR 327/2001. La fase prevista dal DPR sugli espropri relativa alla determinazione della indennità provvisoria è stata completata. Infatti, con determina dirigenziale è stata determinata l'indennità provvisoria di esproprio, regolarmente notificata a tutti i soggetti interessati.

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma
<p>PATRIMONIO IMMOBILIARE Le attività previste e programmate sono state tutte svolte.</p> <p>POLIZIA MUNICIPALE Rispetto ai programmi dell'Amministrazione Comunale, la Direzione ha raggiunto gli obiettivi previsti, avendo dimostrato costante capacità di adattamento alle direttive della</p>

stessa in materia di politiche della sicurezza.

In particolare in relazione alla tematica della mobilità, è stata garantita la partecipazione ai tavoli tecnici preparatori ai vari provvedimenti e nella fase attuativa degli stessi servizi sono stati costantemente adattati per garantirne l'applicazione, non esclusivamente in termini sanzionatori, ma privilegiando l'aspetto di visibilità per garantire il contatto con l'utenza (si vedano le postazioni a presidio delle nuove pedonalizzazioni).

La riorganizzazione, che incide trasversalmente su tutti i programmi, ha una notevole ricaduta sulla buona riuscita del programma, compreso l'obiettivo finale di maggior presidio del territorio.

NUOVE INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Sono proseguite nel 2013 le azioni volte alla realizzazione del nuovo modello di mobilità urbana.

In particolare si è provveduto all'approvazione del Verbale intermedio di revisione della Concessione relativa alle linee tramviarie 2 e 3, alla progettazione delle relative varianti, nonché alla redazione dello Studio di Fattibilità della linea 4 e del prolungamento verso Bagno a Ripoli.

È proseguito inoltre l'iter realizzativo delle altre grandi opere infrastrutturali (dallo Svincolo di Peretola alla realizzazione dei by-pass ai centri abitati), con l'espletamento delle procedure di appalto, la ripresa dei lavori del by-pass Galluzzo ed il parere favorevole nella procedura di VIA per lo svincolo di Peretola.

Il nuovo sistema di mobilità urbana è inoltre caratterizzato dalla definizione di un sistema di trasporto pubblico integrato tram-bus, nel quale la rete di TPL su gomma, in vista della partecipazione alla gara unica regionale per l'affidamento dei servizi di TPL su gomma, è stata rimodulata in funzione dell'entrata in esercizio delle linee tramviarie 2 e 3.

Sotto il profilo dei sistemi di controllo e governo della mobilità, si sono raggiunti risultati rilevanti, grazie all'ulteriore estensione della nuova centrale semaforica e all'implementazione di tutte le componenti del sistema di supervisione della mobilità. Sono inoltre state realizzate le attività del progetto "CONCERTO" per il controllo telematico dei bus turistici e la nuova rete di sensori di traffico, che consentiranno di migliorare ulteriormente le performances del sistema della mobilità attuale nell'attesa della realizzazione delle grandi infrastrutture.

Il miglioramento della mobilità urbana è stato perseguito inoltre anche mediante la realizzazione di importanti interventi volti al miglioramento della sicurezza stradale, come la rotatoria di via di Villamagna, gli interventi di ricucitura delle piste ciclabili esistenti (Piazza Alberti, Piazza Ferrucci, Viale Rosselli ecc) e la progettazione di interventi volti a migliorare la fluidità della circolazione, come quelli inerenti l'intersezione Via Bugiardini - Viuzzo del Roncolino e l'intersezione Magellano - Panciatichi.

Si è intervenuti infine anche per il miglioramento del sistema della sosta, mediante la approvazione dei progetti per la realizzazione di nuove aree di sosta e la realizzazione del parcheggio per motorini nell'edificio di via del Parione.

ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA D

ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	25.352.499,07	25.352.499,07	25.230.571,83	17.459.578,23
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	82.541.536,92	81.710.971,59	73.392.869,19	35.154.406,94
TOTALE ENTRATE CORRENTI	107.894.035,99	107.063.470,66	98.623.441,02	52.613.985,17
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	41.088.803,66	41.147.399,86	41.128.756,12	36.439.444,49
<i>Acquisto beni di consumo</i>	559.000,00	486.862,97	479.933,24	222.281,24
<i>Prestazione di servizi</i>	50.931.249,39	50.089.074,73	44.320.758,92	25.980.778,41
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	45.000,00	9.133,31	7.916,51	3.963,41
<i>Trasferimenti</i>	19.159.351,39	18.765.556,48	18.765.556,48	14.057.828,54
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	2.671.385,48	2.382.745,48	2.381.142,91	1.819.395,68
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	2.370.814,64	2.480.666,33	2.387.542,77	2.045.417,61
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	116.825.604,56	115.361.439,16	109.471.606,95	80.569.109,38

Tabella 2 - Investimenti 2013 Analitici

Programma D - Smuovere la mobilità

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
D	130197	Acquisto beni mobili e strumenti di controllo per sicurezza stradale - progetto David (contributo regionale)	41.520,00	06	2013	DD.9701/13	41.520,00	41.520,00	
D	130199	Acquisto velocipedi per progetto "Pedalare sicuro" (trasferimento da Ente Cassa)	4.000,00	08	2013	DD.7884/13	4.000,00	4.000,00	
D	120420	Attività di progettazione per interventi stradali di mobilità (trasferimenti da RFI)	1.304.000,00	08	2013	DD.70/14	1.304.000,00	1.304.000,00	
D	130002	Ampliamento rete di monitoraggio dati di traffico ed eventi, accessi ztl e gestione multicanale dei parcheggi - Re.mo.t.e. - contributo regionale (vedi anche c.o. 100269, 100024, 110045, 100102, 110688 e 100103) POR CREO decreto 6362/2012	250.000,00	06	2013	DD.6720/13	250.000,00	250.000,00	
D	130198	Acquisto beni mobili per attività ispettive e di controllo della polizia locale in materia di tributi regionali e locali (contributo regionale)	42.975,00	06	2013	DD.9518/13	42.975,00	42.975,00	
D	100390	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità	115.000,00	08	2013	DD.6096/13	106.030,00	106.030,00	
D	100711	Progetto "Concerto" - Accessibilità e fruibilità dei centri cittadini e aree protette - quota a carico DAR (Dipartimento Affari Regionali Presidenza del Consiglio) (vedi cod.op. 100712)	135.000,00	66	2013	DD.2727/13	135.000,00	135.000,00	
D	110432	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio - quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371)	950.000,00	03	2013	DD.8052/13	950.000,00	950.000,00	X
D	130125	Integrazione sistema porte telematiche ZTL area Cascine e Oltrarno	248.476,58	02	2013	DD.11958/13	248.476,58	248.476,58	
D	110444	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2013)	325.000,00	02	2013	B.GC.595/13	325.000,00	325.000,00	
D	110440	Installazione rilevatori di traffico (anno 2013)	240.000,00	02	2013	B.GC.594/13	240.000,00	240.000,00	
D	100424	Interventi per la sicurezza stradale safety review via Pistoiese "Progetto David"	372.000,00	02	2013	B.GC.370/13	372.000,00	372.000,00	
D	120465	Realizzazione nuovo parcheggio via del Pratellino (maggiore spesa) vedi cod.opera 111043	150.000,00	02	2013	B.GC.352/13	150.000,00	150.000,00	
D	110457	Sviluppo piattaforma software alterazioni - concessioni - ordinanze	140.000,00	14	2013	DD.12138/13	140.000,00	140.000,00	
D	130014	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio - quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371 ecc.)	550.000,00	09	2013	DD.12037/13	550.000,00	550.000,00	
D	080523	Acquisto beni mobili, attrezzature e software per la sicurezza stradale (contrib. Reg.le a rimborso rendicontazione cod.op. 080501) (Imp.08/9558) - Progetto David	112.952,00	66	2013	DD.3685/13	112.952,00	112.952,00	X
D	130336	Acquisto beni mobili per attività ispettive e di controllo della Polizia Municipale (trasferimento regionale)	14.415,08	06	2013	DD.11462/13	14.415,08	14.415,08	
D	120505	Ampliamento infrastruttura rete interoperabile per la ricarica veicoli elettrici vedi cod.op. 120506-120507 (contributo reg. le)	629.991,20	06	2013	B.GC.693/13	629.991,20	629.991,20	
D	120506	Ampliamento infrastruttura rete interoperabile per la ricarica veicoli elettrici vedi cod.op. 120505-120507 (quota contributo POR CREO FESR da UE)	447.285,14	06	2013	B.GC.693/13	447.285,14	447.285,14	
D	100438	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili e rastrelliere(anno 2013)	500.000,00	14	2013	B.GC.667/13	500.000,00	500.000,00	
D	110445	Interventi per la sicurezza stradale (anno 2013)	250.000,00	14	2013	B.GC.662/13	250.000,00	250.000,00	
D	120025	Interventi per la viabilità Porta a Prato (3° lotto) - vedi cod. opera 060069	500.000,00	14	2013	B.GC.655/13	500.000,00	500.000,00	
D	110446	Interventi per la Sicurezza stradale (entrate correlate anno 2013)	63.500,00	14	2013	B.GC.639/13	63.500,00	63.500,00	
D	100425	Interventi per la Sicurezza stradale (entrate correlate anno 2013) "Progetto David"	21.500,00	14	2013	B.GC.634/13	21.500,00	21.500,00	
D	080559	Ampliamento rete busvie-corsie riservate ai mezzi pubblici (contributo ministeriale PAC) (cofinanziamento cod.op. 060247-060146-070424-070481) (imp.08/8992)	646.968,64	66	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.144379/13	250.000,00	250.000,00	
D	130090	Ampliamento rete busvie-corsie riservate ai mezzi pubblici (contributo ministeriale PAC) Lotto via Cavour/Dogana (da cod.op. 080559 imp.08/8992/7)	125.000,00	66	2013	B.GC.198/13	125.000,00	125.000,00	
D	100436	Potenziamento sistema di gestione semaforica intelligente "Progetto David"	200.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.116719/12	200.000,00	0,00	
D	120507	Ampliamento infrastruttura rete interoperabile per la ricarica veicoli elettrici vedi cod.op. 120505-120506 (q.p. a carico Comune)	234.319,08	02	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
D	120026	Attuazione interventi della mobilità Master plan delle Cascine e Parcheggi (trasferimenti da RFI)	1.200.000,00	08	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
D	100421	Ampliamento rete busvie e sistema di controllo accessi veicolari sul territorio comunale (trasferimenti da RFI)	1.000.000,00	08	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			

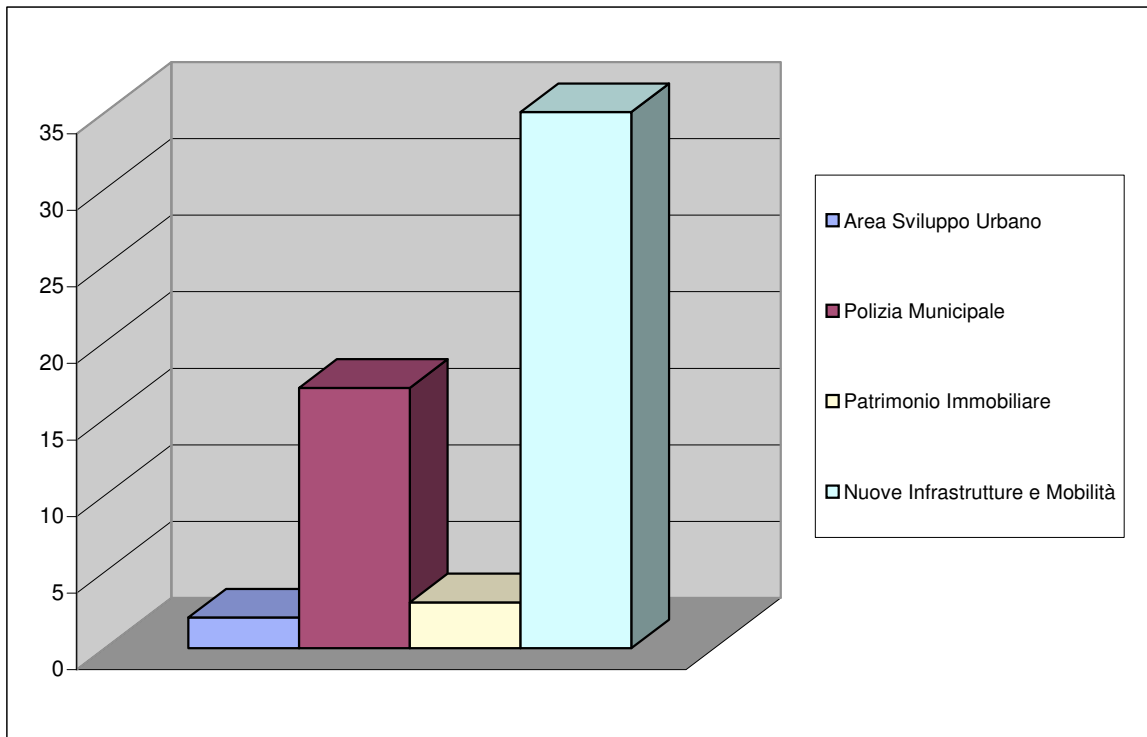
Tabella 2 - Investimenti 2013 Analitici

Programma D - Smuovere la mobilità

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
D	120023	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano (anno 2013) "Progetto David"	400.000,00	14	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
D	110435	Oneri per Cantierizzazioni Linea 2 e 3.1	692.000,00	14	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
D	130011	Realizzazione tramvia veloce 2° linea - riqualificazione Piazza dell'Unità d'Italia (Convenzione Grand Hotel Baglioni - del. C.C. 48/2012 - reversale n.12/61719)	20.000,00	14	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
D	100712	Progetto "Concerto" - Accessibilità e fruibilità dei centri cittadini e aree protette - contrib.regionale PAC decreto n.3441/2007 (rimodulazione scheda PAC n.1) (vedi cod.op. 100711)	200.000,00	66	2013	Si è reso necessaria la rimodulazione del progetto, che verrà conclusa presumibilmente nel 2014			
D	120433	Acquisto sensori del ghiaccio (imp.8947/2) "Progetto David" (Contributo regionale PAC)	20.000,00	66	2013	Il progetto è stato rielaborato e l'intervento verrà validata nel 2014			
D	100422	Adeguamento viabilità per l'intermodalità e sicurezza (Imp.11/8940/1) "Progetto David"	310.000,00	66	2013	Il progetto richiede un ulteriore approfondimento che consenta di ottenere il soddisfacimento delle molteplici esigenze emerse nel corso degli incontri propedeutici alla sua realizzazione			
D	130001	Completamento della rete interoperabile per la ricarica dei veicoli elettrici e potenziamento delle flotte di veicoli elettrici" q.p. forniture lotti 1 2 4 e 5 (car-sharing) -Decreto reg.le 3180/2012 - 6253/2012 -	1.774.706,55	06	2013	A seguito di sopraggiunte modifiche normative l'approvazione del progetto ha subito necessariamente una modifica che nel 2013 è stata portata alla riapprovazione della Regione Toscana, ente finanziatore. L'opera verrà validata nel 2014			
D	120504	Completamento della rete interoperabile per la ricarica dei veicoli elettrici e potenziamento flotta veicoli elettrici (car-sharing) vedi cod.op. 120503 (q.p. a carico Comune per incentivo e polizza pogettista)	6.240,00	14	2013	A seguito di sopraggiunte modifiche normative l'approvazione del progetto ha subito necessariamente una modifica che nel 2013 è stata portata alla riapprovazione della Regione Toscana, ente finanziatore. L'opera verrà validata nel 2014			
D	110459	Realizzazione parcheggi scambiatori (trasferimenti da RFI)	1.000.000,00	08	2013	Il finanziamento è stato accertato il 31/12/2013, pertanto non è stato possibile validare il progetto			
D	120115	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano(anno 2013) Il lotto - (trasferimenti da RFI)	400.000,00	08	2013	Il finanziamento è stato accertato il 31/12/2013, pertanto non è stato possibile validare il progetto			
D	120503	Completamento della rete interoperabile per la ricarica dei veicoli elettrici e potenziamento flotta veicoli elettrici q.p. lavori lotti 1 2 4 e 5 (car-sharing) vedi cod.op. 120504 (q.p. contributo reg.le PAC aria DECRETO 3180 - 6253/2012)	353.385,13	06	2013	A seguito di sopraggiunte modifiche normative l'approvazione del progetto ha subito necessariamente una modifica che nel 2013 è stata portata alla riapprovazione della Regione Toscana, ente finanziatore. L'opera verrà validata nel 2014			
D	120511	Realizzazione piste ciclabili e raccordi (vedi c.o. 120510 - quota a carico Comune c.o. 080320) -(quota contributo POR CREO FESR da UE)	149.472,00	06	2013	A seguito di un ulteriore contributo della R.T., assegnato con Decreto RT 5456 del 06/12/2013, il progetto David si realizzerà nel 2014 con un'unica opera denominata "Fluidificazione del traffico e piste ciclabili"			
D	120510	Realizzazione piste ciclabili e raccordi (vedi c.o. 120511 - quota a carico Comune c.o. 080320) -(contributo reg. le)	210.528,00	06	2013	A seguito di un ulteriore contributo della R.T., assegnato con Decreto RT 5456 del 06/12/2013, il progetto David si realizzerà nel 2014 con un'unica opera denominata "Fluidificazione del traffico e piste ciclabili"			
D	120508	Interventi di sicurezza stradale - pista ciclabile via Villamagna (vedi cod.op. 120509 -quota a carico comune vedi c.o. 090138) - (contributo reg. le)	61.710,85	06	2013	A seguito di un ulteriore contributo della R.T., assegnato con Decreto RT 5456 del 06/12/2013, il progetto David si realizzerà nel 2014 con un'unica opera denominata "Fluidificazione del traffico e piste ciclabili"			
D	120509	Interventi di sicurezza stradale - pista ciclabile via Villamagna (vedi cod.op. 120508 -quota a carico comune vedi c.o. 090138) - (quota contributo POR CREO FESR da UE)	43.813,86	06	2013	A seguito di un ulteriore contributo della R.T., assegnato con Decreto RT 5456 del 06/12/2013, il progetto David si realizzerà nel 2014 con un'unica opera denominata "Fluidificazione del traffico e piste ciclabili"			
Totale Programma D - Smuovere la mobilità			16.455.759,11				7.973.645,00	7.773.645,00	

**PROGRAMMA D
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Area Sviluppo Urbano	2	1	1		1	1 al 97,41%	98,71
Polizia Municipale	17	12	1	4	17	-	100
Patrimonio Immobiliare	3		3		3	-	100
Nuove Infrastrutture e Mobilità	35	23	8	4	35	-	100
TOTALE GENERALE	57	36	13	8	56	1	99,98



PROGRAMMA E La lotta alla rendita

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Sviluppo e promozione di un territorio unico al mondo

Firenze, con il suo centro storico riconosciuto dall'UNESCO Patrimonio dell'Umanità, risulta un potente attrattore di risorse economiche. Risorsa che però nel passato è stata sovente vissuta in termini di "rendita". La lotta alla rendita deve oggi trovare una sua traduzione operativa attraverso il raggiungimento di nuovi equilibri tra gli interessi che insistono sul suolo pubblico (attività imprenditoriali, decoro, valorizzazione del patrimonio artistico e culturale, per citarne alcuni) e declinando nuove soluzioni che consentano la convivenza di un indirizzo normativo nazionale votato alle liberalizzazioni con le legittime istanze del non depauperamento dell'economia locale e del mantenimento di presupposti per la civile convivenza.

Sarà pertanto necessaria un'attenzione forte alla compatibilità tra attività economiche, storia e decoro della città, al rilancio della produzione locale, alla valorizzazione dell'industria del turismo, all'adeguamento di quanto agli operatori è richiesto per fruire di servizi e spazi. Tutto ciò trova riscontro anche nella semplificazione normativa in atto, nell'accessibilità delle informazioni e in una maggiore proattività rispetto all'evoluzione del sistema economico locale anche attraverso l'apporto delle nuove tecnologie e la telematizzazione dei processi. La lotta alla rendita si declina in un sistema di interventi organici volti a riconfigurare l'identità stessa del Comune nella percezione degli operatori economici, superando per sempre l'era della "annona". Ciò si traduce in un maggior equilibrio nel rapporto tra Ente e operatori economici.

Le principali aree di azione sono:

Commercio e artigianato

Rilanciare lo sviluppo economico significa partire dalla lotta alla rendita, declinandola principalmente come lotta allo sfruttamento del suolo pubblico, come fonte di vantaggi che possono distorcere il mercato. E' da intendersi anche come recupero della legalità e piena valorizzazione del decoro del suolo pubblico onde garantire, attraverso il rispetto delle regole, un recupero di vivibilità delle aree mercatali e comunque pubbliche destinate ad attività produttive.

Perseguire il raggiungimento del "salto di qualità" dei mercati su area pubblica continua ad essere uno degli obiettivi prioritari dell'Amministrazione. Complice il quadro normativo e giurisprudenziale favorevole allo sviluppo del commercio su area pubblica anche e soprattutto in senso qualitativo, l'amministrazione intende portare avanti le seguenti azioni: la definizione del trasferimento del mercato di San Lorenzo nelle aree limitrofe, oggetto di una riqualificazione/ risistemazione; il trasferimento del mercato ospitato in Piazza San Firenze in Piazza Annigoni, già individuata quale area mercatale; l'avvio del trasferimento dei posteggi in Piazza Stazione e Piazza Unità d'Italia e Piazza Duomo; la progettazione di un mercato tematico di librai sotto le Logge del Lungarno Archibusieri. Queste azioni si inseriscono in un più generale obiettivo che, pur nella considerazione dell'interesse al libero esercizio dell'iniziativa economica privata, considera prioritario il perseguimento della tutela dell'aspetto e del decoro dei complessi monumentali e degli altri immobili del patrimonio culturale interessati da flussi turistici particolarmente rilevanti, in linea con quanto previsto dalla direttiva Ornaghi, nonché la compatibilità dell'attività commerciale con la funzione e la tutela territoriale, attraverso l'indicazione della tipologia dei prodotti offerti o della struttura da utilizzare, secondo quanto stabilito per le procedure di

evidenza pubblica dalla Conferenza Unificata e dal Codice del Commercio Toscano, recentemente modificato anche sotto questo aspetto. Si tratta di un percorso che, attuato nella più ampia partecipazione da parte dei cittadini e delle categorie economiche interessate, intende restituire ampie aree della città alla loro vocazione originaria, sia essa culturale artistica o mercantile, con una particolare attenzione non solo al contesto, ma anche alle strutture di vendita e ai prodotti, nonché al rispetto delle regole, con azioni di controllo e sanzione dell'abusivismo commerciale, anche in sinergia con altri enti a ciò preposti, e di decadenza delle concessioni morosità nel pagamento dei canoni dovuti all'amministrazione. Un aspetto rilevante riguarda infine l'aggiornamento su base dati cartografica delle concessioni esistenti (SIT) nonché l'aggiornamento dell'archivio dei titolari delle concessioni del commercio su area pubblica con indirizzi PEC, in un'ottica di semplificazione/razionalizzazione delle comunicazioni con gli operatori e di messa a disposizione di dati per una più razionale ed efficiente visione dell'uso del suolo."

La lotta alla rendita è anche da realizzare sul piano del turismo. Il turismo deve essere considerato un'industria fondamentale per la nostra città, per sviluppare attività produttive non solo legate ai servizi ma anche al manifatturiero.

Il commercio deve essere ripensato all'interno delle previsioni normative vigenti, come volano per sostenere la produzione e la filiera artistica locale; in questo senso è necessario sviluppare un nuovo rapporto tra questi diversi settori dell'economia locale, in cui non sia l'istinto competitivo interno a prevalere quanto la consapevolezza che soltanto la cooperazione possa sostenere entrambi i settori. Un ruolo particolarmente importante in questo ambito sarà giocato dalla Fondazione per l'Artigianato Artistico.

Quanto sopra cercando di armonizzare gli obiettivi dell'amministrazione con la recente normativa sempre più importante in chiave liberistica, per addivenire al giusto punto di equilibrio tra le esigenze di un mercato libero e privo di distorsioni ed il mantenimento delle peculiarità del patrimonio della Città di Firenze.

Valorizzare i propri prodotti significa anche scommettere sulla qualità, dalla piccola insegna al design, dal prodotto al prezzo.

Significa difendere gli esercizi storici e la loro attività, rinnovando gli strumenti di sostegno, a partire dal Regolamento che ne disciplina la qualificazione, valorizzare le iniziative dei Centri Commerciali Naturali non solo come eventi della comunità di quartieri, ma anche capaci di attrarre l'interesse di turisti e visitatori.

Un ruolo particolarmente importante in questo ambito sarà giocato dalla Fondazione per l'Artigianato Artistico.

Sarà decisamente curata la scelta di investire sulla Fortezza da Basso cuore pulsante della città e della sua economia, luogo simbolo di bellezza e incontro, strategicamente fondamentale per Firenze e per l'intera Toscana. L'avvenuto passaggio di proprietà della Fortezza agli Enti Locali segna una svolta nella vita amministrativa di questo territorio di proporzioni tutt'altro che irrilevanti. I lavori di messa in sicurezza e valorizzazione della Fortezza da Basso, già previsti dalla Regione e dagli Enti Locali, e il raccordo con il sistema dell'alta velocità, vedranno quindi un'ulteriore possibilità di sviluppo e qualificazione: il centro congressuale sito a soli 80 minuti da Roma e da Milano potrà recuperare una leadership attualmente perduta. Il processo avviato è molto articolato e complesso e investe vari segmenti dell'attività dell'amministrazione comunale. Prima di tutto il terreno urbanistico dove è ormai giunto alla fase conclusiva il lavoro finalizzato all'adozione ed alla successiva approvazione, da parte dei competenti organi del comune, della variante urbanistica e del piano di recupero del compendio immobiliare della Fortezza da Basso. Si tratta di un

passaggio di fondamentale importanza per il futuro della Fortezza sul quale il comune di Firenze è impegnato da anni e la cui conclusione consentirà di avviare il lavoro per il reperimento delle risorse necessarie a realizzare gli interventi strutturali previsti, di avviare successivamente i lavori e dotare così la città e la regione di una infrastruttura per lo sviluppo in grado di competere adeguatamente in un mercato, quello delle fiere e dei congressi, sempre più competitivo. Poi il terreno della proprietà dell'immobile che, nel corso del 2013, sarà ripartita in parti uguali fra il Comune, la regione e la Provincia. Infine il terreno della governante della società di gestione del complesso fieristico congressuale (Firenze Fiera spa della quale il comune detiene il 9,22% del capitale sociale). Sotto quest'ultimo aspetto nel corso del 2013 sarà oggetto di valutazione un piano industriale messo a punto dalla società e finalizzato ad una proposta di aumento di capitale (del valore di 18 milioni di euro) necessaria per realizzare (in attesa degli interventi previsti dal piano di recupero) alcuni interventi urgenti nei complessi immobiliari del palazzo dei congressi e del palazzo degli affari.

Promozione del "Brand Firenze"

Per sostenere la produzione locale sarà necessario, da un lato migliorare e promuovere l'immagine di Firenze, dall'altro riqualificare i mercati tradizionali, in particolare quelli storici come il Mercato di San Lorenzo.

Ciò significa anche maggiore attenzione al commercio su sede fissa, con politiche a sostegno della nuova residenzialità nel centro storico e ad una migliore residenzialità nelle periferie per una risposta efficace ai bisogni dei soggetti più deboli, dei meno abbienti e delle famiglie, politiche che potranno attuarsi attraverso azioni di rimodulazione della fiscalità locale a carico delle attività commerciali o di promozione dei centri commerciali naturali.

Un'ulteriore opportunità sarà valorizzare con maggiore intensità *Firenze come capitale dell'enogastronomia*. Il cibo, il vino, la produzione tipica sono condizioni molto favorevoli per uno sviluppo legato allo stile ed alla qualità. Su questo tema, la proiezione nazionale ed internazionale della città presenta notevoli margini di miglioramento, anche alla luce del progetto di valorizzazione della "piazza coperta" del piano ammezzato del Mercato Centrale di San Lorenzo: la Direzione Patrimonio Immobiliare ha, a tale fine, espletato la procedura ad evidenza pubblica per l'assegnazione in concessione di tale spazio ed in data 27 Febbraio 2013 è stato stipulato il contratto. Ad oggi è in fase istruttoria l'esame del progetto tecnico da parte dei competenti uffici, onde addivenire nel più breve tempo possibile alla sua approvazione, con il conseguente avvio della realizzazione degli interventi edilizi volti a far divenire la "piazza coperta" un luogo di eccellenza della promozione enogastronomica italiana, così come altre numerose iniziative promosse o co-promosse dall'Amministrazione.

Occorre altresì promuovere azioni di valorizzazione internazionale di Firenze come città dei Saperi (progetto PIUSS), anche grazie a una strategia di attrazione di investimenti internazionali su progetti locali di economia della conoscenza.

Parte dalla lotta alla rendita l'investimento deciso e tenace nel costruire una città partner di chi ha voglia di scommettere su Firenze. Tanti investitori, specie stranieri, sono frenati nella loro volontà di concorrere a produrre ricchezza in questa città dalle difficoltà burocratiche e dalle problematiche logistiche. L'Amministrazione deve reagire, assicurando tempi certi e rapidi per aprire un'azienda, il massimo potenziamento della logica di Sportello Unico Attività Produttive nel rapporto con le imprese, la massima semplificazione delle procedure interne all'amministrazione e canali unici per le procedure autorizzatorie, ambientali ed urbanistiche sfruttando al meglio le opportunità offerte dalle nuove tecnologie e operando

per una piena telematizzazione dei procedimenti. Deve sostenere l'imprenditorialità giovanile, valorizzando le sinergie con l'Università e i centri di ricerca ed i propri servizi per lo start up, consolidati (Incubatore di Brozzi) e nuovi (Parco Urbano dell'Innovazione per i beni culturali alle Murate).

Deve imparare a vendere bene la propria immagine, anche rivedendo la gestione degli spazi pubblicitari e dando piena attuazione al Piano Generale degli Impianti Pubblicitari. Deve rafforzare le proprie relazioni comunitarie.

Progetti Europei acquisiti nel 2011 sosterranno queste politiche di valorizzazione e promozione economica nel corso del 2012-2013.

Fa riferimento al Capitolo 7 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI

Direzioni coinvolte: Attività Economiche; Patrimonio Immobiliare; Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Area Welfare e Promozione Economica; Area Sviluppo Urbano

Riassetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all'area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale

Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>Valorizzazione e promozione dei mercati storici</i></p> <p>Gestione e attività legate al progetto Marakanda che ha come obiettivo quello di creare una rete al fine di mettere in comune idee e attività per individuare le migliori soluzioni e i migliori modelli per la gestione dei mercati, al fine di consolidarne l'importanza e l'impatto sullo sviluppo delle città dal punto di vista economico, culturale, sociale e del turismo.</p>	<p>A dicembre 2013 le attività del Progetto sono state sviluppate per quanto riguarda gli scambi di buone pratiche con gli altri partner, italiani e stranieri. È stato inoltre conferito un incarico di studio e ricerca all'Università di Firenze.</p> <p>Sono state attivate le procedure per la collocazione degli standardi a S. Ambrogio e al Mercato Centrale.</p>
<p>Dopo l'espletamento della procedura ad evidenza pubblica per la concessione del piano ammezzato del Mercato di S. Lorenzo, è in corso l'istruttoria per l'approvazione del progetto presentato dal concessionario.</p>	<p>La Direzione Patrimonio ha espletato una conferenza di servizi interni propedeutica all'ottenimento dei pareri preventivi degli uffici, Servizio Edilizia Privata – Direzione Urbanistica e all'inoltro in Soprintendenza del progetto del mercato di S. Lorenzo, da parte degli aggiudicatari, al fine di ottenere le autorizzazioni previste dalle vigenti normative.</p> <p>La Soprintendenza ha espresso parere favorevole nel mese di settembre 2013.</p> <p>Il progetto è stato inoltrato al Servizio Edilizia Privata. I lavori sono in corso di esecuzione. È stata presentata variante al progetto (per la predisposizione di pavimentazione galleggiante idonea alla realizzazione di un</p>

	<p>impianto di riscaldamento al piano superiore del mercato oltre a modifiche nella distribuzione interna dei loculi). Per l'approvazione di tale variante è stata convocata apposita conferenza dei Servizi Interni, con la partecipazione delle Direzioni Urbanistica, Sviluppo Economico e Servizi tecnici, ad esito della quale è stato autorizzato l'inoltro del progetto in Soprintendenza.</p>
<p><i>Rivisitazione del piano comunale dei mercati ambulanti</i></p> <p>Razionalizzazione degli spazi e riassetto organizzativo</p>	<p>È stata elaborata una prima versione dell'aggiornamento del Piano del Commercio su area pubblica ed è all'esame del Servizio competente per le declinazioni conseguenti. Al contempo:</p> <ul style="list-style-type: none"> -la procedura inerente San Lorenzo che interessa complessivamente 84 banchi rimane pendente dinanzi il Tribunale Amministrativo, anche se per buona parte delle posizioni interessate è andata a definizione. E' stato dato seguito allo spostamento temporaneo dei banchi (complessivamente 84) per permettere l'adeguamento della carreggiata al passaggio dei mezzi di trasporto pubblico locale; -la procedura che ha ad oggetto piazza San Firenze, ha visto il passaggio in Consiglio Comunale della delibera che delinea l'assetto definitivo dei banchi (complessivamente 14) operanti in piazza San Firenze e che per ragioni di sicurezza devono essere collocati in altra area mercantile. <p>È stato predisposto il testo di deliberazione per l'assetto definitivo dell'intera Area Unesco, che coinvolge 107 posteggi di banchi ambulanti e che permette una piena valorizzazione del centro storico Patrimonio dell'Umanità, sia sotto profilo artistico che culturale e turistico.</p>
<p><i>Supporto allo spostamento banchi Mercato S.Lorenzo</i></p> <p>Rifunzionalizzazione del mercato attorno alla Basilica di S.Lorenzo per rendere la chiesa più visitabile e fruibile. Riqualificazione della piazza del mercato</p>	<p>Le attività consentono di registrare il completamento del progetto di sistemazione della piazza antistante il mercato e l'acquisizione del nulla osta della</p>

<p>centrale con predisposizione dei servizi per l'accoglienza di nuovi stand espositivi. Collaborazione con gli aggiudicatari del 1° piano del mercato centrale per portare nuove attività e nuova vitalità commerciale all'area.</p>	<p>Soprintendenza. Vengono portati avanti anche gli interventi stradali e la rimessa in pristino della vecchia pensilina, previa verifica dello stato di conservazione delle strutture. I lavori hanno preso avvio dopo i mondiali di ciclismo e hanno comportato, preventivamente, lo spostamento dei dehors e gli interventi sui sottoservizi. Tutti gli interventi sono stati realizzati seguendo le nuove allocazioni dei banchi fornite dalla Direzione Sviluppo Economico.</p>
<p>Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l'insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale.</p>	
<p>Sviluppo ed implementazione del SUAP con l'obiettivo del perseguimento del passaggio a telematico di tutte le procedure in essere.</p>	<p>È stato ampliato il numero delle procedure passate a telematico ed esteso anche ad alcune attività inerenti il Suolo Pubblico. Ciò ha consentito di incrementare il numero di pratiche presentate telematicamente (con minor ricorso alla PEC) e di ridurre al contempo l'esigenza degli utenti di recarsi allo sportello.</p>
<p>Politiche per supporto esercizi storici e Centri Commerciali Naturali. Valorizzazione enogastronomia fiorentina. Politiche per l'artigianato artistico.</p>	<p>È stata portata avanti l'attività di supporto agli eventi dei CCN e degli esercizi storici, con l'aggiornamento dell'albo e del sito di questi ultimi. È stata stipulata una convenzione con la Fondazione per l'Artigianato Artistico nell'ambito del progetto "Innocrafts", dove proseguono gli scambi di buone pratiche.</p>
<p>Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive</p>	
<p>Individuazione dei possibili percorsi per poter mantenere il rispetto delle peculiarità del territorio fiorentino in particolare, per le aree oggetto di tutela ex D.Lgs. 42/2004 a fronte della normativa in materia di liberalizzazione anche in coordinamento con le altre grandi Città italiane che vivono identiche problematiche.</p>	<p>Per il perseguimento del presente obiettivo si è proceduto all'adeguamento del Piano del Commercio in sede fissa, limitando le novità introdotte alle sole indispensabili, in attesa di nuovi imminenti strumenti di programmazione urbanistica; si è poi sviluppato il confronto con altre grandi Città italiane (Torino, Bologna, Milano, Roma, Venezia) sui temi inerenti il SUAP, la cosiddetta Movida, le problematiche del Suolo Pubblico.</p>
<p>Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso</p>	
<p><i>Implementazione del Centro fieristico e congressuale</i></p> <p>Fare della Fortezza un centro fieristico e congressuale di eccellenza, riqualificandolo e rendendolo competitivo.</p>	<p>L'assemblea dei soci ha deliberato, nel mese di aprile 2013, un aumento di capitale per 18 milioni di euro. La Giunta Municipale ha approvato la proposta di deliberazione consiliare relativa alla variante urbanistica del complesso immobiliare della Fortezza da Basso nel</p>

	<p>mese di settembre 2013.</p> <p>Il Consiglio comunale ha approvato la deliberazione di adozione della variante entro il 31 dicembre 2013.</p>
<p><i>Sviluppo infrastrutture</i></p> <p>Approvare il piano di recupero del complesso espositivo congressuale entro il 2014 ed avviare, entro il 2015, i lavori previsti nel piano.</p>	<p>Sono state definite e verbalizzate con enti proprietari, Soprintendenza BAPSAE e Direzione Regionale Beni Culturali e Paesaggistici Toscana, le modifiche da apportare all'ipotesi progettuale e l'iter amministrativo per arrivare all'approvazione del piano di recupero. È stato quindi rielaborato il rapporto ambientale e la documentazione della variante.</p> <p>L'obiettivo di redazione ed adozione del Piano di Recupero è stato raggiunto e rispetta la tempistica ipotizzata. Il Piano adottato tiene conto delle indicazioni pervenute durante il percorso della valutazione Ambientale Strategica. L'adozione del suddetto Piano sarà posticipata a giugno 2014, termine entro il quale la Regione dovrebbe portare a conclusione la Conferenza Paesaggistica.</p>
<p>Migliorare e promuovere l'immagine di Firenze</p>	
<p><i>Attuazione della disciplina della pubblicità</i></p> <p><i>Messa a punto del brand città di Firenze e sua valorizzazione commerciale</i></p> <p>Attività per l'individuazione del brand. Studio per la valorizzazione commerciale.</p>	<p>Dopo aver lanciato il contest on line e la nomina della commissione, sono state attivate le procedure per la valutazione delle oltre 5.000 proposte progettuali presentate, il cui esito è stato reso noto nei primi mesi del 2014.</p>
<p><i>Progetto Marketing Territoriale</i></p> <p>Sviluppo di una strategia di attrazione di investitori su progetti di economia della conoscenza a livello urbano, in grado anche di valorizzare contenitori inutilizzati (es. Villa Strozzi, San Firenze, etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lancio del Sino-Italian Design Exchange Center a Firenze e Shanghai - Progetto PIUSS di Marketing Territoriale (San Firenze e altri contenitori). 	<p>Sono state realizzate le attività per l'avvio e il lancio del centro Sino-Italian Design Exchange Center inaugurato nel marzo 2014.</p>

<p><i>Dehors</i></p> <p>Miglioramento delle procedure e delle previsioni regolamentari al fine di permettere la piena messa a regime del percorso avviato nel 2010.</p>	<p>La sperimentazione anche di modelli di ricevimento del pubblico diversi rispetto al passato ha consentito di addivenire ad un consistente smaltimento delle pratiche in essere.</p> <p>È stato impostato un confronto con la locale Soprintendenza per arrivare ad una revisione del Protocollo di intesa siglato nel 2011 e per risolvere quelle situazioni di stallo che possono determinare criticità con relativi contenziosi amministrativi.</p>
<p>Partecipazione commissione dehors per la valutazione e la migliore armonizzazione nell'immagine della città delle proposte progettuali private.</p>	<p>Il servizio Belle Arti assicura una partecipazione permanente ai lavori della Commissione istituita per la valutazione delle proposte ed il supporto ai tavoli tecnici di confronto che in tal senso l'Amministrazione ha promosso con privati e Soprintendenza. Rispetto alle originarie previsioni della programmazione non si è ritenuto di misurare tale attività in uno specifico obiettivo, rimandando alla Direzione Sviluppo Economico la corretta allocazione delle risorse ivi coinvolte in relazione al soddisfacimento della performance stimata.</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Attività Economiche	
<i>Attuazione al Piano Generale degli Impianti Pubblicitari</i>	Il Piano Generale degli Impianti Pubblicitari ha trovato la sua piena attuazione, salvo gli aspetti pendenti dinanzi al Giudice Amministrativo, per i quali si è in attesa di un pronunciamento definitivo.
Direzione Cultura, Turismo e Sport	
<i>Realizzare un coordinamento per gli eventi in città</i>	
L'intervento prevede la messa a regime di uno strumento che offra l'opportunità agli attori di avere un unico interlocutore per gli eventi che si svolgono in città. Collaborare con la Direzione Sistemi Informativi e la Comunicazione per le politiche di comunicazione turistica digitale (es.: PIUSS-SICS).	In collaborazione con l'Ufficio Gestione canali di comunicazione è stato realizzato un documento denominato "aFirenze" e pubblicato periodicamente in Rete Civica, che raccoglie la programmazione degli eventi in città; ad oggi sono stati realizzati otto documenti. Il database della Piattaforma Eventi,

	<p>presente in Rete Civica all'indirizzo http://eventi.comune.fi.it/ permette agli utenti di ricercare gli eventi che si realizzano in città; in collaborazione con il Servizio Sport la piattaforma è stata arricchita di una nuova categoria denominata "Walking" dedicata al trekking urbano.</p> <p>Con l'installazione dei monitor del circuito denominato "digital signage" facenti parte del progetto PIUSS-SICS è in fase di programmazione la formazione per la gestione dei contenuti in collaborazione con l'Ufficio Comunicazione.</p>
--	--

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma

AREA SVILUPPO URBANO

Il Piano di Recupero della Fortezza, nonostante sia stato redatto nei tempi previsti e sottoposto alla approvazione della conferenza paesaggistica, è stato sospeso su richiesta della Regione Toscana, che ha indicato di approvare la variante urbanistica propedeuticamente al Piano di Recupero.

ATTIVITÀ ECONOMICHE

L'attività della Direzione Attività Economiche è stata orientata al raggiungimento degli obiettivi ad essa affidati che sono stati raggiunti interamente. Nonostante le criticità, le riforme più significative previste dalla Relazione Previsionale e Programmatica e dal programma del Sindaco assegnate alla Direzione, sono state avviate e portate a conclusione: la revisione del piano del commercio su area pubblica in un'ottica di attenzione alla valorizzazione dell'area Unesco, la ridefinizione del piano dei dehors, l'aggiornamento del regolamento della pubblicità, l'adeguamento del piano del commercio e del piano della somministrazione, ed infine, l'attivazione della informatizzazione/telematizzazione delle procedure. Su questo ultimo aspetto vale la pena evidenziare come nell'arco del mandato consiliare si sia passati dalla consegna cartacea delle pratiche all'inoltro telematico, riducendo così il numero di utenti che devono recarsi fisicamente allo sportello, i tempi di gestione delle istanze (da 5 a 3 gg lavorativi) e, conseguentemente, i margini di errore.

CULTURA, TURISMO E SPORT

Il programma e le relative attività sono state svolte secondo quanto programmato.

PATRIMONIO IMMOBILIARE

Le attività sono in linea con le azioni previste dal programma.

La Direzione Patrimonio ha contribuito alla valorizzazione di Firenze come capitale dell'Enogastronomia, espletando la gara ed assegnando il piano superiore del Mercato Centrale, dove il progetto presentato prevede la realizzazione di edicole che dovranno

ospitare eccellenze enogastronomiche per la fruizione e valorizzazione dei prodotti toscani e italiani.

SERVIZI TECNICI

All'attuazione del programma concorrono le attività sopra indicate - connesse ad obiettivi strategici - e le attività di supporto al Patrimonio per le procedure di concessione per la gestione e valorizzazione del piano ammezzato del Mercato di S.Lorenzo (attività dettagliate nello specifico obiettivo di PEG).

AREA WELFARE E PROMOZIONE ECONOMICA

Rispetto alle attività conseguenti l'attuazione degli obiettivi individuati nel programma, si segnala che tutte le altre attività correlate allo stesso sono il linea.

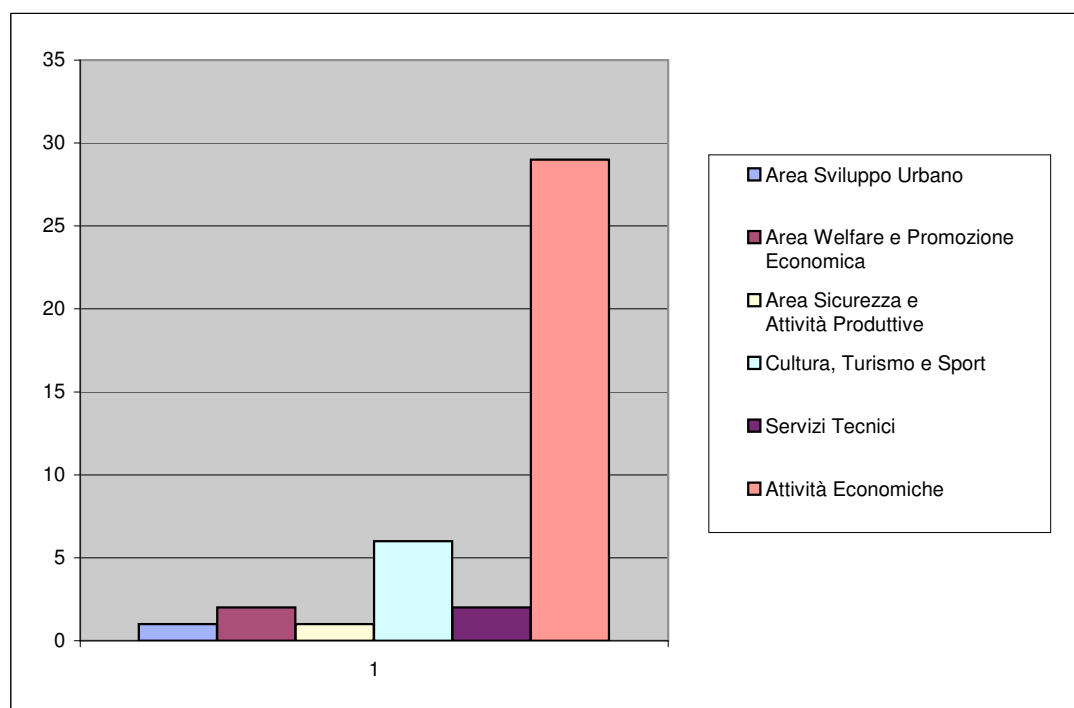
ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA E

ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	2.095.633,00	1.336.937,70	567.961,06	415.081,10
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	1.831.900,00	1.929.334,41	1.788.243,83	1.319.939,49
TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.927.533,00	3.266.272,11	2.356.204,89	1.735.020,59
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	3.342.821,31	3.351.294,99	3.351.294,99	3.167.987,04
<i>Acquisto beni di consumo</i>	11.208,00	10.435,07	7.246,98	526,97
<i>Prestazione di servizi</i>	3.053.542,21	2.995.739,67	2.152.698,01	1.067.442,40
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	31.500,00	30.876,00	30.000,00	30.000,00
<i>Trasferimenti</i>	1.858.992,89	1.423.280,90	1.093.517,72	302.729,70
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	-	2.056,32	2.056,32	-
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	-	-	-	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	8.298.064,41	7.813.682,95	6.636.814,02	4.568.686,11

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
E	110646	Acquisto attrezzature informatiche per progetto europeo Marakanda (mercati storici) da finanziare con contributo UE	1.800,00	20	2013	DD.6507/13	1.800,00	1.800,00	X
E	100677	Interventi di riqualificazione Piazza dei Ciompi e predisposizione nuovi allacciamenti per operatori commerciali - 1° stralcio (contributo reg.le PRSE PR-FAS decreto 3040/2010) (imp.11/5716-5717)	245.794,31	66	2013	B.GC.154/13	245.794,31		
E	130126	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (trasferimenti da RFI) (vedi cod.op. 130127- 130316)	687.476,58	08	2013	B.GC.154/13	687.476,58		
Totale Programma E - La lotta alla rendita			935.070,89				935.070,89	1.800,00	

**PROGRAMMA E
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2012	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2012	MEDIA REALIZZAZIONE
Area Sviluppo Urbano	1	1			1	-	100
Area Welfare e Promozione Economica	2	1	1		2	-	100
Area Sicurezza e Attività Produttive	1			1	1	-	100
Cultura, Turismo e Sport	6	5	1		6		100
Servizi Tecnici	2	2			2	-	100
Attività Economiche	29	14	10	5	29	-	100
TOTALE GENERALE	41	23	12	6	41		100



PROGRAMMA F Bilancio, Innovazione, Personale

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il contesto nazionale di contenimento della spesa pubblica obbliga le amministrazioni locali ad adottare comportamenti virtuosi che permettano di razionalizzare l'utilizzo delle risorse e dei servizi.

Le linee di azione a cui attenersi sono:

- Superare il modello tradizionale di bilancio basato sulla spesa storica;
- Razionalizzare l'organizzazione comunale e la logistica delle sedi degli uffici e dei servizi;
- Valorizzare le risorse umane e nel contempo razionalizzare l'impiego del personale e la relativa spesa;
- Valorizzare gli strumenti correlati alla pianificazione strategica e al controllo di gestione con l'individuazione di obiettivi precisi, verificabili, raggiungibili e misurabili come chiave di volta di ogni tentativo di premiare il merito;
- Attuare la riforma del sistema dei controlli introdotta dal D.L. 174/2012 e disciplinata dal Regolamento comunale sui controlli interni e gli adempimenti di cui alla L.190/2012 in materia di prevenzione e repressione della corruzione nonché migliorare la trasparenza e l'accessibilità alle informazioni;
- Ricercare nuove forme di miglioramento della qualità dei servizi offerti, sviluppando anche strumenti finalizzati al monitoraggio;
- Riordinare il sistema delle partecipate anche in coerenza con la riforma dei servizi pubblici;
- Valorizzare il patrimonio comunale inserito nei piani di dismissione per la sua alienazione;
- Ridurre la spesa per fitti passivi tramite l'incremento dell'utilizzo di immobili comunali attualmente destinati ad altre funzioni e acquisendo immobili dal demanio;
- Operare sull'organizzazione dei servizi al fine di garantire la massima semplificazione delle procedure e migliorare la trasparenza dell'azione amministrativa verso i cittadini;
- Lavorare per l'innovazione tecnologica orientata soprattutto verso i servizi on line al cittadino, anche attraverso la forte partnership con altri soggetti istituzionali in un'ottica di area metropolitana;
- Sviluppare un'infrastruttura dati unitaria per il Comune, come nodo di una più ampia rete federata e migliorare l'uso delle tecnologie miranti alla dematerializzazione e alla migliore gestione della macchina comunale, anche nel rapporto con gli altri Enti;
- Operare per il superamento del divario digitale nella città, portando ovunque la copertura della "banda larga", anche attraverso la disseminazione di impianti wifi; fare di Firenze una smart city.

Fa riferimento al Capitolo 8 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI	
Direzioni coinvolte: Avvocatura; Risorse Umane; Sistemi Informativi; Risorse Finanziarie; Servizi Demografici; Patrimonio Immobiliare; Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Segreteria Generale e Affari Istituzionali; Servizi Tecnici; Corpo Polizia Municipale	
Razionalizzare l'uso delle risorse	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>Dismissione di locazioni passive</i></p> <p>È prioritario dismettere l'uso degli edifici i cui canoni hanno un importo rilevante nel bilancio, tramite trasferimento degli uffici e servizi ivi ubicati in immobili di proprietà comunale.</p> <p>A seguito delle restituzioni degli immobili già in uso agli uffici giudiziari (Piazza San Firenze, via dell'Anguillara, Piazza S. Martino) e della riconsegna dell'immobile di via del Parione, già in uso all'Università, sono iniziati i lavori di adeguamento per consentire il trasferimento in tali spazi di alcuni uffici comunali, che al momento trovano sede in immobili di proprietà privata. In particolare la Direzione Patrimonio Immobiliare (attualmente ubicata in Via Pietrapiana 53) sarà trasferita in Via dell'Anguillara, la Direzione Risorse Finanziarie (anch'essa ubicata in Via Pietrapiana 53) sarà trasferita in Via del Parione 7, la Direzione Urbanistica (ubicata in Via A. del Castagno 5) sarà trasferita in Piazza San Martino e la Polizia Municipale (ubicata in Via dell'Ulivo) avrà quale nuova sede i locali in Via dell'Agnolo. Entro settembre 2013 i suddetti trasferimenti saranno completati.</p> <p>Nell'ottica della riduzione delle spese per canoni di locazione, sono in corso di dismissione alcuni fitti passivi, riguardanti gli immobili di Via Benedetto Dei 2/a, Via Slataper e Via Romana 2.</p> <p>Si stanno restituendo gli immobili posti in Via G. da Montorsoli 14, Piazza Acciaiuoli 20, Via della Tancia 1 e Via Fabroni 66.</p> <p>Per quanto concerne porzione di Palazzo Vegni, posto in Via San Niccolò, questa era stata restituita all'Amministrazione da parte dell'Università degli Studi di Firenze; sono in corso intese per riassegnarla all'Università per il Museo di Preistoria, che lascerà libera porzione del complesso dell'ex Convento delle Oblate per l'ampliamento della biblioteca.</p>	<p>È stato completato il trasferimento degli uffici con sede in Via Pietrapiana, in particolare: la Direzione Patrimonio ha trovato sede in Via dell'Anguillara, 21, la Direzione Servizi Finanziari in Via del Parione 7, gli uffici della Polizia Municipale in Via dell'Agnolo e lo Sportello Suci in Viuzzo delle Calvane. L'immobile di via Pietrapiana, in precedenza occupato dai suddetti uffici, è stato restituito alla proprietà il 30 settembre 2013.</p> <p>La Direzione Patrimonio è stata dislocata negli spazi dell'ex Convento di "San Firenze" in Via dell'Anguillara, angolo Via Borgognona, dove, dagli anni '80, era ospitato il Tribunale di Firenze, la Direzione Risorse Finanziarie è stata trasferita nei locali di Via del Parione mentre la Direzione Urbanistica ha trovato la sua sede in Piazza San Martino, già in uso alla Pretura e in tempi recenti adibita ad uffici del Tribunale.</p> <p>L'immobile di Via Andrea del Castagno è stato riconsegnato alla proprietà INPS in data 30 novembre 2013 a seguito del trasferimento della Direzione Urbanistica in Piazza S. Martino. Tutta la complessa operazione ha coinvolto ben 355 unità di personale ed ha richiesto un attento lavoro di pianificazione dei traslochi sia degli arredi, delle dotazioni strumentali nonché lo studio per la riallocazione di imponenti archivi quali quelli della Direzione Urbanistica</p> <p>A seguito della liberazione dagli archivi giudiziari e comunali il bene di Via Slataper è stato restituito alla proprietà in data 30 Dicembre 2013.</p> <p>Via Romana, utilizzata quale residenza protetta, è stato restituito alla proprietà in data 31 Dicembre 2013.</p> <p>Gli immobili seguenti sono già stati restituiti alle rispettive proprietà: Piazza</p>

	<p>Acciaiuoli (21 novembre 2012), V. Montorsoli (30 aprile 2013), V. della Tancia (30 giugno 2013), v. Fabroni (1° luglio 2013).</p> <p>Palazzo Vegni (piano terreno) è già stato riassegnato all'Università per il Museo della Preistoria con atto dirigenziale (27 maggio 2013) e conseguente verbale.</p>
<p><i>Interventi manutentivi e di adeguamento normativo degli edifici comunali precedentemente in uso agli uffici giudiziari e ad altri servizi per destinarli all'esigenze proprie dell'Ente.</i></p> <p>Dette attività sono finalizzate sia a ridurre i fitti passivi sia ad evitare il degrado del tessuto urbano interno alla città storica con interventi di qualità sul patrimonio edilizio vincolato.</p> <p>Ciò contribuirà anche a mantenere in vita le attività commerciali che una volta erano legate alla presenza degli uffici giudiziari e un domani a quelli comunali.</p>	<p>Attraverso la riqualificazione delle sedi precedentemente in uso agli uffici giudiziari e ad altri soggetti è stato possibile ridurre i fitti passivi attivando il trasferimento delle seguenti Direzioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Dir. Patrimonio (via dell'Anguillara) attività operativa a partire dal 26 settembre. Le opere connesse al trasferimento hanno previsto la rifunionalizzazione degli ambienti e l'adeguamento normativo degli stessi, con particolare riferimento alla prevenzione incendi; – Dir. Risorse Finanziarie (via del Parione) completamento del trasferimento il 19 settembre, con attività operativa a partire dal 23 settembre; – Polizia Municipale (ex-Aula Dionisi) attività operativa a partire dal 16 settembre; – SIAST (via Santa Monaca) attività già operativa; – SUCI (Villa Pallini) attività operativa a partire dal 16 settembre. – Direzione Urbanistica, sono state completate le opere di adeguamento dell'edificio di Piazza San Martino per il trasferimento; l'attività è completamente operativa dal mese di dicembre. <p>Pertanto, come da programma dell'Amministrazione si è attuato nel 2013 il trasferimento degli uffici in 6 nuove sedi, da immobili in affitto a immobili di proprietà.</p>

<p><i>Acquisizione in proprietà dei beni dallo Stato nell'ambito del federalismo demaniale</i></p> <p>Monitoraggio delle procedure per l'acquisizione immobili già in uso al Comune di Firenze quali Palazzo Strozzi, Forte Belvedere, Museo Marino Marini, uffici Polizia Municipale di Porta Romana, uffici comunali al Galluzzo. Analisi tecnico giuridica delle opportunità di acquisto e predisposizione di tutti gli atti necessari per l'attribuzione degli immobili.</p> <p>Sono in corso verifiche con l'Agenzia del Demanio, nell'ambito del Progetto Valore Paese – Dimore, per giungere ad intese per la valorizzazione e/o alienazione di alcuni immobili inseriti nel piano delle alienazioni.</p>	<p>In base alla normativa approvata (Art. 56 bis del D.L. n° 69 del 21.06.2013 convertito in L. n.° 98 del 09.08.2013 "Decreto Fare"), entro il 30 novembre verranno individuati e richiesti gli immobili che lo Stato intende trasferire ai comuni, ai sensi della normativa sopra citata.</p> <p>Entro il 30 novembre sono state inoltrate all'Agenzia del demanio, secondo la procedura telematica predisposta dall'agenzia stessa, n. 35 istanze per l'acquisizione, da parte del comune di Firenze, a titolo non oneroso, di altrettanti immobili statali.</p>
<p><i>Riduzione dei consumi per le utenze</i></p> <p>Razionalizzazione e riduzione dei consumi di energia elettrica, gas, riscaldamento, acqua ed utenze telefoniche attraverso monitoraggi e lavori.</p> <p>L'aggiornamento del programma di rendicontazione delle utenze permetterà a ciascun direttore, dal 2013, di consultare autonomamente l'andamento dei consumi delle utenze (pertanto, per il monitoraggio, non sarà più necessario l'invio di report periodici).</p> <p>Particolare attenzione sarà volta al Palazzo di Giustizia in quanto edificio particolarmente energivoro. Gli utenti saranno sensibilizzati a individuare e attuare azioni gestionali per il contenimento dei consumi, anche mediante la diffusione delle "Linee guida per la riduzione dei consumi" approvate dall'Amministrazione.</p>	<p>Nell'ottica di ridurre ulteriormente i consumi legati alle utenze ed individuare azioni correttive, dal mese di luglio è reso disponibile ai Direttori, attraverso il programma WOM, il monitoraggio in progress di tutte le utenze di ciascun edificio, rendendo possibile, contestualmente, anche la visualizzazione dell'andamento storico, verifica e controllo di anomalie nei consumi e la pianificazione delle azioni di risparmio energetico. Il programma ha concorso al processo di "responsabilizzazione" finalizzato alla razionalizzazione delle utenze (scopo, fra l'altro, delle linee guida approvate nell'esercizio precedente). Le direzioni hanno accolto e condiviso il nuovo programma, hanno nominato i propri referenti e, sia pur con gradi diversi, hanno partecipato al raggiungimento dell'obiettivo.</p> <p>Tale sistema sarà esteso anche al Nuovo Palazzo di Giustizia, per il quale sarà reso disponibile ai Referenti Giustizia l'andamento delle singole utenze, che potranno determinare la rendicontazione ai singoli Uffici grazie alle tabelle millesimali già predisposte. Tale sistema costituirà azione di sviluppo della prossima programmazione. Nel 2013, al monitoraggio delle utenze del Palazzo ha provveduto in maniera più diretta la</p>

	Direzione Servizi Tecnici tenuto conto che detto esercizio costituisce il primo e completo periodo di gestione del palazzo.
<p><i>Razionalizzazione, riduzione e sostituzione dotazioni attrezzature d'ufficio (fotocopiatrici, fax, stampanti).</i></p> <p>Completamento dell'acquisizione delle attrezzature d'ufficio tramite adesione a convenzioni Consip con modulazione delle installazioni coerente con le esigenze delle singole direzioni e le necessarie attività di competenza. Eliminazione delle attrezzature esistenti e riduzione degli oneri per investimenti connessi all'acquisto di stampanti, scanner e relative manutenzioni. Riduzione oneri per acquisto materiale consumabile collegato all'uso delle attrezzature stesse.</p>	<p><u>Prima parte del progetto</u> (comprendente 15 direzioni), è stata completata la consegna di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - n. 8 multifunzione con forniture dall'accordo quadro Consip n. 19; - n. 306 multifunzione con forniture dalla convenzione/accordo quadro Consip n. 20 e 21. <p><u>Seconda parte del progetto</u>, comprendente le direzioni e gli uffici che hanno trasferito la propria sede nella seconda metà dell'anno (sede centrale della Direzione Risorse finanziarie, Direzione Urbanistica, Direzione Patrimonio e taluni uffici di altre Direzioni - Polizia municipale e Sicurezza sociale - oltre alla Direzione Mobilità e nuove Infrastrutture, per la quale era stato originariamente previsto il trasferimento, poi non effettuato) completata consegna di:</p> <ul style="list-style-type: none"> -n. 18 multifunzione per la sede centrale della Direzione Risorse Finanziarie (nel numero sono comprese anche 4 multifunzione noleggiate per sistemare alcune situazioni emerse negli ultimi mesi in vari uffici) con forniture dalla convenzione/accordo quadro Consip n. 20; -n. 36 multifunzione per le Direzioni Urbanistica, Mobilità e Patrimonio, previo contratto stipulato su M.E.P.A. (Mercato Elettronico Pubblica Amm.ne di M.E.F. tramite Consip). <p>La spesa impegnata per l'anno 2013, comprensiva dei vecchi noleggi e di un impegno assunto per eventuali copie eccedenti per fine contratti, è di euro 223.045,64, cui aggiungere euro 75.000,00 per consumabili e euro 9.487,25 per spese assistenza fax (primi 9 mesi dell'anno). In totale euro 307.532,89.</p> <p>Nell'esercizio 2012 per le voci sopra descritte la spesa complessiva è stata di</p>

	euro 496.000,00, nel 2013 vi è stata quindi una minore spesa di euro 188.467,11.
<p><i>Servizio trasporto scolastico - Revisione e razionalizzazione itinerari urbani in collaborazione con la Direzione Istruzione</i></p> <p>Verifica congiunta sull' eventuale obsolescenza degli attuali percorsi, la loro congruità con le modifiche intervenute nella disciplina della circolazione urbana e valutazione di modifiche finalizzate alla riduzione delle sovrapposizioni tra diversi itinerari a servizio di istituti scolastici diversi nonché all' ottimizzazione dell'impiego dei veicoli.</p>	<p>Sulla base delle informazioni relative alle iscrizioni ai diversi istituti scolastici è stata effettuata la verifica degli attuali itinerari, finalizzata alla rimodulazione dei percorsi ed a rimuovere le criticità. Le modifiche già attuabili sono in corso, quelle più consistenti, che prevedono la revisione del servizio (sia gestito direttamente che tramite vettori esterni), saranno dispiegate per l'anno scolastico 2014-2015 .</p>
<p><i>Parco veicoli - razionalizzazione, riduzione e progetto progressiva sostituzione con veicoli a basse emissioni</i></p> <p>Ulteriore riduzione veicoli (in particolare autovetture) e predisposizione atti per la procedura di sostituzione con veicoli a basse emissioni. Dispiegamento operazioni sostituzione nell'anno 2014.</p>	<p>Alla data del 31 dicembre 2013 il parco comunale è stato ridotto di n. 56 veicoli (n. 6 ciclomotori, n. 38 autovetture, n. 1 veicolo speciale, n. 8 autocarri, n. 3 motocarri/quadricicli). N. 50 di tali veicoli sono stati ceduti tramite asta pubblica. Con la Direzione "Nuove Infrastrutture/ Mobilità" sono stati elaborati tutti gli atti per la procedura di acquisto dei veicoli a basse emissioni: bando, capitolato, disciplinare di gara per n. 7 lotti, da reperire in parte con gara ad evidenza pubblica e in parte mediante MEPA o tramite Mercato elettronico del Comune (SIGEME). Deve essere adottata da parte del RUP designato la determinazione a contrattare necessaria per attivare concretamente il processo di acquisizione.</p>
Sviluppare e razionalizzare le risorse umane	
<p><i>Razionalizzazione dell'impiego del personale e riduzione della spesa.</i></p> <p>In un quadro di forti limiti alla spesa del personale, materia oggetto di continue revisioni da parte del Legislatore, l'attività di programmazione del fabbisogno per il 2013 proseguirà secondo gli indirizzi dell'Amministrazione. Prioritariamente si lavorerà per stabilizzare alcuni servizi sui quali, negli ultimi anni, sono</p>	<p>Entro l'anno si sono concluse le attività di programmazione dei fabbisogni di risorse umane per l'annualità di riferimento, con salvaguardia del complesso dei vincoli di compatibilità finanziaria previsti per procedere a nuove assunzioni. E' stata, infatti, approvata un'integrazione al Piano Occupazionale 2013 (Deliberazione di Giunta Comunale n. 442 del 30/12/2013) con la quale si è proceduto a soddisfare sopraggiunte esigenze di personale ed a</p>

<p>intervenute numerose trasformazioni organizzative, evidenziando, nell'azione di razionalizzazione, la valorizzazione delle risorse interne e, ove possibile, anche la mobilità delle stesse.</p> <p>Numerose procedure selettive impegneranno l'Ente nel corso dell'anno, soprattutto in relazione alla massiva partecipazione che si prevede, ma anche per la complessità, riguardando alcune selezioni anche l'area direttiva. Un vero e proprio piano di reclutamento, che fornirà così graduatorie di personale qualificato e appositamente selezionato, anche allo scopo di poter far fronte celermente ed adeguatamente ad esigenze di sostituzione per turn-over.</p> <p>Prosegue l'attività di monitoraggio e revisione del part-time in base al nuovo regolamento, definendo le situazioni ancora pendenti correlate a questo istituto e allo svolgimento di seconda attività lavorativa. In seguito alla riforma pensionistica, andrà individuata la platea degli aventi diritto a pensione a tutto il 2011 secondo i nuovi criteri normativi e rideterminate le anzianità contributive ai fini della verifica del diritto a pensione dal 2012 secondo i nuovi parametri, adeguando gli strumenti giuridici e di gestione delle stesse.</p> <p>Onde monitorare la spesa per il personale, sarà effettuata un'analisi dell'attuale struttura organizzativa comunale, a cui si adeguerà il sistema di rilevazione contabile. Si procederà quindi ad associare i capitoli di spesa e i relativi ruoli paga ai centri di costo, in modo da permettere la misurazione di economie e diseconomie.</p> <p>Si potrà inoltre ampliare il <i>Portale del dipendente</i>, con ulteriori servizi online che permetteranno di sostituire le procedure cartacee, riducendo i tempi di gestione amministrativa e rendendo i dati reperibili in via informatica.</p> <p>La condivisione delle banche dati delle Risorse umane continuerà nell'ambito del progetto di revisione della sezione Personale del sito interno aziendale, aggiornando ulteriormente i suoi contenuti, in collaborazione con l'Ufficio Gestione Canali di Comunicazione e la Direzione Sistemi Informativi.</p> <p>Innovazioni che consentiranno di ottenere un maggior benessere organizzativo e di</p>	<p>programmare nuove assunzioni, per il mantenimento dello standard qualitativo e quantitativo dei servizi alla cittadinanza, garantendo anche un parziale turn over del personale cessato o trasferito.</p> <p>Sempre nell'ottica della razionalizzazione del personale e dell'impiego delle risorse in generale, è stato mantenuto un trend di riduzione della spesa in linea con le previsioni.</p> <p>Nel complesso, l'attività di programmazione dei fabbisogni, pur esplicandosi in un quadro fortemente vincolato, è riuscita a soddisfare le esigenze dell'Amministrazione, assicurando le risorse necessarie per garantire l'espletamento delle funzioni e dei servizi di competenza.</p> <p>Sul fronte attuativo, sono proseguite le attività inerenti alle procedure selettive previste nell'ambito della programmazione; sono state portate a termine le procedure già avviate e ne sono state attivate ulteriori (ad esempio: la selezione tramite Centro per l'Impiego di Esecutore Servizi Educativi a tempo parziale, cat. B1, e le procedure propedeutiche di mobilità per il reclutamento di Dirigente Amministrativo, di Dirigente Economico-Finanziario nonché di Istruttore Edile - cat. C). Analogamente, si è dato seguito anche alle procedure necessarie per il reclutamento di personale a tempo determinato.</p> <p>In parallelo, si sono concluse le attività inerenti all'elaborazione di un programma di occupazione per la copertura delle posizioni scoperte nelle categorie di cui alla Legge n. 68 del 12/03/1999 per l'inserimento lavorativo dei disabili. Alla fine dell'anno, è stata siglata con la Provincia di Firenze (Direzione Lavoro - Collocamento Mirato) una convenzione di programma a valenza pluriennale per l'inserimento di queste categorie di personale a copertura delle quote di riserva loro destinate.</p> <p>Si è proseguito nell'attività di monitoraggio dei contratti di lavoro a tempo parziale, al fine di allineare tutte le situazioni ancora pendenti al regolamento in vigore.</p>
---	---

<p>razionalizzare ulteriormente l'impiego della risorsa umana, riducendo anche la spesa per il personale, in accordo con le disposizioni normative e gli indirizzi dell'Amministrazione. Tale riprogettazione della sezione intranet implicherà l'integrazione e l'aggiornamento continui dei contenuti, per garantire massima correttezza informativa ai dipendenti e costante rispondenza alle disposizioni normative e agli assetti organizzativi comunali.</p> <p>In particolare, nell'ambito del progetto di unificazione delle banche dati SIGRU, SOA e TESEO e della loro interoperabilità (che permetterà anche di incrementare il patrimonio informativo comune), la Direzione Risorse Umane proseguirà anzitutto:</p> <ul style="list-style-type: none"> -nell'ottimizzazione dell'informazione in SOA; -nello sviluppo dell'applicazione TESEO (per la gestione della sicurezza sui luoghi di lavoro), nell'ambito dell'adozione del Sistema di gestione della Sicurezza (SGSL). <p>Per il 2013, infine, la Direzione Risorse Umane si pone l'obiettivo di riavviare il percorso d'indagine sullo <i>stress da lavoro correlato</i>, mirato a quei profili maggiormente interessati, quale quello degli assistenti sociali, ai quali sarà infatti dedicata, in accordo con la Direzione Servizi Sociali, la prima indagine del percorso.</p>	<p>In linea con quanto previsto è stato dato riscontro alle richieste ed alla ricostruzione delle posizioni contributive del personale programmato e non, portando all'individuazione del personale che potrà essere collocato a riposo per limiti di età ordinamentali.</p> <p>È stata effettuata l'analisi della struttura in relazione ai capitoli di spesa e ai ruoli paga al fine di procedere poi con le successive attività di misurazione e codifica.</p> <p>È stata razionalizzata la modulistica necessaria all'attivazione del servizio di compilazione e inoltre <i>on line</i> sul portale del dipendente. Allo scopo, è stata attivata la possibilità di invio delle richieste per accreditamento delle spettanze, cambio di residenza e domicilio. Conseguentemente, tali richieste sono state istruite e gestite per la reperibilità automatica dei dati in via informatica, con risultato rispondente alle finalità dell'obiettivo, che pertanto può ritenersi raggiunto.</p> <p>Prosegue inoltre con regolarità l'attività di aggiornamento dei contenuti della sezione intranet in merito alle varie tipologie di assenza dal servizio.</p> <p>Sono regolarmente proseguite le attività inerenti all'applicativo SOA- che gestisce la struttura dell'ente- volte ad ottimizzarne il patrimonio informativo, anche attraverso lo svolgimento di un'attività di monitoraggio sui dati inseriti. Particolare attenzione è stata rivolta all'attuazione delle ulteriori modifiche organizzative intervenute, anche a livello di microstruttura, a seguito degli atti adottati.</p>
<p><i>Formazione</i></p> <p>Nell'ottica del contenimento dei costi di formazione e aggiornamento del personale, sarà progettato e implementato un nuovo sistema di gestione della docenza interna, finalizzato anche alla motivazione del personale dipendente e alla valorizzazione delle competenze presenti nelle varie strutture dell'Ente. A tal fine potranno quindi essere attivati percorsi di formazione dei formatori.</p> <p>Nell'ambito del <i>Piano annuale della formazione</i> del personale comunale,</p>	<p>Nell'ambito del piano della Formazione 2013, sono state realizzate iniziative sia in area giuridico-amministrativa, sia in area tecnico-professionale, sia in area sicurezza del lavoro.</p> <p>Con Anci Toscana, come previsto dall'<i>Accordo per la gestione condivisa di iniziative formative</i>, è stato realizzato il corso <i>Misure per attivare un'economia della cultura</i> ed è stato progettato il corso <i>AVCPass e verifica dei requisiti per</i></p>

<p>proseguirà la realizzazione delle iniziative programmate in accordo con ANCI Toscana e Università di Firenze, come previsto dal Protocollo d'intesa stipulato nel 2011.</p> <p>Il Piano annuale prevederà altresì la realizzazione di ulteriori percorsi formativi afferenti all'area della sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, secondo le indicazioni fornite dall'Accordo quadro del 21.12.2011 in sede di Conferenza Stato-Regioni e alle successive integrazioni.</p> <p>Proseguirà, infine, l'implementazione della banca dati contenente i <i>curricula</i> formativi di tutto il personale dipendente</p> <p>.</p>	<p><i>l'ammissione alle procedure di gara</i>, di imminente realizzazione.</p> <p>Organizzati anche corsi in ambito direzionale, in varie aree:</p> <ul style="list-style-type: none"> - area educativo - culturale; - area polizia municipale (polizia stradale); - area amministrativa (procedimenti sanzionatori); - area informatica (applicativi specialistici). <p>Sempre in ambito interdirezionale, in adempimento a nuove disposizioni di legge, è stata effettuata una formazione massiva sul tema <i>Gli acquisti Consip ed il Mercato Elettronico</i>, nonché, la <i>Formazione all'utilizzo dei prodotti Gis-Open Source</i> e il corso su <i>Il sistema delle responsabilità civili, penali ed amministrative</i>.</p> <p>Nell'ambito della sicurezza sul lavoro, si sta svolgendo un ciclo di formazione per tutti gli addetti alle emergenze della Direzione Istruzione. Concluse invece le sessioni di base e quelle di aggiornamento per i coordinatori della sicurezza nei cantieri, gli aggiornamenti per gli addetti alla conduzione dei carrelli elevatori, per l'utilizzo dei trattori agricoli e forestali, nonché per i tecnici esposti al rischio elettrico. È in fase di progettazione il corso per i dirigenti.</p>
	<p>La contrattazione decentrata si è svolta nel pieno rispetto delle linee esplicitate nella RPP, anche in termini di quantificazione delle risorse da destinare al salario accessorio, per l'ammontare delle quali non si è superata la somma certificata a bilancio di previsione (€ 17.327.175,60 per la parte stabile ed € 4.909.819,24 per la variabile, oltre ad € 1.563.005,16 per il lavoro straordinario).</p> <p>Le somme destinate ex art.15, comma 5 CCNL a progetti di miglioramento e innovazione sono state regolarmente validate dal controllo interno dell'Ente (Servizio pianificazione controllo e qualità) ovvero certificate dalla medesima Direzione risorse umane, per poi essere recepite nei provvedimenti amministrativi necessari allo scopo (delibere di Giunta e</p>

	<p>determina dirigenziale).</p> <p>Con determina n° 6414/2013 si è approvato il piano di recupero delle indennità contestate erogate sulla base del CCDI 2003/2009, così come risultanti dalla Relazione ispettiva MEF, distinguendo le posizioni debitorie per importi inferiori a 100€ (recupero ex officio) dalle altre (recupero concordato con decorrenza 1 gennaio 2015. Ciò sulla base della ritenuta doverosità di valutare l'interesse pubblico ad evitare contenziosi con i singoli lavoratori percettori di buona fede e conseguente ulteriore potenziale danno erariale).</p> <p>Nel contempo per tutto l'anno sono proseguite, in un clima di comprensibile difficoltà delle relazioni industriali, le trattative finalizzate ad approvare gli impieghi del 2013 (in applicazione del CCDI del 2009, conformato alle disposizioni di CCNL con l'operazione di "chirurgia interpretativa" menzionata da ANCI nella propria circolare del 27 febbraio 2013, e necessitata a fronte della mancata sottoscrizione di nuovo accordo) e il nuovo contratto aziendale. Nessuna delle due ha ad oggi prodotto la sottoscrizione di preintese da sottoporre al vaglio del collegio dei revisori e, a seguire, dell'Amministrazione comunale.</p> <p>Si evidenzia l'avvenuta valorizzazione dei criteri selettivi e meritocratici imposti dalle più recenti normative che hanno portato alla erogazione di larga parte del salario accessorio sub specie di produttività per settori, correlata cioè ad obiettivi documentati e rendicontati di effettivo miglioramento dell'attività, senza elargizione generalizzata a tutti i dipendenti dell'Ente (es., riorganizzazione del Corpo P.M., che proseguirà per l'anno 2014 e pianificazione/gestione dei Mondiali di ciclismo).</p>
<p>Attuare il federalismo fiscale municipale</p>	
<p><i>Gestione tributi e canoni comunali</i></p> <p>Disciplina del nuovo tributo comunale sui rifiuti e sui servizi: in vista dell'introduzione del nuovo tributo comunale sui rifiuti e sui servizi – TARES (che sostituisce la tariffa di igiene ambientale e coprirà parte dei costi relativi ai</p>	<p>Il tributo comunale sui rifiuti e sui servizi (TARES), introdotto nel 2013, è stato oggetto di numerosi interventi legislativi. Per tali motivi sono stati adottati più atti. Inizialmente si è dovuto intervenire</p>

<p>servizi indivisibili), si procederà alla definizione delle modalità applicative, gestionali e della regolamentazione del tributo medesimo, in conformità alle previsioni di cui all'art. 10, comma 2 del recente D.L.35/2013 che ha parzialmente modificato le disposizioni dell'art.14 del D.L.201/2011, convertito nella Legge 214/2011.</p> <p>Imposta municipale propria (IMU): si procederà all'applicazione dell'imposta e all'aggiornamento della relativa gestione a seguito delle modifiche normative introdotte con la legge di stabilità 2013 e con il D.L.54/2013 con riferimento in particolare alla sospensione del pagamento della prima rata dell'abitazione principale e altre fattispecie previste dalla legge. La suddetta sospensione opera nell'attesa di una complessiva riforma della disciplina dell'imposizione fiscale sugli immobili, da avvenire entro il 31 agosto 2013. In caso di mancata adozione di tale riforma, si continuerà ad applicare la disciplina vigente.</p> <p>In considerazione della particolare dinamicità del quadro normativo e delle conseguenze applicative, saranno definite adeguate azioni di informazione sull'imposta rivolte ai contribuenti e agli operatori di assistenza fiscale (comunicazioni sia cartacee che informatiche, modulistica, dichiarazioni, servizi on-line, etc.) Restano, inoltre, attivi i processi di previsione e di monitoraggio del gettito IMU di competenza comunale.</p> <p>Per quanto riguarda l'imposta di soggiorno, continuerà l'attività di verifica delle dichiarazioni presentate dalle strutture ricettive del territorio comunale e dei relativi riversamenti. Prosegue, inoltre, l'attività di controllo in collaborazione con gli organi di polizia al fine di rilevare l'eventuale evasione dell'imposta.</p>	<p>stabilendo le scadenze dei pagamenti e, successivamente, il 25 luglio 2013, è stato approvato il relativo Regolamento. La gestione della riscossione del tributo è stata affidata a Quadrifoglio SpA. E' stato approvato il piano finanziario della tariffa di riferimento e si è provveduto alla revisione del contratto di servizio che regola i rapporti tra il Comune e la società.</p> <p>Per l'IMU si è proceduto all'applicazione dell'imposta ed all'aggiornamento della relativa gestione in funzione delle modifiche introdotte nel corso dell'anno:</p> <ul style="list-style-type: none"> - D.L. 54/2013 (convertito in legge n. 124/2013) ha disposto la sospensione – e poi in sede di conversione l'annullamento – della rata di acconto dell'abitazione principale (escluse le unità immobiliari di categoria A/1, A/8 ed A/9) e delle collegate pertinenze, nonchè per i terreni agricoli e per i fabbricati rurali. - D.L. 133/2013 (convertito in legge n. 5/2014) ha disposto l'abolizione della seconda rata dell'IMU per l'abitazione principale e relative pertinenze. <p>Le predette modifiche legislative hanno operato nelle more della complessiva riforma della disciplina dell'imposizione fiscale sugli immobili, poi adottata nella stesura della legge di stabilità per l'anno 2014.</p> <p>Le entrate relative all'anno 2013, comprensive del contributo statale compensativo a copertura del mancato gettito per l'esenzione prima casa, si sono rivelate in linea con quanto indicato in sede di previsione di bilancio.</p> <p>In considerazione della dinamicità del quadro normativo che si è sviluppato nel corso dell'anno, sono state realizzate azioni per informare i contribuenti e gli operatori di assistenza fiscale.</p> <p>Le entrate relative ai canoni comunali, Cosap e Cimp, la cui disciplina non ha subito modifiche nel corso dell'anno, sono in linea con le previsioni.</p> <p>Le entrate derivanti dall'imposta di soggiorno sono state superiori alle previsioni.</p>
--	--

Contrastare l'evasione fiscale (risorse comunali, regionali, statali)

Prosecuzione ed incremento delle attività per il controllo ed il recupero dell'evasione delle imposte e canoni spettanti al Comune.

Per quanto concerne la compartecipazione del Comune al contrasto all'evasione fiscale sulle entrate extra comunali (gettito erariale, regionale, etc.), il Servizio "Recupero dell'evasione fiscale", in collaborazione sinergica con l'Agenzia delle Entrate, e gli organi di polizia preposti al controllo, continuerà l'attività volta all'individuazione di situazioni contributive sintomatiche di probabile evasione. Fondamentale per tale attività sarà l'implementazione delle banche dati in dotazione e lo sviluppo del sistema di estrapolazione delle informazioni.

Per l'anno 2013, l'attività di contrasto all'evasione fiscale sarà rivolta con particolare attenzione 1) alla verifica delle dichiarazioni ISEE e 2) ad eseguire specifici accertamenti sui cittadini residenti all'estero, al fine di individuare fenomeni di residenze fittizie in paesi esteri, con relativo recupero di imposte non versate all'erario in entrambi i due casi.

Si proseguirà e si amplierà, inoltre, la collaborazione interistituzionale con i Comuni limitrofi, come stabilito dalla programmazione regionale (vedasi il Progetto integrato di sviluppo – PIS "Contrasto all'evasione fiscale e all'illegalità economica" 2013).

Miglioramento dell'assetto organizzativo e recupero di efficacia dello stesso in funzione dell'individuazione di sempre maggiori figure sintomatiche di evasione tributaria nazionale, regionale e locale.

Affinamento delle sinergie con le Direzioni interessate: i risultati conseguiti ad oggi evidenziano come fattore di maggior criticità la mancata condivisione interna dei dati. Di fatto, affinando la sinergia, la polizia municipale viene valorizzata non tanto e non solo nel ruolo di controllo sul territorio a fini investigativi, quanto più specificamente nella capacità di affinare le risultanze dello stesso. Solo la totale osmosi tra i contenuti delle segnalazioni qualificate e i rapporti della polizia municipale ne determineranno il

In ordine al controllo delle imposte e dei canoni di spettanza esclusiva del Comune, nel corso dell'anno si è svolta l'attività, in collaborazione con la Direzione Corpo di Polizia Municipale, di esame dei verbali di contestazione e accertamento di violazioni da parte della P.M. e degli atti trasmessi dalle Direzioni Mobilità e Attività Economiche, in materia di suolo pubblico e di pubblicità. Tale attività si è tradotta nell'emissione di ingiunzioni che hanno portato alla riscossione di circa 340.000 euro.

Si è inoltre svolta l'attività di verifica e controllo delle posizioni inerenti l'imposta comunale sugli immobili (ICI), con la correzione e l'aggiornamento dei dati. Ciò ha portato alla emissione di avvisi di accertamento e di iscrizioni a ruolo coattivo, che hanno determinato la riscossione di un importo di circa 1.750.000 euro con un incremento di circa 250.000 euro rispetto alle previsioni iniziali di bilancio.

Riguardo l'imposta di soggiorno, si è incrementata l'attività di controllo, verifica e sollecito degli adempimenti da parte delle strutture ricettive. Il risultato ha portato all'emissione di ingiunzioni di pagamento (e in alcuni casi anche di segnalazioni agli Organi Giudiziari) che hanno consentito di recuperare un'imposta di circa 200.000 euro.

Per quanto concerne la partecipazione del Comune all'attività di contrasto all'evasione fiscale sulle entrate extracomunali, è proseguita l'attività di istruttoria e trasmissione, tramite segnalazioni qualificate, all'Agenzia delle Entrate ed alla Guardia di Finanza.

Tale attività è stata svolta sia sulla base di rapporti inviati dalla Polizia Municipale, che su particolari fattispecie di contribuenti. E' stata proficuamente realizzata un'attività di condivisione interna dei dati e delle informazioni che ha portato ad una maggior sinergia fra la Polizia Municipale e le altre Direzioni con un conseguente miglioramento della

<p>miglioramento in termini di efficacia, puntando sulla qualità, e quindi sulla effettività del probabile recupero, piuttosto che sulla mera quantità</p>	<p>qualità delle segnalazioni inviate. Sono stati incassati i primi 45.000 euro dallo Stato, somma riferita ai primi mesi di attività del Servizio Recupero Evasione Fiscale.</p> <p>Nel 2013 sono state inviate n. 345 segnalazioni qualificate, di cui n. 245 all'Agenzia delle Entrate e n. 100 alla Guardia di Finanza.</p> <p>Per l'attività di controllo i Sistemi Informativi hanno implementato le banche dati ed in particolare quelle inerenti il programma Rd Explorer (che incrocia tutte le informazioni contenute nelle banche dati comunali).</p> <p>È proseguita e intensificata la collaborazione interistituzionale con i comuni limitrofi tramite il progetto regionale PIS, prima con il Comune di Prato e successivamente anche con quello di Campi Bisenzio; nel 2013 sono stati ottenuti a tal fine due contributi regionali.</p> <p>In tale ambito è stata effettuata la formazione e l'aggiornamento del personale, con l'organizzazione di un corso di formazione organizzato con ANCI Toscana, Agenzia Entrate e Guardia di Finanza, nonché lo scambio di informazioni relative a contribuenti la cui attività o residenza gravita su più territori comunali.</p> <p>Il nuovo aspetto organizzativo valorizza il ruolo del nucleo antievasione, rivisitato alla luce dei suggerimenti ANCI al riguardo. La sinergia finalmente raggiunta con la competente Direzione Risorse Finanziarie ha consentito un miglioramento in termini di efficacia dell'attività del quale è prodromica la condivisione on line di informazioni e/o risultati</p> <p>A tal fine infatti sono stati effettuati incontri con l'ufficio recupero evasione fiscale per definire le reciproche attività e modalità di scambio di informazioni ed inoltre sono stati formati 2 componenti il reparto antievasione, per l'inserimento diretto delle segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate.</p>
--	--

Riordinare il sistema delle società partecipate

Interventi per l'attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici assegnati alle società partecipate

Nell'ambito delle linee per il consolidamento e la valorizzazione delle partecipazioni comunali in società espresse nella presente RPP, nel corso dell'anno 2013 è, primo luogo, da operarsi per le intese fra le aziende pubbliche territoriali di igiene urbana delle province di Firenze, Prato e Pistoia, fra cui Quadrifoglio S.p.A., per la costituzione del Raggruppamento temporaneo delle stesse ai fini della partecipazione alla gara per la gestione integrata dei rifiuti indetta dall'Autorità di Ambito "Toscana Centro" alla fine del 2012 e per la definizione degli accordi, fra i soci di riferimento delle aziende in questione, per addivenire, all'auspicabile positivo esito della gara, alla successiva loro integrazione/fusione industriale e societaria che tenga conto e valorizzi gli apporti di ciascuna impresa e dei territori al sistema, in particolare impiantistico, della nuova gestione unificata.

Altro importante intervento è quello della partecipazione dell'Amministrazione comunale, in qualità di socio sia di ADF S.p.A. che di SAT S.p.A. e insieme alle altre amministrazioni pubbliche azioniste delle società in questione fra cui la Regione Toscana, all'elaborazione e valutazione di previsti studi e progetti per l'integrazione, anche eventualmente attraverso una società "holding", delle gestioni degli aeroporti di Firenze e Pisa con l'obiettivo della pianificazione sinergica e correlata dello sviluppo e delle attività dei due scali e del sistema aeroportuale toscano.

Dovranno inoltre svolgersi gli approfondimenti e le analisi sul futuro riposizionamento di Mercafir S.c.p.a. a seguito dell'implementazione delle azioni per la realizzazione delle trasformazioni, previste dalla variante urbanistica dell'ottobre 2012, per il comparto "nord" dell'area del Centro Alimentare Polivalente di Novoli e della conseguente nuova definizione delle funzioni e attività insediabili e riorganizzazione degli spazi e delle strutture del Centro.

In corrispondenza, infine, con il precisarsi

Nel febbraio 2013 il Comune di Firenze e gli altri principali soci di riferimento delle aziende pubbliche territoriali di igiene urbana delle province di Firenze, Prato e Pistoia, hanno sottoscritto un articolato Protocollo di accordo, redatto in via definitiva dal Servizio Società Partecipate, per la partecipazione alla gara indetta dall'Autorità "Toscana Centro", per la gestione integrata d'Ambito dei rifiuti e per l'individuazione di modalità e criteri della successiva aggregazione/fusione delle società (da realizzarsi al positivo esito della procedura di aggiudicazione), che avvia concretamente la razionalizzazione ed effettiva unificazione delle cinque aziende oggi operanti nel "Toscana Centro". La conclusione del Protocollo ha avuto come immediata conseguenza la costituzione del raggruppamento temporaneo delle suddette imprese e la presentazione, entro i termini stabiliti, della domanda di partecipazione del raggruppamento alla gara d'Ambito.

Realizzata anche l'adesione del Comune di Firenze all'"Accordo per la ricognizione delle linee guida per l'integrazione e lo sviluppo del Sistema Aeroportuale Toscano", sottoscritto il 26 febbraio 2013 dai soci di parte pubblica delle società di gestione degli aeroporti civili di Pisa (SAT S.p.A.) e di Firenze (ADF S.p.A.). L'Accordo è stato stipulato con lo scopo di promuovere e supportare, con appositi affidamenti di studi e approfondimenti, la verifica della fattibilità giuridica e finanziaria della costituzione di una società "holding" delle partecipazioni in SAT e ADF, che indirizzi lo "sviluppo correlato" dei due scali, tenendo anche conto dei progetti di realizzazione di una nuova pista per l'aeroporto Vespucci. Successivamente alla firma dell'Accordo si è avviata e svolta l'attività del Gruppo Tecnico (di cui fa parte anche un rappresentante del Comune di Firenze) per l'affiancamento della Regione

delle linee di azione per il conseguimento di alcuni altri obiettivi quali, in particolare, la riconsiderazione della *mission* e *governance* di Ataf S.p.a. a seguito della cessione del ramo dell'azienda che si occupava della gestione del trasporto pubblico locale e l'individuazione delle forme e modalità dell'apporto dei soci al Piano industriale 2012-2016 di Firenze Fiera S.p.A., verrà valutato e svolto quanto necessario per i percorsi da intraprendersi o le attività da realizzarsi.

Toscana negli adempimenti relativi alla selezione degli advisors e per l'analisi del lavoro di quest'ultimi. Sempre nell'ambito degli interventi per l'integrazione dei due aeroporti toscani, a luglio 2013 è stato rinnovato il patto di sindacato tra i soci pubblici e altri di SAT S.p.A., sottoscritto dagli aderenti, fra cui il Comune di Firenze.

Nel marzo 2013, con la deliberazione n. 90, la Giunta ha avviato il percorso per la riconsiderazione del posizionamento di Mercafir S.C.p.A. a seguito della variante di trasformazione urbanistica (definitivamente approvata dal Consiglio comunale il 15 ottobre 2012) che individua due comparti (Nord e Sud) per gli interventi nell'attuale area del Centro Alimentare Polivalente di Novoli. In particolare la Giunta ha indirizzato gli uffici dell'Amministrazione, coadiuvati dalla società, all'approfondimento della ricognizione delle possibili opzioni, ipotesi, di sviluppo infrastrutturale e modelli organizzativi-gestionali del comparto Nord del CAP di Novoli, dove continuerebbero a trovare collocazione funzioni e attività per la valorizzazione delle produzioni del settore agro-alimentare.

I rappresentanti dei vari assetti coinvolti (tra cui il Servizio Società Partecipate), coordinati dal Direttore Generale, hanno avviato l'individuazione del percorso dello sviluppo urbanistico-edilizio del comparto Nord, che si attua attraverso la definizione del Piano di Recupero delle aree interessate in raccordo anche con gli interventi nel comparto Sud della variante. Mercafir, su indicazione dell'Assemblea dei soci, ha sviluppato, con il supporto di advisors, delle prime linee per il Piano in questione da proporre alla valutazione dell'Amm.ne comunale attraverso l'analisi tecnica del coordinamento suddetto.

I soci di Ataf S.p.A., nell'ambito del patto parasociale che li riunisce, e nel corso dell'assemblea di approvazione del bilancio 2012 della società, hanno espresso l'intendimento di affidare gli approfondimenti giuridici per la riconsiderazione della mission societaria,

	<p>dopo la cessione del ramo del TPL, ad un gruppo di tecnici dei Comuni e della società, il cui lavoro dovrà tenere in considerazione anche i recenti sviluppi della normativa sulle “partecipate” in ordine alle possibilità e modalità di liquidazione dei soci che siano orientati a fuoriuscire dalla compagine proprietaria.</p> <p>Il percorso infine per definire l’apporto dei soci per la realizzazione del Piano industriale di Firenze Fiera S.p.A., approvato nell’estate del 2012 dal Consiglio di Amministrazione della società, è sfociato nella decisione di lanciare l’aumento del capitale sociale deliberato dall’assemblea straordinaria degli azionisti il 23 luglio 2013. Per la sottoscrizione dell’aumento, i principali soci pubblici, tra cui il Comune di Firenze, hanno indirizzato la società a predisporre un piano per il riequilibrio economico della medesima, quale punto di partenza per il rilancio del polo fieristico e congressuale che consideri anche la possibilità del coinvolgimento di Firenze Fiera negli interventi per il Piano di Recupero della Fortezza da Basso di prossimo definitivo varo.</p> <p>Nell’ambito del riordino delle società, su indicazione della Giunta e quale obiettivo prioritario dell’Amministrazione, sono stati svolti approfondimenti e analisi (conclusi con una specifica Relazione del Servizio Società Partecipate) per la verifica di ipotesi di unificazione/fusione delle principali aziende del “gruppo”, con particolare riguardo a quelle che svolgono servizi pubblici. Gli esiti della verifica in questione, all’attenzione degli organi politici, potranno orientare e determinare le scelte per le integrazioni e razionalizzazioni possibili.</p>
<p><i>Attività per i controlli di competenza sulle società partecipate. Azioni per lo sviluppo di forme di controllo congiunto con le amministrazioni pubbliche socie.</i></p> <p>Il Regolamento comunale sui controlli interni recentemente approvato individua strutture e modalità del controllo sulle società partecipate e pertanto il Servizio Società Partecipate svilupperà le attività di competenza inerenti il</p>	<p>In applicazione del Regolamento sui controlli interni approvato dal Consiglio comunale l’ 8 febbraio 2013, il Servizio Società Partecipate ha coordinato le richieste alle società della</p>

controllo generale sull'andamento economico-finanziario delle società e sulle modalità del rispetto di vincoli e limiti di legge di carattere finanziario. Gli esiti dei controlli svolti dal Servizio stesso, dagli altri assetti competenti della Direzione Risorse Finanziarie, nonché quelli da parte delle Direzioni interessate per materia o affidanti i servizi, opportunamente raccordati, dovranno tener conto ed evidenziare la corrispondenza delle attività e delle azioni delle partecipate agli obiettivi gestionali e alle linee per il consolidamento o la valorizzazione delle società in questione espressi negli atti o indirizzi dati dall'Amministrazione comunale.

Nell'ambito delle attività per i controlli, in particolare riguardanti le società cosiddette "strumentali" partecipate da più amministrazioni pubbliche e con affidamenti *in house* di servizi, dovranno essere verificate ed eventualmente dovrà operarsi per forme di controllo congiunto di tutti i soci-clienti, secondo quanto disposto anche dall'articolo 20 comma 7 del Regolamento suddetto.

Si evidenzia inoltre l'attività da svolgersi per assicurare l'applicazione, a partire dal febbraio 2013, della nuove norme del D.P.R. 251/2012 in tema di rispetto della parità di genere nella composizione degli organi delle società partecipate a controllo pubblico. Dovrà intervenire, in tale contesto e come prevede il decreto succitato, anche promuovendo le necessarie modifiche degli statuti sociali in modo che progressivamente si realizzi l'adeguamento anche formale, oltre che sostanziale, alle norme in questione.

documentazione per i controlli semestrali e annuali 2013, sia per quanto riguarda quelli di competenza sul generale andamento economico-finanziario aziendale e sul rispetto di alcuni vincoli e limiti di legge sul contenimento della spesa, in particolare, del personale, sia per quelli sulle gestioni dei servizi di spettanza delle Direzioni comunali affidanti gli stessi.

Si sono poi progettate e realizzate forme di controllo congiunto delle società partecipate da una pluralità di soci pubblici come Linea Comune e Casa Spa. Il lavoro ha portato alla individuazione e formalizzazione degli organismi del controllo congiunto (il Comitato Esecutivo dei soci per Linea Comune, e la LODE per Casa Spa), opportunamente supportati da gruppi di tecnici delle Amministrazioni che hanno lavorato per il monitoraggio delle gestioni aziendali, sia sotto il profilo della rispondenza ai contratti dei servizi prestati, che della dinamica ed equilibrio dei costi/ricavi, tenendo conto anche delle limitazioni imposte dalla legge alle società affidatarie dirette di attività a favore degli enti soci.

Importante e particolarmente impegnativo è stato anche il lavoro per assicurare il rispetto, da parte delle società partecipate interessate, delle cosiddette "quote di genere" nella composizione degli organi societari, in occasione dei loro rinnovi a partire dal febbraio 2013, così come richiesto dal DPR 251/2012 di attuazione della legge 120/2011. L'approvazione della deliberazione n. 18 dell'8 aprile 2013 da parte del Consiglio comunale, ha consentito di provvedere tempestivamente a rendere conformi alla normativa in questione gli organi in scadenza (CdA e/o Collegio sindacale) di 8 società e di operare i primi adeguamenti degli statuti societari, introducendo le modifiche necessarie al recepimento dei nuovi criteri di presenza "di genere".

Promuovere la Firenze digitale

Promuovere l'amministrazione digitale

Semplificare la gestione dei processi e degli strumenti di autenticazione e autorizzazione e realizzare un'infrastruttura abilitante all'erogazione di servizi profilati quali "Firenze Mia", con immediato accesso ai servizi d'interesse, ed il "Fascicolo del cittadino" per una visione aggregata di tutte le pratiche ed i rapporti con l'Ente. Saranno rese disponibili APP per fruire dei servizi anche da mobile.

Per favorire il rapporto telematico con l'Ente, continuerà il processo di sviluppo e messa in esercizio di nuovi servizi online, potenziando e migliorando anche gli esistenti, nei diversi settori tematici dell'area SOL – Servizi On Line della Rete Civica.

Sarà inoltre supportata la completa informatizzazione dei processi di presentazione delle istanze e dei successivi rapporti con le imprese in ambito servizi SUAP. Sono previsti interventi di reingegnerizzazione e integrazione nei gestionali di back-office al fine di dematerializzare la gestione di tutti i flussi informativi interni e con gli Enti terzi.

Si procederà infine all'adeguamento alla nuova normativa sulla semplificazione amministrativa.

A supporto di tali processi e per una migliore e più economica gestione dell'infrastruttura comunale si provvederà ad una complessiva riorganizzazione e razionalizzazione, anche con l'obiettivo di un significativo abbattimento dei costi di gestione.

Il sistema "Firenze Mia" è in produzione sugli Store Apple e Google Play e mostra al cittadino autenticato sia i suoi dati gestiti dall'Amministrazione Comunale sia quelli gestiti per il tramite di una partecipata (Quadrifoglio). La Direzione Sistemi informativi sta lavorando con altre Direzioni e con altri soggetti esterni all'Amministrazione per arricchire al massimo i dati che il cittadino potrà vedere sul proprio Fascicolo.

Sono stati messi in linea nuovi servizi online nel settore della Istruzione e della Cultura (Conferma orario nidi d'infanzia / spazi gioco educativi e Proposta eventi culturale per Estate Fiorentina 2013), che hanno richiesto adeguamenti anche agli applicativi di back-office.

Sono stati attivati sulla nuova piattaforma SUAP i servizi relativi al Servizio Promozione Turistica.

Tre nuovi servizi online in lavorazione, di seguito dettagliati.

1) Si è conclusa la procedura di affidamento per la realizzazione del servizio online di richiesta e pagamento pass per i bus turistici nella nuova piattaforma People Light Pack Community Edition del progetto SP2CON.

2) Si sono avviati i lavori per la realizzazione del nuovo servizio online di bigliettazione museale e relativo pagamento.

3) Si sono pressoché conclusi i lavori di realizzazione della webapp di pagamento sanzioni della Polizia Municipale da device mobili.

Sul fronte della dematerializzazione, sono stati realizzati internamente significativi interventi sul SIPo per ridurre la produzione di stampe.

Al fine di ridurre i costi di gestione si sono sviluppati, sempre con impiego di professionalità interne all'Ente: il sistema di gestione del Servizio Casa, quello dei controlli del Segretario Generale in attuazione del D.Lgs. 174/2012 e alcuni applicativi di supporto alle operazioni elettorali, in particolare il magazzino

	<p>elettorale che ha sensibilmente migliorato la logistica, consentendo notevoli risparmi durante le ultime elezioni politiche.</p> <p>Oltre alle ottimizzazioni di processo conseguite, gli sviluppi effettuati hanno consentito risparmi sulla spesa informatica in termini di minori investimenti (affidamenti evitati) e di spesa ordinaria (servizi di installazione, formazione, ulteriori personalizzazioni, etc.).</p>
<p><i>Portare il wifi in tutte le piazze</i></p> <p>Definizione di un modello per la gestione unificata, in ottica di semplificazione, delle credenziali verso tutti i punti di accesso wi-fi, sviluppando un sistema che, oltre alla connettività, sia orientato alla diffusione di contenuti tematici orientati alla migliore fruizione della città. Sviluppo sensibile del numero dei punti in modo da garantire la continuità della copertura lungo aree e percorsi qualificati.</p>	<p>Si è messo in esercizio un sistema di gestione dei contenuti digitali associati ai luoghi degli hotspot WiFi (Wired Experience). È proseguita l'installazione dei punti Wi-Fi in numerose aree cittadine, fra cui le Cascine e significativi assi viari del centro storico, con notevole incremento numerico degli hot-spot ma anche della qualità del segnale.</p> <p>Gli hot-spot della rete Firenze Wi-Fi a dicembre 2013 erano oltre 1.100 e a gennaio 2014, grazie all'aggiunta di Careggi, sono diventati 1.570.</p> <p>La liberalizzazione degli accessi, in seguito al cd. Decreto del Fare, ha dato un fortissimo incremento alle connessioni giornaliere, che sono passate in poche settimane da 1.500 a 13.000.</p>
<p><i>Realizzare un'infrastruttura per servizi innovativi per city user</i></p> <p>Il sistema renderà disponibili al cittadino, all'ospite o a coloro che intendono venire in città, una serie di informazioni utili per accompagnarli nella fase di pianificazione della visita e nel soggiorno in città.</p> <p>E' prevista la realizzazione di un sistema di redazione e aggregazione di contenuti fruibili in modalità personalizzabile e territorialmente contestualizzata via web, mobile e digital signage.</p> <p>La produzione di video guide, la diffusione di QR code, lo sviluppo di applicazioni di realtà aumentata e la realizzazione di un sistema per la gestione centralizzata dei contenuti informativi pubblicati sui digital signage favoriranno la "lettura" dei luoghi della città e la fruizione dei servizi ad essi connessi.</p> <p>Al contempo, in sinergia con il processo di</p>	<p>È stato messo in esercizio un sistema che estende il concetto di "redattore" di rete civica definendo un ruolo di "redattore di contenuti digitali", che ha la possibilità di inserire in un unico punto gli eventi in città oppure contenuti multimediali o testuali, e vedere gli stessi contenuti distribuiti su diversi canali digitali, come display di Digital Signage, app, siti web. Sono state inoltre implementate e già messe in esercizio due postazioni di realtà aumentata che presentano contenuti turistici nel Centro Visite Cascine. Sono state sviluppate applicazioni mobili da studenti o da startup esterne, basandosi sul paradigma dei "Luoghi digitali" e dei contenuti digitali connessi ai luoghi, di interesse turistico e per i city user in</p>

<p>apertura dei dati pubblici (Open Data), si promuoveranno varie forme di sviluppo di APP per dispositivi mobili finalizzate alla fruizione dei contenuti multimediali del Comune di Firenze e degli enti ad esso correlati, nell'ambito cultura, turismo e sport.</p>	<p>genere. Si sono avviati i lavori della redazione distribuita per il Digital Signage cittadino, composta da diversi soggetti produttori di contenuti digitali sul territorio metropolitano fiorentino. Le installazioni di sistemi del network Digital Signage sono state 41. Si stanno effettuando i collaudi tecnici dei diversi sistemi dispiegati (di frontend - 1 app e 1 web - e 1 di backend) e relativi alla fornitura, in stretta relazione con l'Ufficio Gestione Canali di Comunicazione. Si sono avviati gli sviluppi delle altre 2 app di infotainment turistico previste nella Fornitura. Si è provveduto alla revisione del piano economico finanziario e alla conseguente modifica tariffaria della Firenze Card, progetto integrato con l'infrastruttura per servizi innovativi per city user.</p>
<p><i>Promuovere la dematerializzazione e la conservazione dei documenti</i></p> <p>Il processo di dispiegamento, in fase di completamento, del sistema di gestione flussi documentali e protocollo, SIGEDO, impone la digitalizzazione dei documenti cartacei che continuano a pervenire all'Ente nonostante la crescente diffusione e utilizzo di strumenti telematici, quali servizi on-line e PEC, per la presentazione di istanze, documenti, progetti, offerte, fatture, etc. Sarà completata l'integrazione dei sistemi gestionali dell'ente (in particolare Sviluppo Economico e Urbanistica) con il sistema di Gestione Documentale. Saranno integrate nel Sistema di gestione Documentale ulteriori caselle di Posta Elettronica Certificata.</p>	<p>Per quanto riguarda l'integrazione dei gestionali con SI.GE.DO., si sono collegati gli applicativi dell'Avvocatura e delle Entrate ed è stata rilasciata per il test da parte degli utenti quella con i sistemi Ges.Pra. (Urbanistica e Ambiente) e SIGePro (Attività Economiche/ SUAP). Si è portata a regime l'integrazione del sistema Si.GE.DO. con le principali caselle PEC dell'Ente, in modo che i flussi di comunicazione interni e da e verso l'esterno siano creati, ricevuti e gestiti rimanendo in formato digitale. Si è formalizzata l'adesione al progetto DAX di Regione Toscana per la conservazione sostitutiva degli atti dell'Ente e si sono avviati i lavori preparatori di sviluppo moduli software per predisporre i documenti per la conservazione. Si è ulteriormente potenziata l'integrazione del SI.GE.DO. con gli altri gestionali dell'Ente.</p>
<p><i>Promuovere l'interoperabilità delle banche dati territoriali al fine di migliorare l'efficienza e l'efficacia dei servizi</i></p> <p>Promuovere lo sviluppo di banche dati, alfanumeriche e geografiche, normalizzate,</p>	<p>Il popolamento di dati del sistema "FirenzeMia" è stato portato a regime con</p>

<p>aggiornate, federate e interoperabili nell'ambito della P.A.</p> <p>Le fonti dati, esposte nel catalogo di riferimento, supporteranno:</p> <ul style="list-style-type: none"> - processi di pianificazione e controllo (piano strategico, mobilità, patrimonio immobiliare, ambiente, politiche fiscali e contrasto all'evasione); - l'erogazione di servizi al cittadino ("Firenze Mia", fascicolo personale, servizi on-line localizzati); - la semplificazione dei processi di controllo di istanze rispetto a dati già in possesso della P.A. <p>La banca dati georeferenziata della numerazione civica, in particolare, insieme al catasto costituisce l'elemento fondamentale a supporto della pianificazione territoriale e per l'analisi statistica delle caratteristiche socio-economiche della città a partire dal censimento.</p> <p>Si promuoverà inoltre lo scambio dei dati con formati standard tra i diversi soggetti che insistono sul territorio fiorentino (Ataf, Provincia di Firenze, musei, soggetti operanti nel mondo del turismo, i fornitori di utility etc), al fine di concretizzare la Risorsa Dati Federata, anche usando i paradigmi di apertura del mondo Open Government.</p>	<p>un sistema di caricamento automatizzato che può essere esteso via via che arriveranno nuovi archivi da integrare e da proporre al cittadino nel suo Fascicolo (nel sistema FirenzeMia). Sono in corso colloqui con enti esterni per promuovere lo scambio proficuo di dati per arricchire i contenuti forniti - dietro autenticazione - ai cittadini nel sistema FirenzeMia. Sono stati aggregati numerosi archivi per ottemperare alle recenti normative sulla trasparenza e l'amministrazione aperta, nonché, più di recente, sui controlli nei contratti pubblici.</p> <p>È stato sviluppato un sistema informativo che ha ottimizzato il caricamento dei dati necessari agli adempimenti AVCP da parte degli uffici, sfruttando le integrazioni delle banche dati interne ed esterne già realizzate nel periodo precedente.</p> <p>Sono state validate le basi territoriali e in particolare le aree comunali di censimento, queste ultime unità territoriali di riferimento per la diffusione dei dati campionari.</p> <p>Il censimento permanente della popolazione istituito dal decreto Digitalia produrrà i dati del censimento annualmente a livello comunale e sub comunale attraverso le integrazioni delle fonti amministrative disponibili tra cui l'anagrafe della popolazione e la banca dati della numerazione civica con l'aggiornamento e la tenuta dell' "Archivio nazionale dei numeri civici e delle strade urbane" (ANNCSU). In previsione dell'avvio dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR), i risultati del censimento saranno utilizzati anche per una corretta tenuta e manutenzione.</p> <p>È terminata la revisione dell'anagrafe della popolazione sulla base delle risultanze censuarie. Per questa attività sono state revisionate 32.275 posizioni anagrafiche risultate difformi rispetto al censimento e segnalate dall'Ufficio comunale di censimento alla Direzione Servizi Demografici che ha provveduto alle necessarie verifiche.</p> <p>È stato curato l'aggiornamento e la tenuta dell'archivio della numerazione civica e dello stradario comunale anche in</p>
--	---

	relazione alla prossima istituzione dell'Archivio nazionale dei numeri civici e delle strade urbane A.N.N.C.S.U.). L'archivio comprende circa 107.000 numeri civici georeferenziati.
<p><i>Open Data</i></p> <p>Proseguiranno le azioni di miglioramento del fronte Open Data del Comune di Firenze, mantenendo ed incrementando il posizionamento dell'Ente nel panorama italiano del settore. In particolare si prevede di investire sui seguenti fronti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Potenziamento dell'usabilità, della user experience del sito Open Data del Comune di Firenze, attraverso l'incremento di forme visuali più comprensibili anche da utenze meno informatizzate, e la sinergia con i profili social network già in uso nel Comune. - Incremento continuo della quantità e della qualità dei dataset pubblicati nel sito Open Data del Comune di Firenze - Promozione di nuove forme di condivisione di idee e di commenti con i cittadini sui dataset esposti nel sito Open Data, anche con lo sviluppo in forma partecipata di applicazioni per il web o per dispositivi mobili basate sui dati esposti o su loro elaborazioni visuali. - Promozione di forme condivise di esposizione di dati pubblici anche con altri soggetti del territorio fiorentino, garantendo la titolarità della fonte, ma stimolando forme di collaborazione e di condivisione di dati pubblici, a beneficio dei cittadini e della trasparenza amministrativa. 	<p>È stato messo in esercizio il nuovo sito Open Data contenente elementi di socializzazione (Like, sharing, etc) e nuove forme di accesso ai dataset, in modo da estendere le possibili opzioni di navigazione nel patrimonio degli open data.</p> <p>Il Comune di Firenze è attualmente il 4° ente pubblico in Italia, e il primo tra i comuni, per numero di dati aperti, con 512 dataset esposti.</p> <p>Con un form messo a disposizione nella apposita sezione web, sono stati definiti criteri e modalità per l'inserimento dei dati e delle applicazioni, con procedure snelle e con la più estesa diffusione e la massima fruizione possibili, garantendo la tutela da ogni responsabilità dell'Amministrazione.</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Servizi Demografici	
<i>Riorganizzazione degli uffici demografici</i>	
<p>Riorganizzare le sedi di lavoro e gli uffici secondo i principi della sicurezza : eliminando il più possibile i rischi specifici.</p> <p>Formazione e informazione del personale sia in materia di sicurezza che sulle nuove procedure predisposte nelle materie d'istituto.</p> <p>Ridurre progressivamente i punti anagrafici</p>	<p>Per quanto riguarda le sedi di lavoro e gli uffici, sono stati completati i sopralluoghi insieme al Servizio Prevenzione e Protezione e tutte le valutazioni sono state riportate nella relazione semestrale sulla sicurezza.</p> <p>Sono stati quindi completati tutti gli</p>

<p>decentrati, con un percorso di razionalizzazione delle sedi. Razionalizzare i percorsi d'accesso agli sportelli territoriali verificando l'utilizzo delle nuove tecnologie atte a consentire, ai cittadini, di opzionare on_line l'inserimento in coda per l'accesso al servizio. Organizzazione del nuovo Polo elettorale per le elezioni politiche, amministrative ed europee.</p>	<p>spostamenti degli uffici previsti in modo da assicurare lo spazio per la nuova caffetteria di Palazzo Vecchio e il Teatro Romano. Tutte le nuove postazioni sono state attivate secondo i criteri attinenti alla normativa vigente. Pertanto l'attività risulta completata e sono stati eseguiti anche gli ultimi adeguamenti.</p> <p>Riguardo alla formazione e informazione del personale, sono stati completati i corsi di formazione a tutto il personale coinvolto sia in materia di sicurezza che sulle nuove procedure. È stato concluso il rafforzamento del Punto Anagrafico Parterre che ormai smaltisce oltre il 50% del lavoro svolto da tutti i Punti Anagrafici Decentrati, e questo ha consentito una riduzione degli sportelli degli altri Punti Anagrafici Decentrati. Come previsto, è partita la sperimentazione del "biglietto elettronico" presso il Punto Anagrafico Decentrato Parterre, in modo che l'utenza, a mezzo di una specifica app, possa prenotare dall'apparecchio "mobile" il biglietto "eliminacode", avendo cognizione del tempo di attesa e dei numeri che al momento gli sportelli stanno servendo. È stato definito e sperimentato in occasione delle elezioni politiche il nuovo Polo Elettorale nella zona di Novoli, comprendente il nuovo Palazzo di Giustizia, l'Ufficio Elettorale e la logistica della Scuola Marconi di via Gemignani, in modo che i trasporti delle schede e del materiale elettorale possano avvenire più celermente al di fuori delle zone interdette dalla circolazione. È stata definita l'ubicazione dell'Ufficio Centrale di raccolta e valutazione delle schede elettorali previsto per le prossime elezioni amministrative.</p>
<p><i>Progetto dematerializzazione documentale</i></p>	
<p>Prosecuzione della dematerializzazione dello Stato Civile e implementazione, col supporto di nuovi software, della digitalizzazione dell'Ufficio anagrafe, dell'Ufficio elettorale e dell'Ufficio Leva, anche sulla base delle novità legislative e delle direttive ministeriali.</p>	<p>È stata effettuata l'analisi degli indici digitali relativi alle immagini degli atti di stato civile, dei cartellini delle carte d'identità e dei fogli famiglia anagrafici. Tale analisi è stata consegnata alla D.S.I. per la valutazione di compatibilità con nuovi software.</p>

	<p>Oltre a ciò è stata conclusa l'analisi per implementare la trasmissione elettronica degli atti di Stato Civile, mentre per la parte anagrafica tutte le trasmissioni di atti con le Pubbliche Amministrazioni avvengono con modalità digitale.</p> <p>Come programmato si è conclusa la sperimentazione per trasmettere elettronicamente i documenti anagrafici destinati alle Pubbliche Amministrazioni (mod. APR4).</p> <p>Si è attivato, in occasione delle elezioni politiche, un sistema telematico di trasmissione delle richieste di attrezzature e magazzino nonché degli stessi dati elettorali ed è stato completamente digitalizzato l'Ufficio Leva in modo che tutte le posizioni degli iscritti sono state inserite nel sistema informatico e le trasmissioni con le Pubbliche Amministrazioni avvengono in forma telematica.</p>
<p><i>Messa a regime della georeferenziazione della gestione delle sezioni elettorali con raccordo alle banche dati anagrafiche</i></p>	
<p>Definire ed effettuare operazioni di test del sistema di georeferenziazione nella prospettiva dei futuri appuntamenti elettorali.</p>	<p>È stata completata la georeferenziazione riguardante la logistica dei plessi elettorali.</p> <p>Sono state perfezionate le operazioni di test implementando il sistema con tutta la logistica elettorale e le banche dati utili al sistema.</p> <p>È stata inoltre definita la formazione del personale atto all'utilizzo del sistema.</p>
<p>Segreteria Generale e Affari Istituzionali</p>	
<p><i>Progetto Dematerializzazione documentale - Implementazione</i></p>	
<p>Con l'anno 2013, in stretta collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi, si completerà l'integrazione degli applicativi dell'ente con il sistema di gestione documentale (in particolare Urbanistica e Attività economiche); saranno integrate nel sistema anche le caselle PEC delle varie direzioni; si proseguirà nella spinta verso una sempre maggiore utilizzo di documenti digitali e la loro trasmissione attraverso PEC, così cercando di limitare ulteriormente anche la spesa postale.</p> <p>Si procederà anche alla dematerializzazione dei contratti redatti in forma pubblica amministrativa con la predisposizione e conservazione di atti digitali nativi, con conseguente registrazione telematica. Si</p>	<p>Sono state completate le attività previste di integrazione e sono state attivate le caselle PEC delle direzioni programmate. La trasmissione di documenti digitali si sta diffondendo nell'Ente, anche se vi è ancora molta resistenza rispetto all'utilizzo di documenti digitali nativi.</p> <p>Dal 1° Gennaio 2013 il Servizio Contratti e Appalti ha adempiuto all'obbligo di legge provvedendo alla stipula in formato digitale dei contratti di appalto e alla conservazione in SI.GE.DO. degli originali digitali rogati in forma pubblica amministrativa.</p> <p>Nell'ambito della dematerializzazione, il Servizio ha avviato la registrazione telematica degli atti di appalto, mediante</p>

<p>forniranno indicazioni anche alle diverse Direzioni dell'ente circa la possibilità di implementare questa ulteriore forma di dematerializzazione.</p>	<p>modello unico informatico, provvedendo alla gestione di un conto corrente dedicato con traenza dell'Ufficiale rogante (Segretario/Vice Segretario) per il pagamento telematico delle imposte di registro e di bollo.</p> <p>Ulteriore adempimento di legge, dal 1° Gennaio 2013, riguarda la stipula, in modalità esclusivamente digitale, degli accordi tra pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 15, comma 2 bis, della L. 241/90.</p>
<p><i>Semplificazione amministrativa</i></p>	
<p>L'attività della Direzione, finalizzata ad un supporto giuridico generale dell'attività degli organi, sarà ancora impegnata nel corso del 2013 a proseguire nella revisione, accorpamento e aggiornamento dei regolamenti dell'Ente, sia per le parti di competenza, sia a supporto delle varie direzioni, al fine di garantire anche una corretta pubblicazione dei testi vigenti nella rete civica e una conservazione nell'intranet dei testi pre-vigenti.</p> <p>Nel corso del 2013 si attuerà, insieme all'Ufficio Gestione canali di comunicazione e alla Direzione Sistemi informativi, una sistematica revisione dei dati pubblicati in rete civica, alla luce anche delle recenti disposizioni di riordino sulla pubblicazione dei dati.</p> <p>Il Servizio Appalti e Contratti oltre a restare impegnato nel continuo aggiornamento/miglioramento delle procedure e della modulistica di competenza, anche al fine di rendere sempre più semplice e meno oneroso per le imprese la presentazione delle offerte, procederà anche all'individuazione di procedure semplificate per lo scambio di informazioni con i cittadini in relazione ai</p>	<p>In relazione ai regolamenti si è proceduto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - a definire procedure per l'aggiornamento dei testi (insieme alla Direzione del Consiglio Comunale); - a formulare ed attuare il regolamento circa la trasparenza pubblica degli amministratori (di concerto con la Direzione del Consiglio Comunale, il Servizio Quartieri e l'Ufficio di Gabinetto); <p>a redigere e sottoporre all'approvazione una delibera per l'aggiornamento del regolamento dei contratti e delle spese in economia (con il supporto del Servizio Contratti e Appalti e del Servizio Amministrativo della Direzione Nuove Infrastrutture).</p> <p>La pubblicazione dei dati sulla rete civica si è adeguata a quanto disposto dal D.lgs. 33/2013 e il sito si sta popolando con nuovi dati forniti dalle direzioni.</p> <p>Dal 24.12. 2013 la Direttrice dell'Ufficio Segreteria generale e affari istituzionali è stata formalmente nominata responsabile della trasparenza. Sono stati effettuati incontri con tutte le direzioni interessate prodromici alla redazione del piano per la trasparenza.</p> <p>Nell'ambito delle misure di semplificazione, il Servizio Contratti e Appalti è stato impegnato nel coordinamento degli adempimenti connessi alla entrata in vigore del nuovo sistema AVCPass - finalizzato alla semplificazione dei controlli sui partecipanti alle procedure di affidamento dei contratti pubblici, sia sul versante</p>

<p>sinistri dell'ente.</p> <p>Nell'ambito degli strumenti per la prevenzione e la repressione del fenomeno corruttivo e della illegalità nella pubblica amministrazione, si prevede, nel corso del 2013, la stipula di un Protocollo di legalità con la Prefettura di Firenze, al fine di perseguire, con strumenti sempre più efficaci, il preminente interesse pubblico alla legalità, alla trasparenza nelle procedure d'appalto e alla tutela del sistema delle imprese dal rischio di infiltrazione mafiosa.</p> <p>L'attività della Direzione inoltre garantirà il regolare funzionamento dell'ufficio notifiche, della casa comunale, del centralino, della gestione delle gare e dei contratti dell'Ente.</p>	<p>della P.A. che degli operatori economici - che il decreto del Fare ha anticipato alla metà di Novembre 2013.</p> <p>Nell'ambito delle misure anticorruzione, il Servizio Contratti ha coordinato gli adempimenti propedeutici ad ottemperare, entro il 31.1.2014, agli obblighi di pubblicazione delle informazioni relative ai contratti pubblici di lavori, servizi e forniture di qualsiasi importo, aggiudicati nel corso del 2012 e del 2013, di cui all'art. 1, comma 32, della Legge 190/2012 (cd. legge anticorruzione).</p> <p>In collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi e l'Ufficio gestione canali di comunicazione, si è poi provveduto all'aggiornamento del profilo di committenza del Comune (sezioni gare d'appalto e avvisi della rete civica).</p> <p>Il Servizio Contratti e Appalti ha collaborato con il Direttore Generale alla definizione dei contenuti del Protocollo di legalità con la Prefettura di Firenze approvato con Delibera di G.C. n. 217 del 24/07/2013.</p> <p>È stato garantito il regolare funzionamento dell'ufficio notifiche, della casa comunale, del centralino, della gestione delle gare e dei contratti dell'Ente.</p> <p>L'ufficio notifiche si è fatto carico anche di un rilevante supporto all'ufficio elettorale, per la consegna ai cittadini delle tessere elettorali (consegnate 3000 tessere).</p>
<p><i>Trasparenza e accessibilità</i></p>	
<p>Nel corso del 2013 si procederà ad implementare e razionalizzare il piano per la trasparenza e l'accessibilità. In questo obiettivo sono comprese le azioni per l'aggiornamento e la stesura delle carte dei servizi e per la revisione dei procedimenti amministrativi (obiettivo aziendale) .</p>	<p>Secondo quanto disposto dalla normativa, il Segretario Generale ha proceduto entro i termini di legge a predisporre il piano anticorruzione di cui è parte anche il piano per la trasparenza e l'accessibilità.</p> <p>La sezione "Amministrazione trasparente" è stata strutturata secondo quanto disposto dal d.lgs.33/2013 e le varie direzioni sono state sollecitate a fornire tutti i dati necessari, con particolare attenzione all'albo dei beneficiari.</p> <p>Nel sito è inserita anche la sezione relativa ai procedimenti amministrativi,</p>

	<p>contenente i dati comunicati dalle singole direzioni, già inserendo il link alla relativa "scheda servizio" che consente di accedere alle informazioni utili e alla modulistica necessaria.</p> <p>L'attività è stata sviluppata in modo formalmente e sostanzialmente adeguato, tanto da far classificare il Comune di Firenze fra gli enti che maggiormente hanno adempiuto a tale normativa (cfr. Sole 24 ore, bussola Magellano).</p> <p>La Direzione ha predisposto e diffuso a breve note di supporto per la stesura e l'aggiornamento delle carte dei servizi.</p>
<p><i>Sistema dei Controlli - Attuazione della normativa anticorruzione</i></p>	
<p>Nel corso del 2013 dovranno trovare attuazione all'interno dell'ente la riforma del sistema dei controlli introdotta dal D.L. 174/2012 e disciplinata dal Regolamento comunale sui controlli interni nonché gli adempimenti di cui alla L.190/2012 in materia di prevenzione e repressione della corruzione e della illegalità.</p>	<p>In relazione ai controlli, l'Ufficio segreteria generale e affari istituzionali ha effettuato i propri adempimenti ed è stata impegnata per la definizione, in supporto al Segretario Generale, dei criteri, dei parametri e delle modalità di estrazione, nonché nell'istruttoria sugli atti e sui contratti estratti (180 atti controllati).</p> <p>Nel corso del 2013 la struttura ha supportato il Segretario per la predisposizione del Codice di Comportamento e soprattutto del Piano Anticorruzione. Su quest'ultimo si è proceduto, nella seconda metà dell'anno, con il supporto di Formez PA, ad effettuare la rilevazione e la classificazione dei rischi e successivamente delle misure idonee alla loro mitigazione. Per l'effettuazione di tali attività sono state coinvolte tutte le direzioni dell'ente, ma è stata necessaria una attività molto rilevante dell'Ufficio per il supporto, l'analisi e il collazionamento dei dati .</p>
<p>Direzione Avvocatura</p>	
<p>Rappresentare e difendere in giudizio l'Amministrazione Comunale.</p> <p>Rappresentare e difendere l'Amministrazione in tutto il contenzioso amministrativo, civile e penale.</p> <p>Fornire consulenze su tutte le questioni di carattere giuridico, in particolare in materia di assetto e tutela del territorio, lavori pubblici e attività contrattuali, pubblico impiego ed economico-patrimoniale con ottimizzazione del confronto con le varie Direzioni dell'Ente</p>	<p>L'anno 2013 è stato un anno di intensa attività per la Direzione Avvocatura che ha continuato la propria attività di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Amministrazione Comunale in tutte le sedi giudiziarie di ogni ordine e grado. Ad oggi, oltre al contenzioso pregresso ancora attivo (pari a 3234 pratiche), sono state gestite n. 1015 nuove pratiche, per un totale di n. 1320 udienze presidiate.</p> <p>Anche sul fronte dell'attività stragiudiziale</p>

<p>anche attraverso implementazione dell'utilizzo del Sistema di Gestione Documentale dell'Ente. Minimizzare gli incarichi ad avvocati esterni.</p> <p>Ottimizzazione delle procedure di protocollazione con integrazione gestionale LISIA/Sigedo</p>	<p>si è assistito ad un incremento di attività, con 61 pareri resi nel 2013 (a fronte dei 53 resi nell'anno 2012 ed i 49 del 2011). Stante la mole dell'attività svolta e il numero delle pratiche ancora attive, la percentuale di gestione interna si assesta intorno alla percentuale del 99,6%, con minimizzazione dell'affidamento di incarichi a legali esterni per l'attività contenziosa ordinaria. Nel corso del 2013, infatti sono stati affidati a legali esterni, quattro incarichi, di cui tre tra di loro connessi e concernenti la strage di Via dei Georgofili, ed uno nell'ambito del procedimento inglese in materia di derivati. Su questo fronte, la Direzione ha offerto la propria collaborazione alla Direzione Risorse finanziarie al fine di contenere al massimo le spese inerenti il procedimento inglese. Tale contenzioso - ad oggi - risulta chiuso in via transattiva. La Direzione Avvocatura ha altresì orientato la propria attività alla massima semplificazione delle procedure, nonché all'efficienza ed efficacia dei sistemi di comunicazione interni ed esterni. Per implementare e rendere più celeri le comunicazioni con i legali di controparte in sede di liquidazione delle spese di giustizia, infatti, è stata attivata una PEC di Direzione che ha consentito di minimizzare il ricorso a strumenti alternativi di trasmissione. Sul fronte delle comunicazioni interne, grazie all'integrazione tra il gestionale specifico LISIA ed il Sistema di Gestione Documentale dell'Ente, la Direzione è entrata definitivamente in produzione, con la gestione di 3613 pratiche per l'anno 2013, a fronte delle 653 gestite nell'anno 2012, con una percentuale di incremento di utilizzo del sistema pari al 453%. Infine ma non ultimo, anche nel 2013, la Direzione ha continuato a garantire lo svolgimento della pratica forense presso i tre servizi della Direzione, con la formalizzazione, a partire dal mese di settembre, di un nuovo Disciplinare in linea con le modifiche apportate dal legislatore all'Ordinamento Professionale. Infine, ma non ultimo, la Direzione continua ad avere una particolare</p>
---	---

	<p>attenzione alla sicurezza dei luoghi di lavoro. Con la collaborazione del Servizio Prevenzione, infatti, continua l'attività di monitoraggio e razionalizzazione degli ambienti lavorativi.</p>
<p>Direzione Risorse Umane</p>	
<p><i>Revisione dell'Ordinamento dei Profili Professionali</i></p>	
<p>Nell'ambito delle azioni generali volte alla razionalizzazione e ad un miglior utilizzo delle risorse, sarà avviato un percorso di revisione dell'ordinamento dei profili professionali dell'Ente - da realizzarsi per fasi progressive - al fine di renderlo maggiormente rispondente alle esigenze dell'Amministrazione. In prima battuta sarà svolta un'attività ricognitiva dei profili professionali vigenti, in seno alla quale si procederà anche a valutare gli eventuali profili da sopprimere. Per ciascuno profilo sarà poi valutata la necessità di apportare modifiche ai contenuti professionali, in relazione alle evoluzioni legislative ed organizzative intervenute e alla prassi consolidata. La suddetta revisione sarà accompagnata anche da un'attività parallela finalizzata a stabilire per ciascuna professionalità i dispositivi di protezione individuali necessari.</p>	<p>Si è avviato il percorso di revisione dell'ordinamento dei profili professionali dell'Ente, al fine di renderlo più corrispondente alle esigenze dell'Amministrazione e alle innovazioni normative nel frattempo intervenute. In particolare, è stata svolta una prima analisi generale dei profili ad oggi previsti dall'ordinamento in relazione al personale effettivamente in servizio, allo scopo di formulare una prima proposta dei profili da cassare o da ridefinire.</p>
<p><i>Attività di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione</i></p>	
<p>Nel 2013 la Direzione Risorse Umane supporterà il nuovo Nucleo di Valutazione nell'implementazione della nuova metodologia valutativa delle performance approvata dall'Amministrazione. Pertanto verrà curata, anche in collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi, la predisposizione degli strumenti necessari e saranno altresì definite le procedure da adottare per il corretto ed efficace svolgimento delle valutazioni relative all'anno 2012 e le attività preparatorie per le valutazioni 2013. Sarà inoltre garantito adeguato supporto amministrativo alle attività del nuovo Nucleo.</p>	<p>Sono state elaborate e predisposte le nuove procedure e le strumentazioni necessarie per poter effettuare le valutazioni relative all'anno 2012, sia per quanto riguarda il personale del c.d. comparto, sia per quanto riguarda gli incaricati di P.O. e i Dirigenti È stato inoltre garantito il supporto amministrativo al nuovo Nucleo di valutazione con la predisposizione degli atti necessari.</p>
<p><i>Implementazione del Sistema di Gestione della Sicurezza (SGSL)</i></p>	
<p>Consolidamento di quanto avviato nel corso del biennio precedente, attraverso l'ulteriore implementazione dell'applicativo TESEO in tutte le sue funzionalità, con il progressivo coinvolgimento di tutte le Direzioni dell'Ente.</p>	<p>Con l'individuazione dei direttori quali datori di lavoro, vi è l'auspicio che il processo di coinvolgimento delle Direzioni possa acquisire una maggiore efficacia e una più estesa diffusione. Al momento, la gestione della sorveglianza sanitaria è sostanzialmente a regime, mentre si conta di approfondire l'aspetto</p>

	dei tassi di rischio INAIL anche grazie al coinvolgimento in uno specifico progetto ANCI-INAIL.
<i>Socializzazione del nuovo codice di comportamento (DPR 62/2013)</i>	
Recepimento della nuova normativa e relativa applicazione, con riferimento alla gestione del personale interno. Ciò implicherà la revisione degli attuali regolamenti, sia con riferimento alla definizione del ruolo dell'Ufficio Procedimenti disciplinari, sia in merito ai comportamenti oggetto di controllo e sanzionamento, sia in riferimento al supporto organizzativo alle altre direzioni interessate.	La Direzione ha provveduto alla pubblicazione sulla rete civica del Comune del nuovo codice di comportamento, come stabilito dalla normativa. Si è provveduto inoltre alla predisposizione delle proposte di regolamento per gli incarichi extra-istituzionali e per i procedimenti disciplinari, in conformità con le nuove disposizioni (proposte formalmente inviate al Direttore generale e al Segretario generale).
Direzione Risorse Finanziarie	
<i>Acquisizione gestione interna della riscossione coattiva dei crediti patrimoniali e tributari</i>	
Al fine di accelerare le riscossioni dei crediti patrimoniali e tributari non pagati volontariamente e incrementare la percentuale delle stesse, saranno attivate tutte le procedure necessarie per la "dismissione" degli affidamenti ad Equitalia S.p.a. e per l'internalizzazione delle relative attività. Preventivamente all'avvio delle azioni saranno inviati solleciti di pagamento ai debitori. Sarà attivato un portale web per un servizio di contact center ed uno sportello per migliorare ed innovare i servizi resi al cittadino.	È stata predisposta una proposta di progetto, con relativo piano finanziario, ed una proposta di regolamento per la riscossione coattiva delle entrate comunali. Il Consiglio Comunale con delibera n° 67 del 23 dicembre 2013 ha stabilito di gestire direttamente, a decorrere dal 1 gennaio 2014, la riscossione coattiva di tutte le entrate comunali, tributarie e patrimoniali. Le procedure da attivare sono quelle di cui al Regio Decreto 14 aprile 1910, n. 639. Le disposizioni contenute nel titolo II del Decreto del Presidente della Repubblica 29 settembre 1973, n. 602, potranno essere applicate in quanto compatibili. Lo strumento è l'ingiunzione fiscale o altro titolo idoneo a tale fine in base alle disposizioni di legge vigenti. Con la stessa delibera è stato approvato il "Regolamento per la riscossione coattiva diretta delle entrate comunali".
<i>Azione per l'incremento della riscossione dei residui attivi comunali</i>	
Si promuoveranno azioni finalizzate a sensibilizzare e responsabilizzare gli uffici comunali sulla corretta gestione contabile delle poste attive, con particolare attenzione a quelle residue, tenuto conto delle procedure di accertamento previste dalla normativa e dell'esigenza di registrare tempestivamente le entrate nelle scritture contabili dell'Ente. In tale ottica, verranno monitorate	Sono state promosse azioni finalizzate a sensibilizzare e responsabilizzare gli uffici comunali sulla corretta gestione contabile delle poste attive, anche tramite apposita formazione del personale preposto, appartenente alle varie direzioni. I prelievi dai conti correnti postali sono stati tempestivi ed attivati, nei casi di maggior fabbisogno, direttamente dal

<p>costantemente le liquidità sui conti correnti postali ed i relativi prelievi, riservandosi la possibilità di effettuare prelievi straordinari a fine anno o qualora si rendessero necessari per esigenze di cassa. Infine, qualora ricorrano rapporti debitori/creditori con lo stesso soggetto verranno effettuate apposite compensazioni, con particolare riferimento alle Società partecipate dall'Ente</p>	<p>Servizio Economico Finanziario, con successiva comunicazione alle Direzioni competenti per la conseguente regolarizzazione. Sono state inoltre attivate numerose compensazioni debito/credito con lo stesso soggetto, in particolare con le Società partecipate dall'Ente.</p>
<p><i>Monitoraggio della liquidità, dei trasferimenti erariali e del patto di stabilità</i></p>	
<p>Nell'ambito dell'attività generale di programmazione e gestione del bilancio prevista dal TUEL, si attiveranno azioni di monitoraggio per:</p> <ul style="list-style-type: none"> -verificare l'andamento dei dati rilevanti rispetto al patto di stabilità; -controllare le spettanze assegnate al Comune di Firenze sia a titolo di nuove entrate che di trasferimenti erariali residui, anche alla luce delle riduzioni di trasferimenti sul fondo di solidarietà previsto dalla normativa; -verificare la liquidità dell'Ente, attivando ove necessario apposite anticipazioni di Tesoreria. 	<p>Sono state svolte azioni di monitoraggio per verificare l'andamento delle entrate e delle spese rilevanti ai fini del patto. E' stata effettuata apposita ricognizione al fine di procedere alla richiesta dei bonus statali (ai sensi del DL35/2013 convertito) e regionali (patto verticale) sul patto di stabilità per il 2013, e si è proceduto a coordinare i pagamenti in coerenza con i bonus ottenuti e con la liquidità esistente, in modo da garantire i pagamenti dovuti. E' stata monitorata costantemente la liquidità, al fine di evitare il ricorso all'anticipazione di tesoreria. Nonostante i mancati o ritardati trasferimenti erariali è stato possibile far fronte a tutti pagamenti in scadenza.</p>
<p><i>Verifica e parifica dei crediti e debiti con le Società partecipate dal Comune</i></p>	
<p>A seguito della nota informativa riguardante tutte le partite debitorie/creditorie reciproche tra l'Ente e le Società partecipate dallo stesso, redatta nell'ambito del bilancio consuntivo 2012 ed asseverata dall'Organo di revisione del Comune (in attuazione dell'art.6, comma 4 DL 95/2012 convertito in legge 135/2012), si provvederà a riconciliare le partite discordanti con le Società entro l'esercizio 2013.</p>	<p>È stata redatta la prevista nota informativa riguardante i rapporti debitori/creditori con tutte le società partecipate dall'Ente. Da tale attività sono emerse alcune posizioni discordanti, in particolar modo con tre società: Quadrifoglio, Publiacqua e Sas. Sono state definite le azioni d'intesa con le Direzioni interessate (Ambiente, Servizi Tecnici e Mobilità e Nuove Infrastrutture) per riconciliare le discordanze emerse con la contabilità dell'Ente, ed acquisiti i pareri della Direzione Avvocatura e del Collegio dei Revisori.</p>
<p>Direzione Sistemi Informativi</p>	
<p><i>Consolidamento dei sistemi di monitoraggio statistico</i></p>	
<p>Consolidare il controllo della qualità dei servizi, erogati sia dall'amministrazione sia da altri organismi esterni, misurando con adeguate metodologie la soddisfazione degli utenti (customer satisfaction) con l'uso di tecniche di indagine statistica, anche</p>	<p>Il regolamento comunale sul sistema dei controlli ha previsto la specifica competenza del servizio Statistica per la rilevazione del gradimento dei servizi erogato dalle direzioni comunali. Sono state effettuate indagini sul gradimento</p>

<p>campionaria, finalizzato anche alla redazione delle Carte dei servizi e al conseguimento delle certificazioni di qualità. Definire modelli e set di indicatori condivisi per il benchmarking territoriale.</p>	<p>dei servizi erogati dalle direzioni Corpo di Polizia, Direzione Servizi Demografici, sul gradimento dei servizi on line del Comune di Firenze e sul gradimento del Contact Centre gestito da Linea comune.</p>
<p><i>La statistica funzione fondamentale del comune (Legge di stabilità 2013)</i></p>	
<p>Avviare la sperimentazione in vista del Censimento permanente della popolazione, della costituzione dell'anagrafe della popolazione come base dati di interesse nazionale, della realizzazione dell'Archivio nazionale dei numeri civici delle strade urbane (ANNCSU), nonché delle altre innovazioni previste dalla legge 213/2012</p>	<p>Il Responsabile dell'Ufficio comunale di censimento è diventato membro del Comitato Scientifico dei Censimenti Permanenti istituito dall'Istat per un confronto con i comuni e gli altri enti coinvolti nella progettazione dei prossimi censimenti.</p>
<p>Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità</p>	
<p><i>Implementare e rendere sistematico il processo di pianificazione e controllo strategico</i></p>	
<p>Aspetto centrale e qualificante della pianificazione è la definizione del piano degli obiettivi strategici che costituisce il collegamento tra le principali scelte politiche contenute nel documento programmatico del Sindaco ed i piani operativi del Peg/Pdo. Per essere realizzato, il processo afferente le 'partite' strategiche coinvolgerà l'intera struttura, dai coordinatori di area, ai direttori/dirigenti e alle posizioni organizzative, dalla Relazione Previsionale e programmatica alla pianificazione operativa. Il Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità fornirà un supporto metodologico per l'aggiornamento degli obiettivi strategici dell'Ente e la definizione dei relativi indicatori di risultato e di performance nonché per l'individuazione dei criteri generali per la valutazione di impatto sul territorio e di efficacia esterna. Inoltre, curerà il monitoraggio strategico, attraverso la gestione delle informazioni, il controllo degli indicatori e la produzione di reportistica per il vertice amministrativo e politico del Comune. Proseguirà la particolare forma di monitoraggio strategico sul progetto dei "100 luoghi".</p>	<p>È stata avviata l'azione di supporto metodologico per la costruzione di indicatori degli obiettivi strategici dopo che il piano di tali obiettivi è stato aggiornato per il triennio 2013-15. Nell'ambito della Relazione previsionale e programmatica sono stati definiti i criteri generali per la valutazione di impatto e di efficacia esterna. Un ulteriore allineamento della pianificazione strategica è conseguente all'individuazione da parte della Giunta - delibera n. 277 dell'11.8.13 - degli obiettivi la cui attuazione è stata considerata prioritaria. È proseguita l'attività di monitoraggio strategico e in particolare quello relativo al progetto "100 luoghi", con particolare riferimento alle assemblee virtuali del 28 settembre, come meglio descritto nel programma A. In quest'ultimo ambito è stata curata la selezione della documentazione per il completamento del centro visite del Parco delle Cascine inaugurato nel mese di agosto.</p>
<p><i>Sviluppo del sistema di programmazione e controllo di gestione e qualità</i></p>	
<p>Lo sviluppo del sistema punta a dare completa attuazione al ciclo della performance, curandone il piano iniziale attraverso il coordinamento della Relazione previsionale e il supporto metodologico e operativo a tutte le Direzioni e Uffici per la pianificazione degli obiettivi del Piano esecutivo di gestione/piano dettagliato degli</p>	<p>È stata curata la parte relativa al piano della performance per quanto riguarda la Relazione previsionale e programmatica, il piano degli obiettivi strategici e di quelli individuati come prioritari nonché del PEG/PDO. È stato fornito il supporto alle strutture sia nella fase di pianificazione iniziale, soprattutto sul tema degli</p>

<p>obiettivi e l'articolata relazione finale. La Relazione illustra anche gli esiti della valutazione della performance in ordine alla quale il Servizio fornisce il necessario supporto per gli aspetti di competenza.</p> <p>Snodo fondamentale della programmazione è lo sviluppo del sistema di indicatori supportando le Direzioni nella corretta individuazione degli indicatori di risultato e performance e dei sistemi di misurazione degli obiettivi.</p> <p>Redigere il referto sul controllo di gestione: documento illustrativo dei sistemi di controllo interno, degli obiettivi pianificati e dei risultati conseguiti, secondo le linee di ANCI Toscana.</p>	<p>indicatori, sia in quella consuntiva dell'anno precedente e nel monitoraggio in occasione della verifica intermedia e finale dei programmi e degli obiettivi.</p> <p>È stato elaborato e trasmesso ai soggetti indicati dal Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi nonché alla Corte dei Conti, il referto del controllo di gestione 2012 ed è stata predisposta una proposta di relazione della performance riferita a tale anno.</p>
<p><i>Regolamento sui controlli interni - Referto semestrale</i></p>	
<p>Il Servizio, a supporto del Direttore generale, curerà la raccolta delle informazioni per la predisposizione del referto semestrale sull'adeguatezza e la funzionalità dei controlli interni</p>	<p>È stata effettuata la raccolta e la sistematizzazione delle informazioni, anche integrative di quelle inizialmente pervenute, che ha consentito la predisposizione del primo referto semestrale sui controlli interni, per l'invio nei termini di legge alla Corte dei conti.</p>
<p>Direzione Patrimonio Immobiliare</p>	
<p><i>Contrastare la morosità relativa al patrimonio non abitativo</i></p>	
<p>Monitoraggio costante delle entrate da canoni; concessione piani di rateizzo per il rientro dalla morosità di associazioni ed esercenti attività economiche; ingiunzioni di pagamento e predisposizione degli atti per le procedure di riscossione coattiva.</p>	<p>La fase di recupero crediti è espletata con l'adozione di ingiunzioni di pagamento e la predisposizione degli atti per le iscrizioni dei debitori nei ruoli di riscossione coattiva affidati, sulla base della vigente normativa, all'Agente di riscossione Equitalia SpA (proroga al 31 dicembre 2013 – art. 53 del D.L. n. 69 del 21.06.2013 convertito in L. n. 98 del 09.08.2013 “Decreto Fare”).</p> <p>L'attività di riscossione delle entrate patrimoniali è in linea con le previsioni formulate nel PEG/PDO 2013.</p> <p>I dati finali al 31/12/2013 registrano un tasso di riscossione pari a circa 80% di quanto accertato, tenendo conto che sono in corso di riversamento le somme impegnate dalle Direzioni interessate a titolo di contributo conto affitto a favore di associazioni ed enti onlus che hanno sede in locali di proprietà comunale, così come previsto dal vigente Regolamento in materia .</p> <p>L'azione di contrasto alla morosità si è concretizzata in tre fasi operative:</p> <p>1. fase di riscossione “sollecitata”, attraverso il monitoraggio costante dei</p>

	<p>pagamenti e un'attività di sollecito in varie forme (telefonica, mail, pec).</p> <p>2. fase di riscossione "assistita" attraverso la concessione di dilazioni di pagamento e di rateizzi n. 9 sia a soggetti operanti nel settore del commercio che accumulato una morosità in conseguenza dell'attuale congiuntura economica sia a soggetti associativi che hanno manifestato difficoltà nella regolare corresponsione dei canoni per la situazione di generale riduzione dei finanziamenti pubblici.</p> <p>3. fase di riscossione coattiva: attraverso l'adozione di ingiunzioni di pagamento ex R.D. n. 639 del 1910. quale attività preliminare alla iscrizione dei debitori nel ruolo di riscossione coattiva che è stato trasmesso nelle modalità e nei tempi disciplinati dal relativo regolamento all'Ufficio Unico della riscossione coattiva istituito presso la Direzione Risorse Finanziarie. per la fornitura ad Equitalia S.p.a che ha svolto fino al 31 dicembre 2013 le funzioni di agente di riscossione per il Comune di Firenze (vedasi proroga al 31 dicembre 2013 – art. 53 del D.L. n. 69 del 21.06.2013 convertito in L. n. 98 del 09.08.2013 "Decreto Fare").</p>
<i>Dare esecuzione al piano delle alienazioni</i>	
<p>Redigere gli aggiornamenti catastali mancanti per gli immobili interessati.</p> <p>Promuovere la valorizzazione urbanistica degli immobili.</p> <p>Ottenere le autorizzazioni alla vendita da parte della Soprintendenza ai Beni Architettonici e Paesaggistici.</p> <p>Redigere le relazioni di stima.</p> <p>Attivare le procedure di evidenza pubblica per la vendita.</p> <p>Stipulare i contratti di vendita ed incassare il prezzo di aggiudicazione.</p>	<p>Nel mese di novembre sono state pubblicate varie aste per l'alienazione di immobili comunali.</p> <p>In conseguenza dell' entrata in vigore del D.L. 30.11.2013 n. 133, recante modifiche all' Art. 11 quinquies del D.L. 203 /2005 convertito con L. 248/2005, tali da consentire agli Enti Locali la procedura di alienazione a Fondi Immobiliari, a seguito della manifestazione di interesse da parte di Cassa Depositi e Prestiti Investimenti SGR all'acquisto del Teatro Comunale, si è addivenuti alla cessione del bene suindicato e alla stipula del rogito con contestuale riscossione del prezzo di vendita, in data 27.12.2013.</p> <p>La procedura è stata pertanto attivata e</p>

	perfezionata dal 30 novembre al 27 dicembre u.s.
<i>Incassare i corrispettivi per la liberalizzazione degli immobili in aree PEEP</i>	
<p>Determinazione dei corrispettivi, accertamento di entrata, autorizzazioni alla stipula delle nuove convenzioni per la vendita dei residui terreni già concessi in diritto di superficie.</p> <p>Determinazione dei corrispettivi, accertamento di entrata, autorizzazioni alla stipula delle nuove convenzioni per l'eliminazione dei vincoli convenzionali alla commerciabilità delle unità immobiliari.</p>	<p>Relativamente all'eliminazione dei vincoli, le richieste sono state superiori alle previsioni. Per la trasformazione i risultati sono in linea con le previsioni.</p> <p>Complessivamente sono state effettuate n. 48 D.D. di autorizzazione alla stipula di nuove convenzioni (sia per la vendita dei residui terreni già concessi in diritto di superficie, sia per la eliminazione dei vincoli convenzionali), relative a 138 soggetti richiedenti.</p> <p>Le adesioni sono state superiori alle previsioni, di conseguenza anche gli importi accertati sono stati superiori alle previsioni, per un importo di circa Euro 231.000,00.</p> <p>In particolare, sono pervenute 70 richieste di trasformazione che sono state tutte istruite con la comunicazione ai diretti interessati degli importi e delle modalità per aderire alle richieste.</p> <p>Relativamente alle richieste di eliminazione dei vincoli convenzionali sono state istruite tutte le 159 istanze pervenute.</p> <p>E' opportuno sottolineare che i termini per il saldo dell'importo richiesto dal Comune è mediamente di 180 giorni. Pertanto, a fronte di richieste istruite nella seconda metà dell'anno, il saldo viene corrisposto l'anno successivo.</p> <p>Inoltre, a causa della crisi economica, solo una parte dei soggetti ha corrisposto il corrispettivo richiesto dal Comune.</p> <p>Mediamente, la percentuale di adesione è del 20-25% per le trasformazioni del diritto di superficie i cui importi sono molto elevati, mentre sale al 70-75% per l'eliminazione dei vincoli, i cui importi sono più accessibili.</p> <p>Concludendo, su un totale di 229 richieste pervenute al 31/12/2013 hanno aderito e corrisposto quanto richiesto n°138 soggetti, che corrisponde a circa il 56% del totale.</p>
<i>Dotarsi di un'unica banca dati georeferenziata del patrimonio immobiliare comunale</i>	
Completare la bonifica delle banche dati esistenti, riunirle in un unico prodotto per la	Prosegue l'attività "interdirezionale" in collaborazione con la Direzione Sistemi

<p>gestione inventariale, contrattualistica e contabile, ed inserire nella banca dati la scheda fabbricato.</p>	<p>Informativi. Sono stati effettuati frequenti e vari incontri con le Direzioni che gestiscono beni comunali, Istruzione, Ambiente, Cultura. È stata inoltre effettuata una prima bonifica dei dati inventariali con l'estrazione e l'invio al MEF di ca. 11.000 report inventariali alla data del 6 dicembre 2013.</p>
---	--

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma

AVVOCATURA

La Direzione Avvocatura ha confermato, anche per il 2013, il suo ruolo di supporto trasversale a tutte le Direzioni dell'Ente in materia giudiziale e stragiudiziale, mantenendo ed implementando un costante rapporto dialettico con gli uffici anche, e soprattutto, in fase pre-contenziosa, partecipando ai numerosi incontri e/o gruppi di lavoro attivati dalla Direzione Generale e mantenendo al contempo la gestione diretta, pressoché totale, del contenzioso.

Anche per il 2013, peraltro, la Direzione ha posto una particolare attenzione alla dematerializzazione ed alla semplificazione delle procedure. Oltre alla definitiva entrata in produzione sul fronte dell'utilizzo del Sistema di gestione Documentale dell'Ente, è stata altresì attivata una casella PEC integrata al fine di ottimizzare e velocizzare la comunicazione con i legali di controparte. E' altresì proseguita la collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione, per la razionalizzazione e la messa in sicurezza degli ambienti lavorativi.

PATRIMONIO IMMOBILIARE

Il contesto normativo di restrizione e riqualificazione della spesa pubblica obbliga le amministrazioni locali ad adottare comportamenti virtuosi che conseguano obiettivi di razionalizzazione delle risorse finanziarie.

La Direzione Patrimonio immobiliare ha proseguito nel 2013 le azioni dirette a dare concreta attuazione alla strategia di riduzione della spesa.

Dismissione delle locazioni passive: il trasferimento, insieme ad ulteriori rilasci di immobili, di tre importanti Direzioni (Urbanistica, Risorse Finanziarie e Patrimonio Immobiliare) dalle sedi di Via del Castagno e di Via Pietrapiana negli spazi di Piazza San Firenze e Piazzetta San Martino resi disponibili dallo spostamento degli uffici del Tribunale nel nuovo Palazzo di Giustizia, determinerà un risparmio della spesa corrente di 2,5 milioni su base annua. Nell'arco del triennio, la spesa complessivamente destinata dal bilancio comunale ai fitti passivi si è ridotta di circa Euro 7.600.000,00, di cui l'importo di Euro 2.861.028,24, è relativo alla dismissione dei locali utilizzati dagli uffici giudiziari, per i quali lo Stato restituisce mediamente il 70-80%.

Federalismo demaniale entro i termini assegnati dal novellato articolo 56-bis del D.L. n.63/2013, sono stati perfezionate le istanze dirette ad ottenere l'acquisizione gratuita di 35 immobili demaniali, tra cui le ex caserme, da destinare a progetti di *housing sociale* ed

edifici di grande valore culturale ed artistico, come Forte Belvedere, il complesso di San Pancrazio ove è ospitato il Museo Marino Marini, Palazzo Strozzi.

Riscossione dei canoni derivanti da locazioni e concessioni. Il mantenimento di una forte capacità di riscossione delle entrate patrimoniali di parte corrente con un tasso superiore all'80% delle somme accertate a bilancio costituisce un risultato confortante ottenuto in una fase recessiva del ciclo economico.

Attuazione Piano delle alienazione si sono superate le previsioni, con l'accertamento di Entrate per Euro 28.826.325,66 di cui Euro 24.236.325,66 effettivamente riscosse nell'anno 2013, a fronte di una previsione di competenza di Euro 21.259.650,40.

POLIZIA MUNICIPALE

Gli obiettivi correlati a questo programma sono stati realizzati secondo quanto previsto ad eccezione dell'obiettivo "Controlli interni" che invece è stato raggiunto al 96.21% per un lieve slittamento nei tempi di conclusione di una fase, e successivo mancato raggiungimento di un indicatore, nonostante l'obiettivo generale sia stato terminato, a livello finale e complessivo, secondo la pianificazione prevista.

RISORSE FINANZIARIE

- L'attuazione del programma per quanto di competenza della Direzione Risorse Finanziarie e dell'Area Risorse è sostanzialmente in linea con quanto previsto in sede di approvazione della Relazione previsionale e programmatica.
- Le entrate proprie dell'Ente sono complessivamente incrementate. Durante l'anno si sono dovute affrontare varie problematiche connesse sia alle modifiche introdotte dal legislatore per le entrate tributarie, sia alla tardiva definizione dei trasferimenti statali che al ritardato o mancato versamento da parte dei vari Ministeri.
- Sono stati garantiti tutti i servizi ordinari e sono stati attivati quelli conseguenti le nuove disposizioni legislative e regolamentari in ordine ai controlli, la trasparenza e l'accessibilità delle informazioni.
- A seguito degli spazi concessi sul patto di stabilità dallo Stato e dalla Regione sono stati pagati tutti i debiti maturati per spese di investimento risalenti agli anni precedenti, ed in gran parte di quelli relativi al 2013.
- È stato effettuato lo studio di fattibilità sulle possibili integrazioni/fusioni delle società partecipate dal Comune, con particolare riguardo a quelle che erogano servizi pubblici.
- È stato attivato e completato il progetto di trasferimento degli uffici comunali allocati in immobili di proprietà privata in altri di proprietà comunale, in precedenza utilizzati dagli Uffici giudiziari e dall'Università. Il progetto al quale hanno lavorato più Direzioni, sia per l'esecuzione dei necessari lavori che per il materiale trasferimento, porterà nell'anno prossimo un risparmio di oltre due milioni di euro di spesa corrente.
- Le risorse finanziarie provenienti dall'alienazione di beni immobili, destinate ad investimenti, sono state maggiori di quelle preventivate. A ciò ha contribuito in particolare la vendita del vecchio teatro comunale, ceduto, con la procedura di cui al D.L. 30.11.2013 n. 133, alla Cassa Depositi e Prestiti - Investimenti SGR.
- Per l'acquisizione dei beni demaniali, tramite la disciplina del federalismo demaniale, sono state perfezionate le richieste dirette ad ottenere l'acquisizione gratuita di n. 35 immobili demaniali, tra i quali anche quelli attualmente in uso al Comune.

SERVIZI DEMOGRAFICI

Le attività sono state svolte secondo le previsioni.

SERVIZI TECNICI

Sono state realizzate le attività pianificate finalizzate alla "riduzione delle spese di

funzionamento”, ovvero:

- riduzione delle spese relative all'utilizzo degli automezzi mediante la condivisione del piano col Servizio Centrale Acquisti per la dismissione di automezzi a benzina di vecchia immatricolazione con mezzi elettrici;
- sistemazione dei locali nelle nuove sedi di proprietà comunale per il trasferimento degli uffici da immobili in affitto;
- presentazione e gestione del nuovo programma sulle utenze per il monitoraggio dei consumi, finalizzato alla razionalizzazione degli stessi ed a una maggiore responsabilizzazione delle direzioni dell'Ente.

Attività ulteriore pianificata dalla direzione in detto programma riguarda “l'uso delle risorse umane”. È stato pianificato e raggiunto un obiettivo che prosegue e sviluppa, in un certo senso, quello aziendale dell'anno precedente, finalizzato all'aggiornamento dell'anagrafica del personale della direzione ai fini della sicurezza. È stato elaborato e trasmesso alla Direzione Risorse Umane il quadro contenente l'elenco dei nominativi che svolgono attività diverse dal profilo professionale attualmente posseduto con la proposta del corretto profilo che sarebbe da attribuire loro.

RISORSE UMANE

Gli obiettivi sono stati raggiunti nel rispetto dei tempi e delle finalità stabilite in sede di programmazione. Particolarmente impegnative sono state le attività correlate alla contrattazione decentrata per la costituzione e la distribuzione dei fondi per il salario accessorio del personale del comparto, superando le criticità verificatesi in passato e nel rispetto delle indicazioni di MEF e ARAN. Attenzione preminente è stata rivolta alla possibilità di alimentare le risorse variabili da destinare alla produttività dei dipendenti, tramite la realizzazione di progetti di miglioramento ex art.15 c.5 del CCNL del 01.04.1999, che avranno la loro fase attuativa nella seconda parte dell'anno, in concomitanza con i Mondiali di Ciclismo .

Peraltro, a seguito dell'ispezione da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, riguardante i fondi del salario accessorio e le relative indennità erogate, l'Amministrazione comunale ha ritenuto opportuno procedere alla messa in mora di tutti i dipendenti che nel corso del decennio 2003-2013 avrebbero percepito compensi correlati alle indennità contrastanti con le norme vigenti e contestate dal MEF (tale procedura è stata formalizzata con D.D. n. 6414/2013).

E' proseguito il processo di ravvedimento operoso già iniziato nella prima parte del 2013 con l'adozione della DD 9533/13 e della deliberazione G.C. sulle risorse variabili, che prendono atto dell'entità complessiva del fondo per la contrattazione decentrata.

Particolarmente coinvolti in tali operazioni sono il personale della P.O. Trattamento economico e della P.O. Contenzioso e Relazioni Sindacali, nonché quello dello staff di direzione e i facilitatori nuove tecnologie. Viene così costituita un'apposita equipe trasversale di 36 persone (su un totale di 104 della Direzione), con professionalità diverse a disposizione di coloro che richiedono informazioni sia rispetto all'entità delle somme, sia rispetto ai presupposti giuridici, offrendo con la massima disponibilità e professionalità il necessario supporto ai colleghi.

Ulteriori risorse sono infine impegnate, oltre che in attività condivise con altre direzioni, dalle attività correnti funzionali al funzionamento dell'Ente e da quelle di progettazione ed innovazione delle attività stesse, quali il proseguimento nell'allestimento del *Portale del dipendente*, con possibilità di digitalizzazione di parte delle relative procedure.

Si è modificato il sistema di valutazione dando così l'avvio al processo valutativo per gli anni 2012 e 2013 riguardo a tutto il personale dell'Ente.

Sono proseguite le procedure per l'assunzione di 4 dirigenti, già precedentemente programmati, nella prospettiva di rafforzare la struttura di alcune direzioni di supporto.

E' stato dato l'avvio ad un processo di revisione e ripensamento in un'ottica di

razionalizzazione dell'intera struttura comunale, così come è in fase di progettazione l'assegnazione di un budget ai datori di lavoro dell'ente in modo da rendere più fluide ed efficaci le procedure di spesa in tema di sicurezza e scelte nei luoghi di lavoro.

SERVIZIO PIANIFICAZIONE, CONTROLLO E QUALITÀ

L'attuazione delle attività programmate è stata in linea con le previsioni, sia per quanto riguarda la pianificazione strategica e gli obiettivi prioritari, sia per quanto concerne la programmazione operativa e il piano della performance. Sono state elaborate le rendicontazioni previste dal ciclo della performance e dal controllo di gestione.

Significativa è stata altresì l'attività istruttoria sui progetti speciali ex art 15.5 del CCNL 1999 e quella per l'individuazione e valorizzazione degli obiettivi di miglioramento quali-quantitativo dei servizi e delle attività.

È stato fornito al Nucleo di valutazione il supporto per gli aspetti che legano la pianificazione al sistema di valutazione della performance. In relazione a tale supporto, è stata effettuata una specifica analisi metodologica, anche sulla base delle risultanze del referto di controllo di gestione e dalla relazione della performance 2012, sulle criticità da superare ai fini di un immediato miglioramento del relativo processo di misurazione delle prestazioni. Sono stati riscontrati un numero eccessivo di obiettivi rilevanti per la valutazione (da limitare, già per il 2014, a quelli di effettivo miglioramento, nonché oggettivamente sfidanti) ed una percentuale eccessivamente elevata di raggiungimento medio degli obiettivi, indice - presumibilmente - di uno scarso livello di incisività dei relativi indicatori. Troppi obiettivi risultano essere sostanzialmente legati allo svolgimento di attività ordinarie e sembrano essere motivati da preoccupazioni autoreferenziali della struttura, come garantire che tutto il personale abbia assegnato almeno un obiettivo.

SISTEMI INFORMATIVI

La riduzione delle risorse finanziarie di parte corrente e le difficoltà di spesa della parte straordinaria dovute al patto di stabilità hanno inciso sulla tempestività delle azioni programmate, pur essendo stati raggiunti gli obiettivi prefissi.

L'attuazione delle previsioni legislative sulla liberalizzazione degli accessi alla rete pubblica Firenze WiFi (marchio registrato) ha posto la città all'avanguardia in Italia nella fruizione delle risorse digitali, anche grazie alla collaborazione stretta con l'Università e l'Azienda ospedaliera di Careggi.

Nella seconda parte dell'anno sono state avviate azioni di orientamento strategico per l'innovazione che troveranno applicazione compiuta nel 2014 e in particolare:

- l'avvio dei lavori per la redazione di un manifesto per Firenze digitale propedeutico alla proposta di un protocollo per la messa in comune degli asset digitali della città, pubblici e privati, in ottica smart city;
- l'avvio di una strategia per la virtualizzazione delle posizioni di lavoro con l'allocatione delle risorse dati e di elaborazione sui cloud pubblici e privati, in ottica di razionalizzazione, attualizzazione e riduzione dei costi;
- l'avvio del processo di certificazione di qualità per l'intera Direzione Sistemi informativi secondo le norme ISO 9001 per la gestione e ISO 27001 per la sicurezza dei dati.

SEGRETERIA GENERALE E AFFARI ISTITUZIONALI

Lo stato di attuazione del programma è in linea con le previsioni.

In aggiunta a quanto sopra evidenziato si ricorda che è stata effettuata anche l'attività di competenza circa l'obiettivo relativo al soggetto unico della cultura.

L'Ente è da tempo impegnato sui temi dell'innovazione e cerca di puntare in modo corretto alla dematerializzazione e alla semplificazione amministrativa, per cui è stato in grado di affrontare con tempestività le innovazioni introdotte in tema di contratti e di adeguarsi sostanzialmente alle varie richieste in tema di trasparenza.

La normativa intervenuta dalla fine del 2012 e più volte modificata e integrata in particolare in tema di controlli e anticorruzione, nonché le varie stratificazioni in tema di trasparenza, ancora non del tutto risolte neppure con il D.lgs. 33/2013, rendono difficile e faticosa l'attività, sia per la necessità di continui successivi ripensamenti, sia per gli obblighi imposti di produrre, analizzare e sistematizzare dati, magari esistenti, ma non di facile conciliazione.

L'attività di supporto al piano anticorruzione è risultata veramente straordinaria: se da un lato, grazie anche al supporto di Formez, si è realizzata una rilevante classificazione dei rischi potenziali dell'ente (sono stati somministrati e analizzati circa 500 questionari) e delle misure da realizzare per ridurre l'impatto, dall'altra questa attività ha impegnato tutta la struttura dell'ente in modo consistente e deve essere poi oggi coordinata con gli altri strumenti di pianificazione previsti da altre norme.

ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA F

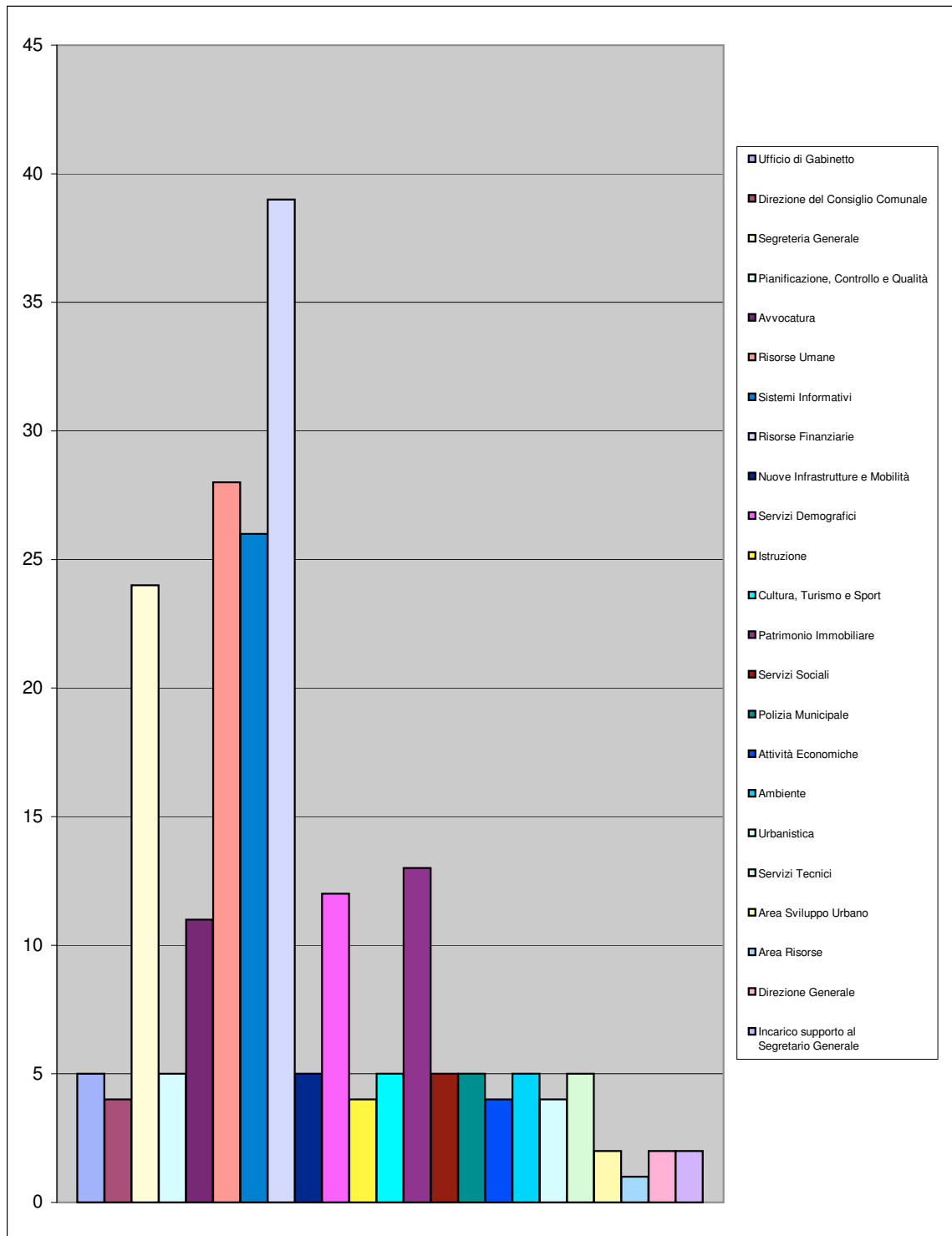
ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	357.770.840,48	368.344.128,95	314.717.162,46	269.733.976,86
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	7.711.417,73	48.722.844,44	48.972.335,39	47.435.260,17
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	77.829.336,36	78.256.574,51	77.109.996,08	63.440.299,43
TOTALE ENTRATE CORRENTI	443.311.594,57	495.323.547,90	440.799.493,93	380.609.536,46
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	53.770.857,92	53.955.413,04	53.657.826,30	45.794.679,58
<i>Acquisto beni di consumo</i>	1.352.370,20	1.325.423,71	1.276.985,01	757.229,53
<i>Prestazione di servizi</i>	28.293.260,24	28.128.083,46	26.698.821,02	18.314.150,54
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	4.050.365,42	4.136.958,32	4.052.840,84	3.759.768,32
<i>Trasferimenti</i>	1.769.612,50	56.896.945,91	2.493.186,48	556.061,96
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	20.960.728,52	21.262.364,97	21.252.748,99	20.917.083,53
<i>Imposte e tasse</i>	13.978.402,99	13.774.819,37	13.019.814,16	10.969.391,06
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	2.263.396,99	2.896.739,07	2.696.675,84	420.074,46
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo svalutazione crediti</i>	386.769,00	386.769,00	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	2.750.853,85	1.100.853,85	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	129.576.617,63	183.864.370,70	125.148.898,64	101.488.438,98

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
F	110260	Manutenzione straordinaria dell'infrastruttura di rete in fibra ottica comunale e relative giunzioni	60.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	60.000,00	60.000,00	
F	110609	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro" Adeguamento norme di sicurezza	71.500,00	03	2013	DD.9177/13	71.500,00	71.500,00	
F	110610	Acquisto di beni mobili destinati ad uffici e servizi vari	20.000,00	14	2013	DD.9165/13	20.000,00	20.000,00	
F	120528	Realizzazione della versione open source della piattaforma di servizio e-Firenze da finanziare con contributo ANCITEL	100.000,00	09	2013	DD.6453/13	100.000,00	100.000,00	X
F	120374	Acquisto di hardware e software per realizzazione progetto SP2CON (contributo statale) VEDI COD.OP. 120373	40.975,00	05	2013	DD.5354/13	40.975,00	40.975,00	X
F	130358	Transazioni e accordi bonari (art.12 DPR 207/2010) - intervento di riqualificazione via S.Agostino e strade limitrofe (vedi cod.op.110051)	45.000,00	14	2013	DD.12147/13	45.000,00	45.000,00	
F	110651	Acquisto software per "ambiente contabilità"	30.000,00	08	2013	DD.12114/13	30.000,00	30.000,00	
F	130141	Acquisizione software per uffici com. li	250.000,00	03	2013	DD.12007/13	250.000,00	250.000,00	
F	120541	Acquisto di hardware e software per realizzazione progetto SP2CON (contributo statale)	459.025,00	05	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
F	110628	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)	200.000,00	06	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
F	110627	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)	5.000,00	09	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
F	110626	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo istat)	200.000,00	09	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
F	130089	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP	16.230,88	14	2013	Sono in corso i contenziosi . La relativa spesa potrebbe manifestarsi nel 2014			
F	110736	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	1.455.000,00	14	2013	Trattasi di un fondo da attivare in casi di necessità ed unicità nei singoli quadri economici delle opere			
F	090162	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP (imp.06/9739-07/9746 ecc.)	250.000,00	66	2013	Sono in corso i contenziosi . La relativa spesa potrebbe manifestarsi nel 2014			
F	120469	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree OO.PP. Varie (imp. 05/2702/5-06/9805 ecc.)	60.642,61	66	2013	Sono in corso i contenziosi . La relativa spesa potrebbe manifestarsi nel 2014			
Totale Programma F - Bilancio innovazione personale			3.263.373,49				617.475,00	617.475,00	

PROGRAMMA F
OBIETTIVI AL 31/12/2013

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Ufficio di Gabinetto	5	5			5	-	100
Direzione del Consiglio Comunale	4	4			4	-	100
Segreteria Generale	24	8	10	6	21	1 al 98,72% 1 al 97,91% 1 al 95,75%	99,68
Pianificazione, Controllo e Qualità	5	4	1		5	-	100
Avvocatura	11	7	4		11	-	100
Risorse Umane	28	14	12	2	27	1 al 91,78%	99,71
Sistemi Informativi	26	15	10	1	25	1 al 90,66%	99,64
Risorse Finanziarie	39	14	25		37	1 al 90,62% 1 al 75%	99,12
Nuove Infrastrutture e Mobilità	5	5			4	1 al 50%	90
Servizi Demografici	12	10	1	1	12	-	100
Istruzione	4	4			4	-	100
Cultura, Turismo e Sport	5	5			4	1 al 97,63%	99,53
Patrimonio Immobiliare	13	5	6	2	12	1 al 89,15%	99,17
Servizi Sociali	5	5			4	1 al 92,35%	98,47
Polizia Municipale	5	4	1		4	1 al 96,21%	99,24
Attività Economiche	4	4			4	-	100
Ambiente	5	5			4	1 al 95%	99
Urbanistica	4	4			4	-	100
Servizi Tecnici	5	3	1	1	4	1 al 91,78%	98,36
Area Sviluppo Urbano	2			2	2	-	100
Area Risorse	1	1			1	-	100
Direzione Generale	2	1	1		2	-	100
Incarico supporto al Segretario Generale	2	1	1		2	-	100
TOTALE GENERALE	216	128	73	15	202	14	99,32

**PROGRAMMA F
OBIETTIVI AL 31/12/2013**



PROGRAMMA G Manutenzione e decoro

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Lotta al degrado e cura del patrimonio pubblico

La lotta al degrado risponde, innanzitutto, al desiderio di ristabilire e conservare la bellezza di una città, simbolo riconosciuto nel mondo grazie anche all'inserimento da parte dell'UNESCO del centro storico tra i siti riconosciuti come Patrimonio dell'umanità.

Il patrimonio di tutti diventa il patrimonio di nessuno se le regole non sono rispettate e il senso civico non prevale sull'incuria.

Questo recupero culturale di una cura condivisa del patrimonio pubblico richiede, in molti casi, nuove soluzioni rispetto al passato.

Le principali aree di azione sono:

Formulare nuove soluzioni e ridefinire norme regolamentari per il pieno rispetto del decoro della città e per pianificare interventi che permettano azioni sinergiche finalizzate alla riqualificazione di spazi ed aree pubbliche, anche sulla base dell'elenco annuale degli interventi zona per zona, predisposto con il coinvolgimento dei cittadini disponibili nella progettazione e programmazione.

Per limitare il disagio quotidiano legato alla gestione dei rifiuti sarà necessario proseguire con la sperimentazione della pulizia delle strade con sistema sweepy jet, verificare la possibilità di interrimento dei cassonetti in nuove zone della città e la creazione di isole ecologiche per lo smaltimento dei rifiuti

Curare il patrimonio pubblico con attenzione alle piccole cose, come la manutenzione delle strade e liberare le strade dalle macchine.

Procedere, per la manutenzione delle strade, con interventi sistematici e non sporadici. In questo senso è fondamentale al più presto rivedere le regole di scavo e di intervento sulle strade e per i sottoservizi e razionalizzare gli strumenti contrattuali per la gestione dei lavori: estensione della sperimentazione del Global Service a tutti i quartieri.

L'Amministrazione proseguirà il proprio percorso presentando un progetto ad hoc per San Lorenzo, Oltrarno e Novoli, tre aree la cui riorganizzazione è stata assunta come impegno prioritario.

Dovrà essere inoltre data priorità alla riqualificazione delle aree pedonalizzate nel 2011.

Gli interventi di riqualificazione di strade e piazze nel centro storico permetteranno di completare il percorso iniziato con la pedonalizzazione e la riorganizzazione della mobilità, restituendo le aree più pregiate della città alla piena fruizione dei cittadini.

Maggiore presenza sul territorio al fine di garantire il rispetto delle regole e assicurare la convivenza civile

Fa riferimento al Capitolo 9 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI	
Direzioni coinvolte: Corpo Polizia Municipale; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Ambiente; Cultura, Turismo e Sport	
Combattere il degrado urbano	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>Nuove soluzioni per il rispetto del decoro della città</i></p> <p>Riqualificazione delle piazze, illuminazione.</p>	<p>Fra gli interventi più significativi dell'Amministrazione si evidenzia la riqualificazione di Piazza San Jacopino, i cui lavori sono stati completati a marzo.</p> <p>Per proseguire con le attività di recupero delle piazze cittadine, è stato definito lo studio di fattibilità relativo alla riqualificazione di Piazza delle Cure, che sarà sviluppato fino alla progettazione esecutiva.</p> <p>È stato effettuato un significativo numero di interventi di riqualificazione della illuminazione pubblica, anche per la messa in sicurezza degli impianti (sostituzione dei pali più vetusti), fra i quali i più significativi sono quelli relativi a viale Gramsci e a via di Castello.</p> <p>È stato inoltre approvato il progetto definitivo per la messa in sicurezza e riqualificazione degli impianti di illuminazione pubblica e potenziamento dell'impianto di via Pistoiese nel tratto Nave di Brozzi - San Donnino</p>
<p>Cassonetti interrati, pulizia strade con sweepy jet.</p> <p>Modifica del contratto di servizio con Quadrifoglio Spa, soggetto gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti, a seguito della introduzione della TARES con inserimento sia dell'entrata che della spesa nel bilancio comunale.</p>	<p>Completati gli interventi di Quadrifoglio relativi all'introduzione dei cassonetti interrati e alla pulizia stradale con il metodo sweepy jet. È stato modificato il contratto di servizio con Quadrifoglio, a seguito delle novità normative introdotte (TARES).</p>
<p><i>Manutenzione e riqualificazione delle strade e delle piazze cittadine</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Manutenzione delle strade (gestione intelligente dei lavori pubblici, manutenzione programmata, lotta alle buche); - miglioramento delle modalità di esecuzione dei ripristini stradali da parte delle ditte esecutrici dei sottoservizi; - attuazione del programma di manutenzione straordinaria dei piani stradali e della segnaletica; - estensione del servizio di Global Service di sorveglianza, pronto intervento e manutenzione ordinaria dei piani viabili a 	<p>Il programma di manutenzione stradale è proseguito secondo le previsioni.</p> <p>In merito al miglioramento dei ripristini stradali legati alla realizzazione dei sottoservizi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - è stato revisionato il regolamento comunale per l'applicazione del COSAP implementandolo con uno specifico disciplinare tecnico finalizzato a garantire il decoro e l'omogeneità d'immagine dei cantieri su suolo pubblico; - è stato riaffidato alla società SAS spa il servizio integrato di gestione tecnica e

<p>tutta la città;</p> <ul style="list-style-type: none"> - aggiornamento dei contratti di servizio con la SAS con introduzione di specifici livelli di servizio; - riqualificazione urbana di strade e piazze storiche della città (Piazza del Mercato Centrale, Via Panicale, Via delle Terme, via delle Oche, via Tornabuoni^o e II^o lotto, via Cerretani, piazza Stazione SMN, piazza Adua, via Por Santa Maria, Lungarno Acciaiuoli, via de' Serragli, Piazza dei Nerli, completamento Piazza S. Spirito, completamento via Sant'Agostino, Piazza dei Ciompi, via Faenza, Porta al Prato, via della Colonna, Piazza San Marco, via della Dogana); - completare il progetto di riqualificazione di Piazza delle Cure ed i lavori di riqualificazione di Piazza San Jacopino - avviare il progetto di riqualificazione di Piazza Alberti e via Gioberti - manutenzione ordinaria e straordinaria di strutture stradali (ponti, viadotti, muri) con particolare riferimento alla passerella sull'Arno Cascine-Isolotto; - interventi di riqualificazione e ampliamento degli impianti di illuminazione pubblica; - avvio gara per illuminazione pubblica, gestione semaforica ed attività strumentali e connesse <p>esecuzione di tutti gli interventi di messa in sicurezza dei piani viabili dei tracciati di gara dei mondiali di ciclismo per oltre 8 mln di euro di lavori, per circa 40 km complessivi, in attuazione dell'accordo di programma tra le varie amministrazioni approvato con delibera consiliare n. 49 del 17/09/2012.</p>	<p>controllo dei cantieri delle alterazioni del suolo pubblico, comprendente anche le verifiche tecniche di regolare esecuzione dei ripristini.</p> <p>Nell'ambito del programma di manutenzione straordinaria dei piani stradali, sono stati approvati i progetti definitivi relativi agli interventi straordinari alla rete viaria comunale, per la manutenzione straordinaria di via Micheli, via Venezia e via del Proconsole, nonché progetti relativi agli accordi quadro per la manutenzione stradale.</p> <p>È stata completata la stesura dell'aggiornamento dei contratti di servizio con la SAS con revisione delle modalità operative nei servizi di competenza in materia di mobilità e viabilità ed introduzione di specifici livelli di servizio, che saranno sottoposti alla società per la sottoscrizione.</p> <p>Sono stati completati il I^o e il II^o lotto dei lavori di riqualificazione di via Tornabuoni, di Canto de' Nelli e il restauro della pavimentazione di piazza del Duomo, via Brunelleschi, via del Fico, via Verdi/Piazza Santa Croce.</p> <p>È stata effettuata la ripavimentazione di Piazza Stazione, via Valfonda, Viale Strozzi.</p> <p>Sono stati completati i lavori di riqualificazione di via delle Oche, via dello Studio e via Sant'Agostino nel tratto S.Spirito – Maffia.</p> <p>È stato approvato il progetto esecutivo per il completamento della riqualificazione di via Sant'Agostino nel tratto Maffia - Serragli e i relativi lavori sono in corso di affidamento.</p> <p>È stato approvato il progetto esecutivo per la riqualificazione di piazza del Mercato Centrale; è stata espletata ed aggiudicata la relativa procedura di gara per l'affidamento dei lavori.</p> <p>È stato approvato il progetto esecutivo per la riqualificazione di via de' Serragli e strade limitrofe.</p> <p>Sono stati approvati i progetti definitivi per la riqualificazione della carreggiata e dei marciapiedi di via Faenza, per la riqualificazione di via della Colonna e</p>
--	--

	<p>strade limitrofe, per la riqualificazione di via Por S. Maria, per la riqualificazione dell'area tra Porta al Prato e piazza Vittorio Veneto e per la riqualificazione di via de' Cerretani.</p> <p>È stato redatto il progetto di riqualificazione strutturale della passerella Isolotto - Cascine, per l'avvio della conferenza dei servizi.</p> <p>È stata svolta l'attività propedeutica per l'affidamento del servizio di gestione della pubblica illuminazione, impianti semaforici e servizi affini.</p> <p>Sono stati regolarmente completati tutti gli interventi di messa in sicurezza dei piani viabili dei tracciati di gara dei mondiali di ciclismo per oltre 8 milioni di euro di lavori, per circa 40 km complessivi.</p>
<p><i>Aumento del senso di sicurezza individuale</i></p> <p>In tale ambito, l'ambizioso progetto riorganizzativo che ci si prefigge di attuare nel corso dell'anno, costituisce la risposta tangibile alle istanze di sicurezza dei cittadini. Come ben illustrato nella relazione esplicativa dello stesso condivisa con l'Amministrazione Comunale, di fatto si propone un cambio culturale che consenta maggior fungibilità di ruolo e conseguentemente aumento, anche quantitativo, delle risposte. Da un lato, dunque, effettivo e concreto recupero di personale in uniforme a presidiare tradizionali luoghi di aggregazione cittadina (mercati, giardini, piazze, ecc.); dall'altro razionalizzazione dei procedimenti riducendo le risorse umane a presidio di taluni in ufficio e nel contempo migliorando l'attività di pianificazione, rendicontazione, statistica. In tale innovativo contesto, che presuppone anche un grosso investimento in termini di coinvolgimento (riunioni, briefing, ecc.), e di formazione mirata, si richiede un vero e proprio salto qualitativo nella accezione di "prossimità". Allo scopo, si rivalorizza l'attività del servizio "città sicura" quale supporto alla ideazione di sempre nuove e moderne risposte in termini di politiche di sicurezza. Pur nella necessaria sintesi degli indicatori del modello riorganizzativo, si riporta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Georeferenziazione delle istanze di 	<p>Lo scopo della riorganizzazione nel Corpo è di fornire risposte tangibili alle istanze di sicurezza dei cittadini, utilizzando una metodologia lavorativa che consenta una maggiore fungibilità di ruolo e riorganizzando la stessa struttura tramite l'accorpamento di reparti con attività simili e la creazione di nuove strutture tese ad un maggior controllo delle aree urbane. Inoltre con la razionalizzazione dei procedimenti e con il miglioramento delle attività di pianificazione e di rendicontazione si è giunti ad una prima fase che ha consentito il recupero di personale che, in uniforme, ha presidiato i luoghi di aggregazione cittadina (mercati, giardini, piazze, ecc.)</p> <p>Tutto il personale è stato coinvolto in maniera importante in riunioni informative con cui sono stati illustrati i criteri della riorganizzazione e nella formazione interna che si è resa necessaria a seguito dei cambiamenti intercorsi.</p> <p>Con il processo di riorganizzazione si è istituita l'area "Politiche della sicurezza" a cui fa capo il reparto "Polizia di Prossimità" che effettua il servizio prevalentemente in maniera appiedata presidiando i luoghi di aggregazione individuati in base alla georeferenziazione delle istanze dei cittadini.</p> <p>E' stata istituita una nuova area il cui personale è dedicato al presidio dei mercati</p>

<p>sicurezza espresse in comunicazioni di vario genere (mail, accesso a front line dei decentramenti, ecc.) e creazione di data base che ne implichi la gestione in termini quali/quantitativi in funzione della dislocazione sul territorio in particolare del personale del neo istituito reparto di prossimità;</p> <ul style="list-style-type: none"> - presidio dei più importanti mercati cittadini con personale in uniforme: in tal modo, al tradizionale controllo di polizia annonaria, si aggiunge la possibilità di un effettivo contatto con la cittadinanza a scopo preventivo/repressivo di illeciti, ma anche di mera "veicolazione" di istanze di sicurezza al fine di garantire sicurezza nei luoghi di aggregazione e prevenzione/repressione di illeciti sia da parte dei concessionari, sia da parte di operatori totalmente abusivi - incentivazione, a seguito di accorpamento di reparti, delle attività di prevenzione/repressione di fenomeni di degrado monitorando la mendicizia molesta in qualunque modo essa si atteggi, sia in funzione del necessario raccordo con i servizi sociali, sia in funzione della sanzione a tutela della libertà dei cittadini; - monitoraggio costante degli insediamenti dei senza fissa dimora, sia in funzione di interventi a carattere sociale/assistenziale in sinergia con gli uffici competenti, sia in funzione di liberazione di siti/immobili degradati e/o comunque non rispondenti a minime esigenze abitative; - lotta all'abusivismo commerciale su area pubblica, incrementando anche con iniziative progettuali, la presenza sul territorio, in particolare in funzione della repressione della vendita dei prodotti con marchio contraffatto. A tale proposito, contestualmente si ipotizza di incrementare l'attività investigativa per individuare le fonti di approvvigionamento; - lotta all'evasione tributaria, sviluppando capacità investigative sia finalizzate al recupero del tributo comunale evaso, sia attività non necessariamente con sbocco sanzionatorio, ma indispensabili per il doveroso supporto a segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate sempre più efficaci in termini di potenziale recupero; - sviluppo delle politiche di sicurezza 	<p>rionali, specialmente in quei mercati che presentano delle problematiche. In particolare, l'attività si è concentrata sul mercato di San Lorenzo anche a seguito della nuova sistemazione dei banchi; proprio in questo mercato, nel periodo giugno-dicembre sono stati svolti 83 servizi di controllo con presidio della zona.</p> <p>Il personale è impegnato nei controlli nel territorio assicurando il decoro, contrastando soprattutto il degrado dovuto alla presenza di persone senza fissa dimora e dedite a fare accattonaggio anche utilizzando minori e/o animali. Oltre all'allontanamento, il personale ha provveduto ad elevare le violazioni previste dalla normativa vigente e ad effettuare il sequestro degli eventuali proventi illeciti per un totale di 892 persone.</p> <p>E' proseguito l'impegno nelle attività di indagine circa le modalità di permanenza sul territorio e di organizzazione dell'attività di accattonaggio. Nella prima parte dell'anno sono stati effettuati nr. 673 controlli durante il corso dell'anno.</p> <ul style="list-style-type: none"> - In ambito di abusivismo commerciale dal mese di maggio hanno preso avvio, grazie al finanziamento ottenuto con progetto "<i>Sai a chi andranno i tuoi soldi?</i>" presentato ad ANCI, i servizi aggiuntivi che sono andati ad intensificare la lotta a tale fenomeno. Da maggio al termine del progetto (19 novembre 2013) sono stati effettuati 185 servizi mirati che hanno portato a 606 sequestri amministrativi per 22.256 pezzi e 95 sequestri penali con 887 pezzi sequestrati penalmente; dati da sommare al quanto svolto ordinariamente dal personale del Corpo per cui sono stati effettuati 1.990 sequestri amministrativi per 105.972 pezzi e 235 sequestri penali per un totale di 2.348 pezzi. - E' stato costante l'impegno per il contrasto all'evasione fiscale grazie all'intensificarsi della collaborazione tra i diversi reparti del Corpo e gli uffici delle altre direzioni comunali interessati al fenomeno. - In materia di sicurezza stradale il personale della Polizia Municipale è da sempre fortemente impegnato sia attraverso per quanto riguarda la
---	--

<p>stradale, sia attraverso l'apposita unità operativa intersettoriale, sia incentivando i controlli sul territorio per contrastare fenomeni di abuso di alcol e droga alla guida, sia pianificando nuove strategie per prevenire/contrastare le cause dell'infortunistica stradale, in particolare quella con esiti pregiudizievoli per la salute delle persone o la vita stessa;</p> <ul style="list-style-type: none"> - attenzione alle iniziative finalizzate a divulgare la cultura della legalità, superando il precedente approccio mirato in prevalenza alle fasce più giovani (scuole elementari e medie), per migliorare il rapporto con l'istituzione polizia municipale e contribuire a combattere fenomeni pericolosi per la salute dei ragazzi , come quelli correlati all'abuso di alcol; - lotta alla cosiddetta "movida" individuando forme efficaci di investigazione per responsabilizzare i gestori e contribuire ad una rete di interventi condivisi per garantire la vivibilità di zone cittadine caratterizzate dalla concentrazione di locali notturni e dalla conseguente capacità attrattiva di utenza giovanile. 	<p>prevenzione e il contrasto di comportamenti scorretti alla guida che mettono a rischio la sicurezza di tutti gli utenti della strada. Oltre ai consueti controlli sulla strada, sono state portate avanti iniziative per la diffusione della legalità e il rispetto delle regole presso gli alunni delle scuole di ogni ordine e grado con approcci diversificati per ogni fascia di età e in modo da coinvolgere i ragazzi per renderli consapevoli dei rischi derivanti dai comportamenti scorretti. Infatti, oltre alle attività formative svolte in collaborazione coi partecipanti al "progetto DAVID", che nell'anno scolastico 2012-2013 hanno visto coinvolte 40 classi per un totale di 970 ragazzi, sono state realizzate altre iniziative sul tema della sicurezza stradale rivolte ai giovani, partecipando ai seguenti progetti/iniziative:</p> <ul style="list-style-type: none"> - "SCIALLA - amare la strada è un gioco da ragazzi"; - "Dammi il 5"; - "Alza la sicurezza" - "BICIFI Florence Bike Festival". <p>Sempre nell'anno scolastico 2012-2013 sono stati svolti i corsi da Vigilandia previsti all'interno delle "Chiavi della Città" ossia dei percorsi formativi proposti dall'assessorato all'Educazione .</p> <p>Nel complesso delle diverse iniziative intraprese per la diffusione della sicurezza stradale sono stati coinvolte 173 classi e 4.827 ragazzi.</p> <p>Per intensificare la lotta al fenomeno della movida", con la riorganizzazione del Corpo, è stato creato un reparto specificatamente dedicato, che ha svolto controlli presso quelle attività, quali pub, bar e discoteche che con la loro attività provocano disagi e disturbo ai residenti.</p>
<p>Attenzione costante al rispetto delle regole di accesso, circolazione e sosta nelle aree pedonali del centro storico, continuamente ampliate per realizzare le politiche di mobilità urbana dell'Amministrazione Comunale.</p>	<p>A seguito dell'approvazione del provvedimento istitutivo della nuova area pedonale di Piazza San Firenze si è ampliato il presidio sia in termini di controllo viabilistico che di "prossimità".</p>
<p><i>Valorizzazione del patrimonio del centro storico</i></p> <p>Gli interventi di recupero urbano (pedonalizzazione, restauro e rifacimenti del lastrico stradale, rimozioni dei cartelli</p>	<p>Gli interventi di recupero urbano sono stati effettuati con efficacia.</p> <p>Di particolare rilievo il recupero di via</p>

<p>stradali) saranno sempre più condivisi con la Soprintendenza per i Beni Architettonici, Paesaggistici di Firenze con l'obiettivo di salvaguardare l'immagine del Centro Storico di Firenze Patrimonio dell'Umanità. Sul fronte della consapevolezza dei cittadini e dei visitatori del valore di Firenze come patrimonio UNESCO il progetto "Firenze per Bene" continuerà la sua azione che vede la collaborazione di associazioni e fondazioni fiorentine. Per valorizzare bisogna conoscere e il progetto con l'UNIFI sulle piazze potrà supportare l'amministrazione nella scelta vocazionale delle piazze del centro storico fornendo gli strumenti per evitare la compromissione di valori legati alla fruizione impropria di questi spazi urbani. Il progetto Visitor Management, con SITI, creerà delle vere e proprie linee guida per la gestione dei flussi di visitatori con l'intento di valorizzare il patrimonio meno frequentato del Centro Storico con particolare riferimento all'area est dell'Oltrarno.</p> <p>Infine il quadro di riferimento di ogni azione che potenzialmente potrebbe avere un'influenza sul Centro Storico è dato dal Piano di Gestione, chiamato a difendere l'integrità e l'autenticità dei criteri di eccezionale valore universale che hanno permesso a Firenze di entrare nella lista dei siti UNESCO, piano che sarà oggetto di revisione in questo anno.</p>	<p>Tornabuoni e l'inizio del posizionamento del nuovo sistema di segnaletica di prossimità con la bonifica della segnaletica turistica ridondante.</p> <p>Tutte queste azioni sono state eseguite nell'ottica della salvaguardia, valorizzazione e promozione dell'immagine del Centro Storico di Firenze Patrimonio dell'Umanità. Sul fronte della consapevolezza dei cittadini e dei visitatori circa il valore di Firenze come patrimonio UNESCO, il progetto "Firenze per Bene" ha continuato la sua azione con la collaborazione di associazioni e fondazioni fiorentine ed è stato presentato il bilancio del progetto nel workshop che si è svolto il 18/11/2013.</p> <p>Il progetto con l'UNIFI sulle piazze è proseguito con efficacia e un primo stralcio è già stato presentato all'Amministrazione e alla Soprintendenza.</p> <p>Il 05/12/2013 è stato presentato il workshop Urban Codec sul tema San Lorenzo e le piazze.</p> <p>Il progetto "Visitor Management", con SITI, è stato presentato all'Amministrazione e ha al suo attivo il risultato di tre tavoli di condivisione del progetto stesso con i maggiori stakeholders. Il 25/02/2014 è stata presentata la relazione finale e le linee guida sul tema del "Visitor Management".</p> <p>L'avvio formale per il nuovo Piano di Gestione si è avuto lo scorso luglio con i due tavoli inter-istituzionali che hanno prodotto una messe importante di dati e informazioni. Il 18/04/2014, in occasione della giornata del ICOMOS dedicata al patrimonio si terrà un incontro sul tema con il coinvolgimento della cittadinanza.</p>
<p>Sviluppo del processo di ricerca di finanziamenti esterni per il restauro di beni del patrimonio storico attraverso bandi di pubblicità e sponsorizzazioni (progetto F.L.I.C.). Ricognizione e verifiche logge pubbliche e monumenti cittadini.</p>	<p>Le attività di fund rising promosse nel 2013 nell'ambito del Flic hanno consentito di formalizzare convenzioni per importanti sponsorizzazioni i cui esiti sono stati illustrati nella sintesi presentata alla stampa il 3 Agosto 2013 e pubblicate in rete civica.</p> <p>Le risorse individuate hanno consentito di avviare fondamentali azioni conservative sui monumenti cittadini (le fontane del Tacca in S. Annunziata e la nuova illuminazione del Nettuno di piazza Signoria) ed i progetti di valorizzazione elaborati dall'Ente (lo scavo archeologico ed il restauro degli affreschi nel cortile di</p>

	<p>Michelozzo di Palazzo Vecchio) in alternativa o ad integrazione delle previsioni di bilancio. Sono state altresì avviate forme di concessione degli impianti pubblicitari su canteri di restauro di manufatti, nei quali proprio le ricognizioni periodiche effettuate hanno evidenziato criticità conservative influenti sulla sicurezza delle superfici sottostanti.</p> <p>Scuola Marescialli in piazza Stazione e Torre della Zecca: per entrambi gli interventi sono assegnate le concessioni ed in fase di avvio i lavori di restauro.</p> <p>È stato completato il restauro della Porta al Prato e con gli utili ricavati dalla concessione degli spazi pubblicitari sono stati eseguiti prima il restauro della fonte e poi del monumento a Giovanni delle Bande Nere.</p> <p>È stata completata e portata in approvazione la progettazione propedeutica alla pubblicazione di un ulteriore avviso per il restauro e la riqualificazione impiantistica delle fontane cittadine, con le medesime modalità di finanziamento.</p> <p>Sono stati approvati e finanziati con sponsorizzazione gli interventi di restauro della Pala Robbiana di S.M. Novella e la Fontana di Benvenuto Cellini sul Ponte Vecchio.</p> <p>Si ricorda inoltre l'approvazione della proposta di sponsorizzazione per l'intervento di restauro dell'apparato decorativo del Chiostro dei Voti della Basilica della SS. Annunziata; il cantiere dei lavori di restauro è in corso.</p>
--	---

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Ambiente	
<i>Interventi per lotta alle zanzare e contenimento colombi</i>	
Interventi mirati alla lotta alle zanzare in collaborazione con Quadrifoglio S.p.A. e campagna di comunicazione sulle buone pratiche per il contenimento degli insetti nocivi. Campagna di distribuzione mangimi	Effettuati gli interventi di contenimento della popolazione delle zanzare con la collaborazione di Quadrifoglio. Realizzata anche la campagna di comunicazione, indirizzata alla popolazione, sulle buone

antifecondativi per il contenimento colombi.	pratiche per il contenimento degli insetti nocivi. Prosegue la distribuzione nel centro storico da parte del personale della Direzione Ambiente (Parco degli Animali - canile rifugio) del mangime antifecondativo per il contenimento della popolazione di colombi selvatici (piccioni).
Direzione Servizi Tecnici	
<i>Manutenzione edifici comunali</i>	
<p>Attività di manutenzione finalizzata alla conservazione del patrimonio immobiliare dell'ente (scuole, mercati, cimiteri, immobili vincolati, strutture sportive, uffici e servizi ecc.), alla leggibilità del suo contenuto artistico ed alla fruibilità dei suoi luoghi pubblici.</p> <p>L'attività è rivolta al miglioramento dello standard qualitativo della manutenzione del patrimonio dell'Ente mediante gli strumenti del telecontrollo degli impianti speciali, la telegestione degli impianti termici installati negli immobili comunali, l'ausilio dei programmi informatici in essere "Proget" e "O.P.C.4".</p> <p>Le attività manutentive del patrimonio di competenza risultano pianificate in un "Piano di Manutenzione" che annualmente viene aggiornato ed implementato.</p> <p>Inoltre, dalla necessità di raccogliere ed archiviare in maniera organica la documentazione tecnica relativa ad ogni edificio in manutenzione all'Amministrazione, nel 2013 viene sviluppato il progetto di Documentazione Archivio Tecnico Informatico (D.A.T.I.). L'unificazione dei procedimenti di archiviazione, la consultazione e gestione della documentazione in formato elettronico, la creazione del "fascicolo di edificio" per ogni immobile è finalizzata ad incrementare ulteriormente lo standard qualitativo dell'attività manutentiva.</p> <p>Sviluppo delle attività di monitoraggio del patrimonio per messa a regime di un protocollo di azione ripetibile ed estensibile nel tempo finalizzato alla conservazione programmata del medesimo ed al coinvolgimento delle risorse private sensibili alla leggibilità ed al decoro dello spazio pubblico cittadino.</p>	<p>È stato impegnato l'intero budget assegnato alla Direzione (oltre alle somme delegate da altri uffici) per dar corso agli interventi di manutenzione ordinaria per tutte le categorie di destinazione d'uso degli immobili. La pianificazione (Piano di Manutenzione) rende possibile il monitoraggio delle esigenze legate alle varie tipologie manutentive, ovvero "obbligatoria per legge", "indifferibile" e "programmabile".</p> <p>È stato esteso il servizio di telecontrollo degli impianti termici, ormai prossimo alla copertura totale del patrimonio in gestione (ad eccezione delle nuove strutture da prendere in consegna).</p> <p>Per quanto riguarda il progetto D.A.T.I., facendo seguito all'attività di sopralluogo, è stato aggiornato l'archivio informatico secondo la procedura uniformata con tutti i tecnici, precedentemente individuata.</p> <p>Gli obiettivi specifici 2013 attribuiti alle singole posizioni organizzative sono stati interamente realizzati. Come sopra detto, è stato reperito il materiale tecnico finalizzato alla redazione del Fascicolo di Edificio per il n. degli edifici stabilito (circa il 40%) ed inserita la documentazione nel programma informatico; sono stati redatti i report dei documenti significativi necessari al completamento della scheda fabbricato degli immobili inseriti. Il progetto DATI sarà proseguito e sviluppato nel 2014.</p> <p>Avviato il progetto di implementazione del sistema mediante la creazione di un interfaccia grafico che permetta la consultazione della documentazione via WEB.</p>

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma

AMBIENTE

Si segnala il sostanziale allineamento delle attività alle previsioni del programma.

CULTURA, TURISMO E SPORT

Il programma e le relative attività sono state svolte secondo quanto programmato.

POLIZIA MUNICIPALE

Gli obiettivi correlati a questo programma realizzati secondo quanto previsto.

Con l'attuazione progressiva del nuovo assetto organizzativo, si è realizzato l'obiettivo del maggior presidio sul territorio e dell'incremento quali/quantitativo delle risposte in termini di istanze di sicurezza dei cittadini.

SERVIZI TECNICI

La Direzione Servizi Tecnici ha un ruolo fondamentale in detto programma, come si evince dai numerosi obiettivi di PEG pianificati e collegati allo stesso. La manutenzione del patrimonio assegnato è ricondotta a criteri di oggettività e programmazione; costante è il monitoraggio che viene condotto sul patrimonio. Gli interventi, compatibilmente con le risorse a disposizione, rispondono a criteri di tempestività ed economicità.

NUOVE INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

Nell'anno 2013 si sono registrati ulteriori significativi avanzamenti dello stato complessivo di attuazione del programma, per cui i risultati raggiunti nell'anno sono in linea con quanto programmato.

L'equilibrio manutentivo del patrimonio stradale del Comune di Firenze è stato perseguito, oltre che proseguendo nell'attuazione del programma di manutenzione stradale, anche mediante l'aggiornamento dei contratti di servizio con la Società SAS spa con revisione delle modalità operative nei servizi di competenza in materia di mobilità e viabilità e con l'introduzione di specifici livelli di servizio, in modo da garantire migliori servizi alla cittadinanza, ed il riaffidamento alla Società SAS spa del servizio integrato di gestione tecnica e controllo dei cantieri delle alterazioni del suolo pubblico, comprendente anche le verifiche tecniche di regolare esecuzione dei ripristini.

Inoltre, allo scopo di completare il recupero di vivibilità dell'area più pregiata del centro storico avviato mediante le pedonalizzazioni, sono stati conclusi gli interventi di riqualificazione stradale nel centro storico, in via Tornabuoni, Canto de' Nelli, Piazza del Duomo, via Sant'Agostino, via delle Oche, via dello Studio, Piazza Stazione, via Valfonda, viale Strozzi.

Sono stati regolarmente completati tutti gli interventi di messa in sicurezza dei piani viabili dei tracciati di gara dei mondiali di ciclismo per oltre 8 milioni di euro di lavori, per circa 40 km complessivi.

Sono infine stati effettuati numerosi interventi di riqualificazione della illuminazione pubblica, fra i quali i più significativi sono quelli relativi al viale Gramsci e a via di Castello.

ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA G

ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	260.000,00	264.000,00	264.000,00	216.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	184.500,00	259.500,00	295.222,65	255.283,27
TOTALE ENTRATE CORRENTI	444.500,00	523.500,00	559.222,65	471.283,27
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	5.509.020,33	5.509.020,33	5.509.020,33	5.295.743,02
<i>Acquisto beni di consumo</i>	22.000,00	18.482,10	18.478,95	-
<i>Prestazione di servizi</i>	120.744.870,51	125.000.433,75	124.788.789,17	75.367.001,10
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	-	-	-	-
<i>Trasferimenti</i>	379.426,32	383.426,32	383.426,32	-
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	-	-	-	-
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	-	-	-	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	126.655.317,16	130.911.362,50	130.699.714,77	80.662.744,12

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
G	120502	Riqualificazione via Tornabuoni - II lotto (da via Strozzi a P.za Antinori per i mondiali di ciclismo 2013 (vedi cod. op. 120415) (contributo regionale)	400.000,00	06	2013	B.GC.207/13	400.000,00	400.000,00	X
G	120487	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- zona C (vedi cod.op.120057-120498-120487) (q.p. contributo regionale)	615.592,16	06	2013	B.GC.567/12	615.592,16	615.592,16	X
G	1204952	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici in edifici com. li (contributo regionale Miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.120496)	45.195,01	06	2013	VALIDAZIONE PROGETTO N.208/12 B.GC.555/12	45.195,01	45.195,01	X
G	1204962	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici in edifici com. li (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120495)	32.087,84	06	2013	VALIDAZIONE PROGETTO N.208/12 B.GC.555/12	32.087,84	32.087,84	X
G	120517	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici (sicurezza) (Contributo regionale DRT 6312/2012)	208.336,68	06	2013	B.GC.362/13	208.336,68	208.336,68	
G	130102	Complesso polivalente san Marcellino - risanamento parcheggio (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo) (vedi cod.op. 130103)	139.999,53	06	2013	B.GC.234/13	139.999,53	139.999,53	X
G	110715	Nuova viabilità Ugnano-Mantignano (finanziato da soc. Autostrade spa)	6.240.424,12	08	2013	DD.3897/13	6.240.424,12	6.240.424,12	
G	130156	Interventi urgenti al patrimonio immobiliare - Lavori impiantistici urgenti uffici Palazzo Vecchio (da finanziare con rimborso da Banca Naz. Lavoro)	59.000,00	08	2013	B.GC.387/13	59.000,00	59.000,00	
G	110714	Nuova viabilità e by pass nell'abitato di Cascine del Riccio (finanziato da soc. Autostrade spa)	4.997.318,32	08	2013	B.GC.280/12	4.997.318,32	4.997.318,32	
G	120435	Intervento di recupero funzionale per residenze studentesche ex mercato del bestiame a Firenze - corrispettivo incentivo progettazione supporto al RUP (da finanziare con trasferimenti da Istituto Scienze Umane)	4.000,00	09	2013	DD.3362/13	4.000,00	4.000,00	
G	120033	Riqualificazione di via Por Santa Maria	1.550.000,00	08	2013	B.GC.682/13	1.550.000,00	1.550.000,00	
G	130056	Rifacimento tetto e facciate per messa in sicurezza del Palazzo del Podestà	300.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	300.000,00	300.000,00	
G	130122	Ampliamento via Panciatici	270.000,00	02	2013	B.GC.600/13	270.000,00	270.000,00	
G	130348	Completamento di interventi di riqualificazione del centro storico	200.000,00	02	2013	B.GC.599/13	200.000,00	200.000,00	
G	130317	Riqualificazione via de'Serragli e strade limitrofe (vedi cod.op. 130119)	114.773,42	02	2013	B.GC.590/13	114.773,42	114.773,42	
G	130117	Interventi straordinari di riqualificazione lastrici stradali	485.000,00	02	2013	B.GC.582/13	485.000,00	485.000,00	
G	110425	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale dei Quartieri 2-3-4-5	330.000,00	02	2013	B.GC.582/13	330.000,00	330.000,00	
G	120050	Interventi di manutenzione straordinaria sulle strutture della rete viaria comunale	500.000,00	02	2013	B.GC.582/13	500.000,00	500.000,00	
G	120121	Interventi straordinari rete viaria quart. 1	350.000,00	02	2013	B.GC.582/13	350.000,00	350.000,00	
G	120122	Interventi straordinari rete viaria quart.2 - 3	750.000,00	02	2013	B.GC.582/13	750.000,00	750.000,00	
G	120123	Interventi straordinari rete viaria quart. 4 - 5	750.000,00	02	2013	B.GC.582/13	750.000,00	750.000,00	
G	110291	Manutenzione straordinaria degli impianti di condizionamento e di termoventilazione a servizio degli immobili comunali	80.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	80.000,00	80.000,00	
G	120100	Opere di manutenzione straordinaria antincendio c/o immobili ex Peroni	35.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	35.000,00	35.000,00	
G	120427	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - 2° lotto A Castello	320.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROT.N.144379/13	320.000,00	320.000,00	
G	130027	Adeguamento alle norme sismiche del patrimonio edilizio del Comune -strategico e di interesse rilevante - 1° stralcio (sicurezza)	200.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	200.000,00	200.000,00	
G	120099	Opere di manutenzione straordinaria per ottemperamento a prescrizioni ASL volte al miglioramento della nuova sede del CFP via Assisi -a altri immobili comunali - lotto A	45.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	45.000,00	45.000,00	
G	130046	Completamento intervento di riqualificazione di Via S. Agostino - tratto Maffia-Serragli	230.000,00	02	2013	B.GC.331/13	230.000,00	230.000,00	
G	130314	Immobile " ex molino" di proprietà del comune di Firenze- via delle Molina-via de' Bassi a Campi Bisenzio-Interventi di somma urgenza a seguito di prescrizioni contenute in ordinanze contingibili ed urgenti emesse dal Comune di Campi Bisenzio	84.643,71	03	2013	DD.12146/13	84.643,71	84.643,71	X
G	130323	Manutenzione straordinaria via Venezia e strade limitrofe (trasferimenti da RFI)	800.000,00	08	2013	B.GC.519/658/13	800.000,00	800.000,00	
G	130322	Manutenzione straordinaria via Micheli e strade limitrofe (trasferimenti da RFI)	700.000,00	08	2013	B.GC.657/13	700.000,00	700.000,00	
G	120029	Riqualificazione della carreggiata e marciapiedi di via Faenza e strade limitrofe del Q1 (trasferimenti da RFI)	800.000,00	08	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROT.N.144379/13	800.000,00	800.000,00	

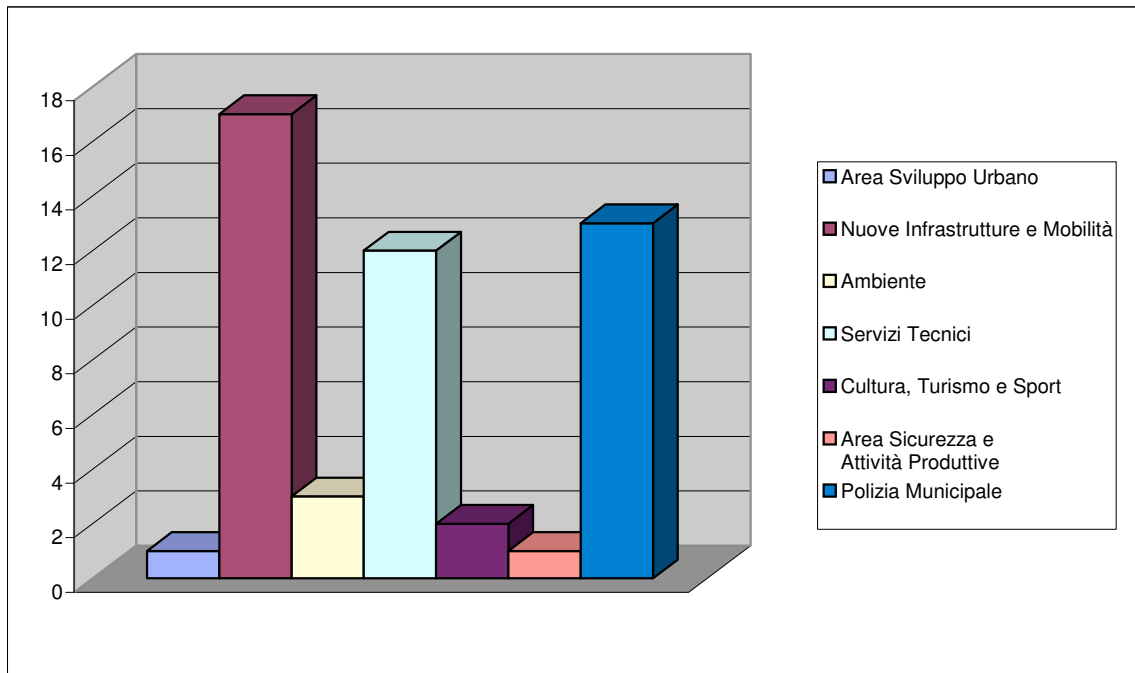
Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
G	130324	Riqualificazione via della Colonna e strade limitrofe del Q.1 (trasferimenti da RFI) (vedi cod.op.120028)	280.000,00	08	2013	B.GC.617/13	280.000,00	280.000,00	
G	130048	Riqualificazioni porzioni di aree poste sulla riva sinistra dell'Arno"	300.000,00	03	2013	B.GC.703/13	300.000,00	300.000,00	
G	130325	Interventi di manutenzione straordinaria in via del Proconsole e strade limitrofe (trasferimenti da RFI)	200.000,00	08	2013	B.GC.659/13	200.000,00	200.000,00	
G	130357	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/93 - presso il Nelson Mandela Forum (da cod.op.110644)	135.000,00	04	2013	B.GC.649/13	135.000,00	135.000,00	
G	120028	Riqualificazione via della Colonna e strade limitrofe del Q1	1.120.000,00	14	2013	B.GC.617/13	1.120.000,00	1.120.000,00	
G	130079	Manutenzione straordinaria finalizzata alla messa in sicurezza immobili e recinzioni dei beni patrimoniali ed aree abbandonate, di competenza della Direzione Patrimonio e servizi igienici (Manutenzione 2013)	50.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	50.000,00	50.000,00	
G	130057	Intervento di manutenzione straordinaria del Centro Civico di via Canova	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	100.000,00	100.000,00	
G	130356	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/93 - Centro cottura Don Minzoni installazione impianto montacarichi (da cod.op.110644)	91.000,00	04	2013	B.GC.683/13	91.000,00	91.000,00	
G	110500	Edifici scolastici - Opere elettriche per incremento sicurezza - adeguamento impianti antincendio	150.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	150.000,00	150.000,00	
G	120370	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione fontanelli e manutenzione straordinaria	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	100.000,00	100.000,00	
G	130024	Complesso Santo Spirito -Completamento e adeguamento alla normativa sull'abbattimento Barriere Architettoniche: fornitura e p.o. di piattaforma elevatrice. Quota a carico dei padri agostiniani - (vedi cod.op. 130004)	15.392,00	23	2013	B.GC.664/13	15.392,00	15.392,00	
G	130004	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Complesso Santo Spirito - completamento e adeguamento (imp.11/7349/58) (vedi cod.op. 130024)	50.000,00	66	2013	B.GC.664/13	50.000,00	50.000,00	
G	130355	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/93 - Cimiteri Porte Sante a S.Miniato - vialetti e camminamenti (da cod.op.110644)	80.000,00	04	2013	B.GC.661/14	80.000,00	80.000,00	
G	130128	Interventi per la sicurezza stradale	300.000,00	14	2013	B.GC.660/13	300.000,00	300.000,00	
G	130345	Adeguamento impiantistico per ottenimento C.P.I. Mercato centrale di San Lorenzo (03/5385/35-103906/8-11/516010 ecc)	200.000,00	66	2013	B.GC.614/13	200.000,00	200.000,00	
G	100487	Scuole e immobili comunali - lavori urgenti di bonifica amianto pronto intervento (sicurezza)	40.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	40.000,00	40.000,00	
G	100471	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, speciali negli edifici comunali e rifacimento impianti di messa a terra	150.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	150.000,00	150.000,00	
G	110466	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole e asili nido (sicurezza)	150.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	150.000,00	150.000,00	
G	100485	Scuole com. li - lavori di completamento a messa a norma ai fini della prevenzione incendi e sicurezza (sicurezza)	260.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	260.000,00	260.000,00	
G	130111	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Palazzo Vecchio - Sistema di accessibilità ai servizi di bookshop, caffetteria e biglietteria - (imp.12/6038/6)	50.000,00	66	2013	B.GC.648/13	50.000,00	50.000,00	
G	110426	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale dei Quartieri 2 -3 -4 -5	330.000,00	03	2013	B.GC.611/13	330.000,00	330.000,00	
G	110424	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 1	330.000,00	03	2013	B.GC.609/13	330.000,00	330.000,00	
G	100242	Completamento restauro cappellina Via Villamagna Q.3	100.000,00	03	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	100.000,00	100.000,00	
G	120538	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 Lavori di manutenzione straord. area Parterre (IMP.126038/5)	150.000,00	66	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.92253/2013	150.000,00	150.000,00	
G	120073	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Scuola Bechi-Pier della Francesca: opere esterne nuovo refettorio/auditorium Q4 (da cod.op.110644)	70.000,00	04	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	70.000,00	70.000,00	
G	130119	Riqualificazione via de'Serragli e strade limitrofe (vedi cod.op.130317)	267.402,97	04	2013	B.GC.590/13	267.402,97	267.402,97	

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
G	130310	Interventi di sistemazione viaria in occasione dei Mondiali di ciclismo 2013 - Interventi per la Sicurezza stradale "safety review" via Pistoiese "progetto David" (imp.12/5875/3-12/5877/3 ecc)	511.068,84	66	2013	B.GC.370/13	511.068,84	511.068,84	
G	130802	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 Installazione ascensore foyer teatro romano Palazzo Vecchio (da cod.op. 110644)	46.500,00	04	2013	B.GC.556/13	46.500,00	46.500,00	
G	130005	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Adeguamento alle normative impianti elettromeccanici trasportatori posti in alcuni immobili comunali (imp.12/6038/1)	100.000,00	66	2013	B.GC.411/13	100.000,00	100.000,00	
G	130006	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Loggia Bigallo (imp.11/7349/59)	30.000,00	66	2013	B.GC.415/13	30.000,00	30.000,00	
G	130118	Riqualificazione piazza del mercato centrale	320.000,00	03	2013	B.GC.434/13	320.000,00	320.000,00	
G	100486	Scuole e immobili com. li - lavori di bonifica amianto (sicurezza)	50.000,00	04	2013	B.GC.350/13	50.000,00	50.000,00	X
G	100467	Manutenzione straordinaria degli impianti idrici antincendio in immobili comunali	100.000,00	04	2013	B.GC.354/13	100.000,00	100.000,00	X
G	110280	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali (centro accoglienza S. Lucia, Istituto d'Arte, Via S. Brunone e altri) (sicurezza)	180.000,00	04	2013	B.GC.353/13	180.000,00	180.000,00	X
G	130155	Intervento di riqualificazione e messa in sicurezza dell'area ex-Meccanò	55.000,00	03	2013	B.GC.316/13	55.000,00	55.000,00	X
G	100344	Manutenzione straordinaria immobili adibiti uffici e servizi del q.1 - immobili via Santa Monaca	300.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	300.000,00	0,00	
G	130333	Riordino e adeguamento impianti antintrusione e videosorveglianza in immobili di competenza del Comune di Firenze - immobile via Giotto 4 e altri.	17.812,82	04	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	17.812,82	0,00	
G	130354	Interventi per sbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/92 - manutenzione straordinaria Parterre - lotto 2 (da cod. op.110644)	100.000,00	04	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	100.000,00	0,00	
G	130346	Mondiali di ciclismo 2013 - interventi di ripristino viabilità complesso sportivo Padovani - 1° Fase (imp.12/6915/30)	50.000,00	66	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	50.000,00	0,00	
G	130347	Mondiali di ciclismo 2013 - interventi di ripristino viabilità complesso sportivo Padovani - 2° Fase (imp.12/6915/35)	40.000,00	66	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	40.000,00	0,00	
G	130058	Limonaia Villa Strozzi Adeguamento per CPI	80.000,00	04	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	80.000,00	0,00	
G	100473	Manutenzione straordinaria impianti antintrusione e TVCC e sicurezza presso immobili comunali finalizzata anche all'attivazione di nuovi servizi	79.894,72	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	79.894,72	0,00	
G	110502	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi ed ascensori vari immobili	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	100.000,00	0,00	
G	120362	Opere di manutenzione straordinaria per ottemperamento a prescrizioni ASL volte al miglioramento della nuova sede del CFP via Assisi e altri immobili comunali - lotto B	45.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	45.000,00	0,00	
G	120363	Forte Belvedere - Impianto di protezione contro le scariche atmosferiche per i quadri di illuminazione aree esterne e risanamento quadri elettrici di fornitura e UPS (sicurezza)	40.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	40.000,00	0,00	
G	120111	Forte Belvedere - Impianto di protezione contro le scariche atmosferiche: implementazione di protezione aggiuntive impianti interni palazzina medica (sicurezza)	40.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	40.000,00	0,00	
G	130028	Forte Belvedere - ripristini funzionamento impianti antincendio	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	100.000,00	0,00	
G	120064	Scuola Don Milani P.za Dolci Q4 - Lavori di completamento dell'adeguamento a norma antincendio ed igienico-sanitaria - 2° Lotto	140.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	140.000,00	0,00	
G	110301	Scuola Villani, viale Giannotti - Lavori messa a norma quadri elettrici e impianti distribuzione principale e secondaria, impianti speciali di sicurezza - (sicurezza)	200.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	200.000,00	0,00	
G	120117	Realizzazione parcheggi di superficie, aree verdi e opere connesse - 1° lotto Serpiolle- San Felice a Ema	880.000,00	02	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
G	120402	Intervento di riqualificazione strutturale della passerella sull'Arno	900.000,00	02	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
G	130312	Interventi di messa in sicurezza della viabilità in occasione dei Mondiali di ciclismo 2013 - Realizzazione del ponte Bailey provvisorio q.p. (vedi cod.op. 130311)	65.592,16	03	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
G	130127	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (q.p. finanziamento comunale) (vd.cod. op. 130126-130316)	181.171,04	04	2013	B.GC.154/13	181.171,04		
G	110441	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2013) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00	04	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
G	110644	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	5.500,00	04	2013	Trattasi di intervento generico, che verrà utilizzato nel 2013 a seguito della definizione degli investimenti specifici di abbattimento barriere architettoniche			
G	130124	Riqualificazione Lungarno Acciaiuoli (q.p. a carico di soggetti privati - società privata)	350.000,00	08	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
G	080514	Nuova strada del Macinante Via Pistoiese Porta a Prato (Il tratto Pistoiese -Vespucci) (trasferimenti da RFI)	3.774.807,42	08	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 l'intero finanziamento per realizzare l'opera			
G	120116	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2013) - Il lotto (trasferimenti da RFI)	500.000,00	08	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
G	120027	Riqualificazione Via Gioberti (trasferimenti da RFI)	800.000,00	08	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
G	130112	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - Piazza Nannotti (interventi realizzati da privati)	358.408,61	23	2013	Il progetto non è stato validato, in quanto il soggetto finanziatore dell'opera non ha concluso nel 2013 la progettazione			
G	130313	Interventi di sistemazione viaria in occasione dei Mondiali di ciclismo 2013 - Interventi per la sicurezza stradale lungo i tratti di via Bolognese (imp.12/6915/25)	110.000,00	66	2013	Il finanziamento dell'intervento è stato temporaneamente sospeso dal Collegio di Vigilanza dell'accordo di programma dei Mondiali di Ciclismo e sarà presumibilmente riattivato nei primi mesi del 2014			
G	010490	Nuova strada del Macinante - Via Pistoiese - Porta al Prato IV tratto Pergolesi-Paisiello (DPEF) (imp.05/11053-06/9537-07/7912)	4.009.137,98	66	2013	Si è reso necessario una rimodulazione del progetto per renderlo congruente con quanto previsto nell'accordo con RFI			
G	130316	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (q.p. finanziamento comunale) (vd.cod. op. 130126-130127)(imp. 11/8459/10)	31.352,38	66	2013	B.GC.154/13	31.352,38		
G	010016	Raccordo Varlungo (Autostrade) q.p. espropri - imp. 02/10941	2.421.362,78	66	2013	Si è reso necessario un nuovo Studio di fattibilità del "passante urbano"			
G	080455	Oneri espropriativi nuova viabilità via Bagnese/via Scandicci (Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - del. 218/284 del 15/04/2008) (imp.08/6594)	116.000,00	66	2013	E' in corso una rimodulazione della progettazione, che verrà approvata entro il 31.12.2014			
G	100495	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 (Fondo ABA)	10.000,00	66	2013	Trattasi di intervento generico, che verrà utilizzato nel 2013 a seguito della definizione degli investimenti specifici di abbattimento barriere architettoniche			
G	130311	Interventi di messa in sicurezza della viabilità in occasione dei Mondiali di ciclismo 2013 - Realizzazione del ponte Bailey provvisorio q.p. (vedi cod.op. 130312)(q.p. contributo regionale)	234.407,84	06	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
G	100760	Interventi straordinari legati agli immobili inseriti nel PIUSS "La città dei saperi" (Finanziamento PIUSS POR-CREO)	293.606,30	66	2013	Il progetto è finalizzato ad integrare la ristrutturazione dell'ex Fabbri nell'immobile ex Scuderie delle Cascine. Sono in corso di valutazione alcune modifiche			
G	100276	Integrazione al progetto di completam. lavori di riqualificazione architettonica e funzionale del volume ex-Fabbri (ex Scuderie alle Cascine) (finanziamento PIUSS) (imp.11/5708-5710-5110)	483.368,82	66	2013	Il progetto è finalizzato ad integrare la ristrutturazione dell'ex Fabbri nell'immobile ex Scuderie delle Cascine. Sono in corso di valutazione alcune modifiche			
G	120455	Riqualificazione Via Cerretani e strade limitrofe - Q1 (trasferimenti da RFI)	1.100.000,00	08	2013	Il finanziamento è stato accertato il 31/12/2013, pertanto non è stato possibile validare il progetto			
G	120400	Completamento collegamento viario Nenni-Torre Galli 1° lotto (trasferimento da RFI)	800.000,00	08	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
Totale Programma G - Manutenzione e decoro			47.095.157,47				29.642.965,56	28.097.734,60	

**PROGRAMMA G
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Area Sviluppo Urbano	1			1	1	-	100
Nuove Infrastrutture e Mobilità	17	4	3	10	16	1 al 96,67%	99,80
Ambiente	3		3		3	-	100
Servizi Tecnici	12	1	3	8	12	-	100
Cultura, Turismo e Sport	2		1	1	2	-	100
Area Sicurezza e Attività Produttive	1			1	1	-	100
Polizia Municipale	13	10		3	13	-	100
TOTALE GENERALE	49	15	10	24	48	1	99,93



PROGRAMMA H Una città solida e solidale

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Valorizzare il principio di sussidiarietà.

Firenze è storicamente ricca di esperienze di volontariato, e ciò rappresenta un forte patrimonio per la città. Occorre valorizzare il ruolo di questo fondamentale istituto e, più in generale, quello dell'associazionismo e della cooperazione sociale.

Nel far questo occorre rendere ancora più trasparenti i metodi di assegnazione di risorse pubbliche - o di quelle private reperite anche tramite sponsorizzazioni - e la verificabilità completa di tutti i progetti finanziati, secondo criteri equi, trasparenti e mirati all'efficacia e alla corrispondenza con gli obiettivi strategici e il quadro programmatico della Amministrazione.

Occorre altresì valorizzare il ruolo degli anziani, anch'essi forti produttori di capitale sociale, non solo destinatari di assistenza, ma protagonisti a tutti gli effetti della vita civile.

Resta strategico il potenziamento dell'offerta di opportunità rivolta ai diversamente abili, non solo per quanto concerne le tematiche dell'assistenza, ma per un pieno sviluppo dell'autonomia personale che si espliciti in tutti gli ambiti della vita cittadina e in particolare negli ambiti della cultura e dello sport.

Lo sviluppo dei servizi di tutela e promozione dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza costituisce un dato imprescindibile così come una particolare attenzione ai temi delle politiche attive di inclusione sociale affinché "nessuno si senta escluso".

In questo contesto è prevista la realizzazione un centro pubblico sull'autismo (unico in Italia).

Il principio di solidarietà non può essere disgiunto da quello di legalità. In questo senso, nel perseguire fermamente criteri di equità e pari opportunità, si conferma la centralità degli interventi di contrasto al fenomeno delle occupazioni abitative abusive e degli interventi di recupero e riqualificazione di contesti sociali in condizioni di degrado sul territorio cittadino, prevedendo comunque opportunità di accoglienza e assistenza per i soggetti più deboli e da tutelare coinvolti.

La programmazione del sistema dei servizi alla persona e il modello di relazione tra la rete istituzionale e i soggetti del Terzo Settore saranno definiti il nuovo Piano Integrato di Salute da parte della Società della Salute che, nell'ambito degli indirizzi generali e delle finalità del nuovo Piano Integrato Sociale e Sanitario della Regione Toscana, costituirà il contesto di espressione del modello di welfare e governance locale nonché lo strumento attraverso cui saranno sviluppate le politiche socio-sanitarie integrate.

Per il miglioramento delle strutture sanitarie e ospedaliere della città si procederà ad un'intesa con la Regione Toscana e l'Azienda Sanitaria di Firenze, cercando in particolare di realizzare una struttura di continuità tra ospedale e territorio: sostegno in caso di assistenza a domicilio, centri sociali che siano anche distretti sanitari.

Il focus è quindi sullo sviluppo di politiche sociosanitarie integrate, finalizzate a garantire agli utenti un'offerta appropriata e sostenibile, anche tramite la progettazione di servizi sperimentali non previsti dall'attuale organizzazione, in un'ottica di migliore allocazione e di sinergia delle risorse sociali e sanitarie.

Particolare attenzione e impegno saranno rivolti nei riguardi degli effetti della crisi economica sulle famiglie, attraverso iniziative orientate a intervenire sulle situazioni di emergenza alloggiativa e sulle situazioni di povertà, anche attraverso la sperimentazione a livello cittadino della nuova "Social Card" promossa dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

OBIETTIVI STRATEGICI	
Direzioni coinvolte: Direzione Servizi Sociali	
Integrare i servizi sociali, sanitari e territoriali	
Previsione	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>L'integrazione dei servizi sociosanitari, territoriali e la Società della Salute</i></p> <p>Nell'ambito delle modifiche del quadro normativo regionale in materia e dell'aggiornamento del profilo funzionale della Società della Salute, è prevista l'individuazione di nuovi modelli organizzativi e gestionali degli interventi a elevata integrazione sociosanitaria, a partire da quelli afferenti all'area della non autosufficienza per la cui implementazione si procederà alla costruzione di un cruscotto di indicatori strategici per la programmazione e la valutazione dei percorsi e si sperimenterà un sistema di gestione innovativo attraverso la partecipazione al progetto Home Care Premium promosso dall'INPS (ex gestione INPDAP), al quale ha aderito la Società della Salute.</p> <p>Tale azioni sono particolarmente rilevanti per un efficace perseguimento degli obiettivi di sviluppo dell'integrazione sociosanitaria, con la connessa opportunità di una riorganizzazione dell'offerta e una migliore allocazione delle risorse sociali e sanitarie.</p> <p>Questo è rafforzato dall'integrazione tra documenti contabili del Comune e quelli della Società della Salute (Peg, Poa).</p> <p>Assume, inoltre, rilievo nell'ambito dell'obiettivo, la formulazione di una proposta di revisione del servizio di distribuzione farmaceutica che garantisca una più equa distribuzione delle farmacie sul territorio e quindi una migliore accessibilità del servizio da parte del cittadino.</p>	<p>Nel corso del periodo è continuata l'attività di gestione degli interventi ad alta integrazione socio-sanitaria.</p> <p>La Regione non si è ancora espressa sulla proposta di riorganizzazione del modello di residenzialità per la non autosufficienza.</p> <p>Dall'aprile 2013 è attivo lo Sportello sociale relativo al progetto HCP promosso dalla SdS di Firenze in accordo con l'INPS - Gestione dipendenti pubblici, la cui gestione è ormai a regime.</p> <p>È stata presentata in Regione, da parte della Società della Salute, una proposta finalizzata alla sperimentazione di moduli RSA a intensità assistenziale più bassa rispetto all'attuale modulo base, al fine di ottenere una migliore articolazione dell'offerta, una maggiore appropriatezza delle risposte residenziali e una più efficiente allocazione delle risorse.</p> <p>È stato individuato un "sottocruscotto" per la non autosufficienza che nelle prime due settimane di ogni mese viene inviato al Direttore della Sds Firenze con i dati aggiornati al mese precedente. Il cruscotto è stato ampliato e validato dal gruppo ASL10 e Comune di Firenze.</p> <p>Sono stati integrati i documenti contabili del Comune e quelli della Società della Salute, attraverso l'analisi delle procedure e di <i>report</i> comparativi (Peg, Poa).</p> <p>Per quanto riguarda la formulazione di una proposta di revisione del servizio farmaceutico, è stata svolta un'approfondita analisi della vigente pianta organica, in relazione ai mutamenti intervenuti nella distribuzione della popolazione nelle diverse sedi territoriali.</p> <p>Da tale analisi è emersa la necessità di attivare la procedura di decentramento di alcune sedi farmaceutiche.</p>
Promuovere l'inclusione e la coesione sociale	
Sviluppare progetti innovativi e percorsi per	Nel corso del periodo sono stati elaborati i

<p>l'accoglienza e l'integrazione sociale di utenti fragili, svantaggiati e a rischio di marginalità sociale anche nell'ambito della collaborazione con l'ASP Firenze Montedomini, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - lo sviluppo di servizi integrati di segretariato sociale, ascolto, orientamento e presa in carico degli utenti; - il potenziamento dell'integrazione operativa tra i percorsi di accoglienza e i progetti di reinserimento sociale e socio-lavorativo, anche attraverso il nuovo progetto per l'inclusione sociale e gli accompagnamenti socio-lavorativi di utenti in condizione di svantaggio sociale avviato nel dicembre 2012 (progetto "Polis"); - partecipazione alla sperimentazione nazionale della nuova Social Card, secondo le modalità gestionali e organizzative stabilite dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali. 	<p>nuovi rapporti convenzionali con l'ASP Firenze Montedomini e con le associazioni del Terzo Settore relative alle strutture di accoglienza e centri diurni di area marginalità.</p> <p>Nell'ambito del consolidamento e dell'implementazione del nuovo sistema di area marginalità è stato approvato il Protocollo Operativo per i servizi di accoglienza e inclusione sociale a favore degli utenti assistiti dal Comune di Firenze in condizione di disagio ed emarginazione sociale ed i relativi strumenti e procedure per la definizione dei rapporti di collaborazione tra il servizio sociale professionale comunale e le strutture di accoglienza e centri diurni di area marginalità.</p> <p>Con DD 9023/2013 è stata disposta la prosecuzione del servizio di sostegno e accompagnamento socio-lavorativo a favore di utenti svantaggiati in carico ai servizi sociali, per il periodo 15.12.2013 - 15.06.2014, al RTI tra Consorzio Metropoli, Co&SO Firenze, Associazione Solidarietà Caritas Onlus.</p> <p>Relativamente alla sperimentazione della nuova carta acquisti (social card) con la deliberazione della Giunta Comunale 25 giugno 2013, n. 186, sono state definite le modalità organizzative adottate dal Comune di Firenze e con la DD 3 luglio 2013, n. 5768, è stato approvato l'avviso pubblico per la presentazione delle domande di assegnazione. Gli sportelli di raccolta delle domande sono stati aperti dal 7 luglio al 14 agosto e hanno raccolto 516 domande.</p> <p>Nel corso del 2014 si procederà alla concessione delle carte acquisti alle famiglie che, a seguito dell'espletamento dei controlli incrociati Inps/Comune, risulteranno idonee e saranno avviati i progetti di presa in carico da parte dei servizi sociali territoriali.</p>
Riorganizzazione dei servizi integrati di assistenza territoriale (SIAST)	
<p>Riorganizzazione, sulla base di un modello accentrato, delle funzioni dell'accesso ai servizi socio-sanitari e della prima accoglienza del cittadino, mantenendo la territorialità dei servizi sociali e sociosanitari, secondo una nuova definizione degli ambiti</p>	<p>È stata predisposta la proposta di riorganizzazione dell'attività amministrativa, con particolare riferimento a quella svolta presso i Centri sociali e la stessa è stata sperimentata nel mese di dicembre nell'ambito del SIAST 5.</p>

<p>territoriali ottimali di erogazione dei servizi. In particolare, a livello amministrativo sarà sperimentato l'accentramento di alcune attività amministrative di <i>back-office</i> (determinazione degli importi delle prestazioni e controllo sulle dichiarazioni presentate dagli utenti) e il mantenimento della territorialità delle attività di <i>front-office</i> (accoglienza, informazione e assistenza alla compilazione della modulistica, ecc.).</p> <p>A livello professionale, si procederà a una rilevazione dei carichi di lavoro degli operatori finalizzata a una loro più funzionale distribuzione sia territoriale che settoriale.</p> <p>Sarà poi posta una particolare attenzione al tema delle situazioni di aggressività nei servizi attraverso la riorganizzazione logistica delle sedi, la definizione di specifici percorsi per la presa in carico delle situazioni complesse e la previsione di momenti formativi dedicati.</p>	<p>Precedentemente, una sperimentazione di un modello maggiormente integrato tra la direzione centrale e gli uffici periferici è stata intrapresa nell'ambito della fase di raccolta e istruttoria delle domande di assegnazione della nuova carta acquisti (Social Card) avviata ai primi del mese di luglio.</p> <p>È stata poi definita e condivisa la metodologia di rilevazione dei carichi di lavoro degli operatori del servizio sociale professionale, la cui applicazione nel 2014 consentirà una più corretta distribuzione degli operatori stessi tra i diversi SIAST cittadini e tra le diverse aree di intervento (adulti, anziani e minori).</p> <p>Infine, il 29 ottobre si è svolta la giornata seminariale sul tema dell'aggressività nei servizi sociali, nel corso della quale sono state individuate le azioni prioritarie da implementare per affrontare con maggiore efficacia tale problematica.</p>
---	---

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Servizi Sociali	
Area Marginalità	
<p><i>Politiche di inclusione sociale e contrasto alle marginalità</i></p> <p>Implementazione e messa a regime del sistema di accoglienza per utenti in condizione di marginalità sociale attivato nel corso del 2011, con particolare riferimento da un lato al mantenimento dei livelli quantitativi di offerta e dall'altro allo sviluppo di percorsi integrati tra interventi di accoglienza residenziale e azioni di orientamento e sostegno socio-lavorativo, in collaborazione con i servizi sociali territoriali, i servizi per l'impiego della Provincia di Firenze e i soggetti del Terzo Settore.</p> <p>Sviluppo nuove progettualità in collaborazione con soggetti Terzo Settore, connesse a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - attività di ascolto, orientamento e erogazione servizi mense sociali diffuse sul territorio; - attività di accoglienza diurna e a bassa 	<p>È stata approvata la procedura di selezione comparativa pubblica per l'affidamento dei servizi di ascolto, orientamento e prima assistenza a favore di persone italiane e straniere in stato di svantaggio e grave marginalità sociale ai sensi dell'art.60 del Regolamento per l'attività contrattuale del Comune di Firenze, successivamente aggiudicata ad associazione di volontariato.</p> <p>È stato approvato il nuovo progetto relativo alle attività a bassa soglia, di socializzazione e integrazione del centro "La Fenice" a favore di utenti fragili, svantaggiati e a rischio di marginalità sociale.</p>

soglia presso centro "La Fenice".	
<i>Accoglienza e integrazione per stranieri richiedenti asilo, rifugiati e profughi</i>	
Gestione della rete territoriale degli interventi di accoglienza residenziale per stranieri richiedenti asilo, rifugiati e profughi e sviluppo di percorsi integrati di sostegno a carattere socio-sanitario per utenti fragili e vulnerabili, anche nell'ambito di specifiche iniziative progettuali connesse a programmi di finanziamento comunitari e nazionali. Elaborazione nuovo progetto S.P.R.A.R. (Sistema di protezione per richiedenti asilo e rifugiati per l'anno 2014.	Nel corso del periodo è stato elaborato e presentato un progetto candidato ai Fondi ministeriali F.E.I. per azioni di accoglienza e integrazione; sono state inoltre approvate le nuove disposizioni regolamentari per il progetto di accoglienza di "Villa Pieragnoli" ed è stata avviata l'attività istruttoria finalizzata all'indizione della procedura ad evidenza pubblica per la ricerca del soggetto partner per la nuova progettazione SPRAR 2014-2016, conclusasi con la DD 7572/2013, con la quale è stata disposta l'individuazione definitiva del soggetto collaboratore per la co-progettazione e gestione dei due progetti territoriali fiorentini del sistema di protezione per richiedenti asilo e rifugiati (S.p.r.a.r.), per la triennalità 2014-2016 e l'avvio della fase di co-progettazione.
Area materno-infantile	
<i>Sostegno alla genitorialità</i>	
Coordinamento interventi di promozione e sostegno alla genitorialità in collaborazione con l'Azienda Sanitaria, le Aziende Ospedaliere e i soggetti del Terzo Settore, nell'ambito della deliberazione della Società della Salute n. 62 del 29/12/2011.	Sono stati i completati nel corso del periodo i progetti avviati nel periodo precedente in collaborazione con ASP Istituto degli Innocenti, Villa Lorenzi e AUSER. È stata programmata e realizzata l'attività di promozione dell'affidamento familiare in collaborazione con associazioni e forum del Terzo Settore, con progettazione di strumenti informativi (manifesto, depliant, calendario 2014) e con la realizzazione della Seconda Festa dell'Affido Familiare, avvenuta con successo in data 14/09/2013.
<i>Protezione e tutela</i>	
Tutela e protezione dei minori in famiglia e fuori famiglia in carico ai servizi sociali territoriali, con particolare riferimento alla promozione dell'affidamento familiare quale forma prioritaria di intervento a favore dei minori allontanati dal nucleo e potenziamento di percorsi multiprofessionali di sostegno alle famiglie di origine dei minori affidati. Sviluppo di progetti integrati inerenti la prevenzione e il contrasto delle varie forme di sfruttamento e violenza nei riguardi di donne e minori, in collaborazione con le istituzioni giudiziarie, le forze dell'ordine, i servizi	È stata realizzata la procedura ad evidenza pubblica per il nuovo appalto dei servizi del Centro di pronta accoglienza del Comune di Firenze (ex centro Sicuro, rinominato Centro "Valery"), aggiudicata a cooperativa sociale.

<p>sanitari e ospedalieri e i soggetti del Terzo Settore.</p> <p>In particolare, il sistema di pronta accoglienza e tutela sarà caratterizzato dalle nuove funzioni di coordinamento operativo svolte dal Centro Sicuro del Comune per tutta l'area materno-infantile (minori soli e madri con bambino) nell'ambito del percorso di sperimentazione promosso con la deliberazione della Società della Salute n. 13 del 1/6/2011.</p>	
<p>Area Anziani</p>	
<p><i>Gestione integrata dei percorsi</i></p>	
<p>Gestione dei servizi e degli interventi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti agli anziani fragili o non autosufficienti, laddove previsto e opportuno nell'ambito di percorsi sociosanitari integrati.</p> <p>Attività finalizzata alla prevenzione della non autosufficienza, anche in collaborazione con l'associazionismo del territorio.</p>	<p>È stata garantita la gestione delle strutture e dei servizi per anziani, sia diretta che convenzionata, nell'ambito dei percorsi, anche integrati, definiti dal modello organizzativo e regolamentare esistente.</p> <p>È stato rinnovato il rapporto convenzionale con l'ASP Firenze Montedomini per la gestione di servizi nell'ambito degli interventi per anziani e disabili, tra cui gli interventi di prevenzione quali la teleassistenza, la sorveglianza attiva e l'Aiuto Estate anziani.</p> <p>Sono state approvate e pubblicate le nuove gare per il servizio di assistenza domiciliare, il servizio pasti a domicilio e la gestione delle strutture comunali per anziani e sono in corso le relative procedure di affidamento.</p>
<p>Implementare le possibili Offerte di strutture/servizi</p>	
<p>Razionalizzazione dell'offerta, in coordinamento con la Società della salute, l'Azienda sanitaria e la Regione, con l'obiettivo di garantire, a parità di risorse, una migliore capacità di attuazione dei progetti assistenziali personalizzati e quindi una maggiore efficienza e sostenibilità del sistema. In particolare, si pone l'opportunità di sviluppare, soprattutto nell'area della non autosufficienza, tipologie di offerta ulteriori rispetto al sistema attuale, anche in un'ottica di differenziazione per livello d'intensità assistenziale, su cui riallocare parte della spesa, individuandone criteri, costi e modalità d'accesso in un percorso coordinato con gli altri enti interessati. Revisione e razionalizzazione dell'assetto convenzionale con le strutture residenziali e semiresidenziali.</p>	<p>È stata presentata e discussa in Regione, da parte della Società della Salute di Firenze, una proposta finalizzata alla sperimentazione a larga scala di moduli RSA a intensità assistenziale più bassa rispetto all'attuale modulo base, al fine di ottenere una migliore articolazione dell'offerta, una maggiore appropriatezza delle risposte residenziali e una più efficiente allocazione delle risorse.</p> <p>È in corso l'elaborazione di una proposta di revisione e aggiornamento delle convenzioni con le RSA, coordinata dalla Società della Salute di Firenze.</p>

Area Disabilità	
<i>Gestione integrata dei percorsi</i>	
<p>Gestione dei servizi e degli interventi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti alle persone disabili, laddove previsto e opportuno nell'ambito di percorsi sociosanitari integrati.</p> <p>Interventi di supporto per la fruizione di servizi, come l'accompagnamento assistito presso i centri diurni, e opportunità sociali, come le vacanze estive.</p> <p>Analisi ed eventuale ridefinizione delle politiche e degli interventi rivolti ai cosiddetti "Durante" e "Dopo" di noi.</p> <p>Rafforzamento dell'azione di supporto ai percorsi di tutela giuridica delle persone incapaci.</p> <p>Revisione del modello di presa in carico, valutazione del bisogno e progettazione degli interventi individuali, in coordinamento con la Società della salute, l'Azienda sanitaria e la Regione.</p>	<p>È stata garantita la gestione delle strutture e dei servizi per disabili, sia diretta che convenzionata, nell'ambito dei percorsi, anche integrati, definiti dal modello organizzativo e regolamentare esistente.</p> <p>Sono state approvate e pubblicate le nuove gare per la gestione delle strutture comunali per disabili e sono in corso le relative procedure di affidamento.</p> <p>È proseguita la convenzione con le Associazioni di volontariato (Misericordie e Pubbliche Assistenze) per la realizzazione di programmi di sostegno partecipato in favore di persone con disabilità.</p> <p>Sono stati confermati e mantenuti i progetti per il "Durante" e "Dopo" di noi.</p> <p>È stato predisposto e approvato dalla Società della Salute un atto d'indirizzo per l'implementazione di progetti abitativi "assistiti" in favore di persone con disabilità, finalizzati alla promozione della loro autonomia, con mandato al Comune e all'Azienda Sanitaria, con il coordinamento del Direttore della Società della Salute, a predisporre un Avviso pubblico rivolto alle strutture a bassa intensità assistenziale finalizzate all'accoglienza residenziale di persone con disabilità, anche grave, ai fini della raccolta di manifestazioni d'interesse a convenzionarsi per l'attuazione degli specifici progetti proposti dalle strutture stesse, anche collocabili nell'area del "Dopo di noi" e "Durante noi". L'Avviso è stato approvato e pubblicato nel mese di dicembre 2013.</p> <p>Nell'ambito della revisione dei rapporti convenzionali con l'ASP Firenze Montedomini per la gestione di servizi nell'ambito degli interventi per anziani e disabili, è stato confermato lo sportello di supporto ai percorsi di tutela giuridica delle persone incapaci ed è stato confermato il ruolo di supporto dell'ASP per la gestione delle vacanze disabili tramite l'erogazione di contributi finalizzati ai beneficiari ammessi.</p>

Servizi cimiteriali	
<p>Previsione di un nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria e predisposizione del sistema tariffario</p> <p>Il nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria comporterà rilevanti modifiche nella gestione dei servizi cimiteriali, in particolare per ciò che concerne le diverse tipologie di concessioni cimiteriali e le relative durate.</p> <p>In conseguenza delle modifiche adottate si renderà necessaria la predisposizione di un nuovo regime tariffario a copertura dei costi gestionali dei servizi cimiteriali.</p>	<p>Durante l'anno è stata predisposta la proposta di nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria, che è stato approvato dal Consiglio Comunale il 28 di Ottobre 2013, unitamente agli emendamenti integrativi.</p> <p>L'Ufficio ha predisposto altresì il Piano delle tariffe che è stato approvato nell'ambito dell'allegato 1 del Regolamento stesso.</p>

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma
<p>SERVIZI SOCIALI</p> <p>L'impegno verso lo sviluppo di politiche sociali e socio-sanitarie integrate, in attesa dell'approvazione del nuovo piano sanitario e sociale integrato da parte della Regione, è stato finalizzato ad assicurare il mantenimento dei livelli degli interventi corrispondenti alla domanda e ai bisogni rilevati sul territorio, anche tramite l'adesione alla progettazione, sia ordinaria che straordinaria, di azioni proposte dal livello istituzionale nazionale e regionale, in una logica di razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse disponibili e nell'ottica di una sempre migliore allocazione e sinergia tra le risorse sociali e sanitarie.</p> <p>In relazione agli obiettivi generali di stabilità e sostenibilità sul piano finanziario determinati per l'Amministrazione a livello nazionale e tenendo conto delle funzioni prioritarie di indirizzo, programmazione e controllo, la Direzione ha avviato un percorso di ridefinizione e analisi nell'assetto dei propri servizi, sul piano logistico, organizzativo e gestionale, in una prospettiva di "welfare mix" improntato da un lato sullo sviluppo dei principi di sussidiarietà, efficacia e appropriatezza e dall'altro sulla valorizzazione del sistema complessivo delle risorse della comunità solidale.</p>

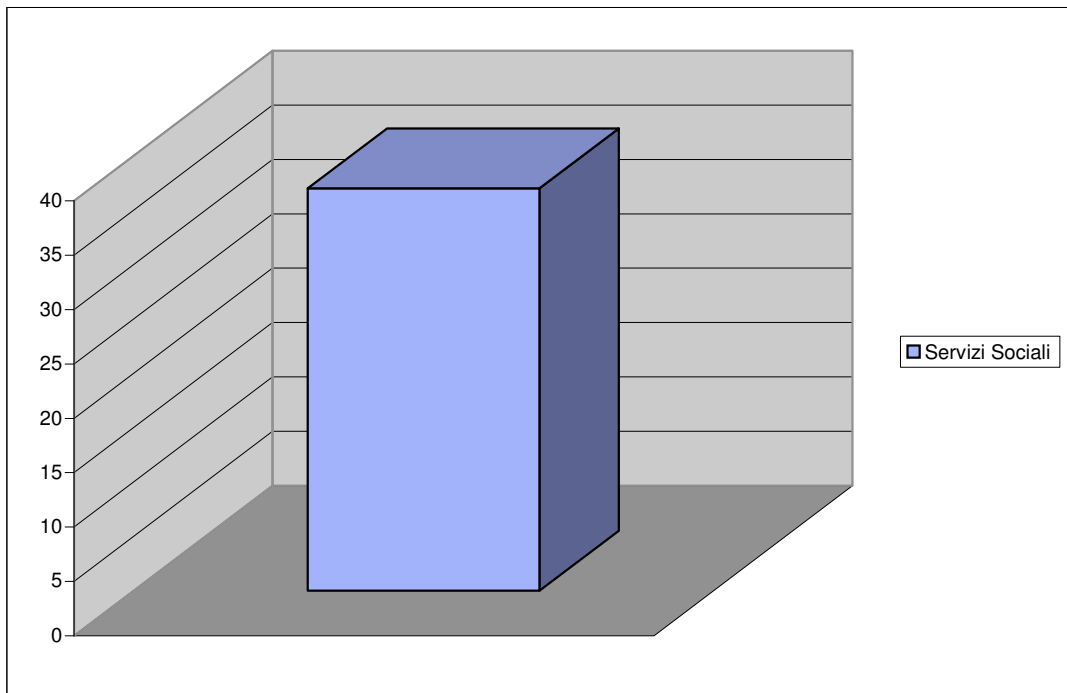
ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA H

ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	100.000,00	73.108,54	73.108,54	73.108,54
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	12.975.867,65	13.302.873,05	11.637.472,81	5.658.340,11
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	5.501.850,00	5.769.828,67	5.763.615,12	4.114.321,04
TOTALE ENTRATE CORRENTI	18.577.717,65	19.145.810,26	17.474.196,47	9.845.769,69
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	11.039.931,43	10.942.540,12	10.938.822,37	10.462.196,68
<i>Acquisto beni di consumo</i>	159.910,35	114.394,97	107.114,90	7.295,20
<i>Prestazione di servizi</i>	44.538.582,19	44.579.038,37	43.581.152,83	28.936.969,53
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	72.937,72	72.937,72	61.811,24	61.811,24
<i>Trasferimenti</i>	7.973.341,21	7.792.591,97	6.880.601,77	2.538.938,54
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	14.599,06	13.412,70	13.219,96	8.278,43
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	4.500,00	-	-	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	63.803.801,96	63.514.915,85	61.582.723,07	42.015.489,62

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
H	110618	Acquisto arredi, attrezzature e mezzi da lavoro per Cimiteri comunali	50.000,00	14	2013	DD.9913/13	50.000,00	50.000,00	
H	100460	Cimitero di Trespiano - Realizzazione di loculi e ossarini per scadenze concessioni trentennali - ampliamenti	300.000,00	02	2013	B.GC.620/13	300.000,00	300.000,00	
H	110519	Cimiteri Comunali - Lavori di manutenzione straordinaria	250.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	250.000,00	250.000,00	
H	130153	Cimitero di San Miniato - Lavori urgenti per la messa in sicurezza di ringhiere, scale e parapetti	200.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	200.000,00	200.000,00	
H	130054	Cimitero di Santa Lucia al Galluzzo - Manutenzione straordinaria - consolidamento e opere di regimazione di acque meteoriche	150.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	150.000,00	150.000,00	
H	130030	Cimitero Porte Sante - consolidamento muro di sostegno delle cappelle - opere di messa in sicurezza per elementi non strutturali (vedi cod.op. 130315)	111.175,99	04	2013	B.GC.689/13	111.175,99	111.175,99	
H	130315	Cimitero Porte Sante - consolidamento muro di sostegno delle cappelle - opere di messa in sicurezza per elementi non strutturali (Imp.09/9169/15-08/9036/15 - Acc.09/3253/1 Q.P. Mutuo Cassa DD.PP. 01/815) vedi cod.130030	138.824,01	66	2013	B.GC.689/13	138.824,01	138.824,01	
H	130055	Cimiteri di Trespiano e S. Miniato - lavori urgenza per la messa in sicurezza di ringhiere, scale e parapetti	100.000,00	03	2013	B.GC.343/13	100.000,00	100.000,00	
H	120106	Verniciatura ignifuga immobili sociali quartiere 4	90.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	90.000,00	0,00	
H	130031	Manutenzione straordinaria immobili sedi di strutture sociali per anziani e interventi di messa in sicurezza immobili di via Palazzuolo e via del Porcellana	50.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	50.000,00	0,00	
Totale Programma H - Una città solida e solidale			1.440.000,00				1.440.000,00	1.300.000,00	

**PROGRAMMA H
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Servizi Sociali	37	6	27	4	35	1 al 99,60% 1 al 98,66%	99,95
TOTALE GENERALE	37	6	27	4	35	2	99,95



PROGRAMMA I Casa, diritto basato sulla giustizia

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il *diritto alla casa per ogni cittadino* si concretizza nelle seguenti aree di intervento:

Rendere sempre più efficaci i vari strumenti posti in essere per rispondere all'emergenza abitativa, dalle assegnazioni di "case popolari" ai contributi in conto affitto, dai contributi per la prevenzione degli sfratti al supporto alle giovani coppie che intendono contrarre un mutuo per l'acquisto della prima casa di abitazione.

Assicurare che l'alloggio sociale sia finalizzato al soddisfacimento dell'effettivo bisogno attraverso la razionalizzazione e sistematizzazione del sistema dei controlli sull'utilizzo degli alloggi di E.R.P. e promuoverne un utilizzo più razionale anche mediante forme innovative di fruizione ed esperienze di demolizione e ricostruzione.

Utilizzare strumenti nuovi (come il sostegno agli sfratti o l'agenzia per la casa) per affiancare alle prestazioni tipiche dei servizi di edilizia residenziale pubblica la capacità di raccogliere segnalazioni, esigenze e bisogni nonché di informare tempestivamente e puntualmente su innovazioni legislative e incentivi o strumenti innovativi adottati dall'Amministrazione, nonché sulle "buone pratiche" per un uso consapevole e senza sprechi delle fonti energetiche domestiche.

Fa riferimento al Capitolo 11 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI

Direzioni coinvolte: Patrimonio Immobiliare

Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza

Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>Incremento dell'edilizia sociale - Recupero immobili da destinare all' ERP</i></p> <p>In applicazione del principio di sostenibilità sancito dalla legge urbanistica regionale (LRT 1/2005), declinato anche in ragione del minor consumo possibile di suolo, cui è ispirato il Piano Strutturale, nonché dell'aumento della qualità di vita degli abitanti, il Comune di Firenze intende proseguire l'esperienza di recupero e/o rifunzionalizzazione di edifici/immobili dismessi, residenziali e non, finalizzato alla costruzione di alloggi di edilizia pubblica sociale. Quanto sopra anche in un'ottica di</p>	<p>Con deliberazione n. 632 del 29 luglio 2013 la Giunta Regionale ha approvato i seguenti interventi proposti dal Comune di Firenze nell'ambito del programma di edilizia sociale sperimentale denominato "Misura E":</p> <p>linea di intervento 1B (interventi per l'emergenza abitativa):</p> <p>- Le Murate - n. 4 alloggi - finanziamento euro 729.168,00</p> <p>linea di intervento 1C (autorecupero/cohousing):</p>

<p>valorizzazione del patrimonio e di rigenerazione urbana di quartieri della città. Demolizione e ricostruzione</p> <p>Sempre in attuazione dei principi urbanistici regionali e comunali, laddove una preventiva analisi costi-benefici lo suggerisca, è intenzione del Comune di Firenze abbattere determinati complessi residenziali pubblici obsoleti o in degrado - costruiti negli anni '50-'60 come edifici temporanei per l'emergenza abitativa - e ricostruire negli stessi siti nuovi insediamenti di edilizia pubblica sociale, progettati secondo le più recenti normative e orientamenti in tema di bioedilizia ed efficienza energetica, con tipologie innovative. L'esperienza-pilota in questo senso è costituita dalla demolizione e ricostruzione di due immobili in via Torre degli Agli avviata nel 2012. Si sono già prese in considerazione ipotesi di fattibilità per replicare questo modello in via Rocca Tedalda.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - via delle Torri - 7 alloggi - cofinanziamento euro 280.000,00 - via P. Dazzi - 4 alloggi cofinanziamento euro 160.000,00 - via Aretina - 3 alloggi - cofinanziamento euro 120.000,00 - via G. Aldini - 20 alloggi - cofinanziamento euro 800.000,00 - via R. Giuliani - 10 alloggi - cofinanziamento euro 400.000,00 <p>Con decreto dirigenziale n. 5582 del 18.12.2013 la Regione Toscana ha stabilito nel 3 giugno 2014 il nuovo termine entro il quale i Comuni dovranno inviare alla Regione stessa i progetti definitivi degli interventi. L'intervento di demolizione e ricostruzione dei complessi erp di via Torre degli Agli 21-23 e 65-67 ha visto il completamento del trasferimento degli abitanti negli alloggi volano temporanei in legno realizzati in viale Guidoni (inaugurazione 11 aprile 2013). Sono in corso i lavori di spostamento del chiosco edicola di via Giardino della Bizzarria. Nel mese di agosto è stata inviata alla Regione una richiesta di erogazione di una prima <i>tranche</i> del finanziamento a seguito del raggiungimento di una quota dei lavori complessivi dell'intervento. In data 20.11.2013 è stata consegnata al soggetto attuatore Casa spa l'area necessaria alla realizzazione dell'intervento.</p>
<p>Agenzia per la casa</p> <p>Prosecuzione dell'attività finalizzata alla comunicazione sui possibili percorsi per accedere alla locazione di un alloggio pubblico o privato e alla promozione dell'incontro fra domanda e offerta di locazione di alloggi a canone calmierato sostenibile in attuazione degli accordi territoriali vigenti. Il portale del sito web dell'agenzia costituisce un punto di riferimento per i cittadini per muoversi nel mondo delle locazioni abitative, per conoscere le tipologie contrattuali, le normative di riferimento e le agevolazioni fiscali in atto. L'Agenzia ha inoltre lo scopo di fornire indicazioni e suggerimenti di "Buone Pratiche" per l'uso consapevole delle fonti energetiche.</p>	<p>I contatti allo sportello dell'Agenzia da gennaio a luglio 2013 sono stati complessivamente 1.147; nel mese di agosto l'attività è stata sospesa per il trasloco della Direzione. Nei mesi da luglio a dicembre 2013 i contatti allo sportello sono stati 300.</p> <p>Presso l'Agenzia sono depositati 15 contratti di locazione concordata per i quali risulta attivabile il Fondo di garanzia per la morosità.</p> <p>Il sito web dell'Agenzia per la Casa ha registrato nel 2013 n. 36.658 visualizzazioni con l'apertura di 95.406 pagine.</p>

<p>Utilizzo alloggi di risulta Opzione per l'assegnazione ai soggetti utilmente collocati nella graduatoria ERP (con modalità già stabilite dalla Delibera GC n. 37/2011) di alloggi che richiedano limitati lavori di ripristino, eseguiti direttamente dagli assegnatari nei casi in cui siano necessarie opere di limitato contenuto tecnico ed economico (la cui stima non superi euro 2.000,00) oppure eseguiti tramite il soggetto gestore, nei casi in cui i lavori per la complessità e per le connesse problematiche - richiedano fino ad un massimo di spesa di € 10.000,00;</p> <p>Rilasci da occupazioni senza titolo Mantenimento ed incremento delle azioni volte al recupero degli alloggi per non stabile abitazione, per possidenze immobiliari e per superamento del limite di reddito;</p> <p>Sostegno all'abitazione Erogazione di contributi per la prevenzione degli sfratti per morosità "incolpevole" dovuta alla crisi economica (finanziamento regionale Delibera G.R. 250/13 e modalità attuative proprie del Comune di Firenze approvate con Delibera G.C. 143/13) volti alla prosecuzione della permanenza delle famiglie presso la stessa abitazione o alla stipula di un nuovo contratto di locazione sia con il vecchio proprietario che per un nuovo alloggio;</p> <p>Nuove costruzioni Si indicano qui di seguito i maggiori interventi previsti la cui ultimazione è prevista: - entro il 2013: via del Pesciolino 52 alloggi, via di Pontignale 24 alloggi - entro il 2014: Ex SIME 110 alloggi;; Ex Longinotti 45 alloggi.</p>	<p>Alla data del 31 dicembre 2013 sono stati assegnati con le modalità di cui alla Delibera GC n. 37/2011 n. 18 alloggi, a fronte di 224 assegnazioni complessive e della consegna dei 18 alloggi sperimentali in legno ubicati in viale Guidoni nell'ambito dell'intervento di demolizione e ricostruzione di via Torre degli Agli 21-23 e 65-67.</p> <p>Alla data del 31 dicembre 2013 sono stati avviati n. 29 procedimenti di decadenza di cui 12 per occupazione abusiva, 5 per occupazione senza titolo, 2 per possidenze immobiliari e 10 per non stabile abitazione.</p> <p>Se per quanto riguarda il contributo regionale di cui alla Delibera 250/13 sono stati erogati al 31 dicembre 2013 n. 35 contributi a fronte di 151 domande pervenute, il Comune di Firenze è comunque riuscito, al 31/12/2013, ad assegnare 73 alloggi alla Riserva Sfrattati su 137 richieste di inserimento (35 nuclei restano in attesa).</p> <p>Quanto al contributo di sostegno alla locazione (c.d. "Contributo Affitto", ulteriore strumento per la prevenzione degli sfratti per morosità), a fronte di 1.669 domande presentate ne sono state ammesse al beneficio 1.341, al 31/12/2013 è in corso la presentazione delle ricevute dell'avvenuto pagamento del canone di locazione, che si conclude il 31/01/2014, propedeutico alla liquidazione del contributo</p> <p>Gli alloggi di via del Pesciolino sono stati consegnati nell'ottobre 2013 Gli alloggi in località Pontignale sono stati consegnati nel novembre 2013 Da monitoraggio effettuato da Casa spa (gennaio 2014) la consegna degli alloggi SIME e viale Giannotti è prevista entro il 2014.</p>
---	--

<p><i>Lotta all'abusivismo</i></p> <p>Proseguimento, con incremento delle azioni volte al recupero degli alloggi occupati abusivamente e/o senza titolo. Supporto – attraverso le varie forme di sostegno all'abitazione previste dal Comune – ai percorsi di integrazione e rientro nella legalità.</p>	<p>Sono 12 i procedimenti per occupazione abusiva avviati al 31/12/13.</p> <p>Primi colloqui effettuati dal Servizio Sociale del Servizio Casa al 31/12/2013: n. 350 di cui 182 per situazioni di sfratto (tra cui: per finita locazione n. 31 - per morosità n. 146 - esecuzioni immobiliari e fine comodato n. 7) e 168 per problematiche inerenti il disagio alloggiativo (colloqui di sostegno, di consulenza, di supporto a percorsi di integrazione, etc).</p>
--	--

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma

Accanto ai sopra descritti programmi dettagliati (che si ricollegano agli obiettivi prioritari di cui alla Delibera GC n. 277 dell'11.08.13 per quanto riguarda le attività funzionali all'assegnazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica e i "100 Luoghi – Luogo n. 5 Viale Giannotti) si ricorda:

- 1) l'avvenuta pubblicazione (9 Luglio 2013) della nuova Graduatoria Generale del Bando per le Case Popolari, che consta di 2.493 nuclei familiari;
- 2) il proseguimento dell'erogazione del Contributo per la Prevenzione degli Sfratti per morosità e l'istituzione della Commissione ai sensi della L.R. 75/12 per la graduazione degli sfratti con forza pubblica;
- 3) la predisposizione di una "Carta dei Servizi" del Servizio Casa destinata ad essere parte integrante dell'attività aziendale del Comune di Firenze in tema di trasparenza;
- 4) l'utilizzo degli utili 2012 di Casa SpA per il recupero di alloggi di risulta (DD 11340/13);
- 5) l'ottenimento dalla Regione Toscana di un finanziamento straordinario (Delibera GR n. 853/13) per il ripristino di alloggi non assegnabili;
- 6) la sponsorizzazione del recupero di alloggi di ERP sostenuta da Menarini e da Rotary Club Firenze Brunelleschi.

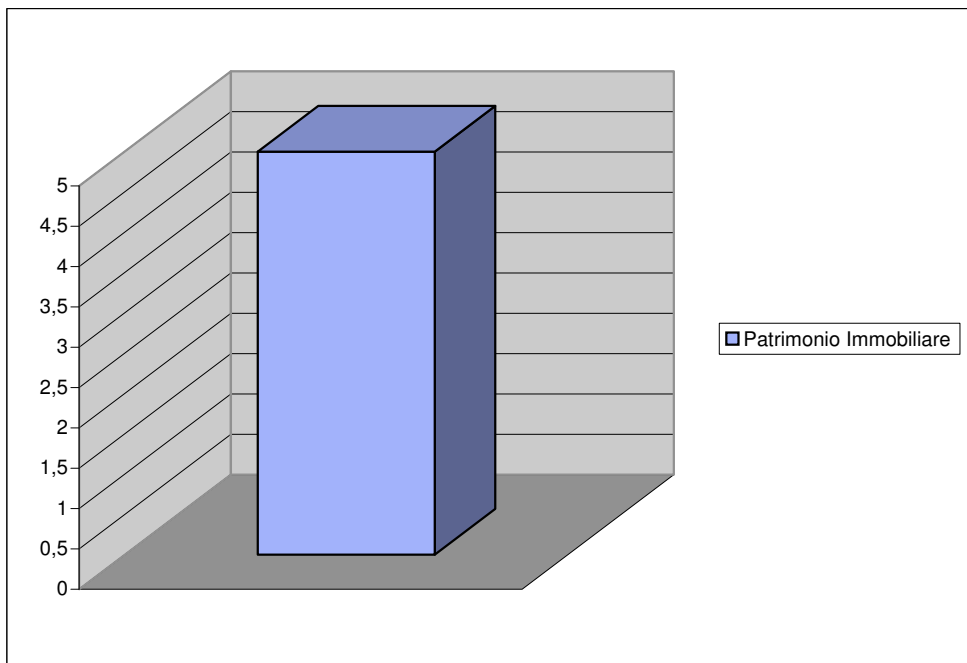
ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA I

ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	500.000,00	355.022,50	355.022,50	355.022,50
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	14.470.184,01	13.815.383,78	13.859.609,15	1.574.755,80
TOTALE ENTRATE CORRENTI	14.970.184,01	14.170.406,28	14.214.631,65	1.929.778,30
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	935.023,04	901.913,64	899.503,33	867.269,82
<i>Acquisto beni di consumo</i>	5.000,00	4.537,24	4.536,31	1.887,31
<i>Prestazione di servizi</i>	636.000,00	12.605.477,46	12.586.407,51	252.476,98
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	837.923,00	836.170,35	792.742,51	658.141,63
<i>Trasferimenti</i>	14.299.459,11	1.128.530,65	1.092.099,50	371.335,79
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	345.645,68	343.211,45	-
<i>Imposte e tasse</i>	-	-	-	-
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	-	-	-	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo svalutazione crediti</i>	-	116.000,00	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	16.713.405,15	15.938.275,02	15.718.500,61	2.151.111,53

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
I	110624	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)	400.000,00	07	2013	DD.2821/13	358.024,63	358.024,63	
Totale Programma I - Casa, diritto basato sulla giustizia			400.000,00				358.024,63	358.024,63	

**PROGRAMMA I
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Patrimonio Immobiliare	5		4	1	5	-	100
TOTALE GENERALE	5	0	4	1	5	0	100



PROGRAMMA L La scuola: Il nostro futuro

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La scuola e i servizi educativi sono lo strumento principe della crescita e dell'inclusione sociale e devono essere gestiti con attenzione, dedizione, efficienza.

La principale finalità consiste nel cercare di rispondere alla maggiore fascia di utenza possibile, innovando e diversificando l'offerta e operando nella consapevolezza di essere parte di un sistema più ampio, pubblico e privato, con il quale è fondamentale interagire.

Siamo chiamati ad operare nel contesto delle norme di risanamento della finanza pubblica che, vincolando la capacità di spesa degli Enti per quanto riguarda le assunzioni a tempo indeterminato, impongono il ripensamento delle modalità di gestione diretta degli Asili Nido e della Scuola dell'Infanzia, dove non è più possibile garantire il turnover degli addetti nel numero necessario. In particolare per la Scuola dell'Infanzia devono essere intrattenuti rapporti stretti sia a livello locale (Regione Toscana per il c.d. "dimensionamento") sia al più alto livello politico, con il MIUR, sollecitando un doveroso intervento dello Stato in una materia di sua competenza. Quante più risorse si potessero recuperare dalla corretta allocazione delle Scuole dell'infanzia, tante più risorse resterebbero al Comune da dedicare all'abbattimento delle liste di attesa per gli Asili Nido, per conseguire il quale è stato attivato nel mese di settembre il nuovo servizio nel nido di Coverciano (con attuali 52 iscritti), di nuova costruzione.

Il tema fondamentale dell'occupazione è affrontato anche con l'analisi e la gestione dell'intervento nel settore della formazione professionale, su finanziamenti FSE, con la progettazione e gestione dell'attività di formazione e riqualificazione di giovani a rischio di dispersione formativa (aperta anche alla manodopera debole - soggetti in cassa integrazione o in mobilità -), gli interventi di educazione degli adulti e percorsi di alternanza scuola-formazione per disabili.

Il mondo della scuola e dell'educazione permanente va considerato come l'imprescindibile punto di partenza di una diversa idea della società, inclusiva e dinamica, per questo l'Amministrazione Comunale non rinuncia a investirvi, perseguendo anche politiche di partnership con soggetti esterni

Non sfugge come, specie in alcune scuole, la composizione delle classi, soprattutto delle prime classi elementari, sia decisamente multietnica. Occorre insistere con forza e decisione in un processo educativo e culturale di integrazione, sostenendo il ruolo della scuola – anche con i Centri di Alfabetizzazione - nell'affermare i valori del rispetto, dell'accoglienza, della legalità, della solidarietà e della convivenza pacifica, delle pari opportunità e del contrasto agli stereotipi di genere, vigilando con attenzione sull'assolvimento dell'obbligo scolastico. Viene mantenuta l'offerta alle scuole di occasioni didattiche e educative con le "Chiavi della Città" e con i progetti definiti annualmente dall'Assessorato.

L'idea di una società inclusiva viene promossa anche con il capillare e costante lavoro di inclusione nella scuola e nei percorsi educativi in genere dei bambini e ragazzi diversamente abili che vengono seguiti sia con interventi di sostegno scolastico, sia con progetti educativi specifici con l'attività di "Tuttiinsieme", sia con strutture quali il Cred- ausilioteca (che fornisce consulenze ed ausili ad insegnanti e famiglie, lavorando anche sui Disturbi Specifici dell'Apprendimento) o i servizi di sostegno extrascolastico (Spazioinsieme, Il Cerchio, ecc.) o nei periodi estivi (Centri estivi comunali).

Risulta fondamentale anche la rete delle ludoteche, basata su dieci servizi aperti nei diversi Quartieri, che contribuisce attraverso politiche educative e di partecipazione sociale alla convivenza civile e alla crescita consapevole dei territori.

E' necessario continuare a promuovere politiche a sostegno delle giovani coppie e facilitare l'inserimento e reinserimento nel mondo del lavoro, in particolare per le mamme. Da qui

l'esigenza di ampliare l'offerta, continuando a promuovere la istituzione di nidi aziendali pubblici e privati, rivedendo le modalità di convenzionamento con gli operatori privati per l'acquisizione di "posti bimbo", sviluppando servizi alternativi al nido tradizionale (buoni servizio, accreditamento babysitter, semplificazione delle procedure per l'apertura di nuove strutture educative private).

L'obiettivo di mantenere e migliorare il livello già elevato dei servizi di supporto alla scuola, nel corso del 2013 ha visto impegnata la Direzione con l'attivazione delle procedure di gara per gli appalti giunti a scadenza. A questo si aggiunge la messa a regime della produzione pasti legata alla realizzazione del nuovo centro di cottura presso la scuola Paolo Uccello (nuova localizzazione logisticamente più funzionale), che ha visto il coinvolgimento dei Servizi tecnici, peraltro già impegnati sul fronte delle manutenzioni e delle infrastrutture.

Nel 2013 è stato implementato e messo a regime il nuovo sistema di rilevazione delle presenze nelle mense scolastiche attraverso la registrazione degli utenti, anche adulti aventi diritto al servizio, su tablet in collegamento informatico sia con i Centri di Cottura che con l'Ufficio centrale.

Nell'ottica del reperimento di nuovi finanziamenti per la riqualificazione del patrimonio immobiliare scolastico esistente, è stata curata la partecipazione ad iniziative del MIUR volte a recuperare ed ammodernare detto patrimonio mediante ricorso a forme di Public - Private Partnership.

Nell'ambito della organizzazione dei mondiali di ciclismo la Direzione ha sviluppato uno studio sull'impatto di questa importantissima manifestazione sportiva sul funzionamento degli asili nido e delle scuole di ogni ordine e grado e sulla erogazione dei servizi di supporto, in modo da ridurre al minimo i disagi per l'utenza, e ampliato, ove necessario, l'orario dei servizi di propria competenza per agevolare le famiglie.

Fa riferimento al Capitolo 12 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI	
Direzioni coinvolte: Istruzione; Servizi Tecnici; Risorse Umane	
Definire di intesa con il MIUR gli interventi relativi alla ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>Trasferimento allo Stato del personale docente distaccato all'ISIS Leonardo da Vinci - programmazione interventi</i></p> <p>Nel corso del 2013, si darà ancora attuazione all'accordo di mobilità tra MIUR e Comune di Firenze, inerente al personale docente distaccato all'I.S.I.S. <i>Leonardo da Vinci</i>, per il terzo contingente. Congiuntamente si elaborerà una soluzione alla questione degli IRC (insegnanti religione cattolica).</p>	<p>Grazie alla programmazione dell'USRT, è stato dato corso alle procedure di trasferimento del terzo contingente di personale, cioè quello relativo all'anno scolastico 2013/2014.</p> <p>Sono state superate con successo le criticità rappresentate dalle clausole relative al trasferimento degli insegnanti di religione cattolica. Analizzati i dati sui posti cattedra</p>

<p>Attività da svolgere in collaborazione con la Direzione Risorse Umane: gestione della procedura di mobilità (cessione dei contratti) del personale docente abilitato, in relazione ai tempi di attivazione dell'USRT. Riconversione e ricollocazione nell'ambito della struttura comunale del personale non transitato al MIUR.</p>	<p>messi a disposizione dall'USRT per il trasferimento, nonché la novità rappresentata dal "Contratto Collettivo Nazionale Integrativo concernente la progressione di carriera e la mobilità del personale docente transitato nei ruoli statali dai ruoli comunali" stipulato il 21.1.2013, l'Amministrazione si è fatta promotrice con il Ministero competente della possibilità, ivi menzionata, di prolungamento di un anno degli Accordi di mobilità, ottenendone il consenso e adottando di conseguenza la Deliberazione Consiliare n. 49 del 30.9.2013.</p>
<p>Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere)</p>	
<p><i>Realizzazione e ristrutturazione di altre scuole e sedi educative:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Materna S.M. a Coverciano: prosecuzione e completamento lavori - Calvino: affidamento ed inizio lavori di ricostruzione (a seguito di demolizione) - Capuana: prosecuzione e completamento dei lavori di ricostruzione (a seguito di demolizione) - Bechi: prosecuzione e completamento dei lavori di ampliamento - Carducci: prosecuzione e completamento dei lavori di ristrutturazione; - Matteotti, Machiavelli, Kassel, La Pira, Garibaldi ecc.: redazione progetti di interventi di messa in sicurezza e di manutenzione straordinaria; - Fattoria dei ragazzi: completamento dei lavori di ristrutturazione e messa in sicurezza. 	<p>Allo stato attuale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Materna S.M. a Coverciano: prosegue l'attività di realizzazione. Il 2013 è l'anno durante il quale, operativamente, è stato realizzato gran parte dell'appalto. La palestra è già stata inaugurata e, in occasione della fine dell'anno scolastico 2012/13, l'auditorium, ove si sono svolte tutte le rappresentazioni delle classi. - Calvino: nel 2013 sono state espletate le attività finalizzate all'aggiudicazione provvisoria dei lavori. La gara d'appalto è stata esperita il 19.9.2013. Successivamente, sono proseguite le attività finalizzate al perfezionamento della stessa con la valutazione dell'offerta tecnica ed economica per l'aggiudicazione definitiva. L'affidamento dei lavori è previsto per gli inizi del 2014. - Capuana: il 2013 è l'anno in cui si è svolto gran parte del cantiere dei lavori finalizzati all'edificazione del plesso. A fine esercizio è stato concluso l'appalto dei lavori principali; le lavorazioni residuali, principalmente connesse a opere suppletive e di variante nonché di sistemazioni esterne, si concluderanno agli inizi del 2014. - Bechi: i lavori sono stati consegnati il 19.8.2013 e alla data del 31.12.13 è stato eseguito circa il 45% del contratto; - Carducci: eseguito nel 2013 l'appalto dei lavori principali; le ulteriori lavorazioni di cui ai progetti suppletivi, che riguardano un'ala dell'edificio non prevista nel progetto originario, sono stati programmati per gli inizi dell'anno 2014. - Matteotti, Machiavelli, Kassel, La Pira,

	<p>Garibaldi, Desiderio da Settignano, ITI: eseguite le progettazioni previste nel P.T.I., finanziate, quasi tutte, a fine esercizio; i progetti interessanti l'ITI, invece, essendo stati finanziati dopo l'approvazione del bilancio, sono stati realizzati durante il periodo estivo. Il progetto dei lavori alla scuola Kassel è stato ammesso a contributo ministeriale; la realizzazione dell'intervento dovrà necessariamente concludersi nel 2014.</p> <p>- Fattoria dei ragazzi: lavori completati, inaugurazione svolta il 19.09.13.</p>
<p>Partecipazione al bando MIUR per finanziare interventi di riqualificazione del patrimonio immobiliare scolastico in Public - Private Partnership.</p>	<p>Le fasi relative all'esercizio 2013 dell'obiettivo strategico sono state raggiunte con successo, avendo il Comune di Firenze partecipato al bando collocandosi tra le primissime posizioni.</p>
<p>Abbatere le liste d'attesa dei nidi</p>	
<p><i>Realizzazione di nuove strutture</i></p> <p>Completamento dei lavori di ristrutturazione dell'immobile area ex Mayer e del nuovo nido d'infanzia S. Maria a Coverciano.</p>	<p>I lavori svolti per la realizzazione del nido S.M. a Coverciano (appalto strettamente connesso a quello della scuola materna sopracitata) hanno permesso l'apertura del servizio dal 30.9.2013. Per quanto concerne i lavori di ristrutturazione dell'immobile posto nell'area ex Meyer, è stato portato a conclusione il cantiere, onde permettere alla Direzione Istruzione di avviare le procedure finalizzate all'arredo, all'allestimento degli spazi e alla predisposizione della gara per la gestione.</p>
<p><i>Revisione dei criteri per l'accesso ai nidi e ai servizi alla prima infanzia</i></p>	<p>I nuovi criteri per l'attribuzione del punteggio alle domande d'iscrizione ai nidi d'infanzia e spazi gioco educativi per adeguarli alle mutate esigenze e condizioni sociali ed economiche del territorio fiorentino e il conseguente allineamento delle procedure informatizzate di acquisizione delle domande on-line, sono stati approvati nel marzo 2013. L'attività di promozione di nidi aziendali, che consiste nel supporto alla progettazione strutturale, alla definizione di spazi e arredi, alla elaborazione del progetto educativo e gestionale, è stata richiamata tra gli obiettivi prioritari di cui alla D.G. 277/2013 che menziona i nidi aziendali in corso di realizzazione (nido dell'Azienda Ospedaliera di Careggi), in apertura (il nido presso il nuovo Palazzo di Giustizia è stato inaugurato a settembre) e il nuovo progetto in fieri per lo</p>

	<p>studio di fattibilità sulla realizzazione del nido dell'Aerostazione.</p> <p>Il nuovo nido comunale di Santa Maria a Coverciano, anch'esso obiettivo prioritario, ha aperto il 30 settembre con gestione appaltata, offrendo il servizio a famiglie in lista di attesa.</p> <p>In considerazione della preferenza delle famiglie per il nido, uno spazio gioco del Quartiere 5 "Lorenzo il Magnifico" si è trasformato in nido "Lorenzino", a tempo corto - con pranzo - , in gestione diretta.</p>
<p>Riorganizzare le modalità di gestione per mantenere i servizi all'utenza</p>	
<p><i>Sperimentazione della nuova modalità di gestione dei centri estivi</i></p>	<p>Vincoli normativi, soprattutto legati alla riforma del lavoro (Legge Fornero), e quelli finanziari hanno reso particolarmente difficile riproporre l'esperienza dei Centri Estivi comunali, servizio richiesto in maniera pressante da grande parte della popolazione cittadina. Si sono dovute ripensare le modalità di gestione fin qui utilizzate, ridefinire l'organizzazione complessiva e sperimentare nuove modalità di gestione che possano essere sostenibili e qualitativamente accettabili.</p> <p>La valutazione positiva dei risultati della nuova modalità di gestione in termini di efficienza e efficacia, porta a ritenere replicabile l'esperienza anche nel 2014.</p> <p>Il Servizio Attività educative e Formative è stato impegnato altresì nella riorganizzazione del vasto sistema di formazione dedicato ai giovani e agli adulti che fa capo all'Agenzia Formativa e ai due indirizzi del Centro di Formazione Professionale.</p> <p>Tra gli obiettivi prioritari di cui alla D.G. 277/2013, collegato alla riqualificazione di San Frediano, c'è l'intervento sui Nidiaci, che, dopo il temporaneo trasferimento della ludoteca presso la scuola Agnesi, vede la sperimentazione di una gestione condivisa del giardino dei Nidiaci con un'Associazione di cittadini appositamente costituita per la difesa della qualità della vita nel rione.</p>
<p><i>Implementare e mettere a regime il nuovo sistema di rilevazione delle presenze a mensa mediante l'utilizzo dei tablet</i></p>	<p>La sperimentazione del nuovo sistema di rilevazione delle presenze nelle mense scolastiche è stata estesa a tutte le scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di I grado, statali comunali e paritarie, consentendo di superare interamente alla riapertura delle scuole di gennaio 2014 la gestione in parallelo del vecchio sistema di rilevazione</p>

	<p>cartaceo.</p> <p>Tra gli obiettivi prioritari di cui alla D.G. 277/2013 si trova la Riorganizzazione del sistema di refezione scolastica in seguito all'attivazione del nuovo Centro di Cottura "Paolo Uccello". Oggetto di specifico obiettivo dedicato, la piena operatività del nuovo sistema è stata testata con l'avvio dell'anno scolastico 2013/2014.</p>
--	---

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzioni Servizi Tecnici e Istruzione	
<p>Partecipazione al bando MIUR di riqualificazione del patrimonio immobiliare scolastico e analisi di fattibilità delle conseguenti modalità attuative:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Scuole Don Milani/Dionisi - Scuola Dino Compagni 	<p>Le attività conseguenti al posizionamento del Comune di Firenze rispetto al bando promosso dal MIUR hanno portato al seguente esito.</p> <p>La costituzione del fondo immobiliare, pur possibile a determinate condizioni, risulta di notevole complessità e presuppone un cambio netto di strategia da parte dell'Amministrazione Comunale nella gestione del patrimonio immobiliare, in particolare riguardo alla politica di alienazioni immobiliari i cui proventi attualmente sono destinati a finanziare molti lavori pubblici nel piano degli investimenti.</p> <p>Si è così deciso prudenzialmente, innanzitutto, di prevedere la realizzazione dell'intervento più urgente tra quelli proposti al MIUR (demolizione e ricostruzione della scuola Dino Compagni) mediante accensione di mutuo, rimandando al 2014 ogni ulteriore scelta riguardo al fondo immobiliare.</p> <p>Tra gli obiettivi prioritari di cui alla D.G. 277/2013 e, in particolare, tra gli interventi di edilizia scolastica, è menzionata la Scuola Capuana.</p> <p>Il 2013 è stato un esercizio di passaggio, che ha visto l'impegno del Supporto alla Scuola per il mantenimento del servizio provvisorio di navetta e per la preparazione della gara per gli arredi scolastici, indispensabile quest'ultima per l'inaugurazione della struttura nel 2014.</p>

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma

ISTRUZIONE

Rispetto alle attività conseguenti l'attuazione degli obiettivi strategici, tutte le altre attività correlate al programma L sono state svolte efficacemente. Il programma, nella sua filosofia di fondo, rivendica la centralità della scuola, e mira a dare sempre nuovo impulso al livello già elevato dei servizi educativi e di supporto offerti. Questo approccio impone un continuo adeguamento delle modalità organizzative e gestionali, in ragione dei sempre più stringenti vincoli normativi (anche in materia di assunzioni) e finanziari (che hanno dato origine a due obiettivi di contenimento delle spese di gestione). A maggior ragione, gli obiettivi strategici delineati, che si ispirano ai principi della sussidiarietà verticale (segnatamente, rapporti con il MIUR - pur in difficoltà nell'estensione dell'organico statale relativamente alle scuole dell'infanzia - e con Regione Toscana) e orizzontale (es. coinvolgimento dei privati nella realizzazione di nuovi nidi, progressivo ricorso all'appalto per la gestione dei servizi), portano valore aggiunto al territorio, perseguendo la migliore allocazione possibile delle risorse disponibili. Se dunque la gestione dell'attività ordinaria assume sempre più il carattere della straordinarietà per l'incessante affinamento delle modalità operative, è necessario evidenziare lo sforzo congiunto per gestire l'evento Mondiali di Ciclismo, obiettivo prioritario dell'Amministrazione, realizzato a scuole aperte, garantendo, quanto più possibile, la normalità. Nella settimana dal 23 al 29 settembre 2013 la città è stata interessata da una rivoluzione della circolazione dovuta alla chiusura di importanti direttrici viarie che si trasformeranno in percorsi di gara. E' stata necessaria la predisposizione di un piano che consentisse all'Amministrazione Comunale di assicurare, per quanto di interesse della Direzione Istruzione, lo svolgimento delle proprie attività educative e scolastiche, nonché del supporto alle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado per i servizi ad esse correlati, quali refezione, trasporto, assistenza all'handicap. Per conseguire questo obiettivo sono state attivate strette sinergie, oltre che con le altre Direzioni interessate dall'evento, anche con i soggetti che fanno parte a vario titolo del mondo della scuola, in modo particolare i Dirigenti Scolastici, e definire in tal modo programmi dettagliati per ciascun giorno di gara e per ogni zona della città all'interno dei quali sono stati individuati i servizi che è stato possibile mantenere inalterati, quelli che sono stati soggetti a variazioni di orario e/o di contenuto e quelli che è stato necessario sospendere, dando adeguata informazione alle famiglie.

SERVIZI TECNICI

Sugli edifici scolastici - enorme patrimonio assegnato ai Servizi Tecnici per la sua conservazione e manutenzione - intensa è l'attività che viene svolta e molteplici sono i soggetti che se ne occupano (ciò si evince anche dalla pianificazione 2013). Gli interventi di manutenzione ordinaria rispondono ai criteri segnalati nel programma G; la cantierizzazione degli innumerevoli investimenti previsti nel PTI, per i quali la direzione ha dato corso a tutte le progettazioni (di cui, molte approvate a fine esercizio), sarà invece subordinata alla possibilità di fronteggiare i pagamenti, alla luce delle limitazioni imposte dai vincoli del patto di stabilità.

ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA L

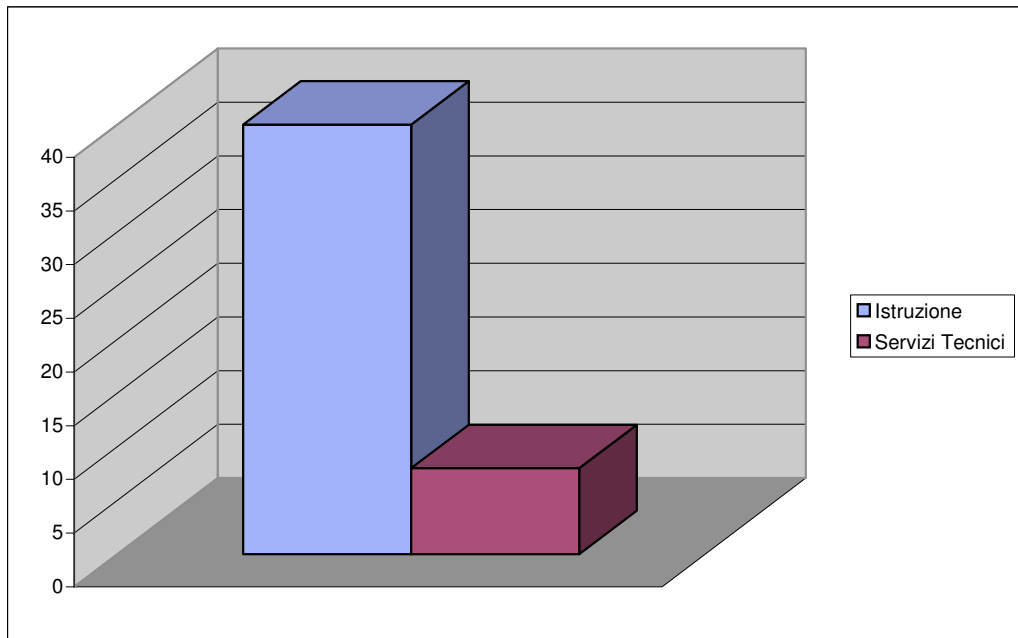
ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	9.159.000,00	9.772.266,63	8.011.802,10	6.236.028,14
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	17.904.800,00	17.099.341,33	17.450.772,73	12.249.078,35
TOTALE ENTRATE CORRENTI	27.063.800,00	26.871.607,96	25.462.574,83	18.485.106,49
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	36.302.517,74	36.099.449,70	36.053.686,26	33.846.383,69
<i>Acquisto beni di consumo</i>	2.699.000,00	2.576.467,48	2.538.913,83	1.512.767,45
<i>Prestazione di servizi</i>	42.943.621,82	43.573.696,66	42.826.528,02	27.027.592,58
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	281.500,00	281.406,35	278.607,88	233.697,08
<i>Trasferimenti</i>	3.198.500,00	3.156.675,90	2.455.012,07	1.645.871,22
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	96.003,49	100.135,05	100.135,05	71.830,67
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	-	-	-	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	85.521.143,05	85.787.831,14	84.252.883,11	64.338.142,69

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
L	110613	Acquisto attrezzature per asili nido	50.000,00	03	2013	DD.9399/13	50.000,00	50.000,00	
L	1102822	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1 (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.110492)	48.238,88	06	2013	B.GC.308/12	48.238,88	48.238,88	X
L	1102842	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2 (contributo regionale Miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.120491)	48.238,88	06	2013	B.GC.308/12	48.238,88	48.238,88	X
L	1204912	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2 (contributo regionale quota POR CREO FERS DA UE) (vedi cod.op.110284)	34.248,95	06	2013	B.GC.308/12	34.248,95	34.248,95	X
L	1204922	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1 (quota contributo POR CREO FERS da UE) (vedi cod.op. 110282)	34.248,95	06	2013	B.GC.308/12	34.248,95	34.248,95	X
L	110616	Acquisto di mobili e arredi per le scuole	90.000,00	14	2013	DD.9181/13	90.000,00	90.000,00	
L	110614	Acquisto attrezzature per la refezione scolastica e allestimento refettori	10.000,00	14	2013	DD.9180/13	10.000,00	10.000,00	
L	110722	Realizzazione centro cottura Paolo Uccello (ex Pescetti) trasferimenti di capitale per sua realizzazione (quota 2013)	155.105,28	14	2013	DD.7718/13	155.105,28	155.105,28	X
L	110316	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 3 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) (contributo regionale)	119.995,23	06	2013	B.GC.339/13	119.995,23	119.995,23	X
L	110727	Acquisto beni mobili e attrezzature per scuole materne (imp.09/9442/1)	14.700,00	66	2013	DD..600/13	14.700,00	14.700,00	X
L	130104	Scuola elem.Boccaccio -V.le del Cionfo 3 (Q.2)- Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza -(Mutuo Cassa DD.PP.1.755 - pos.4453801a carico dello Stato L.23/96 edilizia scolastica Riassegnazione di economia Del. G.R. 404 del 3.6.13)	18.941,31	05	2013	B.GC.422/13	18.941,31	18.941,31	
L	110324	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Q.5 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali - scuola Mameli e altri)	200.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	200.000,00	200.000,00	
L	110245	Scuola Matteotti - ristrutturazione copertura 4° lotto	600.000,00	02	2013	B.GC.627/13	600.000,00	600.000,00	
L	130063	Manutenzione straordinaria copertura scuola Damiano Chiesa e altre scuole	200.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	200.000,00	200.000,00	
L	130059	Scuola Montagnola Consolidamenti coperture quadrato B	300.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	300.000,00	300.000,00	
L	120066	Restauro facciata su via dei Cardatori della Scuola Media Machiavelli Q1	500.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	500.000,00	500.000,00	
L	110553	Consolidamenti coperture e cemento armato alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali	200.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	200.000,00	200.000,00	
L	120128	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) lotto A - consolidamento controsoffitti pesanti	300.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	300.000,00	300.000,00	
L	120366	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuola Don Minzoni e altre	116.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	116.000,00	116.000,00	
L	120367	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuole Mameli e altre	167.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	167.000,00	167.000,00	
L	130026	Adeguamento alle norme di prevenzione incendi nelle strutture adibite ad asili nido (sicurezza)	150.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	150.000,00	150.000,00	
L	120074	Rifacimento della copertura della scuola Kassel 1° lotto Q3	400.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	400.000,00	400.000,00	
L	120067	Manutenzione straordinaria opere murarie e infissi scuola Paolo Uccello	130.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	130.000,00	130.000,00	
L	130036	Bonifica da materiali contenenti amianto della copertura plesso tergale scuola media Poliziano viale Morgagni	68.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	68.000,00	68.000,00	

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
L	120001	Manutenzione straordinaria degli impianti idrico sanitari a servizio della scuola Desiderio da Settignano e altre Q2	240.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	240.000,00	240.000,00	
L	120003	Completamento ristrutturazione e revisione della coperture scuola Duca D'Aosta	250.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	250.000,00	250.000,00	
L	130034	Scuola Locchi - inserimento rete antisfondamento sopra il controsoffitto piano primo e revisione impianti illuminazione	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	100.000,00	100.000,00	
L	110162	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e di verbale ASL	49.000,00	04	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	49.000,00	49.000,00	
L	130049	Bonifica da materiali contenenti amianto della copertura del plesso tergaie professionale nuovo Istituto Tecnico Leonardo da Vinci	54.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	54.000,00	54.000,00	
L	130035	Bonifica da materiali contenenti amianto della copertura palestra scuola media Puccini via del Larione	50.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	50.000,00	50.000,00	
L	110465	Ist.Prof.li ITI, C.F.P., C.R.T., Foresteria Pertini - Lavori di manutenzione straordinaria	80.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	80.000,00	80.000,00	
L	130062	Scuola La Pira - manutenzione straordinaria servizi igienici e sistemazioni esterne	115.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	115.000,00	115.000,00	
L	100382	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuole Fanciulli, Beato Angelico e altre	147.000,00	03	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	147.000,00	147.000,00	
L	110283	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici - Scuola Ambrosoli e altre	180.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	180.000,00	180.000,00	
L	130065	Manutenzione straordinaria a seguito distacco di intonaco e problemi al solaio di copertura scuola Benedetto da Rovezzano	300.000,00	14	2013	B.GC.413/2013	300.000,00	300.000,00	
L	130051	ITI (ISIS) L. Da Vinci - Realizzazione impianto allarme antintrusione Officine Triennio	45.187,18	04	2013	B.GC.349/13	45.187,18	45.187,18	X
L	130050	ITI (ISIS) L.Da Vinci - Opere edili per consolidamento solaio Officine Triennio	150.000,00	04	2013	B.GC.335/13	150.000,00	150.000,00	X
L	110308	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del quart. 1 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	100.000,00	04	2013	B.GC.326/13	100.000,00	100.000,00	X
L	130319	Asilo nido Coccinella - Consolidamento solaio e sottostante controsoffitto pesante	90.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	90.000,00	0,00	
L	130341	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e di verbale ASL	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	100.000,00	0,00	
L	110031	Accrescimento delle condizioni di sicurezza alla scuole del Q.2 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	100.000,00	0,00	
Totale Programma L - Il nostro futuro			6.104.904,66				6.104.904,66	5.814.904,66	

**PROGRAMMA L
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Istruzione	40	10	26	4	40	-	100
Servizi Tecnici	8	3		5	8	-	100
TOTALE GENERALE	48	13	26	9	48		100



PROGRAMMA M Lo sport, diritto di cittadinanza

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Lo sport è uno strumento diffuso di forte socializzazione ed accrescimento della qualità della vita. Un elemento fondamentale della salute e dell'educazione, occasione per uscire dall'individualismo, veicolo di comunità come elemento di inclusione sociale e di pari opportunità.

L'impegno di questa Amministrazione è sostenere l'attività sportiva a tutti i livelli, soprattutto attraverso la valorizzazione degli spazi verdi e migliorando l'accessibilità degli impianti.

Verrà data particolare attenzione ai cosiddetti "sport minori", anche attraverso la collaborazione con l'associazionismo sportivo, quale segno di riconoscimento della loro funzione sociale nella formazione e nell'educazione dei giovani e nell'avviamento all'agonismo.

Di pari passo col monitoraggio ed il controllo degli impianti sportivi in concessione, nel rispetto del vigente Regolamento, si procederà anche alla revisione delle modalità di assegnazione degli spazi presso gli impianti in gestione diretta.

Infine, dovranno essere colte tutte le opportunità per realizzare nuove infrastrutture destinate alle discipline sportive, come il progetto di Project Financing per il polo di San Bartolo a Cintoia

Continuerà il progetto "Firenze The Walking City: mettere il corpo, l'attività motoria al centro della scena urbana." Nella nostra idea di città gli spazi pubblici, non solo gli impianti sportivi, divengono opportunità di movimento.

D'altro canto anche lo sport può diventare strumento di promozione, di valorizzazione e di attrazione. In questo contesto rientrano alcuni grandi eventi pianificati per i prossimi anni: nel 2012 Firenze è stata la città europea dello sport con tutte le iniziative collegate, nel 2013, a settembre, si terranno i mondiali di ciclismo, con una previsione di 650.000 presenze in città.

Fa riferimento al Capitolo 13 del Documento programmatico

OBIETTIVI STRATEGICI

Direzioni coinvolte: Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Corpo Polizia Municipale

Organizzare i Mondiali di ciclismo 2013

Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<p><i>Seguire l'attività istruttoria per il reperimento delle risorse per la realizzazione dell'evento e delle infrastrutture in rapporto con il governo nazionale.</i></p> <p>Cura dei rapporti con tutte le organizzazioni pubbliche e private interessate all'organizzazione dell'evento; predisposizione e coordinamento, in rapporto con le suddette organizzazioni, delle iniziative di avvicinamento ai Mondiali di Ciclismo; predisposizione degli atti amministrativi necessari per la realizzazione dell'evento; coordinamento con il comitato organizzatore finalizzato alla migliore riuscita dell'evento anche in merito al reperimento delle risorse.</p>	<p>Il Servizio Sport ha svolto un'importante attività di coordinamento tra il Comitato Istituzionale per la programmazione dei vari interventi connessi alla preparazione e allo svolgimento dell'evento ed il Comitato Organizzatore, oltre ad una forte azione di promozione e sostegno a oltre 20 iniziative di avvicinamento ai Mondiali.</p> <p>È stata svolta una costante azione di supporto al Comitato organizzatore per l'espletamento dell'attività amministrativa necessaria per lo svolgimento dell'evento sportivo, sono stati predisposti gli atti deliberativi e determinativi per l'organizzazione diretta di servizi generali, per la riduzione dei disagi alla cittadinanza, per le agevolazioni in materia di pubblicità, suolo pubblico e per la messa a disposizione di sedi comunali.</p> <p>La Direzione Cultura Turismo e Sport ha coordinato il gruppo di lavoro interdirezionale costituito dal collegio dei Direttori allo scopo di effettuare una comunicazione capillare a tutte le categorie economiche, istruire Linea Comune e URP nell'informazione alla cittadinanza, dettagliare alla ASL, alle Aziende Ospedaliere di Careggi e Meyer, agli uffici di Regione e Provincia le modalità di svolgimento dell'evento e le ricadute sui rispettivi servizi alla cittadinanza. Ha inoltre favorito l'attivazione di un tavolo guidato dalla Prefettura per il coordinamento di tutte le Forze dell'Ordine.</p> <p>È stata svolta con esiti positivi l'attività di coordinamento generale per il reperimento di risorse a favore del Comitato Organizzatore (Governo, Regione Toscana). Tutto ciò ha contribuito all'ottima riuscita della manifestazione.</p>

<p><i>Attività tecnica di supporto al Comitato Istituzionale.</i></p> <p>Coordinamento di tutte le 4 stazioni appaltanti, delle risorse erogate dalla Regione Toscana e dei tempi di esecuzione degli appalti, in attuazione dell'Accordo di programma siglato dagli Enti coinvolti nell'evento.</p> <p>Coordinamento con il Comitato Organizzatore finalizzato alla completa integrazione di tutte le attività che compongono l'evento.</p>	<p>È proseguita l'attività di coordinamento con la partecipazione agli incontri del Comitato Istituzionale e del Collegio di Vigilanza sull'Accordo di Programma.</p> <p>È stato garantito il coordinamento con il Comitato Organizzatore al fine di programmare, progettare e realizzare tutti gli interventi necessari per lo svolgimento dell'evento, sia gli investimenti realizzati dall'Amministrazione Comunale sia gli allestimenti predisposti dagli organizzatori, con lo scopo di gestire al meglio la manifestazione nei giorni di gara.</p> <p>A evento concluso si può affermare che i Mondiali di Ciclismo Toscana 2013 potranno andare in archivio come uno dei volumi più belli della libreria dello sport, in Italia e nel mondo. Lo testimoniano i numeri, inequivocabili, che suggellano un'edizione record sia come numero di sportivi partecipanti dai diversi paesi, sia come numero di giornalisti e operatori radio TV, sia ancora come numero di visitatori e spettatori. L'evento ha dimostrato la responsabilità e l'efficienza impiegata dai vari soggetti, enti ed organizzatori coinvolti nell'evento, di cui in primis, dal gruppo tecnico di supporto al Comitato Istituzionale che, da diversi esercizi, ha lavorato per il successo della manifestazione.</p>
<p><i>Progettare e realizzare gli interventi sull'impiantistica sportiva ed in particolare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - bonifica e sostituzione della copertura, e sostituzione della pavimentazione della palestra del complesso sportivo Africo; - sistemazione e restyling, adeguamento dell'impianto elettrico e rifacimento dei campi di gioco del complesso sportivo Padovani; - manutenzione straordinaria della pavimentazione del Nelson Mandela Forum e della pavimentazione della piscina Costoli; - manutenzione straordinaria della palestra indoor dello Stadio di Atletica; - risanamento del parcheggio del complesso sportivo di San Marcellino; - risanamento conservativo dello Sferisterio delle Cascine. 	<p>Tutti i dieci interventi sugli impianti sportivi comunali sono stati progettati, appaltati ed eseguiti nei tempi necessari a garantire lo svolgimento dei mondiali di ciclismo.</p> <p>Le strutture, rinnovate e rimesse in funzione, sono state consegnate al Comitato Organizzatore per lo svolgimento delle funzioni previste, dopo inaugurazioni e presentazioni alla stampa.</p> <p>Per la fruizione degli impianti sportivi di supporto all'evento è stato necessario da parte dei Servizi Tecnici un impegno di assoluta eccezionalità, in considerazione della forte compressione dei tempi previsti per la realizzazione delle varie attività, condizionati da un lato dall'effettiva</p>

	<p>concessione dei contributi necessari per l'integrale finanziamento degli interventi programmati e dall'altro dalla tempistica concordata con l'Unione Internazionale Ciclistica. L'evento sportivo, oltre ai risultati raggiunti descritti al punto precedente (partecipazione e attenzione mediatica) è stato realizzato riducendo al minimo l'impatto sulla città, limitando le problematiche e i disservizi ai cittadini.</p>
<p><i>Progettare e realizzare le opere infrastrutturali</i></p> <p>Si rileva che le opere oggetto di appalto sono quantificabili in circa 40 chilometri di asfaltature e segnaletica orizzontale oltre alla realizzazione di opere edili di finitura. Oltre il 50% dei lavori è eseguito in orario notturno per evidenti ragioni di limitazione del disagio alla mobilità, con rilevante impegno da parte di tutto il personale della Direzione Mobilità sia per chi segue l'attività di Direzione Lavori sia per chi provvede al rilascio dei provvedimenti di mobilità necessari all'esecuzione delle opere, sia per chi segue la parte amministrativa (verifica e autorizzazione subappalti, procedure di gara per il coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione, redazione di varianti suppletive, ecc.).</p> <p>Nel corso dei mesi di luglio ed agosto si prevede la realizzazione delle ulteriori opere finanziate con i ribassi di gara da parte delle stazioni appaltanti (messa in sicurezza di marciapiedi lungo i percorsi di gara e della viabilità limitrofa gli stessi percorsi), anche questi con attività di Direzione Lavori e coordinamento della Mobilità da parte della Direzione.</p> <p>L'organizzazione dell'evento Mondiale 2013 richiede alle Direzioni indicate un impegno di assoluta eccezionalità, finalizzato sia a garantire la fruizione delle strade interessate all'evento in programma mediante la messa in sicurezza dei percorsi, sia la buona riuscita della manifestazione sotto il profilo dell'impatto sulla mobilità cittadina, della logistica e della sicurezza stradale. Le attività necessarie si possono così riassumere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rifacimento di circa 40 Km di strade e marciapiedi in Firenze, lungo i percorsi di 	<p>Sono stati affidati gli appalti e realizzati i lavori per il rifacimento dei circa 40 Km di strade lungo i percorsi di gara e le principali viabilità urbane, necessari allo svolgimento della manifestazione.</p> <p>Sono stati affidati gli appalti ed eseguiti gli interventi infrastrutturali correlati alla manifestazione ciclistica, per garantire migliore fruibilità e sicurezza delle zone interessate dalla gara (messa in sicurezza via Pistoiese, realizzazione ponte Bailey fra via del Pegaso e via del Barco) ed è stata completata la riqualificazione del viale de Amicis.</p> <p>Sono state ultimate anche le opere ulteriori, finanziate con i ribassi di gara (messa in sicurezza di marciapiedi lungo i percorsi di gara e della viabilità limitrofa gli stessi percorsi).</p> <p>Al fine di ridurre al minimo l'impatto dell'evento dei Mondiali di Ciclismo 2013 sulla mobilità cittadina e garantire la migliore riuscita possibile della manifestazione, è stata svolta un'accurata pianificazione del sistema della mobilità durante la manifestazione stessa.</p> <p>In particolare, la Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità ha proceduto alla:</p> <ul style="list-style-type: none"> -individuazione delle aree direttamente ed indirettamente influenzate dalla chiusura delle strade oggetto di percorso di gara e redazione del piano della accessibilità cittadino; -individuazione della viabilità alternativa nelle differenti configurazioni di gara, redazione ed attuazione del piano della viabilità alternativa e delle deviazioni;

<p>gara e le principali viabilità urbane, con conseguenti cantierizzazioni che si concentreranno tra giugno e settembre 2013 e ce saranno svolte all'80% in orario notturno, per limitare al massimo il disagio per la cittadinanza;</p> <ul style="list-style-type: none"> - esecuzione di una serie di interventi infrastrutturali correlati alla manifestazione ciclistica, per garantire migliore fruibilità e sicurezza delle zone interessate dalla gara (messa in sicurezza Via Pistoiese, realizzazione ponte Bailey fra via del Pegaso e via del Barco, riqualificazione del Viale de Amcis ed altri); - intensificazione dell'attività di controllo sullo stato delle strade in modo da garantire un monitoraggio continuo una volta terminati i cantieri, onde poter intervenire tempestivamente in caso di emergenze; - necessità di un'intensa attività di approfondimento e conoscenza della tipologia della manifestazione mediante l'analisi dei percorsi, degli orari e della tipologia delle gare, nonché di programmazione e pianificazione di tipo logistico; - incontri periodici con gli stakeholders per il reperimento di dati e l'approfondimento di singole criticità; - creazione di un sistema informativo territoriale su supporto GIS - rilievo sul campo per individuazione dei punti di chiusura, verifica fasce orarie di riapertura, identificazione del sistema dei varchi, definizione livello di accessibilità ai singoli punti di interesse, individuazione della viabilità alternativa, il tutto in relazione ad ognuno dei 14 scenari differenti che si presenteranno durante lo svolgimento dell'evento; - modellazione, simulazione e analisi dei risultati ed individuazione delle contromisure da adottare al fine di ridurre al minimo i disagi per il traffico cittadino; - studio del piano della sosta per i residenti, per il pubblico e per gli addetti alla manifestazione, con individuazione dei relativi parcheggi straordinari; - studio del riassetto del trasporto pubblico su gomma e dei servizi aggiuntivi di collegamento ai parcheggi, nonché del potenziamento del trasporto ferroviario a 	<ul style="list-style-type: none"> -individuazione dei punti di interesse e della rete dei servizi della Città per definirne condizioni e termini di accessibilità e contatto con tutti gli stakeholders per la comunicazione delle soluzioni di mobilità alternativa; -studio delle deviazioni e modifiche orari della rete di TPL, redazione ed attuazione del piano del trasporto pubblico; -redazione e conseguente attuazione del piano della segnaletica di indicazione e di prescrizione da adottare durante la manifestazione; -redazione e conseguente attuazione del piano dei parcheggi straordinari per i residenti, comprensivo di un sistema di navette gratuito per il collegamento dei parcheggi alle aree servite; -realizzazione e conseguente attuazione dei piani semaforici appositamente predisposti per il miglior funzionamento della viabilità alternativa durante le diverse fasi dell'evento; -realizzazione ed attuazione del Piano dei varchi, finalizzato alla protezione dei percorsi di gara ed alla attivazione/disattivazione della viabilità alternativa veicolare e pedonale durante le diverse fasi dell'evento; -collaborazione con gli enti preposti per la redazione di un piano per le aree di sosta nei comuni di prima e seconda cintura da destinare alla sosta del pubblico, e del sistema di trasporto collettivo su gomma e su ferro per il collegamento con la città di Firenze; -collaborazione con la Regione Toscana per la definizione del potenziamento del servizio ferroviario; -realizzazione, in collaborazione con la l'Ufficio Comunicazione della campagna di comunicazione ed informazione mediante periodici incontri con gli stakeholders, creazione di una apposita pagina web della rete civica comunale, pubblicazioni sui principali quotidiani cittadini, comunicazioni mirate ai cittadini residenti nelle aree interessate dai percorsi, ecc; -presidio tecnico della viabilità durante lo svolgimento della manifestazione per assicurare la regolare attuazione del piano della mobilità;
--	---

<p>servizio sia dei pendolari che dei partecipanti alla manifestazione;</p> <ul style="list-style-type: none"> - produzione dei contenuti per la campagna di comunicazione e informazione; - presidio della viabilità durante lo svolgimento della manifestazione per assicurare il regolare svolgimento dell'evento e garantire la circolazione sulla viabilità alternativa; - creazione di una task force e di una sala operativa attrezzata per la gestione in tempo reale delle criticità indotte dalla manifestazione. 	<p>-partecipazione alla task force presso la sala operativa attrezzata della Protezione Civile per la gestione in tempo reale delle criticità indotte dalla manifestazione.</p>
<p><i>Attività propedeutiche alla manifestazione</i></p> <p>Come riportato al punto precedente, per lo specifico della Polizia Municipale si prevede la collaborazione e partecipazione ai gruppi di lavoro con le altre Direzioni coinvolte al fine di pianificare e attuare tutte le iniziative funzionali alla buona riuscita dell'evento, che necessita di corposa cantierizzazione, anche in orario notturno, in vista della fruizione della rete viaria interessata al percorso. La menzionata cantierizzazione necessita altresì di presidi specifici a supporto nelle situazioni maggiormente nevralgiche che ne impongono la velocizzazione. La Polizia municipale, grazie alla conoscenza concreta del tessuto viario e delle sue peculiarità, anche socio-economiche, supporta le scelte sui punti di interesse pubblico (scuole, ospedali, opifici, ecc.) coinvolti dal circuito o dalla struttura a corredo.</p>	<p>La conoscenza del territorio che connota l'attività della Polizia Municipale ne ha reso imprescindibile il contributo in fase di elaborazione dei piani viabilistici a supporto dell'evento. La presenza di personale di vigilanza ha consentito i numerosi lavori stradali che hanno migliorato la fruibilità della rete viaria a prescindere dalla finalizzazione all'obiettivo.</p>
<p><i>Presidio del territorio durante lo svolgimento delle gare</i></p> <p>Alla Polizia Municipale è richiesto uno sforzo straordinario a garanzia della buona riuscita dell'evento, nonché in relazione al notevole richiamo di indotto turistico correlato allo stesso. Si imporranno presidi viabilistici di importanza considerevole per tempistica e interessi pubblici coinvolti, attività informativa costante, supporto alla cittadinanza, ecc.</p> <p>Come è intuibile, analogo sforzo aggiuntivo e di rilevanza non ordinaria è richiesto al personale della Protezione Civile, sia in termini di consueto coordinamento logistico/operativo delle Associazioni di volontariato a supporto, sia in termini di</p>	<p>Durante lo svolgimento della manifestazione è stato gestito l'impatto che l'evento ha avuto sulla viabilità realizzando servizi volti a garantire il presidio sia lungo i percorsi di gara, sia per garantire il rispetto dei provvedimenti di mobilità emessi nonché il presidio della viabilità alternativa. Sono stati assicurati interventi di coordinamento logistico/operativo con gli altri soggetti coinvolti e con le Associazioni di volontariato.</p> <p>Inoltre è stata garantita anche un'attività informativa costante e il supporto alla cittadinanza in relazione alle inevitabili criticità correlate all'entità dell'evento e al</p>

<p>presidio diretto e pianificazione di ogni iniziativa funzionale a supportare la cittadinanza in relazione alle inevitabili criticità correlate all'entità dell'evento e al numero di persone coinvolte.</p> <p>Ciò avverrà passando attraverso la necessaria attivazione del C.O.C. (Centro Operativo Comunale) e assicurando tutto quanto la normativa, anche locale, correla ad una situazione ascrivibile al concetto di "evento complesso".</p>	<p>numero di persone coinvolte.</p> <p>La Protezione Civile è stata impegnata anche nelle attività di pianificazione in stretta collaborazione con altri settori dell'A.C., Enti esterni e Comitato Organizzatore. Inoltre, l'ufficio si è impegnato nelle specifiche attività logistico/operative indispensabili per il coordinamento delle Associazioni di Volontariato di P.C. impegnate nelle fasi operative dell'evento, per supportare la cittadinanza in relazione alle criticità correlate all'entità dell'evento stesso.</p> <p>E' stato attivato il C.O.C. (Centro Operativo Comunale) che ha ospitato nella propria Sala Operativa, l'Unità di Coordinamento, rappresentata dai vari Enti coinvolti nella gestione e coordinamento delle criticità/emergenze sorte.</p>
<p>Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive</p>	
<p><i>Project Financing San Bartolo a Cintoia</i></p> <p>A seguito di pubblicazione del bando di project financing, in presenza di offerte, saranno espletate le procedure di gara e le conseguenti attività.</p>	<p>Alla scadenza del bando non sono pervenute offerte. Dall'analisi con alcuni soggetti potenzialmente interessati emerge la necessità di rivedere con l'Amministrazione Comunale le condizioni economiche (fidejussioni), temporali (durate) ed urbanistiche (destinazioni d'uso) che portino in equilibrio il project ai fini della presentazione di un'offerta.</p>
<p><i>Revisione regolamento impianti sportivi</i></p> <p>Predisposizione attività istruttoria per la revisione dei regolamenti per la concessione in gestione degli impianti sportivi e dei regolamenti d'uso, azioni tese alla predisposizione di un nuovo regolamento unificato per l'impiantistica sportiva al fine di garantire maggior efficienza e trasparenza.</p>	<p>È stata svolta l'attività istruttoria, in collaborazione anche con le Direzioni Servizi Tecnici e Patrimonio, per la revisione dei regolamenti disciplinanti la gestione e l'uso degli impianti sportivi di proprietà comunale, partendo dall'analisi delle criticità emerse nell'applicazione del Regolamento per la concessione in gestione degli impianti sportivi di proprietà comunale approvato nel 2007 e modificato nel 2008 e 2010. L'attività ha comportato un'analisi puntuale dei Regolamenti adottati dalle altre province della Regione, in attuazione della L.R. n° 6 del 3 gennaio 2006, e di quelli adottati dai capoluoghi di provincia di dimensioni simili a Firenze. È iniziato l'iter di discussione nella Commissione Consiliare di riferimento, nei cinque Quartieri e presso la consulta dello</p>

	Sport cittadina ed è stata approvata dalla Giunta la proposta di un nuovo Regolamento unificato per l'impiantistica sportiva, anche nell'ottica della semplificazione.
--	--

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Cultura, Turismo e Sport	
<i>Collaborazione tra pubblico e privato</i>	
<p>Completamento del piano di esternalizzazione degli impianti sportivi comunali che prevede azioni costanti di monitoraggio vigilanza e controllo degli impianti sportivi in concessione, supporto logistico promozionale ad eventi ed iniziative sportive, iniziative rivolte alla formazione dei soggetti gestori</p> <p>Il pieno coinvolgimento delle associazioni sportive e dei soggetti privati nella gestione degli impianti e delle attività sportive è teso a garantire una maggiore incisività degli interventi e una maggiore ricchezza di proposte e di opportunità per i cittadini ed il territorio, anche in un'ottica di sussidiarietà. Creazione di un archivio completamente digitalizzato a servizio anche del mondo dello sport nel quale vengono inseriti tutti gli atti e i dati rilevanti sulle gestioni degli impianti sia in concessione che in gestione diretta, nonché gli aspetti normativi e i dati contabili relativi alle società sportive che intrattengono rapporti con l'A.C. Analisi del processo di esternalizzazione degli impianti sportivi alla luce delle prime scadenze contrattuali e verifica dell'andamento gestionale delle concessioni in scadenza; implementazione del progetto Firenze the Walking City con realizzazione di percorsi adattati per tutte le fasce d'età, installazione di apposita segnaletica e realizzazione di materiale informativo multilingue; inserimento del progetto nel programma cofinanziato dall'Unione Europea che coinvolge altre 5 città europee di cui Firenze</p>	<p>Il piano di esternalizzazione degli impianti sportivi è proseguito attraverso le procedure pubbliche di assegnazione del complesso sportivo "Bruno Buozzi" - Due Strade, della piscina e della palestra San Marcellino, della palestra specialistica per la scherma "Il Barco", della palestra "San Niccolò".</p> <p>La gara relativa alla palestra San Niccolò ha permesso tra l'altro la regolarizzazione di una "custodia", modalità di gestione preesistente all'entrata in vigore del Regolamento del 2007.</p> <p>È proseguita l'attività di supporto costante ai soggetti gestori.</p> <p>È stata intensificata l'attività di controllo sui concessionari, così come il monitoraggio delle posizioni debitorie, considerata anche la scadenza di numerose concessioni, relative ai primi impianti sportivi assegnati in gestione a terzi subito dopo l'entrata in vigore del primo Regolamento per la concessione in gestione degli impianti sportivi di proprietà comunale.</p> <p>In attuazione dell'apposita L.R. (n° 22 dell'8 maggio 2013) il Servizio Sport ha sviluppato un progetto per la diffusione dei defibrillatori nell'ambito della pratica motoria e sportiva e ha curato la predisposizione e pubblicazione di un avviso per la manifestazione di interesse alla fornitura e relativa formazione degli operatori da parte delle aziende produttrici.</p> <p>È stata implementata la costituzione dell'archivio digitalizzato con l'inserimento di buona parte dei dati occorrenti.</p>

<p>è capofila</p>	<p>È stata fatta un'analisi puntuale delle concessioni in scadenza con verifica della gestione e del rispetto degli impegni assunti in sede di gara riguardo agli interventi da attuare. Ciò ha consentito una valutazione precisa dell'andamento della gestione per ogni singolo impianto non procedendo in taluni casi al rinnovo per un ulteriore quadriennio.</p> <p>È stata predisposta e realizzata la segnaletica integrata e omogenea del progetto "Firenze "The Walking City" (totem, pannelli) in un'area importante tra i percorsi (Cascine, Argingrosso e borghi della piana fiorentina).</p> <p>Si è inoltre operato per la divulgazione di "Firenze The Walking City" anche a livello europeo presso i partners del progetto e presso altri soggetti interessati.</p> <p>Il progetto è stato presentato al mondo sportivo fiorentino con la costituzione di un gruppo pilota. È stato redatto un questionario molto articolato sulla pratica sportiva del walking, i cui risultati saranno misurati qualitativamente e quantitativamente andando ad arricchire la letteratura scientifica in merito. È stata avviata una fattiva partnership con l'Azienda Sanitaria di Firenze e la Società della Salute di Firenze, con l'obiettivo, attraverso la costituzione di un tavolo istituzionale, di favorire l'attività fisica e il movimento nella pratica quotidiana e nel tempo libero, valorizzando i benefici psicofisici e di socializzazione che ne derivano, nonché di conoscenza culturale e dell'ambiente urbano della città.</p>
<p>Direzione Servizi Tecnici</p>	
<p><i>Adeguamento funzionale e valorizzazione degli impianti sportivi esistenti</i></p>	
<p>Riapertura al pubblico della micro piscina dell'Isolotto; completamento spogliatoi e servizi presso il campo di calcio Romagnoli; completamento spogliatoi campo di calcio Peretola; realizzazione impianto di condizionamento alla palestra di scherma presso la Costoli; Completamento della riorganizzazione funzionale area vecchi spogliatoi del campo di calcio Audace Legnaia. Adeguamento del Nelson Mandela Forum per lo svolgimento delle partite di Eurolega</p>	<p>È proseguita l'attività della Direzione volta a garantire l'adeguamento funzionale e la valorizzazione degli impianti sportivi esistenti.</p> <p>La micropiscina dell'Isolotto è stata riaperta al pubblico il 16 aprile 2013 con un pronto intervento dell'Amministrazione Comunale. Sono stati ultimati nel mese di Agosto i lavori presso il campo di calcio Romagnoli, dove si è regolarmente svolto il trofeo Nereo Rocco, e presso il campo di calcio di Peretola, dove è ripresa l'attività agonistica. L'impianto di condizionamento della</p>

<p>di basket, attuato attraverso l'aumento di capienza e l'implementazione dell'impianto di illuminazione del campo di gioco.</p> <p>Coordinamento degli interventi eseguiti da ACF Fiorentina sullo Stadio Comunale "A. Franchi", finalizzati a migliorare il comfort degli spettatori nella Tribuna Coperta ed a proporre il primo modello nazionale di "stadio pilota" realizzando un "notevole" abbassamento delle barriere poste a separazione della zona di attività sportiva da quella riservata agli spettatori del settore Tribuna Coperta.</p> <p>Redazione dei progetti esecutivi degli interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione e messa in sicurezza degli impianti sportivi previsti nell'annualità 2013 del Piano Triennale degli Investimenti.</p>	<p>palestra di scherma presso la piscina Costoli è stato inaugurato il 06.09 u.s. Sono stati realizzati i lavori finalizzati all'adeguamento del Nelson Mandela Forum per lo svolgimento delle partite di Eurolega di basket della squadra Mens Sana di Siena (campionato iniziato a metà ottobre). Nel mese di ottobre è stato inaugurato dall'Amministrazione Comunale il nuovo campo di calcio in sintetico presso l'impianto sportivo "Due Strade" e nel mese di dicembre l'intervento di riorganizzazione funzionale dell'area "vecchi spogliatoi" realizzato presso l'impianto sportivo Audace Legnaia.</p> <p>Il coordinamento dei lavori eseguiti da ACF Fiorentina sullo Stadio Comunale "A. Franchi" e sul Centro sportivo ha consentito il completamento degli stessi per l'inizio del campionato. Lo stadio, in particolare, rappresenta un'esperienza pilota di riavvicinamento del pubblico al campo di gioco.</p> <p>Sono stati redatti i programmati progetti esecutivi degli interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione e messa in sicurezza degli impianti sportivi previsti nell'annualità 2013 del Piano Triennale degli Investimenti, molti dei quali finanziati a fine esercizio.</p>
---	---

<p>Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma</p>
<p>CULTURA, TURISMO E SPORT</p> <p>Il 2013 è stato un anno impegnativo per lo svolgimento dei Campionati Mondiali di Ciclismo su Strada che ha assorbito molte energie e attenzioni del Servizio Sport. Ciò non ha impedito di portare avanti, secondo la programmazione prevista, gli obiettivi dell'Amministrazione Comunale nel settore sportivo, sia quelli riferiti alla gestione degli impianti sia quelli riferiti alla promozione dell'attività motoria dei cittadini, con l'implementazione del significativo progetto a livello europeo sopra menzionato, sia, infine, quelli relativi alla predisposizione di una proposta per un nuovo Regolamento unificato per la gestione e l'uso degli impianti sportivi. Sul piano amministrativo, si sono rafforzati gli interventi verso la digitalizzazione degli archivi e l'attività di controllo sugli impianti in concessione.</p>

POLIZIA MUNICIPALE

Gli obiettivi della Polizia Municipale correlati a questo programma stati raggiunti e, grazie all'impegno profuso dal personale del Corpo della Polizia Municipale e della Protezione Civile, è stato risposto in pieno alle finalità di far fronte alle esigenze connesse alle connotazioni di eccezionalità dell'evento Mondiali di ciclismo, con l'intensificazione dell'attività di controllo delle strade e dei percorsi individuati sia in fase preventiva che in fase di realizzazione dell'evento. Di quanto sopra è conferma la copiosa rassegna stampa in merito, il plauso esternato dal Sindaco nella seduta consiliare del 30.09.2013 nonché il riconoscimento formale dell'efficienza in premio speciale ANCI - sicurezza urbana – 2013 *“per l'efficienza dimostrata in occasione dell'evento Mondiali di ciclismo, garantendo lo svolgimento senza pregiudizio alcuno per la viabilità cittadina, in un contesto urbano particolarmente complesso”* premio consegnato in occasione dell'assemblea Nazionale ANCI del 25.10.2013.

SERVIZI TECNICI

Le attività programmate sono in linea; a quelle programmate ne sono state aggiunte molte altre che concorrono alla realizzazione del programma quali la realizzazione di progetti da parte di società sportive (previa approvazione degli stessi dall'Amministrazione Comunale e con la costante sorveglianza da parte della Direzione); presentazioni di candidature per l'acquisizione di finanziamenti alla Regione e al Ministero su opere d'impiantistica sportiva.

NUOVE INFRASTRUTTURE E MOBILITÀ

L'organizzazione del Mondiali di Ciclismo 2013 ha comportato un impegno di assoluta eccezionalità finalizzato sia a garantire la fruizione delle strade interessate all'evento in programma mediante la messa in sicurezza dei percorsi, sia la buona riuscita della manifestazione sotto il profilo dell'impatto sulla mobilità cittadina, della logistica e della sicurezza stradale.

In particolare si sono realizzati i necessari interventi di messa in sicurezza dei percorsi di gara e gli altri interventi correlati, necessari per assicurare ideali condizioni di utilizzo delle pavimentazioni stradali e dei percorsi pedonali contermini, nonché per realizzare le opere propedeutiche alla accessibilità delle aree urbane interessate dalla manifestazione. E' stata svolta una accurata pianificazione del sistema della mobilità al fine di ridurre al minimo l'impatto dei Mondiali di Ciclismo 2013 sulla mobilità cittadina e di garantire la migliore riuscita possibile della manifestazione. In particolare l'individuazione delle aree direttamente ed indirettamente influenzate dalla chiusura delle strade oggetto di percorso di gara e la redazione del piano della accessibilità cittadino; l'individuazione della viabilità alternativa, la redazione e l'attuazione del piano della viabilità alternativa e delle deviazioni nelle differenti configurazioni di gara; lo studio e la realizzazione delle necessarie deviazioni, e modifiche orari, del servizio di TPL, assicurando i necessari servizi aggiuntivi che alla cittadinanza; la predisposizione ed attuazione del piano dei parcheggi straordinari per i residenti; la realizzazione ed attuazione di appositi piani semaforici predisposti per il miglior funzionamento della viabilità alternativa durante le diverse fasi dell'evento; la realizzazione ed attuazione del Piano dei varchi; la realizzazione di una campagna di comunicazione ed informazione a cittadini, stakeholders; la partecipazione alla task force presso la sala operativa attrezzata della Protezione Civile per la gestione in tempo reale delle criticità indotte dalla manifestazione.

ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA M

ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	1.744.500,00	1.423.100,00	1.325.100,00	1.315.100,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.516.050,00	2.503.887,75	2.585.458,86	1.774.004,35
TOTALE ENTRATE CORRENTI	4.260.550,00	3.926.987,75	3.910.558,86	3.089.104,35
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	2.149.610,95	2.169.993,35	2.166.060,81	2.063.585,33
<i>Acquisto beni di consumo</i>	87.510,90	69.361,50	68.162,04	14.224,82
<i>Prestazione di servizi</i>	1.350.491,48	1.291.791,37	1.228.265,99	797.866,78
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	-	-	-	-
<i>Trasferimenti</i>	2.742.463,08	2.363.250,47	2.210.757,52	1.803.600,00
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	-	-	-	-
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	-	-	-	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	6.330.076,41	5.894.396,69	5.673.246,36	4.679.276,93

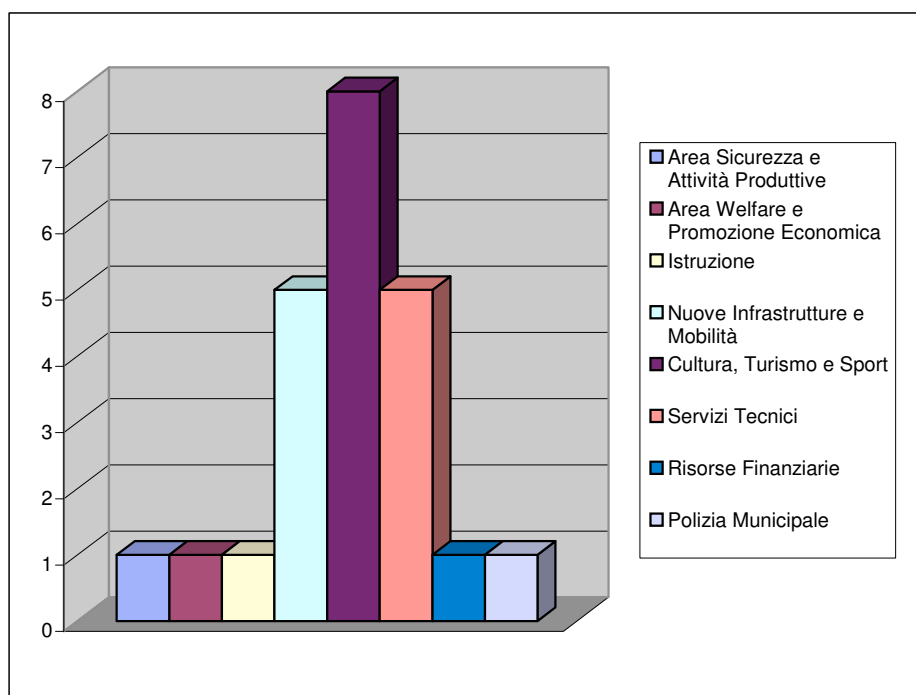
Tabella 2 - Investimenti 2013 Analitici

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
M	130093	Palestra impianto Affico - bonifica e sostituzione copertura (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	272.403,12	06	2013	B.GC.242/13	272.403,12	272.403,12	X
M	1205122	Impianti sportivi comunali - interventi urgenti di manutenzione straordinaria (contributo regionale)	34.720,00	06	2013	B.GC.537/12	34.720,00	34.720,00	X
M	1205132	Completamento spogliatoi della nuova tribuna del campo Romagnoli (contributo regionale)	45.320,00	06	2013	VALIDAZIONE PROGETTO N.206/12 PROTOCOLLO 125210	45.320,00	45.320,00	X
M	1003412	Palestra di scherma annessa alla piscina Costoli: realizzazione impianto di climatizzazione (contributo regionale)	22.960,00	06	2013	B.GC.250/12 VALIDAZIONE PROGETTO N.345/2011 PROTOCOLLO N.132588	22.960,00	22.960,00	X
M	130146	Nelson Mandela Forum - Adeguamento del complesso per lo svolgimento del campionato di Eurolega (vedi cod.op. 130147) (contr.reg.le legge reg.n.77/12- 19/13)	500.000,00	06	2013	B.GC.319/13	500.000,00	500.000,00	
M	130095	Piscina Costoli - Sostituzione pavimentazione (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	100.000,00	06	2013	B.GC.241/13	100.000,00	100.000,00	X
M	130101	Sferisterio - interventi di risanamento conservativo locali lato piazzale Vittorio Veneto (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	200.000,00	06	2013	B.GC.240/2013	200.000,00	200.000,00	X
M	130099	Nelson Mandela Forum - Manutenzione pavimentazione (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	150.000,00	06	2013	B.GC.239/13	150.000,00	150.000,00	X
M	130097	Complesso sportivo Padovani - adeguamento impiantistico (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	181.192,97	06	2013	B.GC.236/13	181.192,97	181.192,97	X
M	130096	Complesso sportivo Padovani - lavori di sistemazione e restyling - opere edili (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	160.000,00	06	2013	B.GC.236/13	160.000,00	160.000,00	X
M	130098	Complesso sportivo Padovani - rifacimento campi da gioco (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	80.000,00	06	2013	B.236/13	80.000,00	80.000,00	X
M	130103	Complesso polivalente san Marcellino - risanamento parcheggio (economie contributo regionale mondiali ciclismo) (imp. 12/ - vedi cod.op. 130102)	50.000,00	66	2013	B.GC.234/13	50.000,00	50.000,00	X
M	130100	Stadio di atletica Ridolfi - interventi manutentivi indoor (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	50.000,00	06	2013	B.GC.171/13	50.000,00	50.000,00	X
M	130094	Palestra impianto Affico - sostituzione della pavimentazione (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	130.000,00	06	2013	B.GC.233/13	130.000,00	130.000,00	X
M	130352	Complesso sportivo polivalente Assi - trasformazione del campo di tennis n.6 in campo polivalente (realizzato da gestori impianto)	89.266,10	23	2013	DD.5256/13 - DD.11998/13	89.266,10	89.266,10	
M	100222	Ristrutturazione e adeguamento funzionale impianto sportivo polivalente San Marcellino - 1° lotto	400.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	400.000,00	400.000,00	
M	100508	Intervento di messa in sicurezza idraulica bocciodromo "Albereta" e recinzione dei campi da gioco	200.000,00	02	2013	B.GC.593/13	200.000,00	200.000,00	
M	110530	Stadio Franchi - impermeabilizzazione e messa in sicurezza settore ospiti e copertura palestra	300.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	300.000,00	300.000,00	
M	120377	Parco Sportivo San Bartolo a Cintoia - Project Financing - spese tecniche a carico dell'Ente (imp.05/120077)	30.000,00	66	2013	DD.11346/13	30.000,00	30.000,00	X
M	130328	Acquisto di sollevatore per piscina costoli - (quota a carico del Comune) vedi cod.op. 130327	8.500,00	03	2013	DD.11299/13	8.500,00	8.500,00	
M	130327	Acquisto di sollevatore per piscina costoli - (contributo regione toscana) (vedi cod.op. 130328)	2.500,00	06	2013	DD.11299/13	2.500,00	2.500,00	
M	130069	Manutenzione straordinaria a seguito distacco di intonaco della palestra di atletica pesante di Rifredi	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	100.000,00	100.000,00	
M	130338	Stadio Franchi - intervento urgente di restauro delle strutture in cemento armato	21.517,87	14	2013	B.GC.685/13	21.517,87	21.517,87	
M	130349	Impianto sportivo di Via della Sala - ang. Via Lombardia - realizzazione della copertura del campo di tennis n.2 (Q.5) (realizzato da gestori impianto)	43.873,50	23	2013	B.GC.359/13	43.873,50	43.873,50	
M	130071	Palestra di scherma annessa alla piscina Costoli - Il lotto	80.000,00	14	2013	B.GC.665/13	80.000,00	80.000,00	
M	110307	Manutenzione straordinaria Palestra di scherma Il Barco ed altri impianti sportivi comunali	150.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	150.000,00	150.000,00	
M	130350	Palestra di via Magellano - opere di miglioramento igienico sanitario e di adeguamento (realizzato da gestori impianto)	714.507,04	23	2013	B.GC.548/13	714.507,04	714.507,04	
M	130150	Realizzazione di un prefabbricato in legno ad uso sportivo presso l'impianto comunale per il gioco del calcio sito in via Pistoiese - loc. Brozzi (realizzato da gestori impianto)	7.865,00	23	2013	B.GC.26/13	7.865,00	7.865,00	

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
M	130068	Interento di manutenzione straordinaria della piscina Paganelli e controllo cupole	80.000,00	14	2013	B.GC.291/13	80.000,00	80.000,00	X
M	130147	Nelson Mandela Forum - Adeguamento del complesso per lo svolgimento del campionato di Eurolega (vedi cod.op. 130146) (realizzato da gestori impianto)	380.000,00	23	2013	B.GC.319/13	380.000,00	380.000,00	
M	130195	Impianto sportivo di via Stazione delle Cascine - realizzazione di una tensostruttura - Q.5 (realizzato da gestori impianto)	53.058,50	23	2013	B.GC.289/13	53.058,50	53.058,50	
M	130196	Stadio Buozzi - Due Strade - realizzazione di campo di calcio a 11 e calcio a 8 in erba artificiale (realizzato da Federazione Italiana Gioco Calcio)	684.864,25	23	2013	B.GC.278/13	684.864,25	684.864,25	
M	130143	Stadio Franchi - adeguamento impianto illuminazione alle norme italiane ed internazionali. (quota parte a carico ACF Fiorentina) (vedi cod.op. 130067)	129.667,50	23	2013	B.GC.259/13	129.667,50	129.667,50	
M	130067	Stadio Franchi - adeguamento impianto illuminazione alle norme italiane ed internazionali. (quota parte a carico Amministrazione Comunale) (vedi cod.op. 130413)	128.482,13	14	2013	B.GC.259/13	128.482,13	128.482,13	X
M	130144	Stadio comunale Artemio Franchi - Intervento di modifica dei separatori spazio attività sportiva lato Tribuna (a carico di ACF Fiorentina)	521.179,91	23	2013	B.GC.258/13	521.179,91	521.179,91	
M	130151	Centro sportivo viale Nervi, 2 - Rifacimento del campo di calcio (realizzato da gestori impianto)	536.859,65	23	2013	B.GC.232/13	536.859,65	536.859,65	
M	130152	Stadio comunale Artemio Franchi -Realizzazione nuovi Sky Box e riqualificazione sedute della tribuna (realizzato da gestori impianto)	1.183.337,65	23	2013	B.GC.229/13	1.183.337,65	1.183.337,65	
M	130148	Impianto sportivo via Bibbiena - Realizzazione copertura campo da tennis (realizzato da gestori impianto)	138.574,04	23	2013	B.GC.1/13	138.574,04	138.574,04	
M	130149	Realizzazione nuovo spogliatoio per il calcio storico di parte azzurra (realizzato da gestori impianto)	23.000,00	23	2013	B.GC.11/13	23.000,00	23.000,00	
M	100510	Campo di calcio di Rifredi Q5 - Realizzazione nuova tribuna coperta e realizzazione di locali di servizio nel sottotribuna	700.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	700.000,00	0,00	
M	130070	Manutenzione straordinaria a seguito di infiltrazioni dalla copertura della palestra degli arcieri Ugo di Toscana	100.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	100.000,00	0,00	
M	120441	Acquisto area per impianto sportivo Viale Palazzeschi	900.000,00	25	2013	La L.n. 228/2012 all'art. 1 comma 138, recante modifiche all'art.12 del D.L. n.98/2011, convertito con modifiche dalla L. n.111/2011 ha stabilito che per l'anno 2013 le P.A. non possono acquistare immobili a titolo oneroso			
Totale Programma M - Lo sport, diritto di cittadinanza			9.683.649,23				8.783.649,23	7.983.649,23	

**PROGRAMMA M
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Area Sicurezza e Attività Produttive	1	1			1	-	100
Area Welfare e Promozione Economica	1	1			1	-	100
Istruzione	1	1			1	-	100
Nuove Infrastrutture e Mobilità	5	5			5	-	100
Cultura, Turismo e Sport	8	6	2		8	-	100
Servizi Tecnici	5	4		1	5	-	100
Risorse Finanziarie	1	1			1	-	100
Polizia Municipale	1	1			1	-	100
TOTALE GENERALE	23	20	2	1	23	0	100



PROGRAMMA N Una città vivibile e aperta

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Per fare di Firenze una città viva, vera, vitale, ricca di opportunità, legate non solo al passato, ma anche al futuro, le principali aree di azione sono:

Puntare sull'Università e sulla ricerca scientifica come motori e indicatori del progresso civile e promuovere l'attività congressistica e convegnistica nell'ottica di una grande città universitaria in grado di esercitare attrazione su un pubblico mondiale di studiosi e studenti e luogo di integrazione e conoscenza di culture.

In campo universitario è prevista la nascita di due nuove istituzioni: la futura sede dei diplomatici europei e la scuola italiana di magistratura

Tutto ciò sarà funzionale a cercare di sostenere il trasferimento delle conoscenze dall'università alle imprese e ai servizi e a valorizzare le nuove vocazioni scientifiche, tecnologiche e industriali.

In questo contesto si inquadra il progetto su San Firenze quale luogo ove si dispieghi la capacità di attrazione internazionale della città, dove si respiri un'aria internazionale (sulla falsariga del Beaubourg) con spazi polivalenti, espositivi, didattici.

Sostenere il Distretto Tecnologico dei beni culturali.

Questo sarà un progetto che permetterà di attrarre risorse pubbliche e private, finalizzate allo sviluppo di progetti innovativi nel tema del restauro e della formazione avanzata che vi si collega, della fruizione innovativa dei beni culturali, delle card e sistemi digitali per la fruizione della città, della sicurezza dei beni culturali, dei palazzi intelligenti, del recupero tecnologico di siti fatiscenti. Un grande progetto in cui Amministrazione, Università, centri nazionali e locali presenti in città, musei e soggetti imprenditoriali possano portare il proprio contributo, per rafforzare la leadership internazionale di Firenze sul tema. Le Murate saranno il cuore di questo sistema di relazioni, con presenza di imprese, di centri di ricerca e funzioni avanzate di servizi e comunicazione digitale a servizio di progetti di sviluppo nel settore.

Valorizzazione delle infrastrutture culturali

Obiettivo è di creare un sistema di infrastrutture culturali strettamente raccordato con le infrastrutture private e dello Stato che sia anche volano dello sviluppo economico della città, valorizzando da un lato gli immobili di pregio architettonico come Forte Belvedere, Palazzo Strozzi e Museo Marino Marini, Caserma Vannini di cui il Comune potrebbe entrare in possesso, dall'altro procedendo con l'attuazione del protocollo d'intesa con il Ministero dei Beni Culturali per valorizzare l'offerta culturale della città, in particolare per il completamento del progetto dei Grandi Uffizi, per la valorizzazione del Polo teatrale Pergola-Niccolini attraverso l'inserimento strutturale di quest'ultima infrastruttura nella filiera, e per lo spazio dedicato all'arte contemporanea presso le Murate. Tale obiettivo viene ampliato con l'immissione nel patrimonio dell'Ente del Teatro della Pergola. A tal fine è stato siglato un protocollo d'intesa per la definizione e finalizzazione di azioni condivise atte alla migliore valorizzazione dell'offerta culturale della città di Firenze; sono in corso di attuazione le procedure col Ministero per l'acquisizione delle risorse finanziarie da destinare ai lavori di ristrutturazione del Teatro. Anche il Cinema Alfieri e la biblioteca delle Oblate, al termine dei lavori rispettivamente di completamento e ampliamento, contribuiranno all'obiettivo di incremento dell'offerta culturale della città. In questo quadro assume un rilievo specifico l'attuazione del protocollo d'intesa siglato il 13 gennaio 2011 fra il Sindaco di Firenze ed il Ministro per i beni e le attività culturali, che contiene molte delle

questioni sopra evidenziate. Fra esse una priorità particolare va attribuita alla crisi della Fondazione del maggio Musicale Fiorentino per la cui soluzione il concorso dello Stato appare di fondamentale importanza ed al completamento dei lavori relativi al progetto dei Grandi Uffizi.

Puntare su grandi eventi, come occasione di richiamo in città e di valorizzazione della sua offerta. In questo contesto si confermano gli eventi ormai consolidati come la notte bianca, l'estate fiorentina o il capodanno, prevedendo ogni anno tematiche diversificate rispetto ai vari target di pubblico.

Consolidare quale grande evento la manifestazione F-LIGHT, evento di light design nel quale si realizzano, in sinergia con realtà imprenditoriali private, una serie di installazioni luminose permanenti ed alcuni interventi prettamente scenografici e che ha riscosso, nelle precedenti edizioni, un enorme successo in termini di gradimento da parte di fiorentini e turisti che proseguirà anche con l'edizione 2013.

Promuovere l'innovazione anche attraverso la celebrazione del passato. In proposito, nel prossimo decennio (nel 2012 e nel 2019) ricorreranno i 500 anni dalla morte di due dei maggiori rappresentanti del Rinascimento fiorentino: Amerigo Vespucci e Leonardo da Vinci. Si tratta di due personaggi profondamente diversi l'uno dall'altro, per cultura, per ambiti di interesse, per formazione, ma accomunati da quella capacità di visione che vorremo recuperare al presente di Firenze. Per questo celebriamo queste due ricorrenze privilegiando il filo conduttore che può connetterle fra loro e che incarna una delle anime del rinascimento fiorentino.

Oltre agli eventi organizzati direttamente dall'Amministrazione Comunale, dovrà essere migliorata la capacità di ospitare anche iniziative proposte da privati, offrendo servizi che facilitino l'organizzazione di tali iniziative.

Promuovere politiche rivolte ai giovani.

Ritenendo che non vi sia una città per i giovani che non vada bene anche per i bambini e per gli anziani, l'Amministrazione si propone di recuperare la vivibilità sociale della città: maggiore qualità degli spazi pubblici, dei parchi, delle piazze. Organizzare eventi e manifestazioni all'aperto, incentivare le possibilità di fare musica, di trascorrere il tempo insieme. La cultura giovanile ha bisogno di spazi adeguati per esprimersi, ma anche per nutrirsi, per questo lavoreremo anche all'apertura prolungata delle biblioteche.

Valorizzare le Scuole post diploma del Comune

Scuola Superiore di Tecnologie Industriali, Scuola di Scienze Aziendali e Polimoda, riceveranno ulteriore impulso da una rafforzata partnership con l'Amministrazione, per offrire ai giovani sempre maggiori opportunità di crescita professionale. Da valorizzare l'esperienza della Fondazione per l'Artigianato Artistico.

Promuovere e valorizzare gli spazi del complesso delle Murate

Promuovere e valorizzare le attività svolte all'interno degli spazi del complesso delle Murate; nel 2013 verranno consolidate le attività già svolte negli anni precedenti con l'inaugurazione di nuovi spazi così da rendere identificabile il complesso medesimo come centro di cultura democratica e di tutela di ogni forma di libertà espressiva.

Turismo

Il percorso di qualificazione e rafforzamento degli uffici di informazione turistica, che vanno da un lato trasformandosi in centri visite della città, sviluppando servizi avanzati, dall'altro inserendosi in politiche di informazione-comunicazione digitale (progetto PIUSS-Città dei Saperi e Progetto Touch Screens), è il primo obiettivo della Amministrazione sul versante

turistico.

Le politiche di comunicazione, in particolare digitale, per i turisti, sono l'altra grande priorità.

La valorizzazione delle implicazioni turistiche della Firenze Card così come dei grandi eventi cittadini sono gli altri obiettivi principali, insieme alla realizzazione dell'Osservatorio Turistico di Destinazione.

Fa riferimento al Capitolo 14 del Documento programmatico.

OBIETTIVI STRATEGICI	
Direzioni coinvolte: Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici, Area programmazione, sostenibilità e innovazione, Area welfare e promozione economica	
Valorizzare l'offerta culturale della città	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
<i>Attuare il protocollo di intesa con il MIBAC</i> Il 13 gennaio 2011 è stato siglato dal Sindaco e dal Ministro Bondi il Protocollo di intesa per la definizione e finalizzazione di azioni condivise atte alla migliore valorizzazione dell'offerta culturale della città di Firenze. Il protocollo si articola in vari punti in parte realizzati. Si sottolineano in particolare i seguenti ambiti tematici: a) attività atte a facilitare e garantire efficienza e tempestività nella realizzazione di grandi infrastrutture culturali a Firenze e, in particolare: "Grandi Uffizi", "Parco della Musica e della cultura" b) valutazione di iniziative per la soluzione delle problematiche finanziarie e patrimoniali relative alla Fondazione "Maggio musicale fiorentino".	Sono state reperite le risorse (statali, regionali e comunali) per la realizzazione di lavori relativi alla realizzazione completa del primo lotto del nuovo Parco della Musica. I lavori sono in fase di realizzazione con il pieno rispetto del cronoprogramma previsto. Con apposito decreto legge del Governo successivamente convertito in legge dal Parlamento, sono state individuate le risorse statali necessarie per il proseguimento dei lavori relativi al progetto "Grandi Uffizi". Con apposito decreto legge del Governo, successivamente convertito il legge dal Parlamento, sono state reperite le risorse statali per stabilizzare la situazione finanziaria della Fondazione del Maggio Musicale Fiorentino e per proseguire l'azione di risanamento strutturale dell'Ente.
<i>Firenze card</i> Allo studio la fattibilità di estensione dell'accordo a nuovi soggetti pubblici e privati per lo sviluppo dell'utilizzo della card come strumento per il turismo museale mediante la differenziazione dell'offerta che includa anche la valorizzazione del tessuto economico e artigianale del territorio. Predisposizione di ulteriori modalità e tecnologie innovative per la migliore	Sono allo studio ipotesi di bandi di sponsorizzazione per l'inclusione di nuovi soggetti privati per differenziare l'esperienza della Firenze card. Si sono svolti i primi incontri di concertazione con le categorie economiche. Nel luglio scorso, in concomitanza con il lancio della nuova card che prevede anche l'aumento del prezzo e l'attivazione di nuovi

<p>fruizione del servizio, a partire dal <i>restyling</i> e del lancio della nuova campagna comunicativa in sinergia con Ufficio comunicazione e Direzione Sistemi Informativi.</p>	<p>servizi, è stata pubblicizzata, presso i vari musei, la nuova campagna di comunicazione. Allo studio per il 2014 la vendita di merchandising dedicato.</p>
<p><i>Nuovo polo teatrale Pergola</i></p> <p>Progettazioni esecutive dei 4 lotti dei lavori di restauro e risanamento conservativo con adeguamento impiantistico del Teatro della Pergola, di cui al contributo regionale assegnato nell'ambito dell'Accordo Programma Quadro Stato-Regione per i Beni e le Attività Culturali; Avvio lavorazioni 1° lotto.</p>	<p>Le opere di restauro del I lotto sono in fase di ultimazione (restano da concludere alcune lavorazioni in copertura e lo smontaggio del cantiere). Il 7.10.13 sono stati inaugurati i lavori di restauro della platea e della Sala delle Colonne inseriti in detto 1° lotto. A fine esercizio è stato approvato il progetto esecutivo del II lotto che afferisce, principalmente, ad opere esterne; la cantierizzazione è prevista per gli inizi del prossimo esercizio.</p>
<p><i>Promozione e valorizzazione delle Murate</i></p> <p>Nel 2012 è terminata l'analisi e la proiezione delle nuove progettualità sulle Murate, la cui visione, sempre più unitaria, ha dato il via alla valorizzazione del Suc, tramite l'Associazione Pubblica Mus-E, i cui effetti si vedranno sul finire del 2013 per poi andare a regime nel 2014, alla progettazione e prossima apertura dello sportello eventi, alla valorizzazione dei molti altri spazi de le murate. Il complesso delle murate è nei fatti un laboratorio della nuova cultura e dell'attenzione per i diritti umani con il prosieguo del rapporto convenzionale e culturale con la Rfk Foundation. Infatti è in quest'ottica che per il 2013 l'obiettivo sarà l'inaugurazione della "Rfk International house of human rights", un po' rifugio un po' laboratorio uno spazio dove gli attivisti digitali di tutto il mondo possono incontrarsi personalmente, scambiare competenze e confrontare esperienze sulla difesa dei diritti umani nell'era di Facebook e Twitter. Nella struttura, che sarà dotata di dodici camere della Rfk, ci saranno due sale per incontri e esposizioni, oltre agli ambienti dedicati allo staff. Proprio in questi spazi verranno accolti e ospitati gruppi di digital activist che si sono distinti per il loro ruolo nella difesa dei diritti umani soprattutto attraverso l'utilizzo del web. La valorizzazione de Le Murate verso il 2014 quando si svolgeranno i dieci anni dalla fine del restauro.</p>	<p>Il 17 maggio 2013, come previsto, è stata inaugurata alle Murate la "Rfk International house of human rights", spazio per accogliere e ospitare gruppi di "digital activist" quale luogo internazionale di incontro, formazione e ricerca sull'utilizzo di social media e IT per la promozione dei diritti umani, attraverso l'organizzazione non solo di workshop e attività di formazione ma anche eventi e meeting tra organizzazioni attive nell'ambito IT e dei diritti umani in tutto il mondo. A fine novembre è stata rinnovata la convenzione con l'associazione MUS-e per la gestione dello spazio SUC. La suddetta associazione ha presentato un progetto culturale di valorizzazione artistica che comporterà per l'Amministrazione anche un risparmio dei costi nella gestione della struttura. Nel mese di novembre è stato aperto lo Sportello Eventi.</p>

<p>Conclusioni dei lavori di restauro per la Foresteria Smart Dissident e Coordinamento tecnico per l'avvio dell'attività di gestione del nuovo centro per la tutela dei diritti umani R.F.K. - Smart Dissident.</p>	<p>Si sono conclusi i lavori di restauro ed ultimate le attività programmate per a gestione della fase di avvio della nuova funzione</p>
<p><i>Sistema biblioteche</i></p> <p>Consolidamento del sistema delle biblioteche cittadine come luoghi di aggregazione e diffusione della cultura e dei saperi, con la diversificazione dell'offerta verso i vari target di utenti, basato sulle due maggiori biblioteche, le Oblate nel centro cittadino e la periferica Bibliotecanova, e le altre medie e piccole biblioteche disseminate sul territorio. L'obiettivo è quello di rafforzare l'organizzazione del servizio bibliotecario allo scopo di aumentare la qualità dell'offerta. In quest'ottica si collocano nel 2013 le attività per il rilancio della Biblioteca del Galluzzo e del punto lettura Isolotto.</p>	<p>L'attività per la valorizzazione del sistema delle biblioteche si sta consolidando attraverso una serie di azioni tese ad aumentare l'offerta anche delle piccole e medie biblioteche della città.</p> <p>Nel mese di ottobre, a completamento delle varie attività di ristrutturazione e di ottimizzazioni degli spazi, sono state fatte le seguenti inaugurazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> -il 16 ottobre nuova emeroteca e nuova sezione bambini delle Oblate -il 22 ottobre riapertura del punto lettura Gori all'Isolotto -il 28 ottobre inaugurazione della rinnovata biblioteca del Galluzzo.
<p>Progetto Grandi Oblate - Realizzazioni di parte degli interventi progettati per lotti e finanziati anche tramite il coinvolgimento dell'Ente Cassa di Risparmio di Firenze. Conclusione del I Lotto di intervento con ingresso dal giardino, sezione ragazzi al piano terra e nuova emeroteca. Avvio intervento per sala conferenza e sala lettura al II Piano. Collaborazione con la Direzione Patrimonio per il futuro trasferimento del Gabinetto Vieusseux.</p>	<p>Nell'estate 2013 sono stati ultimati gli interventi di restauro degli ambienti dedicati alla Emeroteca della Biblioteca e concluse le opere afferenti il I Lotto di intervento del progetto Grandi Oblate, che ha consentito l'inaugurazione della nuova Sezione Ragazzi negli ambienti dell'ex Museo di "Firenze com'era" e l'ingresso al complesso dal giardino su via dell'Oriuolo (inaugurazione il 16.10.13).</p> <p>Sono state altresì affidate le opere del progetto esecutivo del II Lotto di intervento che comprende la nuova Sala Conferenze al piano terra e la ristrutturazione del 2° piano, liberato dall'istituto di Paleontologia.</p> <p>Oltre alle attività pianificate, sono stati altresì redatti i progetti definitivi afferenti i lotti 3 e 4 aventi ad oggetto, rispettivamente, i lavori al piano ammezzato e piano primo del Gabinetto Vieusseux e i lavori che interessano l'ex Colombaia e locali attigui. Detti progetti sono stati approvati dall'Amministrazione Comunale a fine 2013.</p>
<p><i>Politiche giovanili</i></p> <p>Nell'ambito della promozione delle politiche giovanili saranno consolidate le attività che prevedono le collaborazioni con l'Università</p>	<p>È stata ampliata la rete informativa presso la redazione del Portalegiovani grazie all'inserimento di tirocinanti e a un maggior</p>

<p>degli Studi di Firenze per l'accoglienza di giovani stagisti presso la redazione del PortaleGiovani per ampliare la rete informativa on line; la gestione dei contributi ministeriali per la realizzazione di progetti a sostegno della creatività giovanile e di avviamento al lavoro nonché la progettazione e gestione dei bandi per l'affidamento delle attività dei vari centri giovani della città.</p>	<p>impulso nel reperimento, trattamento e pubblicazione on-line di informazioni e notizie. Pienamente realizzati tre progetti sulla creatività giovanile attraverso il coinvolgimento di gruppi di giovani e di associazioni operanti nel campo delle culture e dei linguaggi giovanili. Sono stati realizzati percorsi di orientamento al lavoro e tirocinio presso enti e aziende del territorio, come previsto dal progetto. Pienamente espletate le procedure e affidati i servizi previsti per il funzionamento dei centri giovani della città.</p>
<p><i>Valorizzazione infrastrutture culturali e complessi monumentali</i></p> <p>Nell'ambito della valorizzazione e dell'ampliamento dell'offerta culturale della città nel quadro delle prescrizioni del codice dei beni culturali saranno sviluppati progetti condivisi per la valorizzazione delle infrastrutture culturali e dei complessi monumentali presenti a Firenze e la successiva stipula di accordi di valorizzazione con i competenti enti (MIBAC; Agenzia del Demanio; Fondo edifici di culto).</p>	<p>Sono stati costituiti, con gli enti competenti, specifici tavoli tecnici per la verifica e l'analisi delle infrastrutture culturali e dei complessi monumentali oggetto di possibili accordi di valorizzazione, per definire le linee strategiche comuni di azione, le modalità e i termini per la realizzazione delle attività di valorizzazione degli immobili e i complessi monumentali suddetti. Sono state avviate le istruttorie concernenti la valorizzazione degli stessi, per la stesura di progetti condivisi, preliminari alla stipula degli accordi di valorizzazione.</p>
<p>Promuovere l'accoglienza turistica</p>	
<p><i>Qualificazione dell'offerta turistica</i></p> <p>Messa a sistema della rete degli uffici di informazione turistica cittadina e apertura di due centri visita dedicati alla città e al parco delle Cascine, che offrano strumenti innovativi per la presentazione del patrimonio storico-artistico ed ambientale, per la personalizzazione di percorsi esperienziali, per la promozione dei servizi e degli eventi che costituiscono la ricca offerta turistica di Firenze e dei suoi dintorni.</p>	<p>È stata avviata la nuova gestione degli uffici di Informazione Turistica ed è stato aperto il tourist point in Borgo Santa Croce. È stato inaugurato in agosto il nuovo centro visite alle Cascine e il 17 dicembre scorso è stato inaugurato il nuovo Sportello Informazioni presso l'aeroporto di Firenze. Sono state completate le attività di installazione video e degli apparati multimediali per l'apertura dell'Info Point in piazza della Stazione.</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Finalità da conseguire	Stato attuazione a dicembre 2013
Direzione Cultura, Turismo e Sport	
<i>Grandi eventi in città</i>	
<p>NOTTE BIANCA - 30 APRILE La Notte Bianca è una grande occasione per riscoprire angoli, scorci, suggestioni della città attraverso un'offerta culturale significativa con eventi e iniziative che spaziano nelle varie discipline: arte, musica, teatro, installazioni artistiche, ecc. con l'obiettivo di offrire ai cittadini occasioni per ogni fascia di età; l'evento prevederà l'apertura gratuita di tutti i musei.</p> <p>FESTIVAL D'EUROPA Insieme all'Università europea celebra l'Europa con l'iniziativa "Lo stato dell'Unione".</p> <p>NOTTE EUROPEA DEI MUSEI Adesione del Comune di Firenze all'iniziativa nata nel 2005 su proposta del Ministero della cultura francese e patrocinata dall'UNESCO e dal Consiglio d'Europa denominata "Notte europea dei Musei".</p> <p>RASSEGNA FIRENZEESTATE 2013 Anche per il 2013 si prevedono tutta una serie di iniziative finalizzate a rendere più piacevole il soggiorno a Firenze dei cittadini nel periodo estivo coinvolgendo numerosi luoghi e spazi della città . Si prevedono eventi, che pur nella loro eterogeneità, siano riuniti da un filo conduttore che si rifaccia alla qualità artistica delle proposte, siano esse rivolte ad un pubblico con gusti tradizionali sia ad un pubblico più attento alle proposte contemporanee.</p> <p>F-LIGHT 2013</p> <p>CAPODANNO Si prevede, anche per quest'anno, di consolidare la tradizione degli anni precedenti, prevedendo eventi e spettacoli nei luoghi ormai divenuti consueti, che propongono generi musicali e di spettacolo</p>	<p>Anche nel 2013 è stata organizzata la Notte Bianca che si è svolta il 30 aprile. La manifestazione ha avuto un grande successo sia in termini di visitatori che di eventi organizzati per l'occasione.</p> <p>È stato realizzato il Festival d'Europa nel periodo 7-12 maggio.</p> <p>Anche quest'anno il Comune di Firenze ha aderito all'iniziativa promossa dal Consiglio d'Europa denominata "Notte europea dei Musei" con l'apertura di Palazzo Vecchio e Santa Maria Novella.</p> <p>Nel quadro della RassegnaFirenzEstate 2013, che si è conclusa il 21 settembre, sono state previste una serie di attività multidisciplinari di arte e cultura che quest'anno hanno incluso una serie di spazi culturali fino ad oggi scarsamente frequentati.</p> <p>Durante il periodo delle festività natalizie, per il quarto anno consecutivo, è stato realizzato l'evento F-Light 2013 che ha visto una serie di installazioni ed eventi connessi in vari punti della città.</p> <p>Come negli ultimi quattro anni, anche per il Capodanno 2014 sono stati organizzati eventi e spettacoli che hanno coinvolto quattro piazze cittadine, nonché il tradizionale concerto offerto alla</p>

che possono soddisfare le iniziative del maggior numero possibile di cittadini.	cittadinanza.
<i>Sostegno alle Fondazioni e istituzioni culturali</i>	
L'Amministrazione si pone come obiettivo il sostegno decisivo per le attività delle grandi Fondazioni ed istituzioni culturali fiorentine quali la Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino, il Gabinetto G.P. Vieusseux, la Fondazione Museo Stibbert, la Fondazione Marini San Pancrazio, la Fondazione Palazzo Strozzi, la Fondazione La Pergola e l'Associazione Museo dei Ragazzi, alle quali sono dedicati specifici trasferimenti di risorse economiche. Sarà inoltre implementata e rimodulata l'attività dell'Associazione Museo dei Ragazzi in coerenza con l'aumentata fruibilità degli spazi dei musei civici fiorentini.	Anche quest'anno l'Amministrazione ha proseguito l'attività di sostegno economico alle grandi istituzioni culturali fiorentine, il Teatro del Maggio Musicale Fiorentino, il Gabinetto G.P. Vieusseux, la Fondazione Museo Stibbert, la Fondazione Marini San Pancrazio, la Fondazione Palazzo Strozzi, la Fondazione La Pergola. È stata rimodulata l'attività dell'associazione Museo dei Ragazzi ora denominata MUS-e con l'attivazione di uno specifico contratto di servizio.
<i>Valorizzare i legami tra dinamiche di sviluppo e dinamiche di innovazione</i>	
L'Amministrazione, anche dopo la fortunata esperienza di Florens 2010, crede sempre di più nel virtuoso rapporto tra economia e cultura. Nella chiave di un rapporto sempre più strutturato tra impresa, istituzioni e ricerca, dedicato alla costruzione del Distretto Tecnologico dei beni Culturali di matrice regionale, si realizza il massimo sforzo in termini di risorse economiche (bando ex legge Bersani), infrastrutturali (spazi alle murate), e di governance, nella logica di creare alle Murate un hub regionale della filiera economica sui beni culturali, ma anche un laboratorio a cielo aperto delle relazioni tra produzioni culturali e imprenditoria innovativa in ambito culturale, e di nuova impresa, sviluppando la positiva esperienza dell'incubatore. Promuovere anche opportunità di crescita professionale per i giovani attraverso la valorizzazione delle tre Scuole di formazione post secondaria del Comune, nonché della Fondazione per l'Artigianato Artistico, in modo da fare assumere alla Fondazione un ruolo sempre più centrale nella costruzione delle politiche per l'artigianato artistico, in particolare continuando la valorizzazione del Vecchio Conventino e costruendo un percorso di presenza dell'artigianato artistico presso il cuore turistico della città. Sulla stessa traiettoria di sviluppo legato a innovazione e internazionalizzazione si colloca l'assistenza alla strutturazione e	Per quel che riguarda "Le Murate", è stata completata l'assegnazione di tutti gli spazi finora disponibili. E' proseguita inoltre l'assegnazione di risorse economiche attraverso la "Legge Bersani", fino ad esaurimento delle stesse. Per quel che riguarda il Conventino, è stato pubblicato il bando per l'assegnazione di nuovi spazi al SAM (Spazio Arti e Mestieri), la cui procedura si è conclusa entro l'anno. Nello scorso giugno si è svolta, nella Sala della Musica dell'Ex tribunale di piazza San Firenze, la mostra 'Eames by Vitra' oggetti cult di design realizzati da Charles e Ray Eames.

attivazione del progetto SAN, per il complesso di San Firenze.	
<i>Promozione di azioni di Fund Raising e partenariati europei</i>	
Partecipazione a bandi europei, partecipazione a reti europee. Coordinamento delle attività legate alla presentazione e gestione dei progetti europei. Attività di fund raising presso soggetti privati legata a particolari progetti dell'Amministrazione.	Le attività riguardanti la partecipazione ai vari bandi europei procedono in maniera regolare.
Direzione Servizi Tecnici	
<i>Tepidarium del Roster nel giardino dell'Orticoltura</i>	
Realizzazione lavori inseriti nel progetto "Firenze dalla modernità alla contemporaneità" per la riapertura al pubblico della struttura.	Il 25 Aprile 2013 il Tepidarium del Roster è stato aperto al pubblico nell'ambito della tradizionale festa dell'Orticoltura.
<i>Legato Carnielo</i>	
Restauro e ampliamento delle superfici espositive per la riapertura e per accogliere il patrimonio culturale di Zeffirelli. Coordinamento interventi interni di recupero funzionale con le proposte di allestimento della collezione formulate dalla Fondazione e Collaborazione con la Direzione Cultura per stipula accordo con Zeffirelli.	Nell'agosto 2013 sono stati completati ed approvati dall'Ente i progetti di recupero funzionale delle superfici interne dell'edificio inseriti in programmazione per coordinare l'insediamento nel complesso della Fondazione Zeffirelli. Sono state portate a termine le procedure di gara finalizzate agli affidamenti dei lavori. Tali appalti potranno garantire una prima predisposizione dell'edificio per ospitare il nuovo allestimento della collezione Zeffirelli.
<i>Cinema Alfieri</i>	
Completamento lavori per la riapertura	I lavori di completamento e di supporto alla fase di affidamento della gestione del Cinema sono ultimati. Il 25 settembre 2013 è stato riaperto il Cinema Teatro SPAZIO Alfieri, dopo dieci anni di chiusura al pubblico. La sala rappresenta un nuovo spazio culturale multidisciplinare del Centro Storico di Firenze, un luogo attrezzato con le tecnologie più moderne, accessibile ai fruitori ipovedenti e dotato di servizi e attività pensati e rivolti ad un pubblico misto di ogni età; un luogo di incontro e integrazione delle risorse culturali, artistiche ed etniche del territorio con un offerta attenta ai giovani, alle famiglie e alle scuole. Sono state avviate le procedure di gara per l'implementazione impiantistica per il condizionamento estivo.

<i>Area S. Maria Novella</i>	
<p>Ex complesso di San Paolo. completamento III lotto di restauri e realizzazione degli interventi di corredo (uffici, depositi, etc) per consentire la prima apertura del Museo del '900 prima del finanziamento dell'ultimo lotto in programma.</p> <p>Piazza S.M.Novella: redazione progetti per il completamento della piazza e per la messa in sicurezza degli affreschi del Chiostro verde;</p> <p>Completamento lavori progetto info point e proposta di nuova soluzione di allestimento dell'ufficio informazioni.</p>	<p>Il 19 Luglio 2013, a seguito del completamento del I lotto di restauri, è stata sottoscritta la nuova convenzione con l'Opificio delle Pietre Dure che ha consentito lo sviluppo delle opere di restauro sulle lunette affrescate da Paolo Uccello e le pitture murali che ornano le volte del Chiostro Verde nonché approvato il progetto esecutivo per la messa in sicurezza degli ulteriori apparati del contesto storico. Sono stati aggiudicati i lavori di detto progetto, finalizzati, come sopra detto, al restauro delle pitture che ornano le volte del loggiato sul Chiostro Verde. La cantierizzazione è prevista per la primavera 2014.</p> <p>Nel corso del 2013 si è completata la progettazione architettonica del nuovo allestimento del piano terreno dell'Info Point di P.zza Stazione</p> <p>È stata altresì avviata una serie di lavorazioni di miglioramento architettonico dei luoghi e di adeguamento antincendio, per il migliore allestimento e l'apertura della sala multimediale nonché per completare il nuovo accesso al Museo di Santa Maria Novella.</p>

Considerazioni generali e valutazione complessiva sullo stato di attuazione del programma
<p>CULTURA, TURISMO E SPORT Il programma e le relative attività sono state svolte secondo quanto programmato.</p> <p>SERVIZI TECNICI Quanto sopra evidenziato e la pianificazione degli obiettivi 2013 legata a questo programma evidenzia il ruolo significativo che svolge detta direzione per fare di Firenze "una città vivibile ed aperta". Un'attività significativa che si aggiunge a tutte quelle sopra descritte, è quella intrapresa sul Piazzale Michelangelo per la messa in sicurezza dello Scalone delle Cinque Paniere e del tratto terminale della via Crucis ai fini della riapertura. Piazzale Michelangelo è un punto nevralgico della città per i turisti e i cittadini, luogo di manifestazioni ed eventi e luogo di visita. Con l'approvazione dei progetti e l'esecuzione degli interventi di consolidamento e di risistemazione dei contesti interessati si è reso possibile sia la riapertura dello Scalone in occasione dello scorso Natale che la</p>

riqualificazione della via storica garantendo, in tempi celeri, una risposta concreta all'Amministrazione Comunale che pone, il Piazzale Michelangelo, fra gli obiettivi prioritari.

AREA WELFARE E PROMOZIONE ECONOMICA

Rispetto alle attività conseguenti l'attuazione degli obiettivi individuati nel programma, si segnala che tutte le altre attività correlate allo stesso sono in linea. Rispetto ai contenuti iniziali del programma, nel corso dell'esercizio, è stato inserito un ulteriore obiettivo prioritario battezzato "Studio e analisi di fattibilità per la creazione di un soggetto unico della cultura per la gestione dei servizi culturali". L'obiettivo si prefigge di approfondire e verificare i possibili modelli organizzativi e gestionali attuabili per il più efficiente ed efficace svolgimento dei servizi e delle attività in ambito culturale, gestiti sia direttamente dall'amministrazione sia attraverso enti partecipati, tramite un unico soggetto gestore. In merito alla realizzazione dell'obiettivo è stato costituito un gruppo di lavoro interdirezionale comprendente tutte le competenze necessarie per lo studio e l'analisi di fattibilità. Sono state sviluppate entro i termini previsti le fasi dell'attività relative all'analisi delle attuali modalità gestionali dei servizi culturali ed all'analisi della documentazione giuridica amministrativa riferita alle soluzioni gestionali previste dalla normativa vigente. È stata infine sviluppata l'ultima fase del lavoro relativa all'individuazione delle soluzioni possibili e redatto un rapporto finale consegnato, nei termini temporali previsti, all'organo di direzione politica.

ANNO 2013 - ENTRATE E SPESE CORRENTI - PROGRAMMA N

ENTRATE	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	ACCERTATO 2013	REVERSALI 2013
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, trasferimenti pubblici</i>	1.200.104,70	1.282.699,21	923.353,59	346.878,37
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	209.300,00	215.013,88	187.165,48	179.710,10
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.409.404,70	1.497.713,09	1.110.519,07	526.588,47
	INIZIALE 2013	ASSESTATO 2013	IMPEGNATO 2013	LIQUIDATO 2013
USCITE				
<i>Personale</i>	2.026.379,77	1.990.721,77	1.990.721,77	1.856.021,67
<i>Acquisto beni di consumo</i>	4.500,00	3.866,01	2.661,37	-
<i>Prestazione di servizi</i>	2.065.367,23	2.143.744,61	1.789.753,76	568.254,00
<i>Utilizzo beni di terzi</i>	-	-	-	-
<i>Trasferimenti</i>	8.046.125,00	8.106.125,00	7.968.010,03	7.211.874,00
<i>Interessi passivi e oneri finanziari</i>	-	-	-	-
<i>Imposte e tasse</i>	-	-	-	-
<i>Oneri straordinari della gestione corrente</i>	-	-	-	-
<i>Ammortamenti di esercizio</i>	-	-	-	-
<i>Fondo di riserva</i>	-	-	-	-
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	12.142.372,00	12.244.457,39	11.751.146,93	9.636.149,67

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
N	1200762	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.110494)	33.767,23	06	2013	B.GC.340/13	33.767,23	33.767,23	
N	1204942	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120076)	23.974,26	06	2013	B.GC.340/13	23.974,26	23.974,26	
N	1200761	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.110494)	9.170,72	66	2013	B.GC.340/13	9.170,72	9.170,72	
N	1204941	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120076)	6.511,09	66	2013	B.GC.340/13	6.511,09	6.511,09	
N	110361	Fontana di Benvenuto Cellini su Ponte Vecchio - riattivazione canale di scolo e realizzazione impianto di ricircolo (SPONSORIZZAZIONI)	45.000,00	08	2013	B.GC.161/13	45.000,00	45.000,00	
N	120141	SDIAF - acquisto materiale per le biblioteche (contributo della Regione Toscana)	59.000,00	06	2013	DD.7900/13	59.000,00	59.000,00	
N	120447	Progetto Grandi Oblate e Teatro dell'Oriuolo - Ampliamento e valorizzazione - lotto 4 (q.p. da finanz.con trasferimenti Ente Cassa di Risparmio)	500.000,00	08	2013	B.GC.677/13	500.000,00	500.000,00	
N	120085	Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri - Caserma Mameli: Restauro fronti urbani (quota per incentivo e polizza) vedi cod.op. 120084	17.883,52	08	2013	B.GC.298-12 VALIDAZIONE PROGETTO	17.883,52	17.883,52	
N	130159	Restauro a monumento a Giovanni dalle Bande nere sito in S. Lorenzo quota incentivo e polizza del cod.op. 130158	1.199,28	08	2013	DD.6847/13	1.199,28	1.199,28	
N	130017	Basilica SS. Annunziata - restauro pitture murali del chiostro dei voti - quota incentivo e polizze (vedi cod.op. 130016) (FLIC sponsorizzazione Fondazione Friends of Florence -USA)	7.034,99	08	2013	B.GC.191/13	6.868,50	6.868,50	
N	130092	Restauro fontana del Tacca - lato orientale piazza SS. Annunziata (FLIC sponsor Vox investments limited - India) sponsorizzazione Fondazione Friends of Florence -USA)	65.000,00	08	2013	B.GC.166/13	65.000,00	65.000,00	
N	130007	Legato Carnielo -Riordino architettonico e museale per la nuova collezione Zeffirelli (trasferimenti regionali PIUSS POR CREO)	325.167,54	06	2013	B.GC.364/13	325.167,54	325.167,54	
N	110595	Legato Carnielo - Consolidamento interni (trasferimenti regionali PIUSS POR CREO)	220.000,00	06	2013	B.GC.2013/357	220.000,00	220.000,00	
N	130157	Restauro parte idraulica e illuminazione della fontana del Nettuno - P.zza Signoria -(realizzata da privati)	34.408,00	23	2013	DD.3185/13	34.408,00	34.408,00	
N	130145	Percorso museale Palazzo Vecchio - Riallestimento arazzi nel salone del 200 - Lotto 1 - Intervento di musealizzazione del primo Arazzo (sponsorizzazioni) (vedi cod.op. 120522)	28.769,34	08	2013	B.GC.691/13	28.769,34	28.769,34	
N	100343	Progetto Grandi Oblate - ampliamento e valorizzazione - III Lotto Lavori piano ammezzato e 1° piano da destinare ad archivi, uffici, sala lettura	750.000,00	02	2013	B.GC.592/13	750.000,00	750.000,00	
N	110331	Restauro e risanamento conservativo a palazzi, ville e monumenti	150.000,00	02	2013	B.GC.625/13	150.000,00	150.000,00	
N	120083	Arcone dei Lorena - restauro paramenti lapidei	200.000,00	14	2013	B.GC.293/12	200.000,00	200.000,00	
N	110338	Torre della Zecca - intervento di restauro finalizzato all'eliminazione della pericolosità - quota incentivo e polizza (vedi cod.op. 120519)	4.452,91	08	2013	B.GC.371/541/12 - DD.15741/12	4.452,91	4.452,91	
N	130353	Ex Leopoldine Santa Maria Novella - opere allestimento Museo del '900 (ulteriore trasferimento da Ente Cassa di Risparmio)	350.000,00	08	2013	B.GC.695/13	350.000,00	350.000,00	
N	130339	Progetto Grandi Oblate - lotto 2 Completamento livello terreno - (finanz.con trasferimenti Ente Cassa di Risparmio) (vedi cod.op.120445 120525)	195.000,00	08	2013	B.GC.737/12	195.000,00	195.000,00	
N	110408	Acquisto libri e materiali multimediali estensione appalto biblioteche	60.000,00	03	2013	DD.11161/13	60.000,00	60.000,00	
N	110411	Archivi comunali - Acquisto strumenti e software specifico per archivio e collezioni storiche	15.000,00	03	2013	DD.11161/13	15.000,00	15.000,00	
N	110409	Biblioteche comunali - Acquisto arredi e attrezzature	20.000,00	03	2013	DD.11161/13	20.000,00	20.000,00	
N	130037	Torre della Serpe - interventi urgenti di restauro ai paramenti lapidei delle facciate.	162.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	162.000,00	162.000,00	
N	130039	Interventi urgenti di restauro e messa in sicurezza dei paramenti lapidei delle mura e della Porta a San Miniato	122.300,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	122.300,00	122.300,00	
N	130083	Loggia del Pesce - messa in sicurezza copertura	120.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	120.000,00	120.000,00	
N	110354	Basilica S. Annunziata - restauro conservativo della copertura in vetro e ferro del chiostro dei Voti	245.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	245.000,00	245.000,00	
N	120519	Torre della Zecca - intervento di restauro finalizzato all'eliminazione della pericolosità - (realizzato da privati) (vedi cod.op. 110338)	232.115,63	23	2013	B.GC.541/12 - DD.15741/12	232.115,63	232.115,63	
N	110334	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	100.000,00	04	2013	B.GC.358/13	100.000,00	100.000,00	

Programma	Codice opera	Descrizione	Importo totale presunto dell'opera Anno 2013	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	Estremi Atto Validazione	Importo Progetto	Importo Finanziato	Aggiudicazione definitiva
N	120078	Basilica di S.Maria Novella - risanamento conservativo Chiostro Verde e messa in sicurezza affreschi	100.000,00	04	2013	B.GC.346/13	100.000,00	100.000,00	
N	130160	Scalone delle Cinque Paniere - intervento di messa in sicurezza per riapertura	65.000,00	03	2013	B.GC.345/13	65.000,00	65.000,00	X
N	120084	Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri - Caserma Mameli - Restauro fronti urbani	992.116,48	23	2013	B.GC.298-12	992.116,48	992.116,48	
N	130032	Legato Carnielo - Restauro e recupero funzionale interni (fondi vincolati del Legato)	173.420,52	03	2013	B.GC.344/13	173.420,52	173.420,52	
N	130158	Restauro a monumento a Giovanni dalle Bande nere sito in S. Lorenzo (realizzata da privati) (incentivo e polizza vedi cod.op. 130159)	46.790,40	23	2013	B.GC.80/13	46.790,40	46.790,40	
N	130072	Chiesa e Convento SS.Annunziata - messa in sicurezza copertura della cupola	355.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	355.000,00	0,00	
N	130084	Loggia Mercato Nuovo - Messa in sicurezza paramenti lapidei	50.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.3566/14	50.000,00	0,00	
N	110330	Osservatorio Ximeniano - restauro delle facciate interne e delle coperture dell'edificio	260.000,00	02	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	260.000,00	0,00	
N	110352	Immobili storici - Interventi di revisione e integrazione dotazione di linee vita in copertura	50.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	50.000,00	0,00	
N	130038	Restauro della Croce al Trebbio	38.200,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	38.200,00	0,00	
N	130040	Interventi urgenti di restauro alla copertura del Palagio di Parte Guelfa.	200.000,00	14	2013	VALIDAZIONE PROGETTO PROTOCOLLO N.181704-13	200.000,00	0,00	
N	130306	Realizzazione opera d'arte in ricordo dei caduti di Nassiriya	5.000,00	03	2013	Il progetto non è stato validato in quanto non si è reso disponibile nel 2013 il finanziamento			
N	130351	Realizzazione del Nuovo Teatro dell'Opera di Firenze - 2° stralcio funzionale -1° lotto - completamento (imp. 09/5717/7 - 12/6137/15)	200.000,00	66	2013	Non è stato possibile approvare il progetto a causa delle rimodulazioni derivanti dai finanziamenti ottenuti; il progetto definitivo verrà approvato entro luglio 2014			
Totale Programma N - Una città vivibile e aperta			6.638.281,91				6.433.115,42	5.479.915,42	

**PROGRAMMA N
OBIETTIVI AL 31/12/2013**

DIREZIONE	TOTALE OBIETTIVI	SVIL	RAZ	MIG	OBIETTIVI REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	OBIETTIVI NON REALIZZATI AL 100% AL 31/12/2013	MEDIA REALIZZAZIONE
Sistemi Informativi	1		1		1	-	100
Area Welfare e Promozione Economica	1			1	1	-	100
Servizi Tecnici	10	5		5	10	-	100
Cultura, Turismo e Sport	25	7	16	2	24	1 al 66,66%	98,67
TOTALE GENERALE	37	12	17	8	36	1	99,10

