

***RELAZIONE PREVISIONALE E  
PROGRAMMATICA 2013 - 2015***

***VOLUME 1°***

***Approvato con  
deliberazione Consiliare n. 39 del 25/07/2013***

## Indice Volume Primo

<b>Introduzione generale</b>	4
<u>Sezione Prima</u>	6
<b>Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia insediata, degli organismi gestionali e delle risorse umane dell'ente</b>	7
<b>1 Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia</b>	8
1.1 Il quadro generale di riferimento	9
1.2 La situazione economica della Toscana	10
1.3 Evoluzione demografica e integrazione straniera	13
1.3.1 Scheda popolazione	18
1.4 La dinamica dell'economia locale: formazione del valore aggiunto	19
1.5 Struttura imprenditoriale e imprese artigiane	22
1.6 Lavoro, occupazione e redditi	24
1.7 Il turismo	30
1.8 Le attività produttive e lo Sportello Unico (SUAP) nel Comune di Firenze	40
1.9 Sostenibilità ambientale e trasporti	43
1.10 Abitare a Firenze	49
1.11 Il sistema dell'istruzione	51
<b>2 Gli organismi gestionali</b>	54
2.1 Le società per azioni	55
2.1.1 Schema struttura delle partecipazioni	57
2.1.2 Schede informative sulle società operative	58
2.1.3 Dati aggregati delle società di capitali	95
2.2 I consorzi - Il consorzio pubblico Società della Salute di Firenze	101
<b>3 Le risorse umane dell'Ente</b>	103
3.1 La spesa per le risorse umane	104
3.2 Schede dotazioni di personale	107
<u>Sezione Seconda</u>	112
<b>1 Pianificazione e controllo strategico</b>	113
1.1 La pianificazione strategica	114
1.2 Un processo di pianificazione partecipata - Il progetto "100 luoghi"	116
1.3 Il controllo strategico	117
1.4 Criteri generali per la valutazione di impatto sul territorio e di efficacia esterna	117
<b>2 I Programmi</b>	120
2.1 Introduzione ai programmi	121
2.2 Programma A - Il ruolo della città	127
2.3 Programma B - La città del benessere	143
2.4 Programma C - La città del fiore, non del cemento	156

2.5	Programma D - Smuovere la mobilità	165
2.6	Programma E - La lotta alla rendita	181
2.7	Programma F - Bilancio, innovazione e personale	192
2.8	Programma G - Manutenzione e decoro	216
2.9	Programma H - Una città solida e solidale	239
2.10	Programma I - Diritto alla casa	249
2.11	Programma L - Scuola, il nostro futuro	256
2.12	Programma M - Sport: diritto di cittadinanza	272
2.13	Programma N - Una città vivibile e aperta	287
<b>3</b>	<b>Tabelle di riepilogo</b>	<b>305</b>
3.1	Riepilogo programmi per fonti di finanziamento	306
3.2	Riepilogo entrate/uscite correnti	307
3.3	Quadro generale degli impieghi per programma	308
<b>4</b>	<b>Programma incarichi e collaborazioni</b>	<b>309</b>
<b>5</b>	<b>Obiettivi gestionali e linee per il consolidamento e la valorizzazione delle partecipazioni in società</b>	<b>313</b>

# ***INTRODUZIONE GENERALE***

## La Relazione Previsionale e Programmatica

La Relazione Previsionale e Programmatica (RPP) è uno dei documenti fondamentali del processo di pianificazione degli Enti locali, insieme al Bilancio annuale e pluriennale e al Piano Esecutivo di Gestione. Essa costituisce il *trait-d'union* tra l'indirizzo politico, che trova espressione nel Documento Programmatico del Sindaco, e la programmazione operativa delineata nel Piano Esecutivo di Gestione (PEG). La Relazione diviene così il momento in cui si dà esecutività agli indirizzi dell'Amministrazione, definendo nel concreto linee d'azione e obiettivi strategici e correlando ad essi risorse umane, finanziarie e strumentali.

Il riferimento fondamentale, nella elaborazione dei programmi, è dunque il Documento Programmatico 2009/2014 "Per una Firenze più coraggiosa, più semplice, più bella" presentato al Consiglio Comunale nella seduta del 19/10/2009.

I riferimenti normativi risiedono invece nel D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267, art. 170. Lo schema tipo è stato approvato con D.P.R. 3 Agosto 1998, n. 326 e prevede, tra l'altro, la suddivisione in sezioni.

Insieme al PEG, comprensivo del piano degli obiettivi, la RPP costituisce il "piano della performance" secondo quanto previsto dall'art. 31.3 del vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi ed in armonia con l'art. 3 del D.L. 174/2012 convertito in legge n. 213/12.

La prima sezione del volume illustra le caratteristiche del contesto territoriale e sociale di riferimento, per cui vi è un'analisi dell'evoluzione demografica e della struttura sociale della popolazione a Firenze nel suo trend storico, una disamina della dinamica dell'economia locale e delle strutture imprenditoriali, artigianali e commerciali presenti nel territorio, l'osservazione dell'andamento dei flussi turistici con particolare attenzione a quello museale anche a seguito dell'introduzione della Firenze Card. Particolare attenzione è dedicata al tema del lavoro e dell'occupazione, a quello della sostenibilità ambientale ed al sistema dei trasporti, alla situazione abitativa e al sistema dell'istruzione scolastica e universitaria.

Sempre questa sezione comprende la descrizione degli organismi gestionali partecipati dal Comune con singole schede informative sulle società operative, le informazioni sul Consorzio pubblico Società della Salute.

Conclude la sezione l'analisi della spesa per le risorse umane dell'Ente e la rappresentazione delle dotazioni di personale.

La sezione successiva di questo volume contiene l'illustrazione dei programmi e degli obiettivi strategici dell'Amministrazione e la specificazione delle principali azioni e degli interventi rilevanti, ossia i progetti che si intendono perseguire alla luce del Documento programmatico del Sindaco, delle analisi effettuate e dei risultati dei processi di pianificazione partecipata. Questa sezione è completata dai riferimenti alle risorse umane, finanziarie e strumentali destinate alla realizzazione dei programmi nonché dal programma degli incarichi e delle collaborazioni.

L'ultima parte contiene gli obiettivi gestionali e linee per il consolidamento e la valorizzazione delle partecipazioni in società.

## ***SEZIONE PRIMA***

***CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE,  
DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA INSIEDIATA,  
DEGLI ORGANISMI GESTIONALI E  
DELLE RISORSE UMANE DELL'ENTE***

***1. CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE,  
DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA***



## 1.1 IL QUADRO GENERALE DI RIFERIMENTO

Nel 2012 l'economia internazionale ha continuato a rallentare (3,2 per cento l'incremento del prodotto mondiale rispetto al 4 per cento del 2011); la decelerazione ha accomunato le principali aree geografiche, che hanno, peraltro, mantenuto ritmi di espansione eterogenei. Le economie avanzate, infatti, hanno registrato un tasso medio di crescita del prodotto interno lordo (Pil) dell'1,2%, contro un incremento del 5,1% nei paesi emergenti (Tabella 1.1). La seconda metà del 2012 è stata caratterizzata da una tendenza positiva dei mercati azionari dovuta in buona parte alla lenta stabilizzazione di alcuni dei più rilevanti fattori di freno che avevano caratterizzato il semestre precedente: la crisi del debito sovrano in Europa e il rallentamento dell'economia cinese. Nell'area dell'euro, dopo quattro cali congiunturali consecutivi, il Pil reale ha registrato anche nel quarto trimestre una flessione molto accentuata (-0,6%), che potrebbe, tuttavia, aver corrisposto al punto di minimo del ciclo economico, segnando l'inizio della fase di recupero. Nello stesso trimestre negli Stati Uniti e in Giappone l'attività economica è risultata stagnante. Pur con un profilo in rallentamento e con performance eterogenee, le economie emergenti hanno continuato a registrare, nell'insieme, ritmi di espansione sostenuti anche in chiusura d'anno.

Tabella 1.1 - Prodotto interno lordo per il Mondo, le principali aree geoeconomiche e alcuni paesi selezionati – Anni 2010-2012 (dati in volume, variazioni percentuali)

Regioni e paesi	Pil		
	2010	2011	2012
Mondo	5,2	4,0	3,2
Economie avanzate	3,0	1,6	1,2
Economie emergenti e Pvs	7,6	6,4	5,1
Uem	2,0	1,4	-0,6
<i>di cui Italia</i>	<i>1,7</i>	<i>0,4</i>	<i>-2,4</i>
Europa centrale e orientale	4,6	5,2	1,6
America Latina e Caraibi	6,1	4,6	3,0
Medio Oriente e Nord Africa	5,5	4,0	4,8
Pvs – Asia	9,9	5,3	4,8
Africa Sub-sahariana	5,4	5,3	4,8
Brasile	7,5	2,7	0,9
Cina	10,4	9,3	7,8
India	11,2	7,7	4,0
Giappone	4,7	-0,6	2,0
Russia	4,5	4,3	3,4
Stati Uniti	2,4	1,8	2,2

Fonte: Fonte: Fmi – World Economic Outlook, aprile 2013 in ISTAT, Rapporto annuale 2013

Nel corso del 2012 il ciclo economico italiano è stato contraddistinto dalla caduta della domanda interna, in uno scenario caratterizzato dal rallentamento della domanda internazionale e dall'attenuazione delle tensioni sui mercati finanziari. La marcata perdita del potere d'acquisto delle famiglie, a cui ha molto contribuito l'aumento del prelievo fiscale, ha determinato un crollo dei consumi in termini reali. Gli investimenti hanno risentito della caduta dei livelli produttivi, in presenza di ampi margini di capacità produttiva ancora inutilizzata, e delle difficoltà per le imprese nell'accesso al credito bancario, che si sono riacutizzate a inizio anno. Il calo della domanda interna si è riflesso in una forte riduzione delle importazioni di beni e servizi, mentre, allo stesso tempo, la domanda estera ha mostrato una buona tenuta, fornendo un contributo positivo alla crescita dell'attività economica. Nel complesso del 2012 il Pil ha segnato una diminuzione del 2,4 per cento in termini reali, annullando la risalita registrata nei due anni precedenti.

Tavola 1.2 Conto economico delle risorse e degli impieghi – Anni 2008-2012 (dati in volume, variazioni)

Aggregati	anni				
	2008	2009	2010	2011	2012
Prodotto interno lordo ai prezzi di mercato	-1,2	-5,5	1,7	0,4	-2,4
Importazioni di beni e servizi	-3,0	-13,4	12,6	0,5	-7,7
<b>Totale risorse</b>	<b>-1,6</b>	<b>-7,3</b>	<b>3,8</b>	<b>0,4</b>	<b>-3,6</b>
Consumi nazionali	-0,5	-1,0	1,0	-0,2	-3,9
<i>Spesa delle famiglie residenti</i>	-0,8	-1,6	1,5	0,1	-4,3
<i>Spesa sul territorio economico</i>	-1,0	-1,8	1,5	0,2	-4,1
<i>Acquisti all'estero dei residenti</i>	6,0	-2,5	-3,3	-2,4	-4,1
<i>Acquisti sul territorio dei non residenti</i>	-3,3	-8,0	-0,2	2,7	1,4
Spesa delle Amministrazioni pubbliche	0,6	0,8	-0,4	-1,2	-2,9
Spesa delle istituzioni sociali private	-0,2	2,3	-0,5	0,6	-1,0
Investimenti fissi lordi	-3,7	-11,7	0,6	-1,8	-8,0
<i>Costruzioni</i>	-2,8	-8,8	-4,5	-2,6	-6,2
<i>Macchine e attrezzature</i>	-5,9	-16,1	10,3	-1,5	-10,6
<i>Mezzi di trasporto</i>	-2,9	-18,9	-0,1	0,7	-12,2
<i>Beni immateriali</i>	-0,5	-0,9	-2,4	-0,6	-2,0
Variazione delle scorte					
Oggetti di valore	-22,2	-29,3	16,9	1,7	-3,8
Esportazioni di beni e servizi	-2,8	-17,5	11,4	5,9	2,3

Fonte: ISTAT, Conti economici nazionali

## 1.2 LA SITUAZIONE ECONOMICA DELLA TOSCANA

La recessione del 2012 ha provocato anche in Toscana con una caduta del PIL del -2,1%. Dopo il forte calo del 2009 e la modesta ripresa del biennio successivo, il sistema produttivo regionale ha sperimentato un'ulteriore forte recessione. In soli 4 anni si sono verificate le due maggiori contrazioni del prodotto interno lordo osservate dal dopoguerra in avanti e questo ha portato a una contrazione di circa 5 punti percentuali di Pil rispetto a quanto osservato nel 2007. Questa seconda fase è iniziata nell'ultimo trimestre del 2011 ed è proseguita per tutti i mesi successivi, con flessioni sistematicamente inferiori al punto percentuale. Rispetto al dato nazionale, fortemente condizionato dalla massiccia caduta del PIL delle regioni meridionali, si conferma l'andamento leggermente più favorevole della Toscana (-2,1% rispetto al -2,4 nazionale).

Il confronto tra le due recenti fasi di contrazione ci permette di mettere in evidenza le peculiarità di questo momento. A differenza del 2009, infatti, quando la crisi fu soprattutto importata dall'estero attraverso una tanto consistente quanto improvvisa riduzione della domanda mondiale, il risultato negativo del 2012 è stato determinato principalmente da una forte contrazione della domanda interna, regionale e nazionale.

Tavola 1.3 - Conto economico delle risorse e degli impieghi della Toscana - Valori assoluti a prezzi correnti e variazioni ai prezzi dell'anno precedente - Milioni di euro

Aggregati	2010	2011	2012	2011	2012
Prodotto interno lordo ai prezzi di mercato	104.168	105.968	105.711	0,5	-2,1
Importazioni di beni e servizi da altre regioni	73.551	75.867	73.890	0,2	4,5
Importazioni di beni e servizi da estero	28.052	30.074	29.104	1,4	-7,3
<b>Totale risorse</b>	<b>205.771</b>	<b>211.909</b>	<b>208.705</b>	<b>0,5</b>	<b>-3,7</b>
<i>Spesa delle famiglie sul territorio regionale</i>	65.811	68.037	67.197	0,8	-3,7
Spesa delle Amministrazioni pubbliche istituzioni sociali private	20.349	20.119	19.669	-1,0	-2,6
Investimenti fissi lordi	16.918	17.014	16.002	-2,3	-5,3
Variazione delle scorte e oggetti di valore	743	463	-976		
Esportazioni di beni e servizi verso altre regioni	72.630	73.993	72.069	0,1	-4,7
Esportazioni di beni e servizi verso estero	29.323	32.283	34.744	3,8	3,9
<b>Impieghi</b>	<b>102.696</b>	<b>106.739</b>	<b>105.837</b>	<b>0,5</b>	<b>-3,7</b>

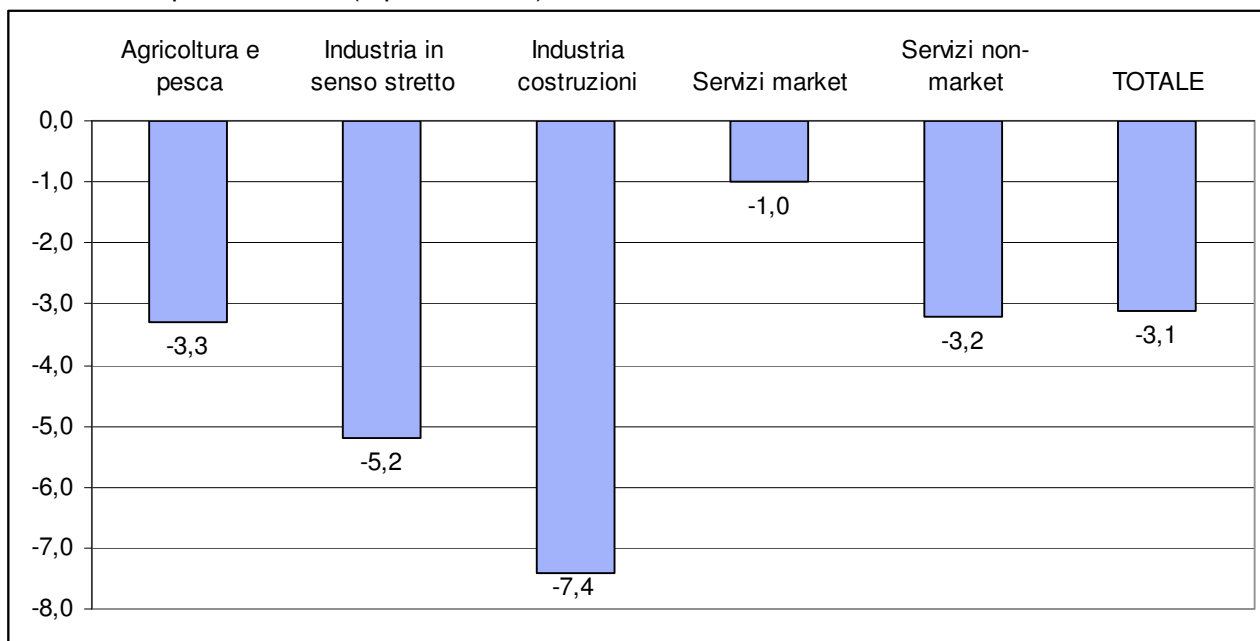
Fonte: elaborazione su dati ISTAT (per il 2010) e IRPET - Unioncamere Toscana

La nuova inversione del ciclo economico del 2012 ha interessato tutti i principali macro-settori, con una generalizzata flessione della produzione di beni e servizi (Graf. 1.1). Ancora una volta è stata l'industria delle costruzioni ad aver fatto registrare la più accentuata riduzione dei livelli di attività, sulla scia di una domanda particolarmente debole sia sul fronte pubblico sia su quello privato. Entrambe le componenti hanno inoltre inciso negativamente anche sull'aggregato dei servizi *non-market*, le cui sorti sono legate più che per altri settori alle conseguenze generate dalle manovre correttive sui conti pubblici, intervenute a più riprese nel corso degli ultimi due anni.

L'aggregato dei servizi di mercato al contrario è stato in grado di limitare le perdite, soprattutto grazie alla tenuta dei flussi di turismo internazionale e al contributo positivo proveniente dal segmento terziario a più elevata qualificazione.

Oltre che dall'edilizia, risultati negativi sono stati accusati anche dai restanti settori manifatturieri. Nel caso dell'industria, la spinta proveniente dai mercati esteri non è stata sufficiente a riportare in positivo il bilancio dell'intero sistema produttivo regionale. Sulla *performance* del settore manifatturiero ha inoltre inciso negativamente il calo della domanda proveniente dalle altre regioni italiane, in virtù delle relazioni di fornitura esistenti fra le imprese toscane e quelle localizzate nelle aree del Paese maggiormente industrializzate. L'annata agraria, infine, è stata penalizzata sotto il profilo quantitativo da condizioni climatiche sfavorevoli, con una siccità che è all'origine della riduzione di rese e produzioni realizzate.

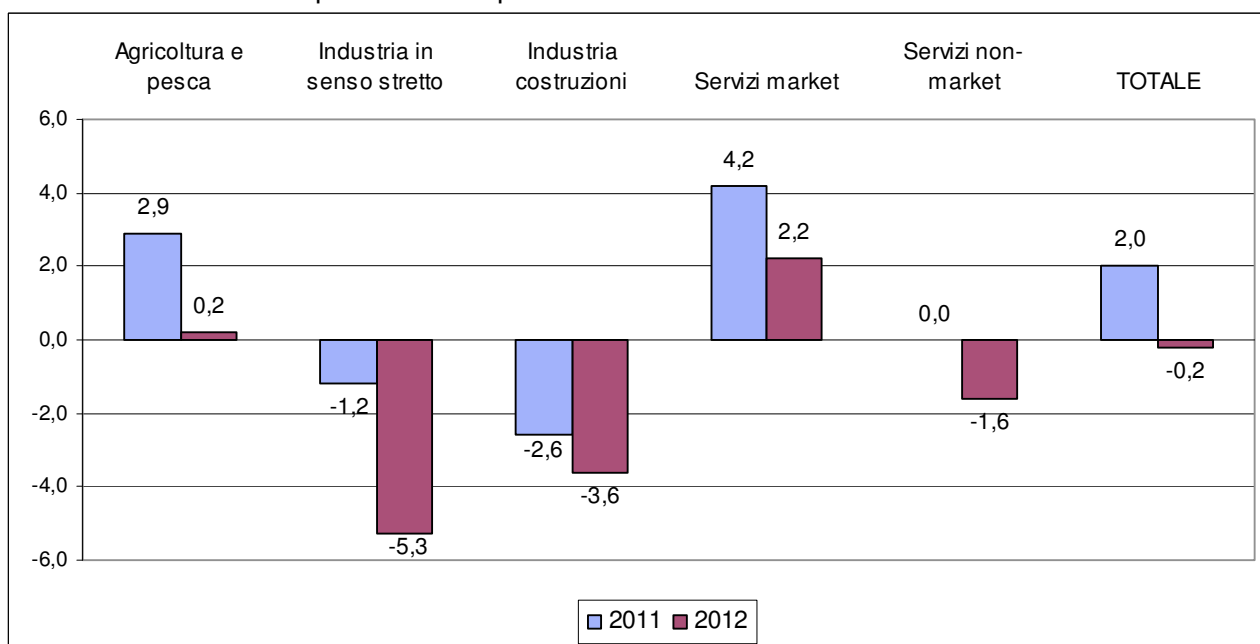
Grafico 1.1 - andamento della produzione per macrosettore nel 2012 – Toscana Tassi di variazione rispetto al 2011 (a prezzi 2011)



Fonte: stime Iripet in La situazione economica della Toscana. Consuntivo anno 2012. Previsioni 2013-2014

Un favorevole andamento delle ragioni di scambio ha consentito all'agricoltura di non accusare perdite in termini di valore aggiunto a prezzi correnti, chiudendo l'anno in linea con i livelli registrati nel 2011 (Graf. 1.2). Analoga situazione ha caratterizzato l'evoluzione dei servizi *market*, l'unico macro-settore ad aver fra l'altro conseguito un significativo aumento del valore aggiunto nominale. Non altrettanto si è invece verificato nel caso dei *non-market services*, dell'edilizia e – soprattutto – del manifatturiero, dove il basso profilo nella crescita dei prezzi alla produzione è all'origine della rilevante caduta del valore aggiunto corrente.

Grafico 1.2 - Andamento del valore aggiunto a prezzi correnti per macrosettore della Toscana - Tassi di variazione % rispetto all'anno precedente



Fonte: stime Iripet in La situazione economica della Toscana. Consuntivo anno 2012. Previsioni 2013-2014

### 1.3 EVOLUZIONE DEMOGRAFICA E INTEGRAZIONE STRANIERA

I residenti a Firenze al 31 dicembre 2012 erano 378.376<sup>1</sup> di cui 57.891 stranieri.

Nel corso del 2012 il numero dei residenti è ulteriormente cresciuto di 4.920. Il numero dei residenti è in aumento costante dal 2007, anno nel quale è stato registrato il minimo storico dal dopoguerra con 364.710.

Tabella 1.4: comune di Firenze. Residenti al 31 dicembre dal 1940 al 2012

anno	residenti	anno	residenti	anno	residenti
1940	351.091	1964	455.665	1988	417.487
1941	355.480	1965	454.050	1989	413.069
1942	356.843	1966	454.408	1990	408.403
1943	356.030	1967	455.081	1991	402.211
1944	354.882	1968	457.659	1992	397.434
1945	357.988	1969	459.058	1993	392.800
1946	365.921	1970	460.944	1994	388.304
1947	370.523	1971	457.938	1995	383.594
1948	374.080	1972	460.248	1996	380.058
1949	377.294	1973	460.974	1997	379.687
1950	382.713	1974	464.897	1998	376.760
1951	375.115	1975	465.312	1999	376.682
1952	380.334	1976	464.792	2000	374.501
1953	388.725	1977	464.020	2001	373.486
1954	392.635	1978	463.826	2002	371.177
1955	398.107	1979	462.690	2003	370.271
1956	403.890	1980	460.924	2004	367.536
1957	411.962	1981	447.529	2005	366.901
1958	420.750	1982	444.294	2006	365.966
1959	428.955	1983	440.910	2007	364.710
1960	437.334	1984	435.698	2008	365.659
1961	437.480	1985	430.748	2009	368.901
1962	448.498	1986	425.835	2010	371.989
1963	454.963	1987	421.299	2011	373.446
				2012	378.376

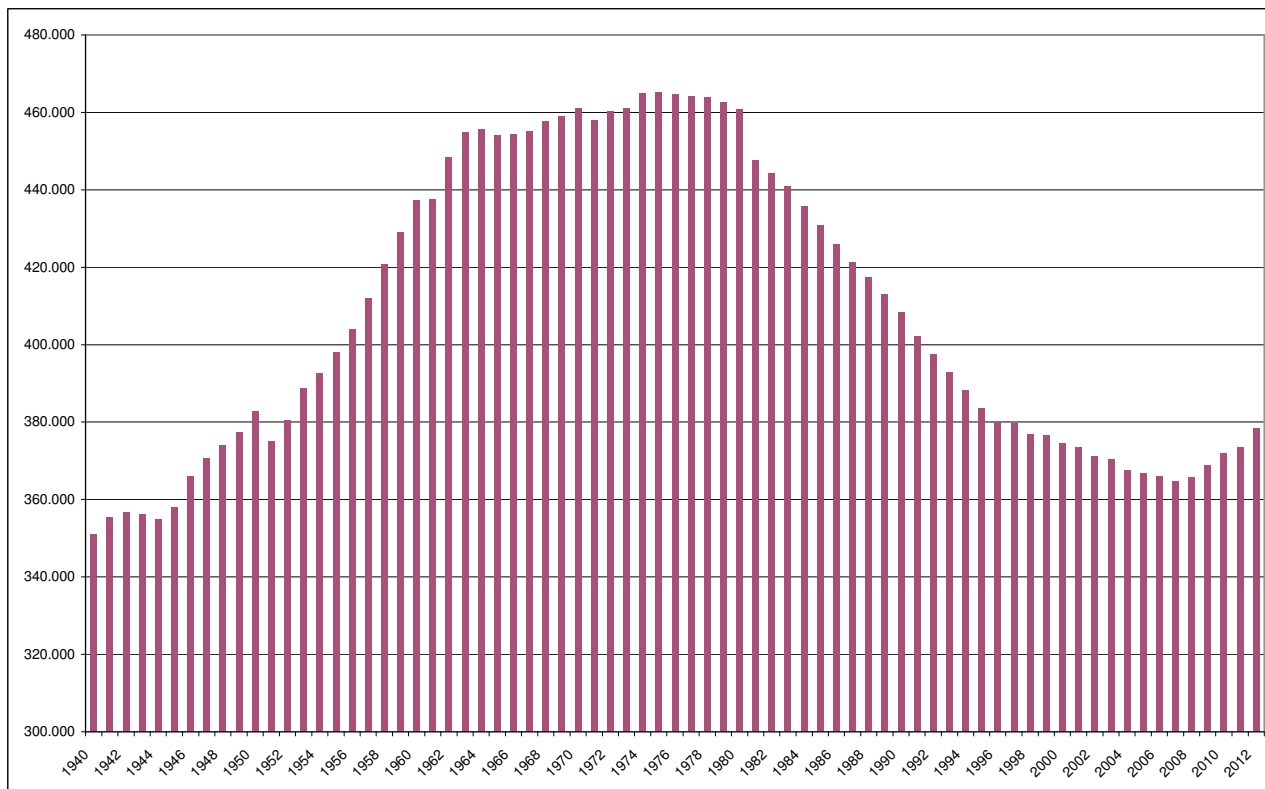
Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati anagrafici

I dati attuali sono comunque lontani dai valori massimi registrati negli anni 70; il valore massimo fu registrato nel 1975 con 465.312, oltre 86.000 in più rispetto ai valori attuali. Va detto che questa tendenza è comune alle più grandi città italiane, molte delle quali hanno registrato una perdita di residenti in favore dei comuni limitrofi.

La dinamica dei residenti a Firenze dagli anni '40 a oggi può essere apprezzata dal grafico 1 dove si vede la forte crescita degli anni '50, quella più contenuta degli anni 60 e 70 e il declino degli anni '80, '90 e dei primi anni del nuovo secolo, e infine il recente recupero degli ultimi anni.

<sup>1</sup> I dati riportati potrebbero essere soggetti a modifiche a seguito della revisione dell'Anagrafe della popolazione sulla base delle risultanze censuarie come da Regolamento Anagrafico vigente, in corso d'opera e che terminerà entro il 31 dicembre 2013.

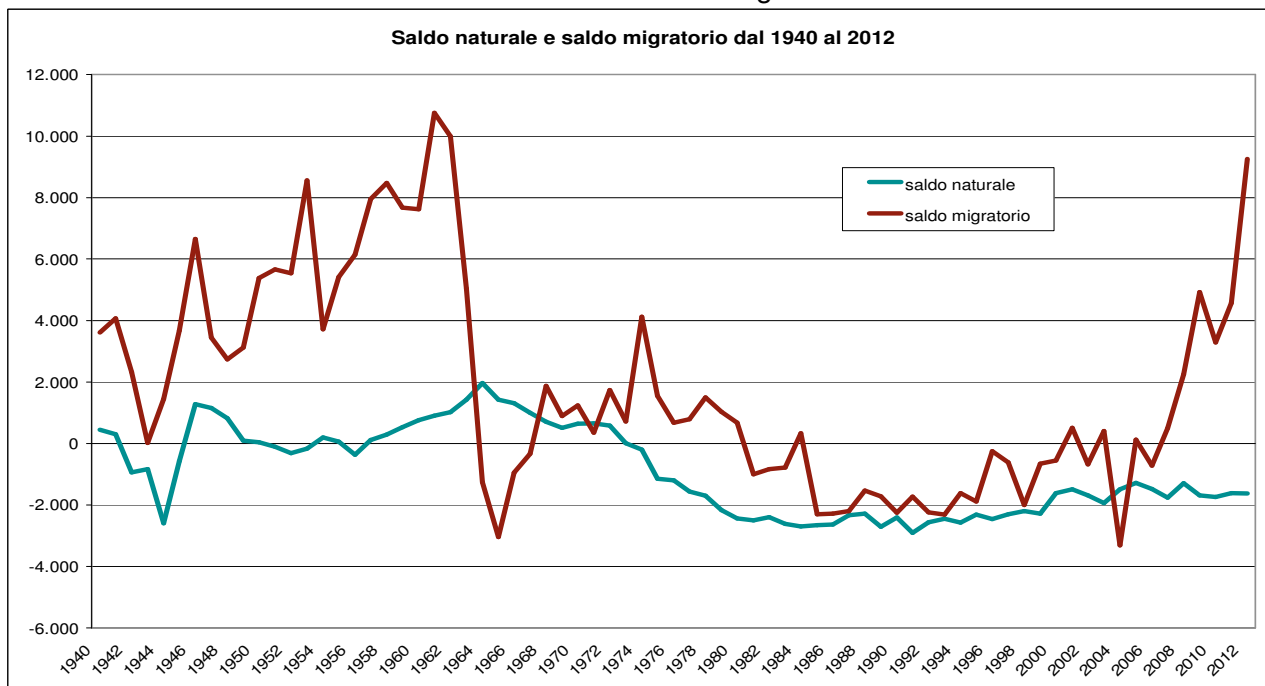
Grafico 1.3: Comune di Firenze. Residenti al 31 dicembre dal 1940 al 2012



Fonte: elaborazione ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

La crescita degli ultimi anni è tutta dovuta all'aumento dell'immigrazione. Infatti, il saldo naturale della popolazione, cioè la differenza tra nati e morti, è a Firenze negativo dal 1974 (grafico 1.4), nonostante il leggero recupero dall'inizio degli anni 90 a oggi.

Grafico 1.4: Comune di Firenze. Saldo naturale e saldo migratorio dal 1940 al 2012

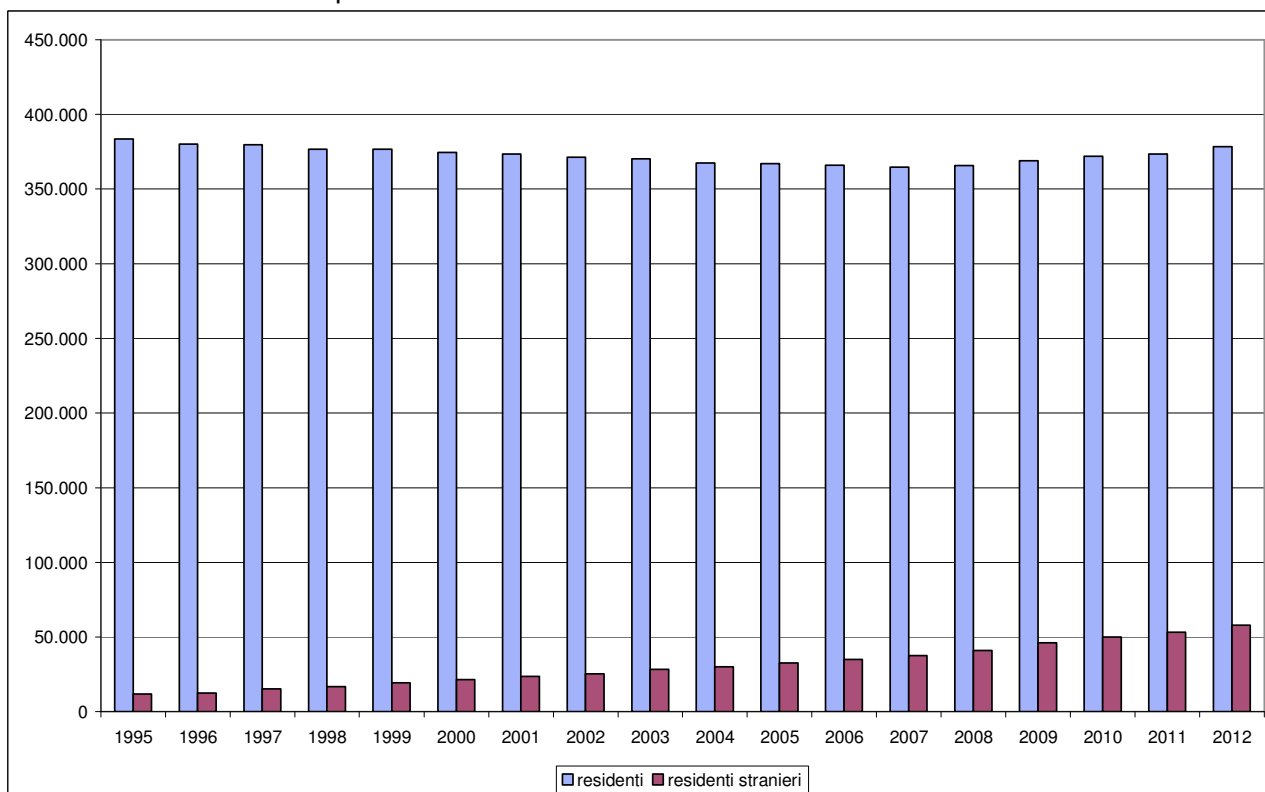


Fonte: elaborazione ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Il saldo migratorio, cioè la differenza tra immigrati ed emigrati, è invece, da qualche anno, positivo (grafico 1.4) e tale da compensare l'andamento negativo di quello naturale.

L'aumento dei residenti è dovuto alla crescita degli stranieri residenti, la cui presenza è divenuta sempre più significativa. Nel grafico 1.5 si vede come, a fronte di una popolazione residente che complessivamente dal 1995 al 2011 varia di poco, la quota dei residenti stranieri passò da 11.811 nel 1995 a 57.891 alla fine del 2012. In termini percentuali, sul totale dei residenti erano stranieri nel 1995 il 3,1% mentre attualmente sono il 15,3%.

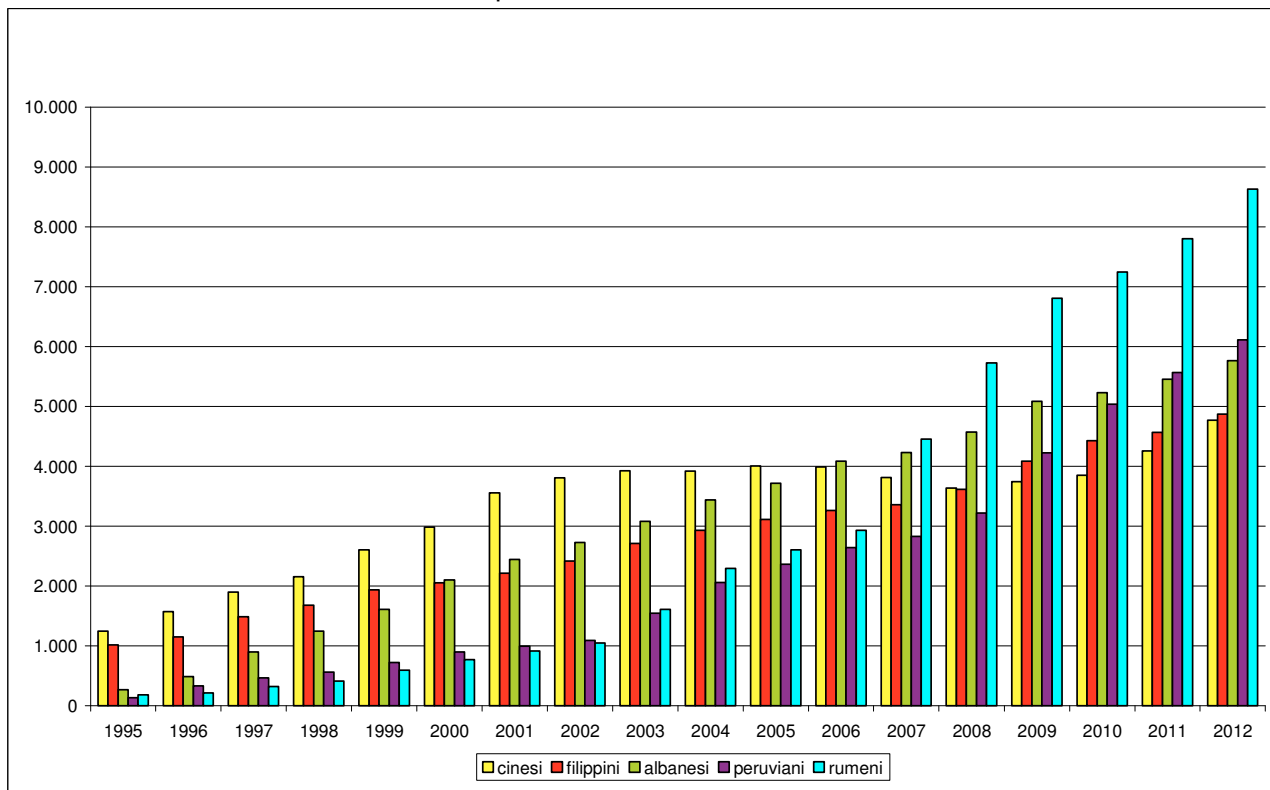
Grafico 1.5: residenti complessivi e stranieri del comune di Firenze dal 1995 al 2012



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Gli stranieri più presenti a Firenze sono i rumeni (grafico 1.6), seguiti da peruviani, albanesi, filippini e cinesi. Il numero dei residenti rumeni è fortemente cresciuto dal 2007 con l'ammissione della Romania all'Unione Europea e la conseguente libertà di circolazione per i cittadini rumeni. Negli ultimi anni è fortemente cresciuta anche la presenza di residenti peruviani, tanto da diventare, già alla fine 2011, la seconda cittadinanza superando quella albanese. Filippini e soprattutto cinesi, storicamente tra le cittadinanze più presenti a Firenze, hanno rallentato negli ultimi anni la loro crescita anche se mantengono una presenza significativa.

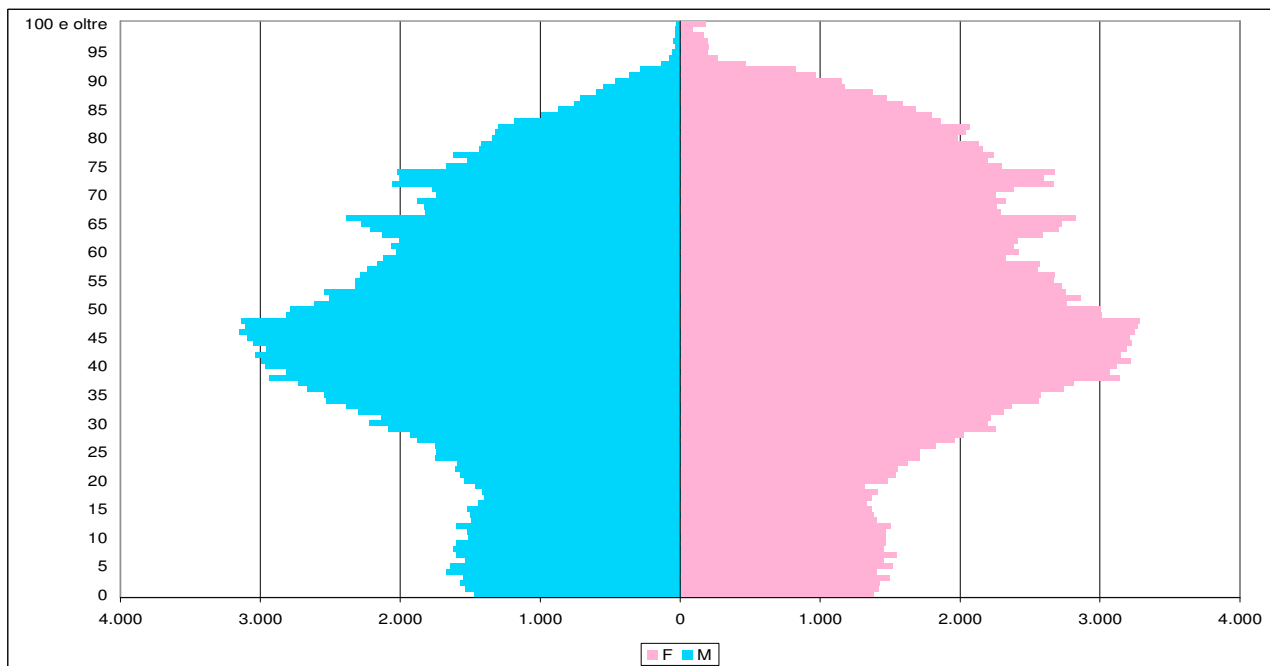
Grafico 1.6 - Residenti stranieri. Principali cittadinanze del comune di Firenze dal 1995 al 2012



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Nonostante il numero crescente di immigrati stranieri, generalmente più giovani del resto della popolazione, la struttura per età di Firenze è quella di una città anziana (grafico 5), quello della piramide dell'età. Le classi di età più anziane pesano notevolmente sul totale della popolazione in particolare per quella femminile. L'indice di vecchiaia, il rapporto tra i residenti con età maggiore o uguale a 65 anni e quella di età minore o uguale a 14, è 213, tra i più alti in Italia.

Grafico 1.7 – Comune di Firenze. Piramide delle età al 31 dicembre 2012



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici



L'immigrazione straniera ha invece effetti tangibili sulla composizione familiare: in soli sette anni dal 2005 al 2012 (tabella 1.5) è fortemente aumentato il numero di famiglie unipersonali, di oltre diecimila unità, in gran parte stranieri anagraficamente soli.

È abbastanza significativo il calo delle famiglie composte da 3 componenti mentre per le altre tipologie non ci sono differenze significative. Cala il numero medio di componenti per famiglia passato da 2,1 del 2005 a 2,0 del 2012.

Tabella 1.5: Famiglie residenti nel comune di Firenze per numero di componenti al 31 dicembre 2005 e 2012

Numero componenti	2005	2012
1	75.091	88.886
2	46.566	47.584
3	30.396	28.781
4	18.202	17.736
5	4.073	4.291
6	1.073	1.140
7 o più	529	671
<b>Numero medio componenti</b>	<b>2,1</b>	<b>2,0</b>

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Secondo le previsioni demografiche realizzate dall'ufficio, dal 2009/2010 al 2025 nell'area fiorentina<sup>2</sup>:

1. I residenti passeranno da 639.564 a 701.429 (+9,7%);
2. I giovani (0-14 anni) passeranno da 79.913 a 85.180 (+6,6%);
3. Gli adulti (15-64 anni) passeranno da 402.194 a 445.759 (+10,8%);
4. Gli anziani (65 anni e oltre) passeranno da 157.458 a 170.490 (+8,3%);
5. Gli indici di vecchiaia<sup>3</sup> e di struttura della popolazione attiva<sup>4</sup> aumenteranno, rispettivamente +1,6% e +6,5%;
6. Gli indici di ricambio<sup>5</sup> e di dipendenza<sup>6</sup> diminuiranno, rispettivamente -11,2% e -2,8%;
7. Il numero medio di figli per donna aumenterà da 1,21 a 1,36.

Nel comune di Firenze invece:

1. I residenti passeranno da 368.614 a 402.249 (+9,1%);
2. I giovani (0-14 anni) passeranno da 43.329 a 46.076 (+6,3%);
3. Gli adulti (15-64 anni) passeranno da 230.572 a 258.725 (+12,2%);
4. Gli anziani (65 anni e oltre) passeranno da 94.714 a 97.449 (+2,9%);
5. L'indice di struttura della popolazione attiva aumenterà (+5,9%);
6. Gli indici di vecchiaia, di ricambio e di dipendenza diminuiranno, rispettivamente -3,2%, -7,6% e -7,3%;
7. Il numero medio di figli per donna aumenterà da 1,19 a 1,28.

L'aumento dei residenti sarà più consistente nell'area fiorentina rispetto a Firenze, così come quello degli anziani. Nell'area e a Firenze si avrà un invecchiamento della popolazione attiva, mentre nel capoluogo diminuirà leggermente il peso degli anziani sui giovani, e delle classi di età inattive sulla popolazione in età attiva. La speranza di vita delle donne aumenterà da 85,1 anni a 88,2 anni, quella degli uomini da 80,2 anni a 83,3 anni<sup>6</sup>.

<sup>2</sup> Comuni di Bagno a Ripoli, Calenzano, Campi Bisenzio, Fiesole, Firenze, Impruneta, Lastra a Signa, Pontassieve, Scandicci, Sesto Fiorentino, Signa

<sup>3</sup> Quanti anziani (65+) sono presenti ogni 100 giovani (0-14)

<sup>4</sup> Quante persone di età compresa tra 40 e 64 anni sono presenti ogni 100 persone in età 15-39

<sup>5</sup> Quante persone di età compresa tra 60 e 64 sono presenti ogni 100 persone in età 15-19

<sup>6</sup> Quante persone in età 0-14 e 65+ sono presenti ogni 100 persone in età compresa tra 15 e 64 anni

<sup>6</sup> Non è possibile differenziare la stima della speranza di vita tra area fiorentina e comune di Firenze

### 1.3.1 Scheda popolazione<sup>7</sup>

Popolazione legale al censimento 2011	358.079	
<b>Popolazione residente al 31.12.2012</b>	<b>366.039</b>	
di cui		
maschi	170.184	
femmine	195.855	
nuclei familiari	192.542	
comunità/convivenze	244	
<b>Popolazione al 01.01.2012</b>	<b>357.318</b>	
nati nell'anno	3.026	
morti nell'anno	4.529	
saldo naturale	-	1.503
immigrati nell'anno	22.099	
emigrati nell'anno	11.875	
saldo migratorio	+	10.224
<b>popolazione al 31.12.2012</b>	<b>366.039</b>	
in età prescolare (0 -6 anni)	20.398	
in età scuola dell'obbligo (7 -14 anni)	23.358	
in forza di lavoro 1 <sup>^</sup> occupazione (15-29 anni)	47.586	
in età adulta (30 – 65 anni)	185.983	
in età senile (oltre 65 anni)	88.714	
Tasso di natalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso*
	2008	8,81
	2009	8,12
	2010	8,65
	2011	7,69
	2012	8,42
Tasso di mortalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso*
	2008	12,35
	2009	12,66
	2010	12,25
	2011	12,00
	2012	12,61

\* Rapporto tra il numero degli eventi (nati o morti) di ogni anno per mille e la popolazione al 30 giugno dello stesso anno.

<sup>7</sup> I dati di questa scheda differiscono da quelli della precedente sezione 1.3 in quanto questi si basano sulle risultanze delle statistiche ufficiali e diffuse da Istat mentre quelli della sezione 1.3 si basano sui residenti nell'anagrafe della popolazione. Le due fonti sono divergenti perché è ancora in corso la revisione dell'anagrafe sulla base delle risultanze del censimento della popolazione 2011, che si concluderà alla fine del 2013.

## 1.4 LA DINAMICA DELL'ECONOMIA LOCALE E LA FORMAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

Il 2012 si è caratterizzato per una nuova battuta d'arresto per la crescita provinciale, dopo la contrazione subita nel 2009, considerando che il valore aggiunto in termini reali ha perso l'1,6%. Tale ridimensionamento è il risultato degli elementi di deterioramento sorti progressivamente dalla seconda metà del 2011 che hanno scaricato in misura maggiore i loro effetti sul 2012, di pari passo con l'inasprimento della dinamica congiunturale. Sui fattori che hanno rallentato il ciclo locale già presenti si sono innestate criticità dipendenti da un netto crollo della spesa delle famiglie, sostanzialmente in grado di spiegare l'indebolimento e il ripiegamento della domanda interna, con probabili conseguenze strutturali e permanenti che hanno determinato una correzione verso il basso del valore aggiunto fiorentino, anche se con risultati migliori rispetto sia alla media regionale sia a quella nazionale.

Anche nella Provincia di Firenze, le esportazioni rappresentano il maggiore stimolo alla produzione industriale; nonostante alla fine del 2012 si sia avuta una decelerazione (da +9,8% a +7,2%) la dinamica a valori correnti si è mantenuta su un ritmo abbastanza vivace sia nei confronti dell'andamento regionale sia di quello nazionale (rispettivamente +6,9% e +3,7%).

Il tasso di sviluppo imprenditoriale<sup>8</sup> si è affievolito (da +1,1% a +0,7%) ma è rimasto positivo. La produzione industriale ha mostrato un forte rallentamento passando dal +8,2% per il 2011 a -0,4% per il 2012. Forti criticità riguardano sia il fronte commercio interno sia quello del turismo. Per il commercio si registra la sofferenza della distribuzione al dettaglio, che avverte in maggior misura gli effetti della recessione e in particolare della contrazione della domanda interna, con una dinamica progressivamente deteriorata (da -2% a -5% in termini medi annui); il movimento turistico, che nel precedente biennio aveva fornito un buon contributo al sostegno dei consumi interni mantenendosi su un buon ritmo, si è bruscamente deteriorato (da +8,6% a -1,8%) a causa del calo della componente nazionale (-3,7%) ma risentendo anche della contrazione di quella estera (-1,1%); a questo si aggiunge che la variazione della spesa dei turisti stranieri tende a decelerare passando da +7% a +3,3% (da +4,2% a +0,5% a valori costanti). Rallenta anche la spesa pro-capite dei turisti stranieri (da +6,4% a +2,8% a valori correnti).

Tabella 1.6 Provincia di Firenze - principali indicatori congiunturali; variazioni % tendenziali. Anni 2011 e 2012, dati trimestrali

	2011				2012			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Produzione Industriale	8,3	11,4	7,4	5,6	-0,4	0,0	-0,8	-0,2
Esportazioni estere (valori correnti)*	11,1	13,2	11,9	9,8	3,3	6,4	7,5	7,2
Fatturato commercio al dettaglio	-1,7	-1,1	-1,2	-3,8	-4,5	-4,9	-6,0	-4,7
Sviluppo imprenditoriale**	1,7	1,6	1,4	1,1	0,5	0,7	0,7	0,7
Presenze turistiche*	7,1	11,1	10,3	8,6	0,4	-2,0	-2,2	-1,8
Presenze turistiche straniere	7,4	13,1	11,0	9,7	3,3	-1,7	-1,6	-1,1

\*Calcolate su valori cumulati \*\*Su valori annualizzati

Fonte: Camera di Commercio, Andamento dell'economia fiorentina, rapporto 2013

La riduzione del prodotto provinciale di -1,6% è interamente imputabile a una sostanziosa contrazione della domanda interna con consumi e investimenti che si riducono in termini cospicui (rispettivamente -4% e -7,6%). L'accelerazione delle dinamiche recessive ha portato a un deterioramento dei bilanci delle famiglie con ovvie ripercussioni sui consumi locali interni, arretrati in misura consistente anche rispetto a precedenti periodi di crisi.

L'andamento fortemente calante dei consumi interni provinciali (-4%) ha mostrato una caduta più ampia di quella del valore aggiunto cui tuttavia si è accompagnata una riduzione del -3,5% del reddito disponibile reale. La contrazione di quest'ultima variabile nell'ultimo anno è da imputarsi a

<sup>8</sup> Rapporto tra il saldo tra iscrizioni e cessazioni del periodo e stock delle imprese registrate a inizio periodo.

una serie di fattori che hanno messo a dura prova le entrate familiari come una maggiore pressione fiscale e il generale rallentamento delle retribuzioni reali, gli interventi sulle pensioni e l'aumento della disoccupazione. Senza poi contare che il reddito disponibile, misurato a valori costanti, si è caratterizzato per una prolungata discesa ormai dal 2008 (a eccezione del contenuto recupero del 2011), influenzando quindi in termini abbastanza pesanti sui comportamenti di spesa e anche sui livelli di consumo.

La rilevante diminuzione degli investimenti si connette strettamente al ripiegamento della domanda delle famiglie, ha influito nettamente sull'attenuazione dell'attività produttiva e sul rinvio delle intenzioni di spesa da parte delle imprese; su tale andamento pesa, come nell'anno passato, la restrizione dell'offerta di credito anche se il posticipo delle spese per investimento tende anche a limitare la domanda di credito.

L'incremento delle esportazioni, anche se in moderato rallentamento rispetto all'anno scorso (da +5,7% a +5,3%), ha apportato comunque un contributo positivo che ha limitato il calo del valore aggiunto prodotto localmente, in quanto è stato affiancato da una ulteriore contrazione delle importazioni piuttosto sostenuta, anche se meno intensa dell'anno scorso (da -4,4% a -3,2%), dipendente dagli effetti della recessione sulla domanda interna che si è appunto riflessa su una riduzione degli acquisti di prodotti importati. Quindi il saldo commerciale ha continuato ad apportare un contributo cospicuo alla dinamica del prodotto impedendo un suo repentino crollo, ma non è stato sufficiente a compensare la caduta di consumi e investimenti.

Tabella 1.7 - Indicatori macroeconomici caratteristici per la provincia di Firenze. Valori concatenati, anno di riferimento 2005; variazioni percentuali sull'anno precedente

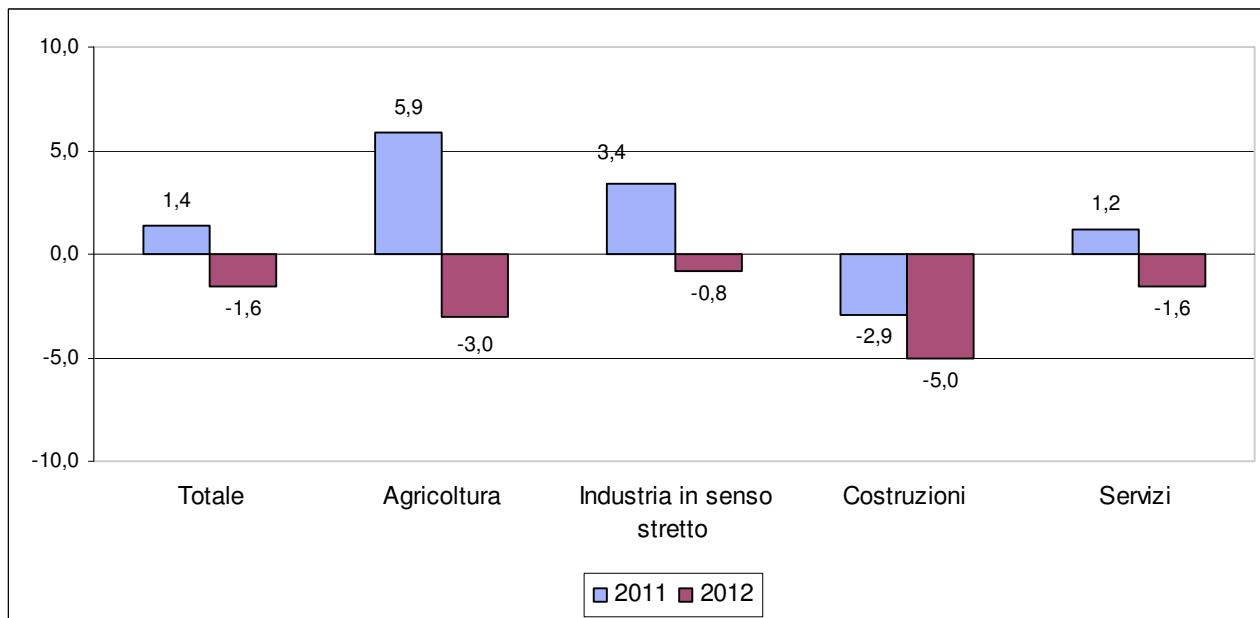
	2009	2010	2011	2012
<b>Valore aggiunto</b>	-4,0	0,6	1,4	-1,6
- Valore aggiunto agricoltura	-5,4	-7,0	5,9	-3,0
- Valore aggiunto industria in senso stretto	-22,3	0,8	3,4	-0,8
- Valore aggiunto costruzioni	-11,7	-0,2	-2,9	-5,0
- Valore aggiunto servizi	1,4	0,7	1,2	-1,6
<b>Deflatore del valore aggiunto</b>	2,0	0,0	1,1	1,2
<b>Unità di lavoro totali</b>	-1,8	-2,0	-0,2	-0,1
- Unità di lavoro agricoltura	5,4	3,1	-2,1	-6,8
- Unità di lavoro industria in senso stretto	-12,4	-9,6	-1,0	-3,0
- Unità di lavoro costruzioni	-0,6	5,8	-2,6	-5,1
- Unità di lavoro servizi	1,2	-0,9	0,3	1,2
<b>Produttività del lavoro</b>	-2,3	2,6	1,5	-1,5
- Produttività del lavoro industria in senso stretto	-9,9	10,5	4,3	2,2
- Produttività del lavoro costruzioni	-11,0	-6,0	-0,3	0,1
- Produttività del lavoro servizi	0,2	1,6	0,9	-2,7
<b>Esportazioni totali</b>	-9,5	4,1	5,7	5,3
<b>Importazioni totali</b>	-8,9	5,7	-4,4	-3,2
<b>Consumi finali famiglie</b>	-3,0	3,1	1,3	-4,0
<b>Investimenti fissi lordi</b>	-11,1	-4,4	-3,2	-7,6

Fonte: Camera di Commercio, *Andamento dell'economia fiorentina, rapporto 2013*

In base all'articolazione del prodotto per macrosettore emerge un carattere graduale degli effetti della recessione per il 2012, essendosi verificato un deterioramento più contenuto per l'industria in senso stretto (-0,8%) e il terziario (-1,6%); per l'attività industriale ciò si correla a una dinamica moderatamente rallentata della produzione industriale. Sull'attività industriale locale pesano, anche in ottica futura, le crescenti difficoltà dell'industria legata al settore della Difesa. Infatti il riassetto di alcuni gruppi industriali di questo settore riguarderà anche i siti produttivi fiorentini con immaginabili ricadute sia in termini di produzione industriale sia dei livelli occupazionali ancorché attenuati da ammortizzatori sociali e accordi aziendali. L'andamento del terziario peggiora nei confronti del 2011 (da +1,2% a -1,6%) anche se evidenzia una contrazione tutto sommato contenuta. Il ridimensionamento del valore aggiunto prodotto nell'agricoltura risulterebbe maggiormente accentuato (da +5,9% a -3%).

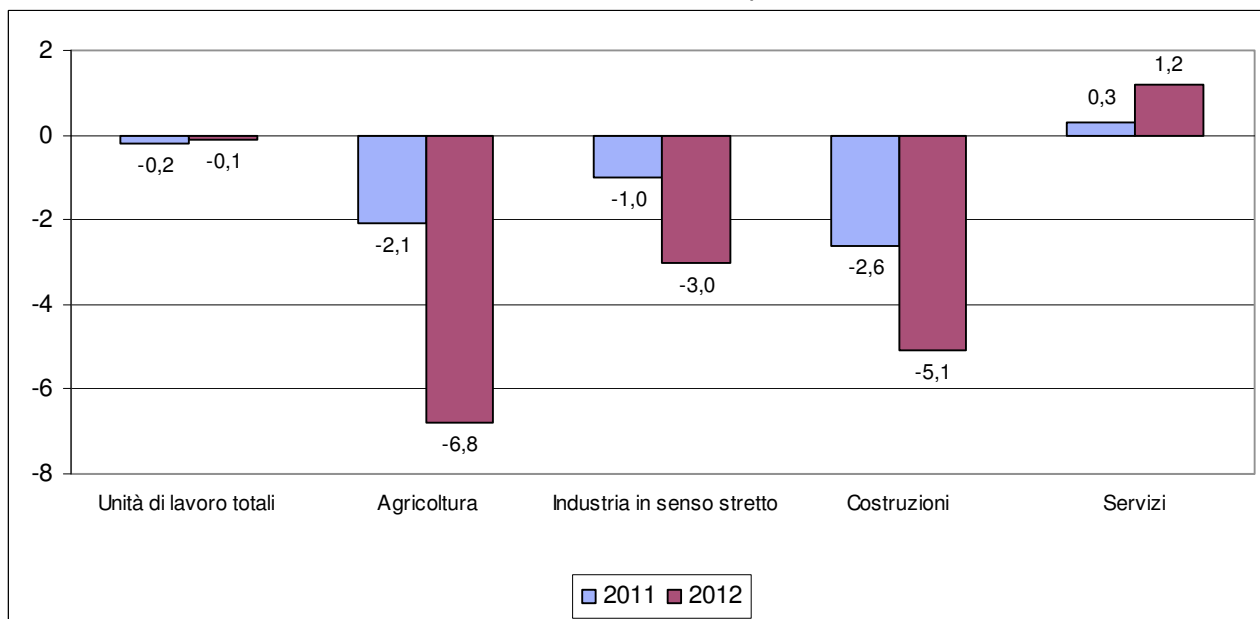
Il comparto costruzioni invece mostra una diminuzione più pronunciata rispetto all'anno precedente: da -2,9% a -5,0% in termini di diminuzione di valore aggiunto che trova conferma anche nel calo di -0,5% delle unità di lavoro (grafico 1.9); tale dinamica si correla a un ciclo immobiliare che risulta ancora in difficoltà, nonostante il rallentamento dei prezzi delle abitazioni, in quanto il volume di compravendite continua a ridursi e non sembrano prospettarsi segnali di inversione.

Grafico 1.8 – Provincia di Firenze. Variazioni tendenziali del Valore aggiunto per macrosettori anni 2012 e 2011.



Fonte: Camera di Commercio, Andamento dell'economia fiorentina, rapporto 2013

Grafico 1.9 – Variazioni tendenziali delle unità di lavoro equivalenti anni 2012 e 2011



Fonte: Camera di Commercio, Andamento dell'economia fiorentina, rapporto 2013

## 1.5 STRUTTURA IMPRENDITORIALE E IMPRESE ARTIGIANE

Nel 2012 il sistema imprenditoriale ha tenuto in termini numerici, mantenendo gli stessi livelli dell'anno precedente. Le sedi di imprese registrate sono cresciute dello 0,5%, passando da 108.671 a 109.222. La componente attiva si è attestata all'86%, corrispondente a 93.974 posizioni, queste ultime stazionarie rispetto allo stock di fine 2011. Le localizzazioni (sedi e unità locali) si sono mantenute anch'esse sui livelli dello scorso anno; le unità locali rappresentano il 19,7% del totale delle localizzazioni e tra queste circa un terzo sono unità locali appartenenti a imprese con sede fuori provincia costituiscono. Il 2012 è stato invece un anno difficile per le imprese artigiane per le quali si registra un saldo negativo tra aperture e chiusure; in un solo anno la componente artigiana è scesa da 31.220 a 30.942 (-0,9%).

Tabella 1.8 – Provincia di Firenze. Andamento demografico delle imprese complessive e artigiane

TOTALE IMPRESE					
Anno	Stock	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Tasso di crescita %
2005	108.555	7.654	7.442	212	0,2
2006	109.811	7.566	6.244	1.322	1,22
2007	108.535	8.071	7.389	682	0,62
2008	109.130	7.824	6.978	846	0,78
2009	108.535	7.002	6.815	187	0,17
2010	109.041	7.665	6.448	1.217	1,12
2011	108.671	7.299	6.118	1.181	1,08
2012	109.222	7.372	6.574	798	0,73
TOTALE IMPRESE ARTIGIANE					
Anno	Stock	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Tasso di crescita %
2005	31.164	2.706	2.533	173	0,56
2006	31.317	2.525	2.372	153	0,49
2007	31.935	3.498	2.863	635	2,03
2008	32.255	2.983	2.638	345	1,08
2009	31.650	2.441	2.904	-463	-1,44
2010	31.511	2.659	2.737	-78	-0,24
2011	31.220	2.589	2.509	80	0,25
2012	30.942	2.465	2.694	-229	-0,73

Fonte: Camera di Commercio. Andamento dell'economia fiorentina, rapporto 2013

Rispetto a iscrizioni e cessazioni nel 2012 si registra una sostanziale stazionarietà per le prime e un aumento per le seconde, le quali superano di oltre 400 unità quelle del 2011 e, sia pur di poco, quelle del 2010; lo stessa osservazione è valida per la parte artigiana, dove il saldo torna a essere negativo per la terza volta in quattro anni.

Tabella 1.9 - Imprese attive: provincia di Firenze, Toscana e Italia

Settore	Imprese attive			var. % annuale			distribuzione %		
	Firenze	Toscana	Italia	Firenze	Toscana	Italia	Firenze	Toscana	Italia
A Agricoltura, silvicoltura pesca	6.249	42.072	809.745	-0,3	-0,5	-2,3	6,6	11,6	15,5
B Estrazione di minerali da cave e miniere	31	321	3.604	-3,1	-0,6	-3,8	0,0	0,1	0,1
C Attività manifatturiere	14.477	48.472	526.511	0,3	-1,4	-2,2	15,4	13,3	10,0
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore.	46	360	8.122	24,3	28,1	28,2	0,0	0,1	0,2
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione delle reti	128	747	3.281	0,8	0,5	0,5	0,1	0,2	0,2
F Costruzioni	16.155	61.994	813.277	-1,9	-3,8	-1,9	17,2	17,1	15,5
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di automezzi	24.618	92.665	1.419.366	-0,2	-0,5	-0,3	26,2	25,5	27,1
H Trasporto e magazzinaggio	2.873	9.504	160.250	-1,5	-2,0	-1,1	3,1	2,6	3,1
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	5.652	25.697	355.422	2,1	1,9	1,9	6,0	7,1	6,8
J Servizi di informazione e comunicazione	2.404	7.177	111.391	0,2	0,9	1,0	2,6	2,0	2,1
K Attività finanziarie e assicurative	1.992	7.425	108.647	1,6	0,2	-0,5	2,1	2,0	2,1
L Attività immobiliari	6.743	22.999	248.301	0,3	0,2	0,2	7,2	6,3	4,7
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	3.671	10.526	175.159	1,1	1,8	1,3	3,9	2,9	3,3
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	2.977	10.261	146.006	1,8	2,8	2,5	3,2	2,8	2,8
O Amministrazione pubblica e difesa	0	0	57	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P Istruzione	445	1.382	24.553	-0,2	1,5	2,0	0,5	0,4	0,5
Q Sanità e assistenza sociale	341	1.281	30.791	4,0	2,8	2,9	0,4	0,4	0,6
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	1.106	4.819	59.495	2,0	2,0	1,8	1,2	1,3	1,1
S Altre attività di servizi	3.891	15.271	222.844	0,2	-0,1	0,1	4,1	4,2	4,3
X Imprese non classificate	175	436	7.094	8,0	2,8	-8,5	0,2	0,1	0,1
<b>Totale</b>	<b>93.974</b>	<b>363.410</b>	<b>5.239.924</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Servizi alle imprese (H+J+K+L+M+N)	20.660	67.892	949.754	0,5	0,6	0,5	22	18,7	18,1
Servizi alle persone (P+Q+R+S)	5.783	22.753	337.683	0,7	0,6	0,8	6,2	6,3	6,4
Public utilities (D+E)	174	1.107	17.403	6,1	8,1	11,8	0,2	0,3	0,3

Fonte: Camera di Commercio. Andamento dell'economia fiorentina, rapporto 2013

Il confronto su base annuale dei settori economici evidenzia un'appena percettibile diminuzione del numero di imprese attive (da 94.029 a 93.974 pari a -0,1%), discesa che comunque si mantiene al di sotto di quella rilevata in Toscana e in Italia (-0,7%). Fermo il comparto agricolo, tiene quello manifatturiero mentre le costruzioni hanno una perdita pari a -1,9%, così come i servizi di trasporto e magazzinaggio (-1,5%). Nell'ambito del comparto manifatturiero, si è registrato un leggero incremento pari a +0,3% del numero di imprese attive, dato decisamente migliore rispetto a quello regionale dove si è registrato un calo di -1,4% e nazionale dove il calo è stato di -2,2%. Il settore di attività che registra il maggiore calo è quello delle costruzioni dove le imprese attive sono diminuite di -0,9% in linea con il dato nazionale e meglio dal dato medio regionale dove il calo è stato ancora più forte. Nel commercio, che rappresenta il settore con il maggiore numero di imprese, si è registrato un calo percentuale pari a -0,2%, leggermente migliore del dato nazionale (-0,3%) e regionale (-0,5%). Nel 2012 le imprese artigiane sono calate dello 0,9%, a causa anche di un andamento negativo dei flussi di iscrizioni e cessazioni, i quali incorporano le difficoltà che stanno attraversando alcuni settori chiave quali edilizia e movimentazione merci. Nel 2012 le iscrizioni artigiane sono state 2.465, (-4,8% rispetto al 2011); le cessazioni tornano a superare, come già detto, le iscrizioni attestandosi a 2.694, per un saldo negativo di 229 unità che, rapportato allo stock di inizio anno, genera un tasso di sviluppo negativo dello -0,7% (a fronte di un modesto +0,3% a fine 2011).

## 1.6 LAVORO, OCCUPAZIONE E REDDITI

Per l'anno 2011 i dati della rilevazione continua Istat sulle forze di lavoro (RCFL) mostrano, in merito alla stima del numero di occupati, un lieve incremento nel numero complessivo: in migliaia, si passa da 22.872 occupati nel 2010 a 22.967 occupati nel 2011. Per il 2012 si registra una lieve inversione di tendenza: 22.899 occupati, pari a -0,3% rispetto all'anno precedente.

Nel 2009 l'aggregato era stimato per l'Italia in 23.025.

L'incremento tra il 2010 e il 2011 è sostenuto, a livello nazionale, anche dall'apporto degli occupati di cittadinanza straniera, che aumentano dell'8,1%, passando da circa 2.081.000 nel 2010 a 2.251.000 nel 2011. Nel 2012, la variazione è comunque sostenuta da un incremento nel numero di occupati di cittadinanza straniera, che arriva a 2.334.000 unità.

In misura particolarmente significativa, il lieve incremento è altresì supportato dall'aumento della componente femminile dell'aggregato che fa registrare, tra il 2010 e il 2011, un incremento di circa 111 mila unità a fronte di una sostanziale stabilità della componente maschile nonché di ulteriori 100 mila unità tra il 2011 e il 2012 (a fronte di una diminuzione della componente maschile di circa 200 mila unità).

Tra il 2010 e il 2011, riguardo le modalità di lavoro il contributo positivo è sostanzialmente a carico dell'occupazione alle dipendenze (con un contributo del +0,8%), con la componente autonoma che cede debolmente (-0,6%). Tra il 2011 e il 2012 il numero di dipendenti, in migliaia, passa da 17.240 a 17.214, mentre il numero di indipendenti passa da 5.727 a 5.685. Incrementano, nel 2011 i lavoratori con contratto a tempo determinato (+3,3% rispetto al 2010) a fronte di un -0,1% nei contratti a tempo indeterminato. La tendenza si conferma anche per l'anno 2012, in cui i dipendenti con contratto a tempo determinato passano da 2.303 a 2.375 unità mentre i dipendenti con contratto a tempo indeterminato passano da 14.937 a 14.839 unità.

Tabella 1.10 - Evoluzione degli occupati<sup>9</sup> nella Provincia di Firenze distinti per settore di attività  
Triennio 2008-2012

	2008	2009	2010	2011	Var % 2010- 2011	2012	Var % 2011- 2012
<b>Agricoltura</b>	5.000	6.000	6.000	4.000	-33,3%	7.000	75,0%
Dipendenti	2.000	3.000	4.000	2.000	-50,0%	4.000	100,0%
Indipendenti	3.000	3.000	2.000	2.000	-	3.000	50,0%
<b>Industria in senso ampio</b>							
(Industria+Costruzioni)	132.000	118.000	110.000	107.000	-2,7%	99.000	-7,5%
Dipendenti	96.000	87.000	78.000	79.000	1,3%	77.000	-2,5%
Indipendenti	36.000	30.000	32.000	28.000	-12,5%	22.000	-21,4%
<b>di cui solo Industria manifattur.</b>							
Dipendenti Industria manif.	101.000	87.000	76.000	77.000	1,3%	71.000	-7,8%
Indipendenti Industria manif.	25.000	16.000	15.000	14.000	-6,7%	9.000	-35,7%
<b>Servizi</b>	302.000	307.000	312.000	317.000	1,6%	325.000	2,5%
Dipendenti	220.000	222.000	232.000	235.000	1,3%	251.000	6,8%
Indipendenti	82.000	85.000	80.000	82.000	2,5%	74.000	-9,8%
<b>TOTALE</b>	<b>439.000</b>	<b>430.000</b>	<b>428.000</b>	<b>427.000</b>	<b>-0,2%</b>	<b>431.000</b>	<b>0,9%</b>
<i>Dipendenti</i>	<i>318.000</i>	<i>312.000</i>	<i>314.000</i>	<i>317.000</i>	<i>1,0%</i>	<i>331.000</i>	<i>4,4%</i>
<i>Indipendenti</i>	<i>120.000</i>	<i>118.000</i>	<i>114.000</i>	<i>110.000</i>	<i>-3,5%</i>	<i>100.000</i>	<i>-9,1%</i>

Fonte: ISTAT Rilevazione Continua sulle Forze Lavoro

<sup>9</sup> Sono definiti occupati i soggetti di almeno 15 anni d'età che abbiano svolto una o più ore di lavoro nella settimana di riferimento a prescindere dalla situazione dichiarata o che abbiano dichiarato di essere momentaneamente assenti dal lavoro nella settimana di riferimento, ma di avere comunque un'occupazione.



Nella Provincia di Firenze, per l'anno 2011 si registra una diminuzione di 2000 occupati nel settore dell'agricoltura, concentrati principalmente tra i dipendenti. Nel 2012, si registra un aumento di 3000 occupati nel settore dell'agricoltura, ancora una volta concentrati principalmente tra i dipendenti. L'industria cede nel 2011 circa 3000 occupati, risultato di un incremento di 1000 unità tra i lavori dipendenti che tuttavia non sono sufficienti a compensare la perdita di circa 4000 autonomi attivi in questo settore nel 2010. Nel 2012 l'industria cede ancora 8.000 unità, facendo registrare un calo del -21,4% negli autonomi che afferiscono a questa branca. Cresce il comparto dei servizi, passando da circa 312mila occupati a circa 317mila occupati nei 2011 e 325mila nel 2012.

Nel 2011 il tasso di disoccupazione registra un peggioramento di +1,3 punti percentuali nella Provincia di Firenze passando da 4,8% nel 2010 a 6,1% nel 2011, a fronte di una sostanziale stabilità fatta registrare a livello nazionale (8,4%). L'incremento del tasso provinciale è più forte per gli uomini (+2,2 punti percentuali) che per le donne (+0,1 punti percentuali).

Nel 2012 il tasso di disoccupazione fa registrare un ulteriore peggioramento di +1,0 punti percentuali nella Provincia di Firenze arrivando al 7,1%, a fronte di un significativo incremento fatto registrare a livello nazionale, che porta la disoccupazione al 10,7%.

Tabella 1.11 - Forze di lavoro e persone in cerca di occupazione nella Provincia di Firenze per genere. 2008-2012

	Firenze 2008	Firenze 2009	Firenze 2010	Firenze 2011	Firenze 2012
<b>Forze di lavoro</b> <sup>10</sup>	458.000	453.000	450.000	455.000	463.000
Maschi	252.000	250.000	248.000	252.000	254.000
Femmine	206.900	203.900	202.000	203.000	210.000
<b>Tasso di disoccupazione</b> <sup>11</sup>	4,4%	5,0%	4,8%	6,1%	7,1%
Maschi	3,3%	3,9%	4,0%	6,2%	6,6%
Femmine	5,8%	6,3%	5,8%	5,9%	7,6%
<b>Tasso di occupazione 15-64 anni</b> <sup>12</sup>	69,0%	67,8%	67,1%	66,5%	67,2%

Fonte: ISTAT Rilevazione Continua sulle Forze Lavoro

Tabella 1.12 - Forze di lavoro, persone in cerca di occupazione, tassi di disoccupazione e di occupazione nella Provincia di Firenze, in Toscana e in Italia per genere. 2010-2012

	Firenze 2010	Firenze 2011	Firenze 2012	Toscana 2010	Toscana 2011	Toscana 2012	Italia 2010	Italia 2011	Italia 2012
<b>Forze di lavoro</b>	456.000	455.000	463.000	1.655.000	1.662.000	1.691.000	24.975.000	25.075.000	25.642.000
Maschi	202.000	252.000	254.000	937.000	941.000	946.000	14.748.000	14.733.000	14.909.000
Femmine	262.000	203.000	210.000	718.000	722.000	745.000	10.227.000	10.342.000	10.733.000
<b>Tasso di disoccupazione</b>	4,8	6,1	7,1	6,1	6,5	7,8	8,4	8,4	10,7
Maschi	4,0	6,2	6,6	5,0	5,4	6,5	7,6	7,6	9,9
Femmine	5,8	5,9	7,6	7,5	7,9	9,5	9,7	9,6	11,9
<b>Tasso di occupazione 15-64 anni</b>	67,1	66,5%	67,2%	63,8	63,6	63,9	56,9	56,9	56,8

Fonte: ISTAT Rilevazione Continua sulle Forze Lavoro

<sup>10</sup> Le forze di lavoro sono costituite dalla somma degli occupati e delle persone in cerca di lavoro. Le persone in cerca di lavoro, a loro volta, sono i soggetti non occupati che dichiarano di essere in cerca di lavoro, immediatamente disponibili a lavorare e di aver svolto almeno una volta attività di ricerca di lavoro negli ultimi 30 giorni.

<sup>11</sup> Il tasso di disoccupazione è dato dal rapporto percentuale tra persone in cerca di lavoro e forza lavoro complessiva

<sup>12</sup> Il tasso di occupazione 15-64 anni, anche detto "tasso specifico di occupazione", è dato dal rapporto percentuale tra gli occupati di età compresa tra i 15-64 anni e la popolazione compresa nella stessa fascia di età 15-64.

Scendendo nel dettaglio territoriale, la fonte che si occupa di rilevare l'occupazione nel comune di Firenze è costituita dalla rilevazione "Forze di Lavoro nel comune di Firenze e nell'Area Fiorentina", effettuata con cadenza annuale dal 2007.

Con un tasso di occupazione 18-64 anni che si attesta al 62,7% [60,0% - 65,3%], Firenze è una città in cui l'occupazione è sopra la media nazionale (tasso Istat 15-64 Italia pari a 56,5%), ma al di sotto di quella toscana: 63,3%<sup>13</sup>.

Rispetto al 2011, quando il tasso di occupazione 18-64 era 64,3%, si ha una diminuzione di circa 1,6 punti percentuali. La diminuzione del numero di occupati ha coinvolto maggiormente gli uomini, per i quali il tasso di occupazione passa dal 70,3% nel 2011 al 66,6% nel 2012. Per le donne si verifica una variazione non significativa del tasso (nel 2011 58,7% e nel 2012 59,0%).

Il 73,5% degli occupati fiorentini ha luogo di lavoro collocato nel territorio del comune di Firenze.

La branca di attività alla quale appartiene il maggior numero di occupati è la Pubblica Amministrazione con 41.611 lavoratori, pari al 29,1% del totale. Sommando le tre branche rappresentanti il settore terziario, ovvero quelle del Commercio, della Pubblica Amministrazione e delle Altre attività professionali e imprenditoriali, si raggiunge il 75,9% degli occupati, per un totale di 108.334 persone. I settori primario e secondario rappresentano una porzione decisamente minore sul totale degli occupati, l'agricoltura si ferma allo 0,9% (1.352 occupati). Le trasformazioni industriali e le costruzioni arrivano al 13,1% (18.639 occupati) dall'11,5% stimato nella precedente occasione d'indagine (2011).

Tabella 1.13 – Anno 2012. Reddito netto medio in euro degli occupati residenti nel comune di Firenze per posizione nella professione, per sesso.

	<b>Uomini</b>	<b>Donne</b>	<b>Totale</b>
<b>Dipendente</b>	1.395,55	923,39	1.090,99
<b>Autonomo</b>	1.458,11	1.418,56	1.446,40
<b>Atipico</b>	1.584,11	1.277,52	1.429,25
<b>Totale</b>	1.564,47	1.264,94	1.416,45

Fonte: Ufficio comunale di Statistica, *Indagine sulle Forze di Lavoro*

Gli occupati dichiarano di percepire mediamente un netto mensile di 1.416,45€ (per le donne 1.264,94€ e per gli uomini 1.564,47€). Nel 2011 era pari a 1438,05€. Mentre il reddito medio dichiarato dai lavoratori dipendenti passa da 1410,20€ a 1429,00€, quello dichiarato dai lavoratori autonomi passa da 1765,24€ a 1446,00€.

Il tasso di disoccupazione generale del comune di Firenze si attesta all'11,4 % in crescita rispetto alla precedente occasione d'indagine (8,4%) e inferiore alla media nazionale (11,6% - Gennaio 2012). Disaggregando per genere, il tasso di disoccupazione femminile è stimato essere superiore di circa 0,2 punti percentuale rispetto a quello maschile.

Tabella 1.14 - Tassi di attività, occupazione e disoccupazione nel comune di Firenze

	2009			2010			2011			2012		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
<b>Tasso di attività</b>	56,4	41,4	<b>48,3</b>	56,7	42,7	<b>49,1</b>	57,5	43,5	<b>49,9</b>	55,90	45,6	<b>50,3</b>
<b>Tasso di occupazione</b>	52,8	37,3	<b>44,4</b>	53,7	37,7	<b>45,1</b>	53,0	39,6	<b>45,8</b>	49,6	40,3	<b>44,6</b>
<b>Tasso di disoccupazione</b>	6,3	9,8	<b>8,0</b>	5,2	11,7	<b>8,3</b>	7,9	8,9	<b>8,4</b>	11,3	11,5	<b>11,4</b>

Fonte: Ufficio comunale di Statistica, *Indagine sulle Forze di Lavoro*

<sup>13</sup> I dati occupazionali a livello nazionale e regionale si riferiscono al primo trimestre del 2012. Fonte ISTAT (dati.istat.it)

Nel 2012 si è registrata una riduzione del ricorso all'istituto della cassa integrazione ordinaria, pari a -12,6%, a fronte di un aumento del numero di ore autorizzate per la cassa integrazione straordinaria + 25,8. Si ricorda che il ricorso alla CIG straordinaria è consentito, in base alla normativa in vigore, alle imprese con meno di 15 dipendenti e a quelle che hanno raggiunto il periodo massimo per le ore di CIG ordinaria. Si verifica altresì una diminuzione per la provincia di Firenze al ricorso alla CIG in deroga (-6,3%).

Tabella 1.15 - Cassa Integrazione Guadagni gestione Industria nelle Province toscane 2011-2012: ore autorizzate per trattamenti di integrazione salariale per industria, edilizia e commercio

	Ordinaria			Straordinaria			In Deroga		
	2011	2012	Var.% 11-12	2011	2012	Var.% 11-12	2011	2012	Var.% 11-12
<b>Massa-Carrara</b>	789.338	587.470	-25,6	305.631	510.012	66,9	1.029.990	1.301.011	26,3
<b>Lucca</b>	611.281	863.879	41,3	406.504	2.199.675	441,1	1.410.136	2.250.576	59,6
<b>Pistoia</b>	499.490	683.388	36,8	2.920.058	1.344.697	-53,9	2.676.284	2.238.703	-16,4
<b>Firenze</b>	2.842.614	2.484.701	-12,6	5.263.224	6.620.355	25,8	5.223.987	4.894.044	-6,3
<b>Livorno</b>	1.174.300	1.894.133	61,3	1.532.397	3.979.795	159,7	1.523.296	1.226.399	-19,5
<b>Pisa</b>	1.415.255	968.968	-31,5	2.290.169	2.147.210	-6,2	1.281.142	1.435.197	12,0
<b>Arezzo</b>	1.226.333	1.399.563	14,1	1.613.294	2.810.091	74,2	3.695.236	3.407.831	-7,8
<b>Siena</b>	785.633	830.854	5,8	857.571	1.532.107	78,7	893.247	1.028.072	15,1
<b>Grosseto</b>	417.801	638.898	52,9	713.734	363.597	-49,1	229.796	605.765	163,6
<b>Prato</b>	433.329	655.727	51,3	923.665	626.251	-32,2	2.319.000	2.322.354	0,1
<b>TOSCANA</b>	10.195.374	11.007.581	8,0	16.826.247	22.133.790	31,5	20.282.114	20.709.952	2,1

Fonte: Inps

Un indicatore che può risultare utile per l'analisi dei livelli di occupazione e benessere a Firenze è l'andamento degli indici dei prezzi al consumo. In base alle rilevazioni effettuate alla fine del mese di Dicembre del 2012, la variazione media annua è stata pari a +1,7% mentre nello stesso periodo dell'anno precedente il valore rilevato era stato +2,8%.

Le divisioni che hanno presentato gli aumenti di prezzo più significativi si confermano, in linea con il 2011, i trasporti e l'abitazione e utenze, a cui si aggiungono i tabacchi e bevande alcoliche.

Tabella 1.16 - Indice dei prezzi al consumo nella città di Firenze – Dicembre 2011 - 2012

Capitoli di spesa	Pesi in %	Variatione tendenziale dicembre	Variatione tendenziale dicembre
		2011	2012
Prodotti alimentari, bevande analcoliche	16,1	3,2	2,9
Bevande alcoliche, tabacchi	2,68	5,8	2,8
Abbigliamento e calzature	7,66	0,4	-0,1
Abitazione, acqua, energia e combustibili	8,08	5,2	5,8
Mobili, articoli e servizi per la casa	9,28	1,1	1,1
Servizi sanitari e spese per la salute	7,55	-0,4	-1,0
Trasporti	16,08	7,1	4,1
Comunicazioni	2,44	-2,5	-1,0
Ricreazioni, spettacoli e cultura	7,91	-0,7	-1,6
Istruzione	1,11	1,3	2,1
Servizi ricettivi e di ristorazione	13,01	2,1	0,9
Altri beni e servizi	8,01	3,0	-0,1
<b>Indice generale</b>	<b>100,0</b>	<b>2,8</b>	<b>1,7</b>

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati Istat

L'analisi dei redditi dei fiorentini<sup>14</sup> è basata sui modelli dichiarativi finalizzati all'applicazione dell'Imposta sui Redditi delle Persone Fisiche (I.R.P.E.F.) resi disponibili dall'Agenzia delle Entrate.

Nel 2010 (dichiarazioni presentate nel 2011) si ha a un incremento del reddito dell'1,29% rispetto a quanto dichiarato nel precedente periodo d'imposta, che corrisponde a un incremento del 22,6% rispetto a quanto dichiarato nel 2002.

È possibile anche esaminare ottenere un quadro reddituale in base alle diverse tipologie familiari, per gli ultimi tre anni d'imposta disponibili.

Il reddito netto<sup>15</sup>, indipendentemente dalla tipologia familiare, cresce negli anni. Nel 2010 il reddito netto di una famiglia unipersonale ammonta mediamente a 19.802,54€ (mentre il complessivo risulta pari a 25.769,37€). Una coppia con figli può contare su un reddito netto medio di 46.606,42€ (mentre il complessivo risulta pari a 60.785,20€) ed è mediamente composta da 3,59 residenti. Per una coppia senza figli l'ammontare diviene 34.613,36€ (mentre il complessivo risulta pari a 45.080,67€) mentre le famiglie che rientrano in altra tipologia (mediamente 3,07 componenti) hanno un reddito netto medio di 33.212,72€ (mentre il complessivo risulta pari a 41.577,28€). I nuclei monoparentali hanno a disposizione mediamente 29.163,36€ (mentre il complessivo risulta pari a 37.143,47€) e hanno ampiezza media di 2,54 residenti.

Tabella 1.17 - Famiglie residenti dichiaranti per tipologia. Numerosità assoluta, reddito totale medio, reddito netto medio, numero medio di componenti. Anno d'imposta 2008

Tipologia familiare	Frequenza	Reddito Totale Medio	Reddito Netto Medio	Numero medio di componenti
<b>Coppia con figli</b>	33.867	60.159,30	46.009,49	3,57
<b>Coppia senza figli</b>	27.735	44.528,95	34.066,87	2,07
<b>Famiglia unipersonale</b>	65.527	24.700,56	18.942,33	1,00
<b>Famiglia monoparentale</b>	23.245	38.292,56	29.826,25	2,63
<b>Altra tipologia</b>	12.528	37.787,96	29.967,18	2,78
<b>Comune</b>	162.902	38.393,92	29.545,27	2,09

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

Tabella 1.18 - Famiglie residenti dichiaranti per tipologia. Numerosità assoluta, reddito totale medio, reddito netto medio, numero medio di componenti. Anno d'imposta 2009

Tipologia familiare	Frequenza	Reddito Totale Medio	Reddito Netto Medio	Numero medio di componenti
<b>Coppia con figli</b>	35.275	60.105,31	46.173,93	3,58
<b>Coppia senza figli</b>	31.287	44.377,00	34.132,05	2,10
<b>Famiglia unipersonale</b>	66.762	25.406,33	19.554,14	1,00
<b>Famiglia monoparentale</b>	21.185	37.234,63	29.233,86	2,53
<b>Altra tipologia</b>	9.547	40.782,11	32.634,86	3,05
<b>Comune</b>	164.056	38.907,31	30.069,20	2,08

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

<sup>14</sup> I dati sui redditi dei fiorentini che seguono provengono dall'analisi delle banche dati delle dichiarazioni dei redditi che l'Agenzia delle Entrate mette a disposizione dei comuni. Questa attività ha dato origine a un progetto del Comune di Firenze inserito nel Programma Statistico Nazionale e denominato "I redditi dei Fiorentini" (codice del progetto FIR-0013)

<sup>15</sup> Il reddito netto è la differenza tra il reddito totale e l'imposta netta.

Tabella 1.19 - Famiglie residenti dichiaranti per tipologia. Numerosità assoluta, reddito totale medio, reddito netto medio, numero medio di componenti. Anno d'imposta 2010

Tipologia familiare	Frequenza	Reddito Totale Medio	Reddito Netto Medio	Numero medio di componenti
<b>Coppia con figli</b>	34.828	60.785,20	46.606,42	3,59
<b>Coppia senza figli</b>	31.018	45.080,67	34.613,36	2,09
<b>Famiglia monoparentale</b>	21.746	37.143,47	29.169,96	2,54
<b>Famiglia unipersonale</b>	67.880	25.769,37	19.802,54	1,00
<b>Altra tipologia</b>	9.288	41.577,28	33.212,72	3,07
<b>Comune</b>	164.760	39.199,17	30.249,16	2,07

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

I dati a disposizione ci permettono anche di fornire un quadro dell'andamento delle imposte e del prelievo fiscale nel comune di Firenze (imposta IRPEF comprese le addizionali) negli anni. Il prelievo fiscale è pari alla differenza tra il reddito complessivo e il reddito netto. Rapportandolo al reddito complessivo abbiamo quindi una dimensione media della percentuale del prelievo. Nel 2010 si registra una percentuale del prelievo fiscale medio pari al 22,83%, percentuale invariata rispetto ai dati 2009.

Scomponendo nelle sue componenti l'imposta netta versata e analizzando per tipologia di dichiarante, il totale dell'imposta versata da coloro che pagano l'IRPEF nel comune di Firenze incrementa dal 2009 al 2010 (+0,8%). Nel dettaglio, si registra una sensibile contrazione dei contributi versati dai cittadini solo fiscalmente residenti (-7,89%); il numero dei non residenti dichiaranti scende, dal 2009 al 2010, passando da 23.403 a 22.377 individui.

Tabella 1.20. Periodo d'imposta 2008. Modelli dichiarativi: 770, 730, UNICO, comune di Firenze

<b>Totale imposta versata da Residenti nel comune</b>		<b>1.439.432.479</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.370.447.902	
Addizionali	68.984.577	
<b>Totale imposta versata da soggetti solo fiscalmente residenti nel comune</b>		<b>71.290.318</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	67.670.464	
Addizionali	3.619.854	
<b>Imposta totale netta versata (residenti e non):</b>		<b>1.510.722.79</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.438.118.366	
Addizionali	72.604.431	

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

Tabella 1.21. Periodo d'imposta 2009. Modelli dichiarativi: 770, 730, UNICO, comune di Firenze

<b>Totale imposta versata da Residenti nel comune</b>		<b>1.456.971.188</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.387.015.773	
Addizionali	69.955.415	
<b>Totale imposta versata da soggetti solo fiscalmente residenti nel comune</b>		<b>64.378.676</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	61.153.725	
Addizionali	3.224.951	
<b>Imposta totale netta versata (residenti e non):</b>		<b>1.521.349.864</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.448.169.498	
Addizionali	73.180.367	

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

Tabella 1.22. Periodo d'imposta 2010. Modelli dichiarativi: 770, 730, UNICO, comune di Firenze

<b>Totale imposta versata da Residenti nel comune</b>		<b>1.474.954.459</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.404.267.812	
Addizionali	70.686.647	
<b>Totale imposta versata da soggetti solo fiscalmente residenti nel comune</b>		<b>59.299.754</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	56.238.411	
Addizionali	3.061.343	
<b>Imposta totale netta versata (residenti e non):</b>		<b>1.534.254.213</b>
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.460.506.223	
Addizionali	73.747.990	

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

## 1.7 IL TURISMO

Nel 2012 non si sono registrate grandi differenze rispetto all'anno precedente. Gli arrivi sono stati complessivamente 3.289.689 con un aumento di +1,0% rispetto al 2011 mentre le presenze sono state 7.983.799 con una diminuzione di -1,0% rispetto al 2011. E' utile ricordare che il 2011 si era caratterizzato per aumenti importanti nei flussi turistici. Non si sono registrate significative variazioni sia negli arrivi sia nelle presenze tra italiani e stranieri; gli arrivi stranieri sono aumentati di +1,3% mentre quelli italiani sono praticamente fermi (aumento di +0,1%). Le presenze straniere sono diminuite di -0,8% mentre quelle italiane sono diminuite di -1,6%. Tutto ciò testimonia una diminuzione del soggiorno medio che passa da 2,5 giorni del 2011 a 2,4 giorni del 2012. Gli stranieri hanno un soggiorno un po' più lungo degli italiani: 2,5 giorni contro 2,2.

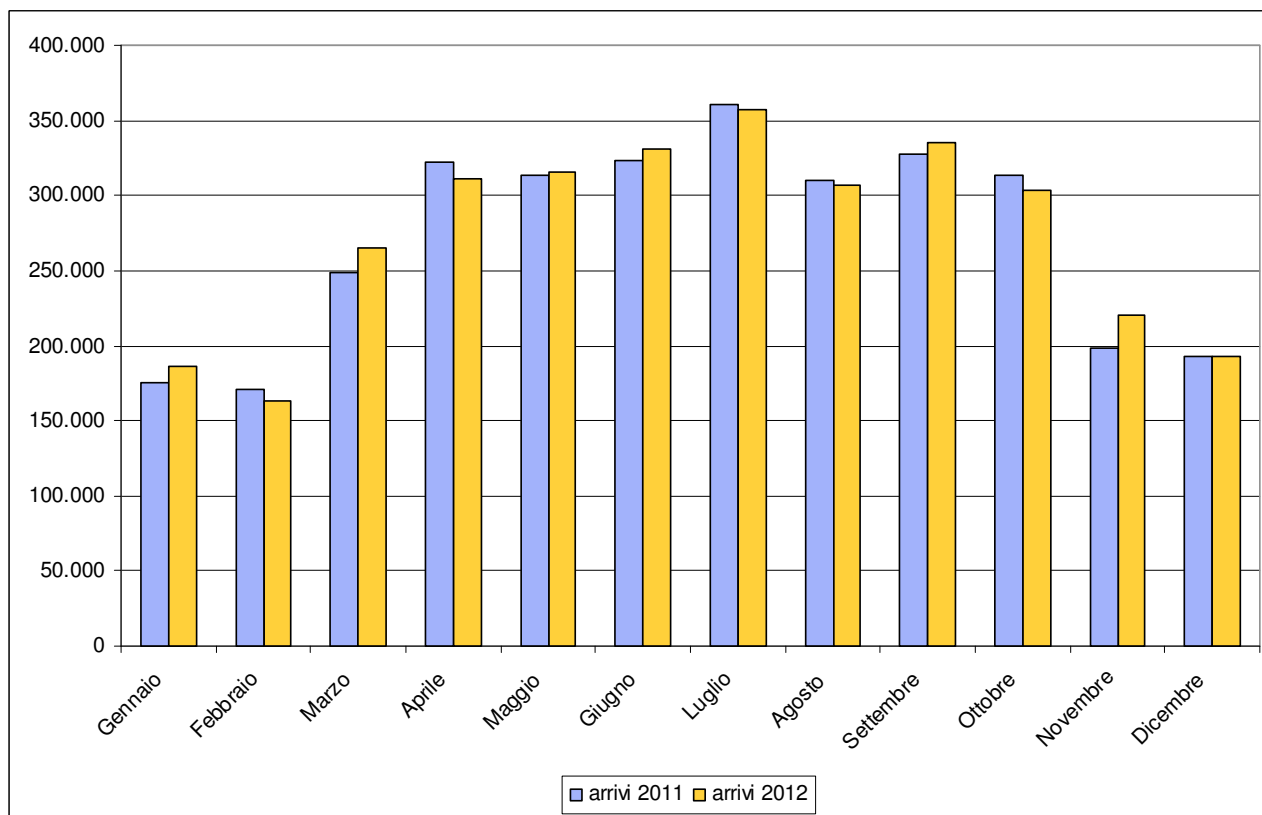
Tabella 1.23 - Flussi turistici mensili nel comune di Firenze 2011-2012 italiani e stranieri

	Italiani 2011		Stranieri 2011		Italiani 2012		Stranieri 2012	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
<b>Gennaio</b>	82.375	204.056	92.468	279.742	79.020	188.441	106.813	286.266
<b>Febbraio</b>	77.127	161.711	93.503	263.614	64.022	146.582	99.632	262.634
<b>Marzo</b>	94.618	213.127	154.261	413.976	105.572	225.081	160.157	417.138
<b>Aprile</b>	92.945	214.320	229.447	591.831	92.246	213.276	218.857	563.020
<b>Maggio</b>	74.802	178.508	238.619	612.785	68.034	149.050	247.395	619.568
<b>Giugno</b>	65.382	158.886	258.182	635.531	77.591	166.651	253.295	609.431
<b>Luglio</b>	45.638	115.050	314.994	760.220	49.225	118.153	308.340	734.299
<b>Agosto</b>	41.278	105.921	268.362	647.170	40.357	105.839	266.956	634.238
<b>Settembre</b>	61.244	128.741	266.510	651.733	63.833	136.366	271.113	656.512
<b>Ottobre</b>	82.218	178.077	231.705	604.657	66.920	146.902	236.872	610.346
<b>Novembre</b>	76.373	161.145	121.953	322.038	91.635	193.169	128.979	343.389
<b>Dicembre</b>	89.692	188.138	103.365	275.406	86.336	186.250	106.439	271.198
<b>TOTALE</b>	<b>883.692</b>	<b>2.007.680</b>	<b>2.373.369</b>	<b>6.058.743</b>	<b>884.841</b>	<b>1.975.760</b>	<b>2.404.848</b>	<b>6.008.039</b>

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.

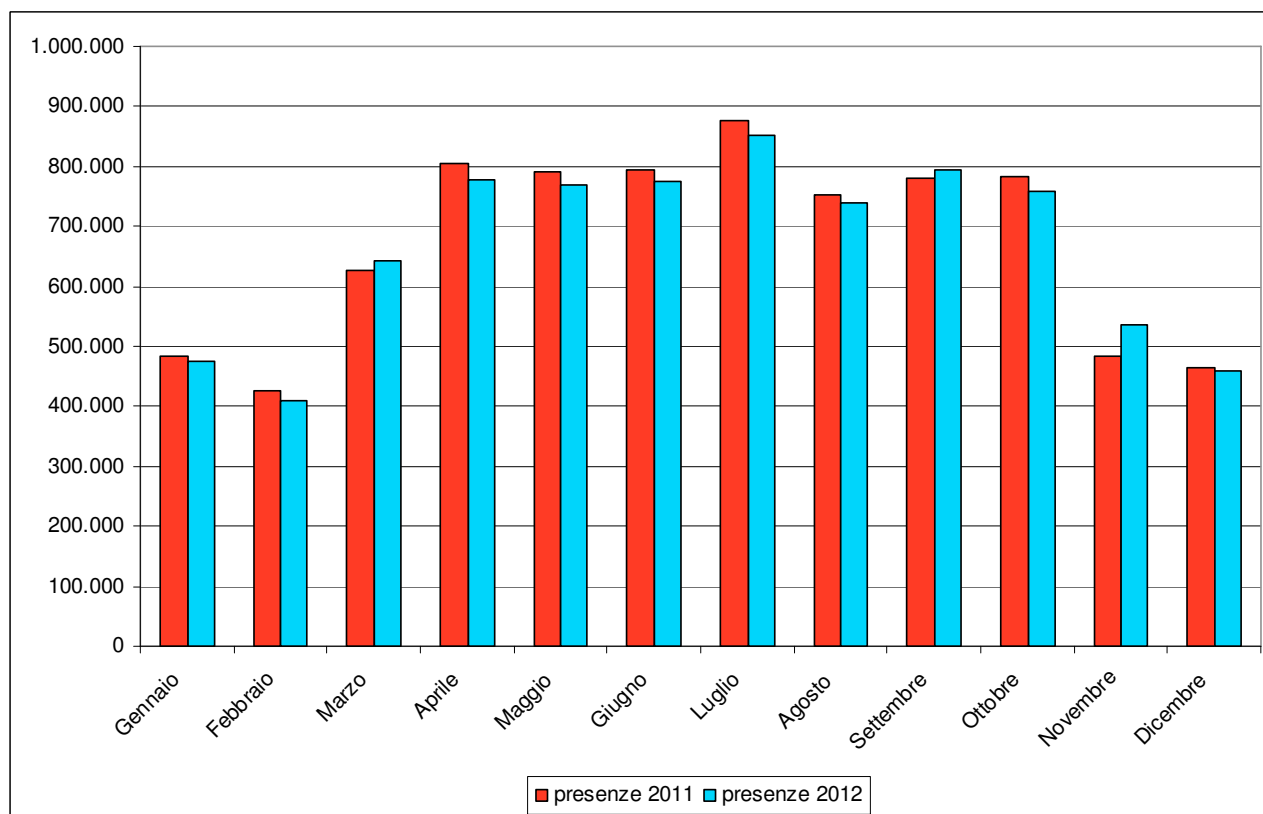
Il confronto con i dati mensili dei due anni considerati non evidenzia significative differenze; in termini di presenze i dati del 2011 sono più elevati di quelli del 2012 per nove mesi su dodici anche se le variazioni più significative riguardano il mese di novembre dove si registra nel 2012 un aumento sia delle presenze sia degli arrivi di oltre l'11% rispetto al 2011.

Grafico 1.10 – Arrivi mensili nel comune di Firenze 2011-2012 italiani e stranieri



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.

Grafico 1.11 – Presenze mensili nel comune di Firenze 2011-2012 italiani e stranieri



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.

I turisti di Firenze usano prevalentemente le strutture alberghiere rispetto alle altre forme come bed and breakfast, ostelli, affittacamere, agriturismo e altre ancora. Rispetto al 2011 nel corso del 2012 sono appena aumentati gli arrivi in albergo (+0,4%) a fronte di un calo un po' più pronunciato delle presenze (-1,0%). Per le strutture extra alberghiere, si è registrato un aumento più consistente degli arrivi (+4,2%) a fronte di un calo di -1,1% delle presenze.

Tabella 1.24 - Flussi turistici mensili nel comune di Firenze 2011-2012 nelle strutture alberghiere ed extra alberghiere

	Alberghiero 2011		Extra-alberghiero 2011		Alberghiero 2012		Extra-alberghiero 2012	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
<b>Gennaio</b>	149.059	384.373	25.784	99.425	158.006	378.156	27.827	96.551
<b>Febbraio</b>	148.221	339.887	22.419	85.483	141.223	322.726	22.421	86.490
<b>Marzo</b>	215.333	508.229	33.546	118.874	227.946	521.429	37.783	120.790
<b>Aprile</b>	268.598	644.522	53.794	161.629	258.131	617.301	52.972	158.995
<b>Maggio</b>	262.025	625.373	51.396	165.920	260.351	604.686	55.078	163.932
<b>Giugno</b>	266.037	619.973	57.527	174.444	271.517	606.531	59.369	169.551
<b>Luglio</b>	298.333	696.751	62.299	178.519	294.594	674.791	62.971	177.661
<b>Agosto</b>	255.273	602.312	54.367	150.779	253.129	597.310	54.184	142.767
<b>Settembre</b>	272.355	624.987	55.399	155.527	276.339	636.128	58.657	156.750
<b>Ottobre</b>	263.440	623.865	50.483	158.869	253.176	606.953	50.616	150.295
<b>Novembre</b>	171.795	389.790	26.531	93.393	188.163	434.527	32.451	102.031
<b>Dicembre</b>	163.874	368.784	29.183	94.760	162.310	363.150	30.465	94.298
<b>TOTALE</b>	<b>2.734.343</b>	<b>6.428.846</b>	<b>522.728</b>	<b>1.637.622</b>	<b>2.744.885</b>	<b>6.363.688</b>	<b>544.794</b>	<b>1.620.111</b>

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.



Il soggiorno medio è pari a 2,3 giorni per le strutture alberghiere (nel 2011 era 2,4) e 3,0 per le strutture extra alberghiere (nel 2011 era 3,0).

La sostanziale tenuta registrata nel 2012 a Firenze sembra comunque essere in controtendenza rispetto ai dati regionali dove gli arrivi sono diminuiti già nel 2011 di -2,0%<sup>16</sup> e nazionali.

### L' imposta di soggiorno

Dal primo di luglio 2011 a Firenze è stata istituita l'imposta di soggiorno, in base alle norme previste dall'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011 n. 23m, avente per oggetto "Disposizioni in materia di federalismo fiscale municipale". L'applicazione dell'imposta è stata stabilita dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 230/33 del 20/06/2011 che ne ha disciplinato le modalità di gestione attraverso un apposito regolamento. Con successiva deliberazione n°21/2012 del 07/05/2012, il regolamento è stato integrato e modificato.

L'imposta è dovuta dai soggetti non residenti che pernottano nelle strutture ricettive ubicate nel comune di Firenze, fino ad un massimo di 7 pernottamenti consecutivi (10 fino al 1 giugno 2012).

Sono previste alcune tipologie di esenzioni quali quelle per i minori fino al compimento del dodicesimo anno di età (10 anni fino al 1 giugno 2012), quelle per i soggetti che effettuano cure in regime di day hospital o per gli accompagnatori (fino a due) che assistono i degenti ricoverati presso strutture sanitarie del territorio. Sono esenti dal 1 giugno 2012 anche gli studenti iscritti all'Università degli Studi di Firenze.

Tabella 1.25 – Comune di Firenze. Imposta di soggiorno per settore e tipologia tariffaria 2012

settore alberghiero	persone a tariffa intera	pernottamenti a tariffa intera	persone a tariffa ridotta 50%	pernottamenti a tariffa ridotta 50%	gettito	persone esenti totali	pernottamenti esenti
1 stella	76.244	141.010	47	235	141.127,35	1186	7271
2 stelle	208.530	426.877	1.240	3.701	857.455,57	6.625	21.441
3 stelle	890.561	1.780.256	3.259	9.012	5.354.286,17	25.277	61.000
4 stelle	1.549.012	2.750.203	1.440	2.491	11.005.795,10	33.725	73.736
5 stelle	153.894	334.855	3	3	1.674.283,58	5.053	9.537
<b>Totale alberghi</b>	<b>2.878.241</b>	<b>5.433.201</b>	<b>5.989</b>	<b>15.442</b>	<b>19.032.947,77</b>	<b>71.866</b>	<b>172.985</b>
settore extralberghiero	persone a tariffa intera	pernottamenti a tariffa intera	persone a tariffa ridotta 50%	pernottamenti a tariffa ridotta 50%	gettito	persone esenti totali	pernottamenti esenti
affittacamere non professionali	22.268	42.765	0	0	42.765,86	637	10.294
affittacamere professionali	193.331	384.794	68	197	769.785,55	4.245	30.210
residence	80.918	174.592	17	51	667.147,47	7.133	80.021
residenza d'epoca	38.551	86.467	16	43	345.956,67	865	2.812
camping	53.465	98.361	0	0	98.361,49	3.385	7.499
agriturismo	1.925	3.785	0	0	6.861,64	69	171
ostelli	135.415	266.885	196	803	267.286,65	22.222	14.964
casa appartamento vacanza	19.408	51.319	0	0	51.319,04	1.673	14.482
case per ferie	41.907	100.328	209	343	100.499,78	4.197	61567
<b>Totale settore extralberghiero</b>	<b>587.188</b>	<b>1.209.296</b>	<b>506</b>	<b>1.437</b>	<b>2.349.984,15</b>	<b>44.426</b>	<b>222.020</b>
<b>Totale generale</b>	<b>3.465.429</b>	<b>6.642.497</b>	<b>6.495</b>	<b>16.879</b>	<b>21.382.931,92</b>	<b>116.292</b>	<b>395.005</b>

Fonte: Comune di Firenze – Direzione Risorse finanziarie

Con le modifiche regolamentari introdotte con la delibera 21/2012, sono state previste riduzioni d'imposta nella misura del 50% per i gruppi scolastici delle medie inferiori e superiori in visita

<sup>16</sup> Stima Irapet in La situazione economica della Toscana. Consuntivo anno 2012. Previsioni 2013-2014

didattica e per gli sportivi di età inferiore a 16 anni, componenti di gruppi sportivi partecipanti a iniziative e tornei organizzati in collaborazione con l'Amministrazione Comunale.

Il gettito proveniente dall'imposta di soggiorno è destinato a finanziare gli interventi, previsti nel bilancio del Comune, per il turismo, la manutenzione, la fruizione e il recupero dei beni culturali e ambientali, nonché per i servizi pubblici locali.

I dati relativi al 2012, riportati nella tabella sottostante, rilevano che l'imposta di soggiorno complessivamente riversata dalle strutture ricettive nel corso dell'anno è stata di € 21.382.931,92. La quota prevalente deriva dal settore alberghiero (c. l'89%) con gli alberghi a 4 stelle che hanno determinato oltre il 51% dell'intero introito dell'imposta, contro il 25% degli alberghi a 3 stelle e circa l'8% dei 5 stelle.

Nel settore extra-alberghiero le presenze negli affittacamere professionali hanno portato a un gettito di imposta pari a c. il 3,6% del totale complessivo e insieme ai residence (imposta pari a circa il 3,1% del gettito complessivo) offrono oltre il 60% dell'intero importo garantito dal settore.

### **I visitatori dei musei e l'introduzione della Firenze Card**

Un altro indicatore dell'andamento turistico a Firenze è rappresentato dal flusso dei visitatori museali. Il rallentamento del turismo, che alla fine del 2009 si era tradotto in una flessione degli ingressi in tutte le tipologie di musei, con l'eccezione di alcune strutture comunali, ha invertito nettamente la propria tendenza.

Si analizza il fenomeno e i dati tenendo conto dell'introduzione, a fine marzo 2011, della Firenze Card che ha razionalizzato le modalità di fruizione delle visite museali, indirizzando i visitatori anche verso strutture meno conosciute, e incentivato l'uso dei mezzi pubblici per gli spostamenti in città.

La Firenze Card inizialmente coinvolgeva 33 musei, fra musei statali, provinciali e civici della città di Firenze. A inizio ottobre 2011 ha ulteriormente ampliato il proprio circuito con l'inserimento dei musei universitari e di molti musei privati cittadini, arrivando a coprire complessivamente 50 musei.

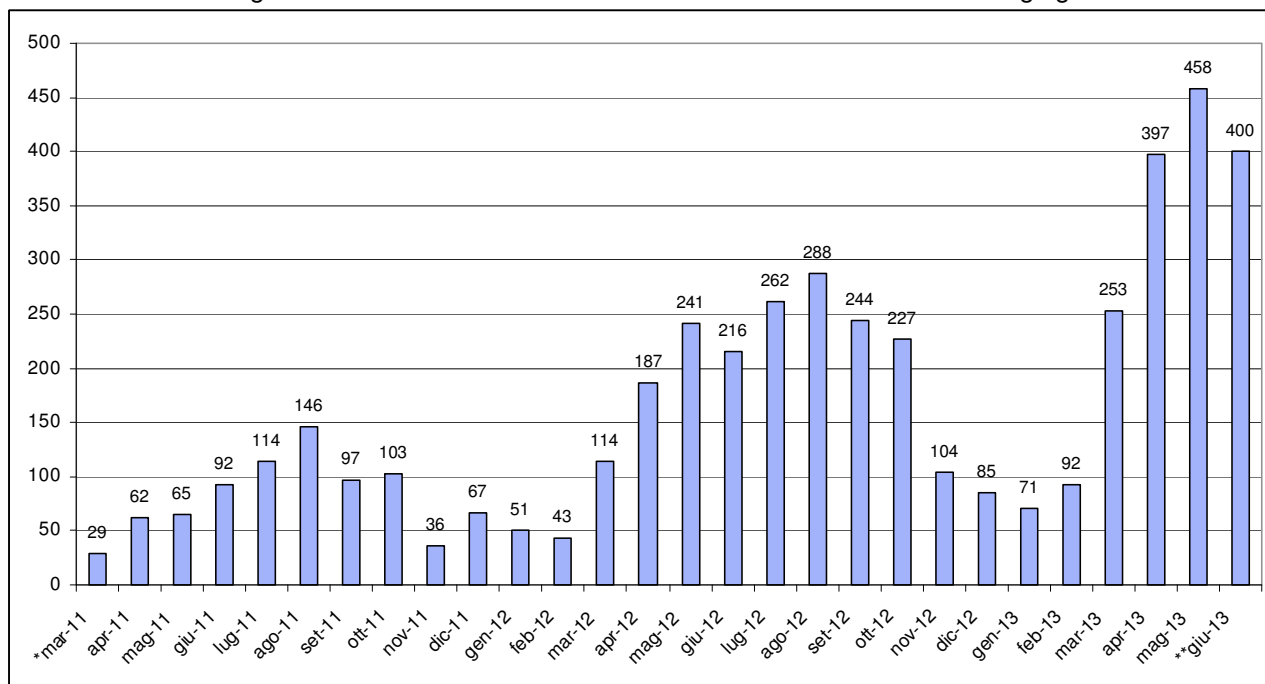
La card ha un costo di 50,00 euro ed è valida 72 ore dal momento della prima attivazione che può essere effettuata in un museo o sui mezzi di trasporto pubblico (Ataf & Linea, tramvia). Con Firenze Card è possibile entrare nei musei aderenti al circuito e visitare non solo le collezioni permanenti, ma anche le mostre temporanee e tutti gli altri eventi organizzati, senza costi ulteriori. Nell'arco di validità della card è possibile visitare ogni museo una sola volta e utilizzare illimitatamente gli autobus e la tramvia di Firenze. Inoltre, per ogni card acquistata, un cittadino dell'Unione Europea di età inferiore a 18 anni può entrare gratuitamente con il possessore della card nei musei e usufruire dei mezzi pubblici.

Le vendite complessive delle Firenze Card dall'avvio alla fine del 2011 sono state circa 24.000 la cui vendita online si assesta sul 15% del totale. Nel 2012 le vendite complessive hanno superato le 60.000 card e i dati dei primi sei mesi del 2013 mostrano un incremento sensibile nelle vendite.

Le medie giornaliere delle vendite si assestano intorno alle 86 card nel 2011, raddoppiate a 172 nel 2012 e ulteriormente salite a 277 nei primi sei mesi del 2013.

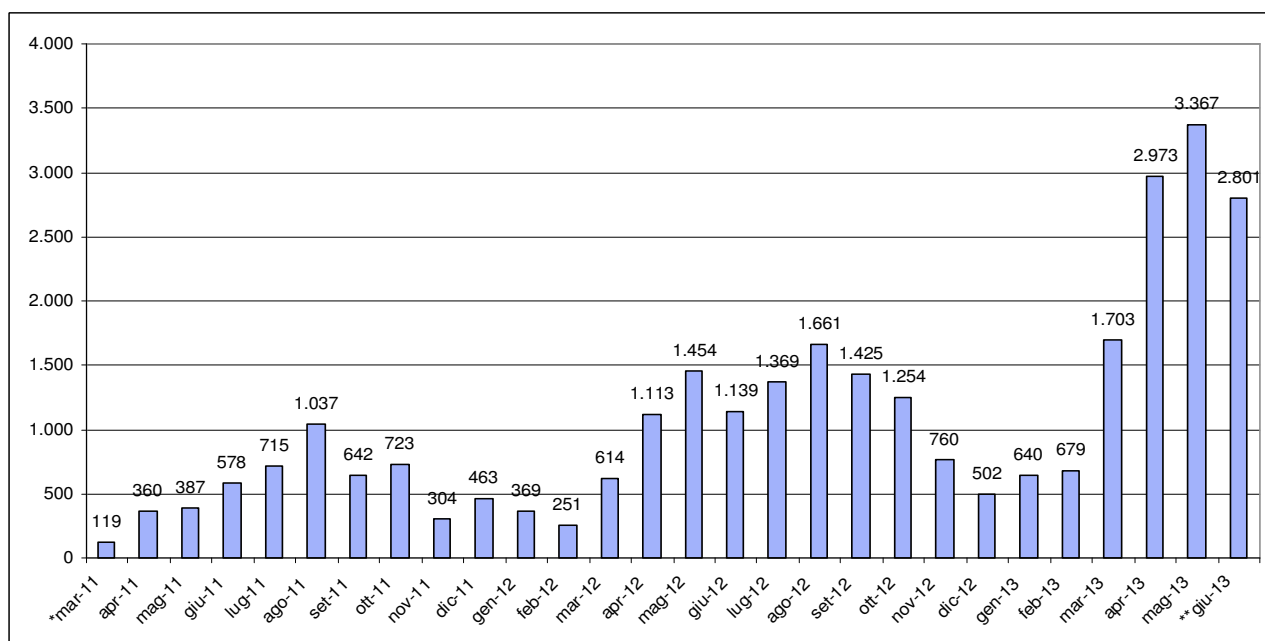
Di pari passo sono aumentati anche gli ingressi ai musei effettuati tramite Firenze card; anche in questo caso è particolarmente notevole l'incremento registrato nel corso del 2013 dove da febbraio a giugno, gli ingressi sono più che raddoppiati rispetto allo stesso mese del 2012.

Grafico 1.12 - Medie giornaliere mensili delle vendite della Firenze Card marzo 2011 - giugno 2013



\*dal 25 al 31 marzo \*\* dal 1al 25 giugno  
Fonte: LineaComune S.p.A

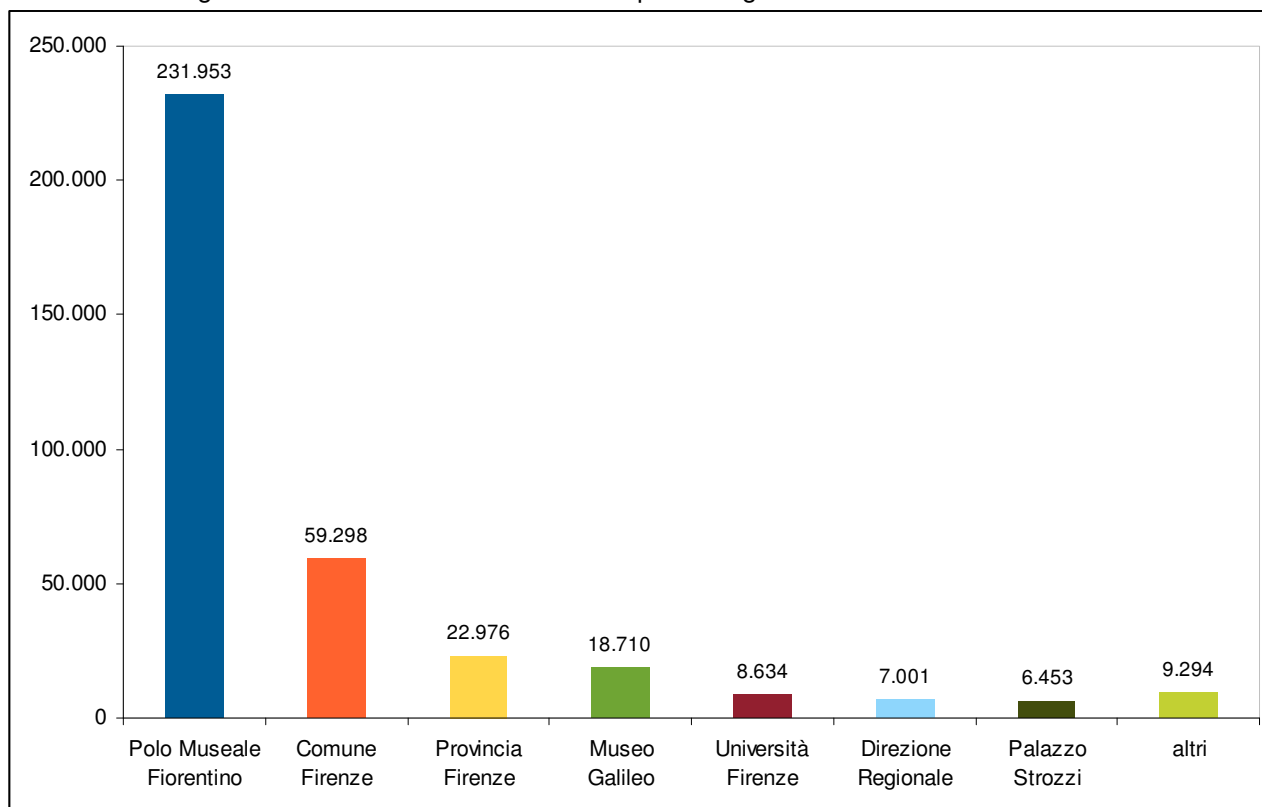
Grafico 1.13 - Medie giornaliere mensili degli ingressi ai musei tramite Firenze Card marzo 2011 - giugno 2013



\*dal 25 al 31 marzo \*\* dal 1al 25 giugno  
Fonte: LineaComune S.p.A

Oltre il 60% degli ingressi effettuati tramite Firenze Card ha riguardato i musei appartenenti al Polo Museale Fiorentino; tra questi i maggiori ingressi tramite Firenze Card sono stati effettuati nella Galleria degli Uffizi con 55.675 e la Galleria dell'Accademia con 51.149 ingressi. Gli ingressi ai musei comunali rappresentano il 16,3% degli ingressi complessivi; nel Museo di Palazzo Vecchio sono stati effettuati 40.195 ingressi tramite Firenze Card.

Grafico 1.14 – Ingressi effettuati tramite Firenze Card per ente gestore anno 2013



Fonte: LineaComune S.p.A

Il risultato positivo dei musei comunali, rilevato anche per il 2012 dove si è registrato un incremento di +8,3%, è stato essenzialmente determinato dalla crescita delle visite ai Quartieri Monumentali di Palazzo Vecchio (+6,1%) che rappresentò oltre il 76% delle visite totali ai musei comunali.

Tabella 1.25 - Ingressi ai musei comunali anni 2009 - 2012

Museo	2009	2010	2011	2012	Var. % 2012/2011
Palazzo Vecchio	388.063	481.433	533.230	565.949	6,1
Torre San Niccolò	-	-	5.230	2.506	-52,1
Cappella Brancacci	88.036	91.442	89.230	83.275	-6,7
Santa Maria Novella*	37.263	33.000	32.613	65.899	102,1
Fondazione S. Romano	1.675	2.168	5.899	9.438	60,0
Firenze com'era	5.700	5.022	-	-	-
Stefano Bardini	12.129	8.920	14.727	10.072	-31,6
<b>Totale</b>	<b>532.866</b>	<b>621.985</b>	<b>680.929</b>	<b>737.139</b>	<b>8,3</b>

Fonte: elaborazione su dati Comune di Firenze, Servizio Musei comunali

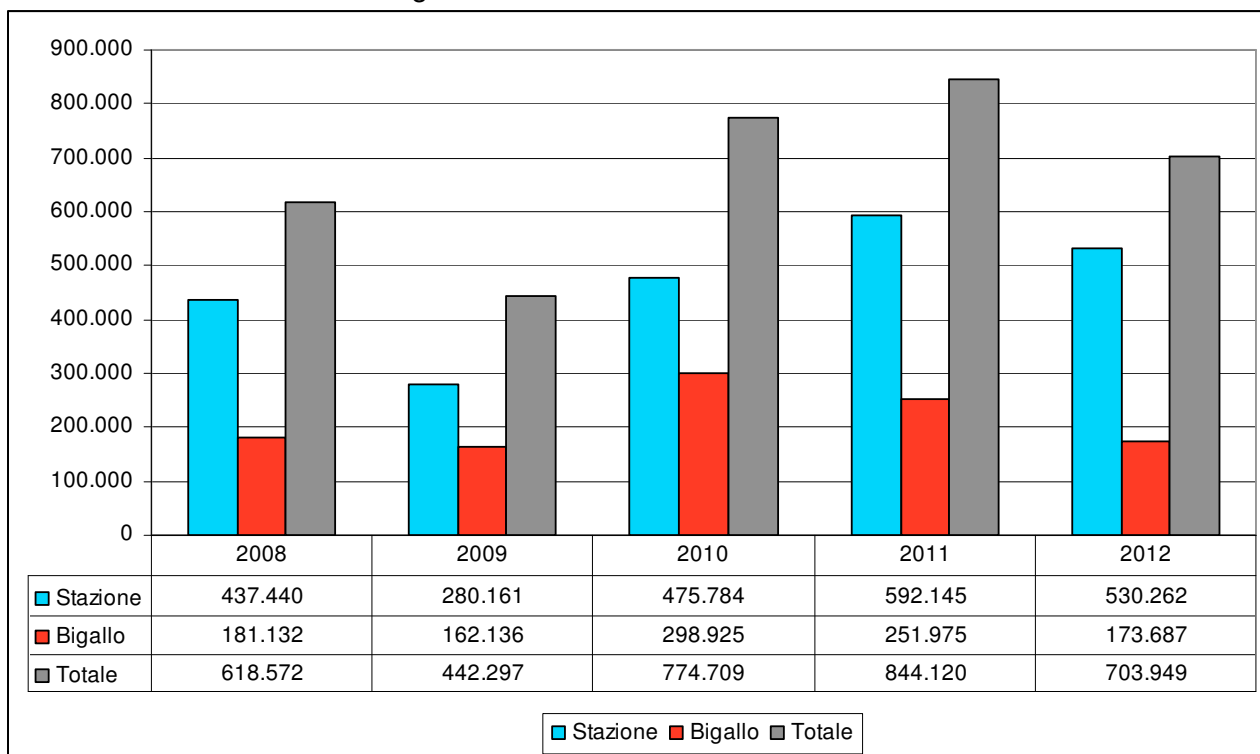
### Uffici di informazione turistica

Gli uffici di informazione turistica gestiti direttamente dall'Amministrazione Comunale sono quelli di piazza Stazione e presso il complesso del Bigallo. A questo si aggiunge anche l'ufficio di via Cavour gestito direttamente dalla Provincia dopo l'abolizione delle APT.

Come si rileva dai dati, il numero di visitatori che arrivando a Firenze si è rivolto ai due uffici di informazione turistica comunali ha avuto negli ultimi anni un andamento crescente fino al 2011, salvo la flessione fatta registrare nel 2009 ma legata principalmente a lavori di ristrutturazione che

hanno interessato l'ufficio di piazza Stazione, e quella più recente del 2011 che ha interessato l'altro infopoint con il trasferimento di sede da piazza Santa Croce al complesso del Bigallo, collocato in piazza Duomo. Il 2012 si è caratterizzato invece per un calo complessivo del numero degli utenti pari a -16,6%.

Grafico 1.15 – Utenti annuali degli Uffici di informazione turistica comunali anni 2008 - 2012



Fonte: Direzione Cultura Turismo Sport - Servizio promozione economica, turistica e strategie di sviluppo

## Guide turistiche

Oltre alle strutture ricettive e alle presenze fatte registrare nei musei fiorentini altri indicatori utili per misurare l'andamento dell'economia del turismo sono le professioni turistiche di guida e accompagnatore.

In Toscana le autorizzazioni per svolgere questo tipo di professione vengono rilasciate dai comuni in base alle norme previste dalla Legge regionale 23 marzo 2000, n. 42 che disciplina tutto il sistema organizzativo del turismo, dalle strutture turistico-ricettive alle imprese e professioni del turismo.

Non esiste un vero e proprio albo professionale, e la tenuta degli elenchi dei soggetti abilitati (guide e accompagnatori turistici) è demandata a ciascun comune, anche se la Regione possiede a titolo informativo un elenco generale suddiviso per province e comuni.

Le notevoli variazioni nel numero di autorizzazioni rilasciate dal 2000 in poi sono dovute a una innovazione nelle modalità di accesso alla formazione da parte dell'Ente provinciale. I corsi di formazione che fino alla suddetta data venivano effettuati esclusivamente dalla Provincia, gratuiti ma a numero chiuso, sono stati delegati a scuole private che li effettuano a pagamento e senza alcun limite di accesso.

Nella provincia di Firenze, al 1 dicembre 2011, le guide turistiche regolarmente iscritte erano 871 mentre le guide ambientali 161, non ci sono invece dati che quantifichino il numero complessivo degli accompagnatori turistici nella provincia di Firenze. Il dato provinciale è rilevante per l'economia turistica fiorentina in quanto le guide che solitamente operano in città sono sia quelle effettivamente residenti a Firenze sia quelle che abitano nei comuni della provincia.

Nel comune di Firenze, il numero di guide e accompagnatori turistici al 31/12/2012 è di 775 guide turistiche, 82 guide ambientali, 1.063 accompagnatori turistici.

L'andamento che ha caratterizzato queste professioni negli ultimi dieci anni è stato di crescita, anche negli ultimi anni di crisi congiunturale che non ha risparmiato neppure il settore del turismo. Solo nel 2011 si è assistito a una flessione significativa sia di guide turistiche sia di accompagnatori, mentre le guide ambientali si mantengono stabili.

Tabella 1.26 - Guide e accompagnatori turistici abilitati presso il Comune di Firenze dal 2001 al 2011

<b>Categoria professionale</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Guide turistiche		1	24	19	16	27	48	113	95	50	34	60
Guide ambientali	3	7	10	6	12	3	2	8	5	6	5	17
Accompagnatori turistici	50	34	31	87	113	100	105	98	108	79	60	56

Fonte: Direzione Cultura Turismo Sport - Servizio promozione economica, turistica e strategie di sviluppo

## Bus turistici

Una parte rilevante dei turisti arriva a Firenze con i bus turistici e questo comporta la necessità di tutelare la città e il suo ambiente. Per garantire una migliore vivibilità del contesto urbano, la circolazione e la sosta dei bus turistici è regolamentata dal Bus Pass Tourist Ecoprogram, sistema obbligatorio di accesso, circolazione e parcheggio dei bus turistici in città. Questo richiede la prenotazione e il pagamento di una tariffa, che varia secondo diversi parametri (lunghezza del bus, con hotel, giornaliero, ecc.).

Nel 2012 sono entrati a Firenze 42.026 bus turistici, con una media di 115 bus al giorno. La flessione generalizzata dell'andamento turistico che ha caratterizzato il periodo 2008-2010, ha influito negativamente anche sulla numerosità dei bus arrivati a Firenze, che sono passati dai

57.048 del 2008 ai 37.374 del 2010. Nel 2011 c'è stata un'inversione di tendenza e il numero di bus è salito a 42.487, per poi scendere leggermente a 42.026 nel 2012.

A fronte di una riduzione dei bus entrati nel 2012, la stabilità nella misura della tariffa media che è rimasta pari a € 200,00 come nel 2011 ha fatto diminuire gli incassi complessivi di €88.314,00 rispetto all'anno precedente.

Tabella 1.27 - Bus turistici in entrata a Firenze anni 2010 - 2012

	2010	2011	2012
Numero annuale bus in entrata	37.374	42.487	42.026
di cui: bus con hotel	9.099	9.902	10.088
bus giornalieri	28.275	32.585	31.938
Media giornaliera bus in entrata	102	116	115
Numero turisti trasportati annualmente (stima su una media di 40 persone per autobus)	1.429.089	1.626.290	1.599.966
Costo medio tariffa pagata da ciascun bus per l'accesso alla ZTL	€ 222,00	€200,00	€200,00
Incassi ticket ingresso	€ 8.316.580,00	€8.496.910,00	€8.408.596,00

Fonte: elaborazione su dati Servizi alla Strada

## 1.8 LE ATTIVITÀ PRODUTTIVE E LO SPORTELLINO UNICO (SUAP) NEL COMUNE DI FIRENZE

I dati provenienti dalla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura sono dettagliati secondo la classificazione ATECO per macrosettori classici. Un'ulteriore spunto di analisi si ha utilizzando alcuni dati dello sportello unico per le attività produttive (SUAP) del Comune di Firenze.

Sulla base dell'attuale organizzazione del SUAP comunale le attività che rientrano nella competenza sono: le attività di somministrazione alimenti e bevande, le strutture ricettive, le attività estetiche, i carburanti, il commercio in sede fissa e su area pubblica, suolo pubblico, edicole e servizio taxi, industria-artigianato e servizi (solo per particolari adempimenti).

Per le attività di somministrazione alimenti e bevande il numero complessivo delle pratiche transitate tramite il SUAP è diminuito del 30% rispetto al 2011, nonostante le pratiche di avvii, subingressi e cessazioni siano aumentate in valore assoluto rispettivamente di 193, 10 e 25 pratiche.

Tabella 1.28 - Pratiche presentate al SUAP per attività di somministrazione anni 2010 - 2012

Attività	2010	2011	2012
Avvii	125	190	383
Subingressi	311	270	280
Cessazioni	34	28	53
Pratiche totali istruite dall'ufficio	1.651	1.435	1.005

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Le attività ricettive, che includono sia strutture alberghiere, campeggi, residence sia strutture extralberghiere come i Bed&Breakfast e le case e appartamenti per vacanze fanno registrare una flessione nel numero complessivo di pratiche gestite mentre avvii, subingressi e cessazioni sono tutti in aumento.

Tabella 1.29 - Pratiche presentate al SUAP per attività di somministrazione anni 2010 - 2012

	2010	2011	2012
Avvii	52	48	83
Subingressi	101	75	95
Variazioni	51	47	n.d.
Cessazioni	21	27	29
Pratiche totali istruite dall'ufficio	467	453	316

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Anche le attività estetiche, dopo l'incremento dello scorso anno, sono tornate al di sotto del livello del 2010. In particolare sono diminuite le pratiche di avvio e subingresso mentre le cessazioni sono passate da 35 a 45.

Tabella 1.30 - Pratiche presentate al SUAP per attività estetiche 2010 - 2012

Attività	2010	2011	2012
Avvii	37	63	61
Subingressi	51	51	46
Variazioni	16	14	n.d.
Cessazioni	31	35	45
Pratiche totali istruite dall'ufficio	226	297	222

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche



Il settore di attività che più di altri fa registrare una netta diminuzione del numero di pratiche presentate al SUAP e che numericamente risulta quello più rilevante, rispetto a quelli esaminati finora, è il commercio in sede fissa. Si tratta dei negozi di vicinato ma anche delle medie e grandi strutture di vendita. Sono inoltre considerati anche altre forme di vendita (spacci, distributori automatici, commercio elettronico, vendita per corrispondenza o al domicilio, attività temporanee, imprenditori agricoli, commercio all'ingrosso, ecc.). La flessione del numero di pratiche presentate (-27% rispetto al 2011) è dovuta alla diminuzione sia del numero di avvii sia di subingressi, mentre aumentano di 37 unità le pratiche di cessazione.

Tabella 1.31 - Pratiche presentate al SUAP per attività di commercio in sede fissa 2010 – 2012

<b>Attività</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Avvii	659	788	721
Subingressi	472	428	380
Cessazioni	462	434	471
Pratiche totali istruite dall'ufficio	2.954	2.938	2.145

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

I settori dei carburanti e dell'industria-artigianato e servizi rappresentano la quota più contenuta di pratiche SUAP. Anche nel 2012, come nei due anni precedenti, i distributori di carburanti continuano a non registrare aperture, dopo il boom del 2008 quando sono state aperte ben 65 nuove attività. Il numero di subingressi si è ridotto a 6, rispetto ai 18 dello scorso anno; le cessazioni sono salite a 2, mentre nel 2011 non ce n'era stata nessuna.

Tabella 1.32 - Pratiche presentate al SUAP per attività di carburanti 2010 – 2012

<b>Attività</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Avvii	0	0	0
Subingressi	4	18	6
Cessazioni	1	0	2
Pratiche totali istruite dall'ufficio	158	191	107

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Le pratiche relative alla pubblicità e alle insegne rappresentano anch'esse una quota piuttosto rilevante delle istanze gestite. Il numero complessivo è progressivamente diminuito nel tempo, passando da 3.725 del 2010 a 2.728 del 2012. In calo principalmente gli avvii/autorizzazioni, mentre sono sostanzialmente stabili subingressi e cessazioni.

Tabella 1.33 - Pratiche presentate al SUAP per attività di pubblicità e insegne 2010 – 2012

<b>Attività</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Avvii/autorizzazioni	2.461	2.127	1.809
Subingressi	547	448	464
Cessazioni	312	258	255
Pratiche totali istruite dall'ufficio	3.725	3.086	2.728

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

## Il commercio al dettaglio in sede fissa

Il commercio al dettaglio ha mantenuto il trend negativo, dato il ribasso dei consumi finali delle famiglie.

Considerando le variazioni delle vendite al dettaglio come dichiarate dagli operatori, la domanda di beni alimentari, a livello provinciale, registra un ulteriore peggioramento (-6,0%) rispetto al 2011 che chiudeva con -1,7%. Anche le vendite del comparto non alimentare segnano valori negativi, maggiormente nel settore della casa con -7,3%.

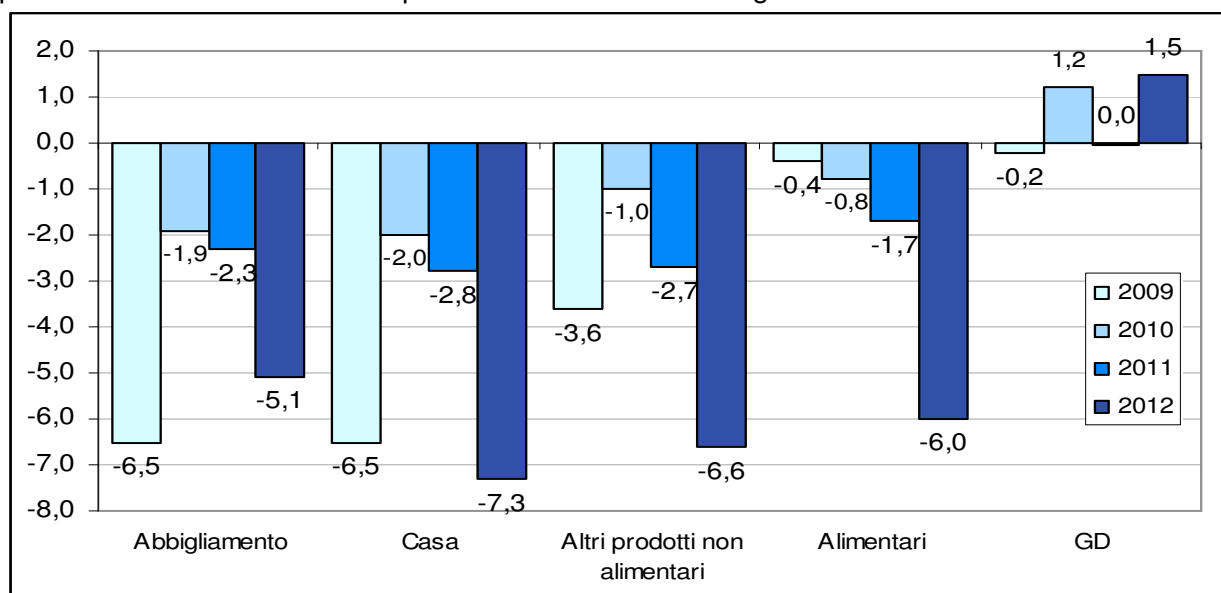
Relativamente al fattore dimensionale, tutte le tipologie di impresa hanno mostrato anche nel 2012 un andamento critico, accentuando il calo dell'anno precedente: si registra -7,6%, -5,8% e -1,6% rispettivamente per piccola, media e grande distribuzione.

Tabella 1.34 - Variazione tendenziale delle vendite al dettaglio in sede fissa e tipologia dimensionale degli esercizi 2012 rispetto al 2011 - Provincia di Firenze e Toscana

	Firenze	Toscana
COMPLESSO ATTIVITA' AL DETTAGLIO	-5,0	-6,3
SETTORI DI ATTIVITA'		
Alimentari	-6,0	-6,4
Non alimentari	-6,2	-7,7
di cui -abbigliamento e accessori		
-prodotti per la casa ed elettrodomestici	-5,1	-7,4
-altri prodotti non alimentari	-7,3	-9,4
	-6,6	-7,4
TIPOLOGIA DIMENSIONALE DELL'ESERCIZIO		
-Piccola distribuzione	-7,6	-8,3
-Media distribuzione	-5,8	-6,8
-Grande distribuzione	-1,6	-2,3

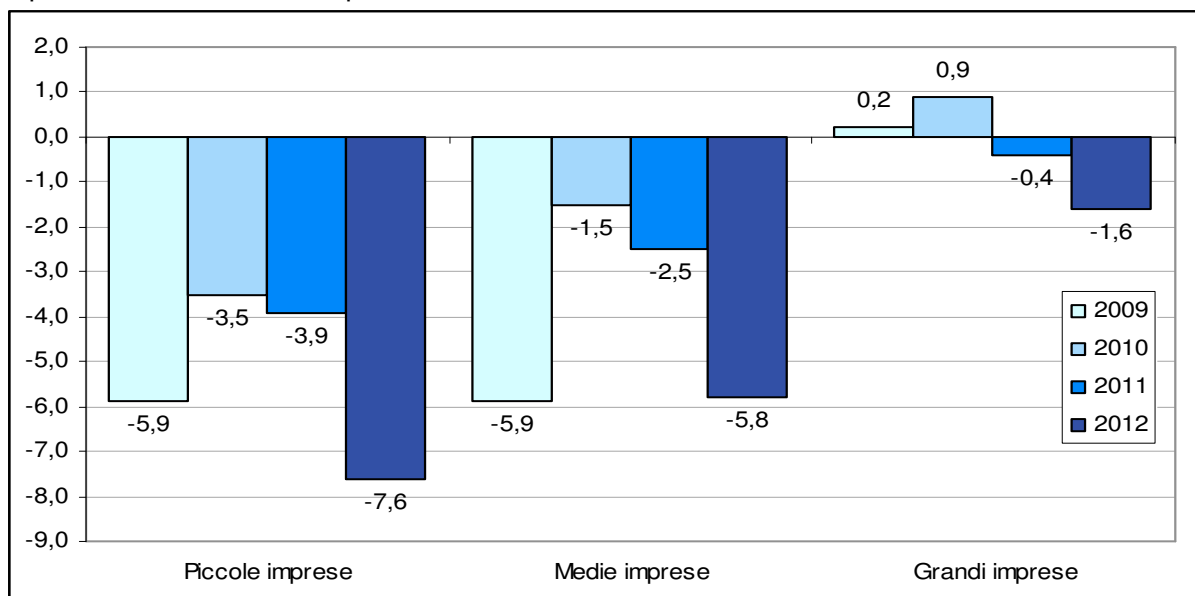
Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Grafico 1.16 - Variazione % sull'anno precedente del fatturato nelle imprese commerciali della provincia fiorentina 2009-2012 per macrosettore merceologico



Fonte: Camera di Commercio di Firenze

Grafico 1.17 - Variazione % sull'anno precedente del fatturato nelle piccole, medie e grandi imprese commerciali della provincia fiorentina 2009-2012



Fonte: Camera di Commercio di Firenze

## 1.9 SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E TRASPORTI

Un quadro conoscitivo sulla situazione ambientale in Toscana è fornito dai risultati delle attività di monitoraggio effettuate dall'ARPAT sui valori dei principali inquinanti dell'aria.

La rilevazione e la misurazione interessa inquinanti quali il Monossido di carbonio (CO), il Biossido di zolfo (SO<sub>2</sub>), il Biossido di azoto (NO<sub>2</sub>), il PM<sub>10</sub>, l'Ozono (O<sub>3</sub>), il Benzene e avviene presso stazioni di monitoraggio classificate in base al tipo di zona di ubicazione (urbana, periferica, rurale) e al tipo di stazione in considerazione dell'emissione dominante (traffico, fondo, industria).

Il territorio regionale è ripartito in zone omogenee dal punto di vista delle fonti di inquinamento, delle caratteristiche orografiche meteo-climatiche e del grado di urbanizzazione. Per la provincia di Firenze è stato individuato un unico agglomerato costituito dal Comune di Firenze e dai comuni limitrofi di Bagno a Ripoli, Campi Bisenzio, Scandicci, Sesto Fiorentino, Calenzano, Lastra a Signa, Signa, definito "Agglomerato di Firenze".

All'interno del comune di Firenze sono state individuate 4 stazioni di monitoraggio.

Per l'anno 2012, il monossido di carbonio (CO) rientra nei valori limite fissati per la protezione della salute umana, anche nelle stazioni tipo traffico, proseguendo, in tal modo il trend iniziato grazie alla progressiva eliminazione delle auto a benzina non catalizzate.

L'inquinante biossido d'azoto (NO<sub>2</sub>) conferma a livello annuale una situazione critica nei siti di monitoraggio prossimi a strade ad alto traffico, come è possibile riscontrare dai valori della media annuale di NO<sub>2</sub> rilevati in tutte le stazioni di tipo traffico, dove è superato il livello standard di riferimento fissato al 2012. In particolare, nei siti traffico di Firenze-Gramsci e Firenze-Mosse si riscontrano valori più che doppi rispetto al riferimento.

Per quanto riguarda il particolato PM<sub>10</sub> il dato medio è sotto i livelli indicati in tutte le stazioni di monitoraggio.

Nei siti di fondo urbano Fi-Boboli e Fi-Bassi si riscontra il totale rispetto dei limiti di legge. Nei siti di traffico (Fi-Gramsci e Fi-Mosse) e nei restanti siti di fondo della cintura suburbana di Firenze si riscontra il superamento limitatamente all'indicatore "giorni con concentrazione maggiore di 50 µg/m<sup>3</sup> di PM<sub>10</sub>".

Tabella 1.35. Agenti inquinanti per stazione di rilevazione. Anno 2012

Agente inquinante	Limite di riferimento	Stazioni				
		Boboli	Bassi	Gramsci	Ponte alle Mosse	
<b>PM<sub>10</sub> Polveri con diametro aerodinamico &lt; 10 micron</b>	n° dati giornalieri validi		358	333	363	362
	Media Annuale µg/m <sup>3</sup>	<b>40</b>	23	23	36	39
	n° valori mg.>50µg/m <sup>3</sup>	<b>35</b>	7	11	46	69
<b>SO<sup>2</sup> Biossido di zolfo</b>	n° dati orari validi		-	8.159	-	-
	Media Annuale µg/m <sup>3</sup>	-	-	2	-	-
	n° medie g.>125µg/m <sup>3</sup>	<b>0</b>	-	0	-	-
<b>CO Monossido di carbonio</b>	n° dati orari validi		-	-	8.449	-
	n° medie mobili di 8 h>10 mg/m <sup>3</sup>	<b>0</b>	-	-	0	-
<b>NO<sup>2</sup> Biossido di azoto</b>	n° dati orari validi		-	8.340	7.906	8.256
	n° valori o.>200 µg/m <sup>3</sup>	<b>18</b>	-	0	22	0
	Media Annuale µg/m <sup>3</sup>	<b>40</b>	-	30	82	67
<b>O<sup>3</sup> Ozono</b>	n° dati orari validi		-	-	-	-
	n° g. con media mobile di 8 h>120 µg/m <sup>3</sup>	25	-	-	-	-
	AOT40 µg/m <sup>3</sup> *h	<b>18000</b>	-	-	-	-
<b>Benzene</b>	Copertura annuale dati campagne indicative		-	68%	65%	-
	Media Annuale µg/m <sup>3</sup>	<b>5</b>	-	2,1	4,4	-

Fonte: ARPAT - Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2012

## **Il sistema della raccolta differenziata<sup>17</sup>**

La politica delle raccolte differenziate nella città di Firenze è stata sicuramente condizionata dai principali cambiamenti normativi che hanno imposto i traguardi da raggiungere negli anni e le eventuali sanzioni, nel caso del loro mancato raggiungimento.

Il decreto Ronchi, in particolare, è quello che ha originato gli effetti più importanti tra la fine degli anni 90 e gli inizi degli anni 2000, periodo in cui è stata effettuata la più grossa trasformazione dei servizi di raccolta, con l'estensione della raccolta differenziata stradale integrata e con il raggiungimento dei principali obiettivi di raccolta differenziata, passando in pochi anni dal 7% al 35%.

Nella gamma di servizi di raccolta attivi sul territorio di Firenze si passa dal porta a porta a sacchi alla raccolta a cassonetti stazionari Side Loader, dalla raccolta a bidoncini di prossimità alla raccolta a contenitori interrati, adeguandosi alle particolari condizioni dell'area.

Nel corso degli anni si è assistito all'introduzione di svariate forme di raccolta, sia per tipologia di rifiuto che di modalità di intercettazione. Alla raccolta della carta è seguita la raccolta del vetro, poi diventato multimateriale (raccolta congiunta di vetro, imballaggi in plastica e metalli) e quella dell'organico.

Complessivamente le raccolte stradali hanno permesso nel corso degli anni il superamento del 30% di raccolta differenziata nel 2003, dal 7,7% del 1995.

Al termine del 2011, la raccolta differenziata ha raggiunto quota 45% anche attraverso nuove forme di raccolta e nuovi servizi dedicati a particolari tipi di rifiuti, come le stazioni ecologiche, i servizi a chiamata e le microraccolte introdotte nel corso del tempo.

Lo sviluppo delle raccolte differenziate ha preso avvio con l'installazione di multipostazioni per la raccolta della carta, del multimateriale, oltre che per il rifiuto indifferenziato. Il numero dei contenitori e la loro volumetria risultano essere pressoché equamente distribuiti tra la raccolta differenziata e quella indifferenziata. Da alcuni anni è in corso di svolgimento l'integrazione delle multipostazioni con il cassonetto per la frazione organica. Negli ultimi sono stati collocati circa 1000 cassonetti per un totale di quasi 9.000 tonnellate intercettate.

Nel 2006 è stata introdotta nel borgo di Peretola la prima forma di raccolta porta a porta sul territorio del comune di Firenze. In quest'area sono stati eliminati cassonetti presenti sulla viabilità e introdotto il ritiro quotidiano e a domicilio delle singole frazioni di rifiuto secondo un calendario prestabilito. Questo ha condotto a una riduzione dei rifiuti conferiti rispetto ai periodi precedenti, nonché a un miglioramento delle raccolte differenziate che annualmente si assesta a circa il 62% sul totale raccolta.

All'inizio del 2007 è stata aperta la Stazione Ecologica di San Donnino, ovvero un'area attrezzata per la raccolta differenziata messa a disposizione di tutti i cittadini, dove è possibile conferire i rifiuti contribuendo all'incremento della raccolta differenziata e alla riduzione dei fenomeni di abbandono sul territorio, incentivo dato dallo sconto sulla tariffa. Tutti i materiali conferiti presso la stazione ecologica sono infatti pesati e a ogni utente è attribuito un punteggio che consente di ottenere un premio.

Un altro intervento è stato attivato dal 2008 con l'installazione, in aree di pertinenza di utenze non domestiche, di più punti dedicati all'intercettazione di piccoli rifiuti di origine domestica che non possono essere conferiti nei normali flussi di raccolta, come le pile, i farmaci, le cartucce per le stampanti, i piccoli elettrodomestici (R.A.E.E.), le bombolette spray e i prodotti per il bricolage, i neon, le lampade a basso consumo e gli olii esausti. In questo modo si è evitato che questi rifiuti possano entrare nelle filiere la cui destinazione è la discarica o genericamente lo smaltimento e non il recupero.

Nello stesso anno è stato rivisto il sistema di raccolta nelle aree collinari di Careggi e Serpiolle, con

---

<sup>17</sup> Non sono disponibili i dati 2012

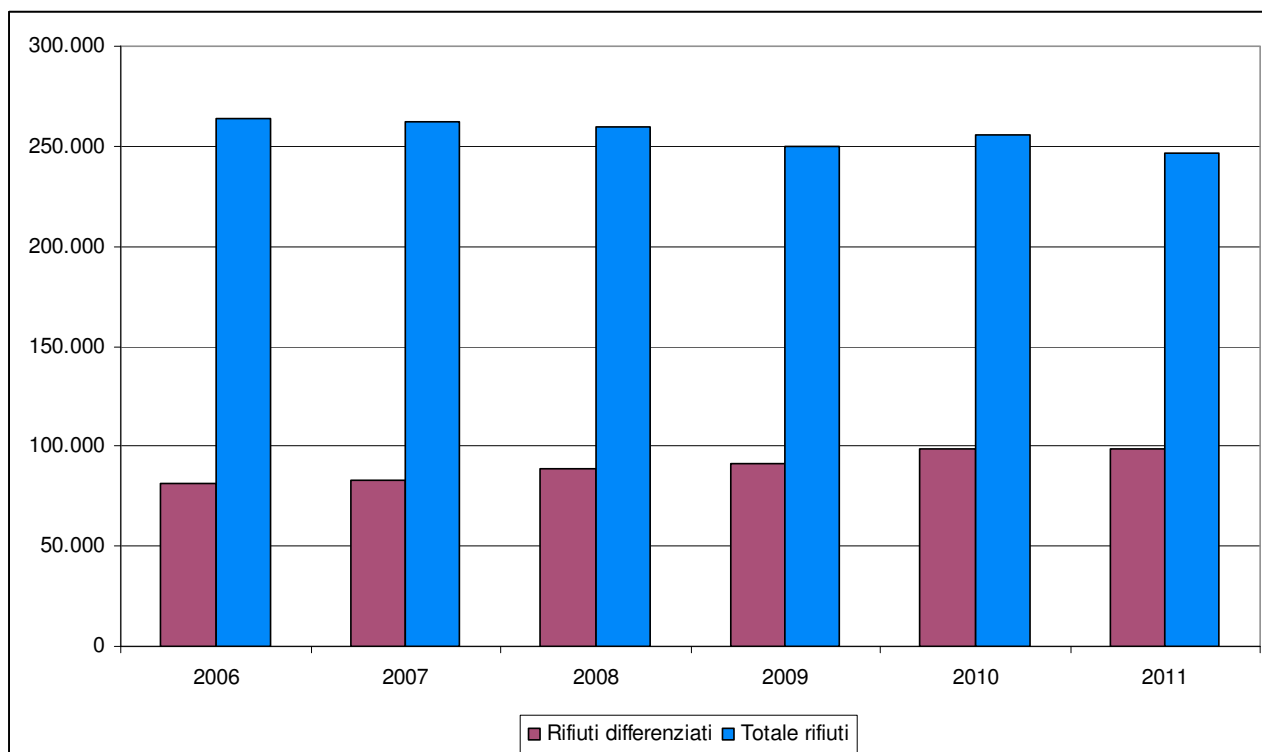
l'introduzione della raccolta porta a porta di prossimità attraverso il posizionamento di contenitori di piccole dimensioni dedicati alle raccolte differenziate in vicinanza delle abitazioni, in sostituzione di cassonetti isolati dedicati alla raccolta del rifiuto indifferenziato.

Grande attenzione ha sempre avuto il centro storico di Firenze dove gli interventi di ristrutturazione del servizio sono legati a un progetto di più larga scala per il miglioramento delle condizioni di pulizia e decoro della città. A partire dal 2009 infatti sono stati introdotti significativi interventi per la raccolta differenziata attraverso l'installazione di campane interrato in sostituzione di postazioni di cassonetti dedicati alla raccolta del rifiuto indifferenziato. Le nuove attrezzature sono adibite alla raccolta del multimateriale e dell'indifferenziato mentre la restante parte della raccolta differenziata è svolta con un servizio porta a porta per la carta e per la frazione umida, quest'ultima limitata alle utenze di ristorazione. Il processo di trasformazione dell'area compresa tra i viali di circonvallazione è attualmente in corso; ad oggi, sono attive 40 campane interrato per il Multimateriale e 51 per il rifiuto indifferenziato. A integrazione del servizio svolto nel centro storico, nella parte monumentale dello stesso, il castrum romano, è stata attivata nel maggio del 2011 la raccolta porta a porta integrale per tutte le tipologie di rifiuto, rivolta sia alle utenze domestiche sia alle non domestiche.

Gli interventi messi in atto hanno condotto a un aumento della percentuale di raccolta differenziata che tra il 2010 e il 2011 è passata dal 43.17% al 45.04%. Tale aumento tuttavia non è dovuto all'incremento dei flussi provenienti da raccolta differenziata, in crescita dello 0.4%, ma principalmente come conseguenza della riduzione dei rifiuti indifferenziati raccolti -6,07%.

Complessivamente, al termine del 2011, il cumulo dei Rifiuti Urbani è diminuito del 3,57% rispetto alla fine dell'anno precedente.

Grafico 1.18 - Produzione di rifiuti urbani (tonnellate) anni 2006 - 2011



Fonte: Quadrifoglio S.p.a.

Tabella 1.36 - Produzione di rifiuti urbani (tonnellate) suddivisi per tipologia di materiale

<b>Comune di Firenze</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Vetro	9.549,80	8.885,80	10.866,80	11.073,40	10.889,80	10.514,00
Carta e cartone	40.465,30	41.732,10	43.727,10	41.378,00	41.076,10	41.119,20
Lattine Al	10,80	60,70	33,50	30,10	17,00	25,80
Lattine Ac	289,90	356,50	322,90	375,10	306,60	594,90
Tetrapak	300,30	273,80	226,40	288,10	258,50	253,40
Plastica	2.035,00	3.355,30	3.489,50	3.883,70	3.928,30	3.790,50
Ferro	842,20	831,70	791,90	871,70	805,40	568,20
Computer	290,60	403,40	339,40	233,20	316,80	579,30
Legno	5.837,50	7.008,10	6.440,60	6.000,20	7.303,60	5.378,50
Organico	11.289,10	11.246,90	12.895,40	16.424,10	19.496,90	21.276,50
Vegetali	8.785,80	6.899,50	7.959,90	8.476,00	10.078,10	9.077,50
Stracci	480,10	560,40	613,60	644,60	732,60	770,70
Altre tipologie 150106	107,50	67,60	104,10	338,30	78,00	3.181,30
Pneumatici	-	-	-	-	-	-
Apparecchiature	436,80	510,70	478,60	657,50	2.424,70	917,70
Materassi	-	-	288,00	-	-	-
Frigoriferi	450,70	632,10	383,20	334,50	459,60	512,10
Olio	12,10	14,40	20,40	29,30	37,60	60,30
Toner	7,60	8,80	15,00	2,90	2,70	5,40
Pile	38,60	31,50	36,60	37,50	41,40	40,10
Farmaci	21,00	22,80	29,10	30,90	34,80	36,10
T/F	5,30	8,70	10,30	11,70	18,80	28,10
Batterie	75,70	94,60	82,10	74,60	72,60	61,60
Totale RD	81.331,50	83.005,30	89.154,30	91.195,40	98.379,50	98.791,10
Totale Rifiuti Indifferenziati (RUI)	182.879,80	179.148,70	170.195,30	158.453,00	157.060,00	147.520,00
<b>Totale rifiuti</b>	<b>264.211,30</b>	<b>262.154,00</b>	<b>259.349,60</b>	<b>249.648,40</b>	<b>255.439,50</b>	<b>246.311,10</b>

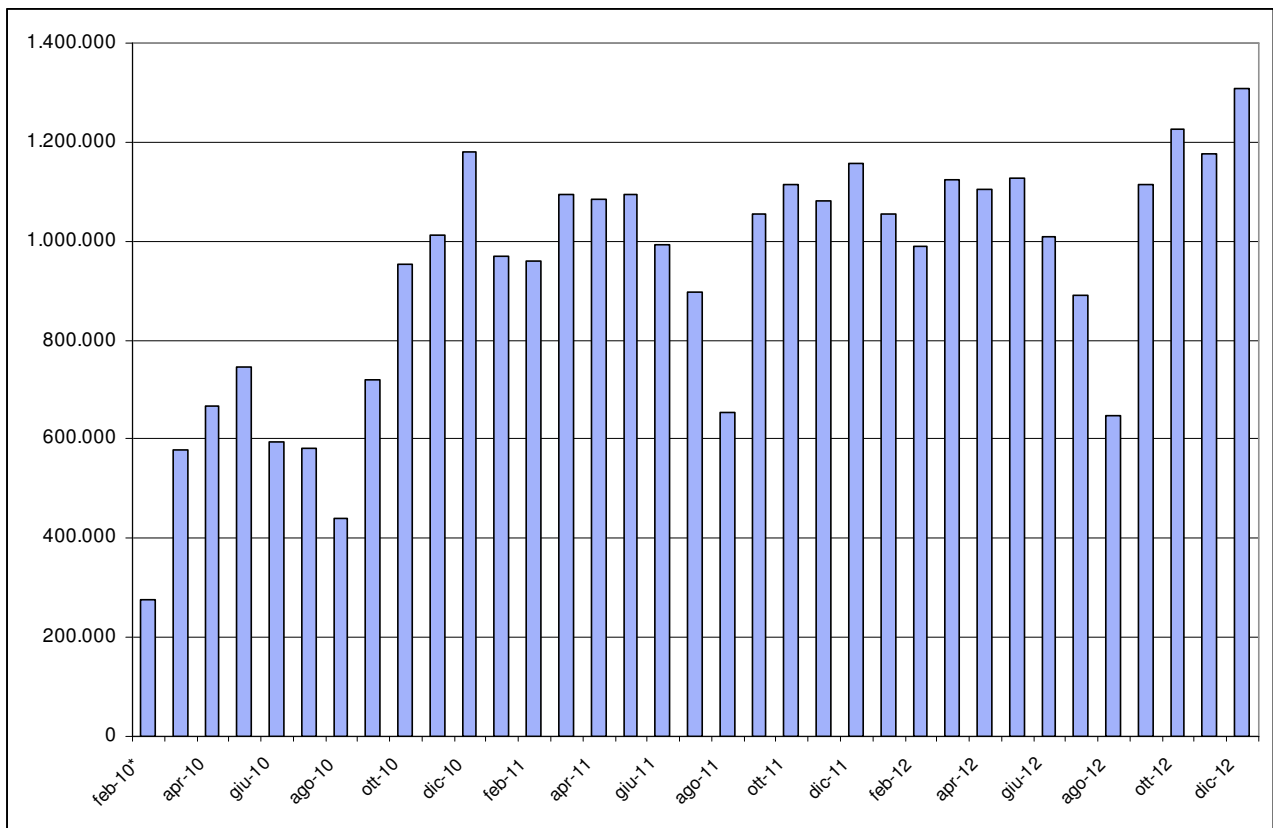
Fonte: Quadrifoglio S.p.a.

## L'operatività della tramvia

Il 2011 è stato l'anno della completa operatività della tramvia - Linea 1 (Firenze S.M.N. - Scandicci) inaugurata nel febbraio del 2010.

I dati sui passeggeri, forniti da GEST (gestore del sistema tramviario), e relativi agli utenti che sono stati trasportati dalla Linea 1 dalla data del suo avvio il 14 febbraio 2010, mostrano che il numero dei passeggeri, dopo i primi mesi di esercizio, è cresciuto, in particolare nell'ultimo trimestre del 2012 dove si sono registrati i valori più elevati fino a ora in particolare a ottobre e dicembre 2012 quando il numero di passeggeri ha superato 1.200.000.

Grafico 1.19 - Passeggeri tramvia febbraio 2010 – dicembre 2012



Fonte: GEST S.p.a. (gestore del sistema tramviario)

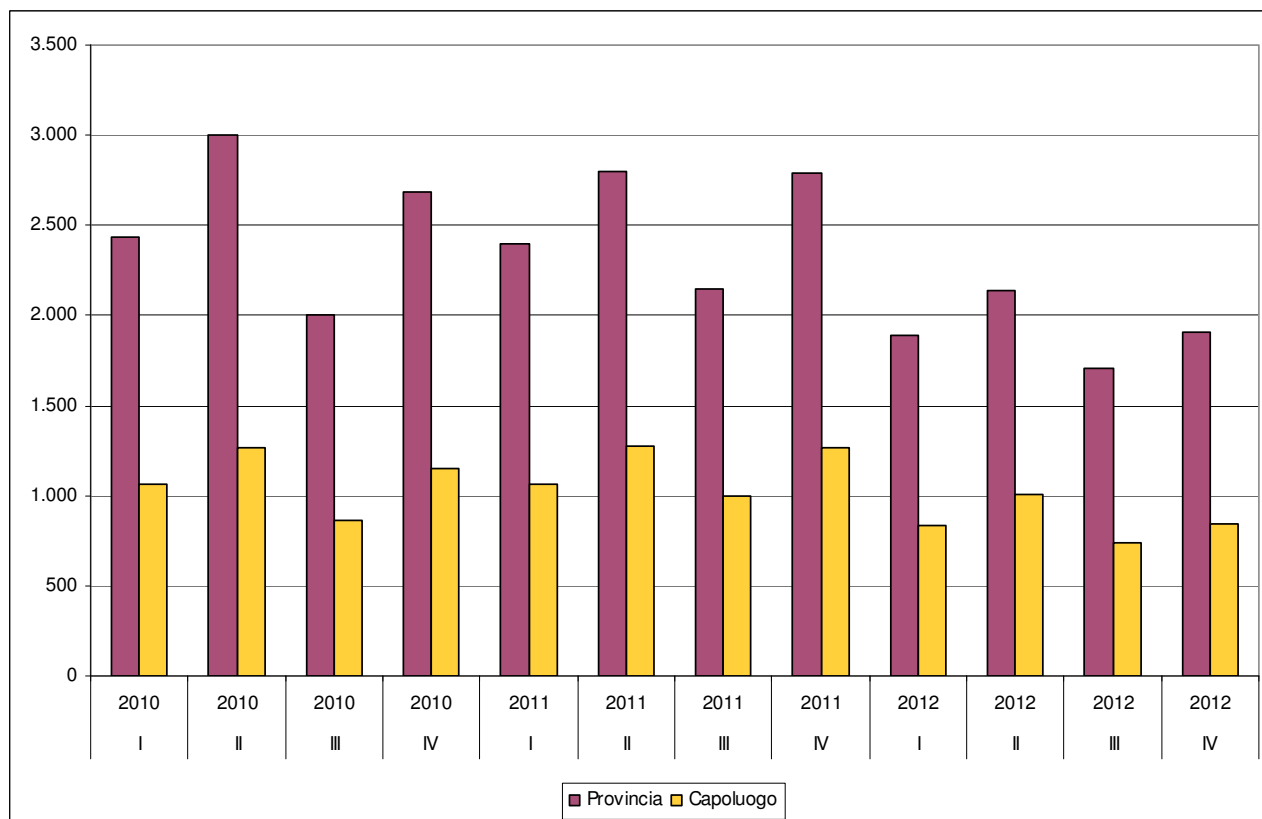
\*Il dato di febbraio 2010 è relativo al periodo 14-28.



## 1.10 ABITARE A FIRENZE

Il mercato immobiliare a Firenze, come del resto anche a livello nazionale, è fortemente condizionato dalla crisi economica che ha ridotto la capacità di risparmio delle famiglie e dalle difficoltà di accesso al credito del sistema bancario. Si sono fortemente ridotti i volumi complessivi delle compravendite in particolare nel corso del 2012 sia a livello provinciale sia a livello comunale (grafico 1.15).

Grafico 1.20 – Volumi di compravendite in provincia di Firenze e comune di Firenze anni 2010 - 2012



Fonte: Elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati Osservatorio del mercato immobiliare dell'Agenzia dell'Entrate

Nel 2012 le compravendite hanno riguardato in particolare le abitazioni medie (4 stanze) nel 28,4% dei casi seguite dalle abitazioni piccole (2 stanze) con il 23,8%.

Tabella 1.37 – Compravendite immobiliari per tipologia. Anno 2012.

Tipologia	Frequenza assoluta	%
Monocalci	367	10,7
Piccola	814	23,8
Medio Piccola	664	19,4
Media	971	28,4
Grande	302	8,8
NC	302	8,8
<b>Totale</b>	<b>3.422</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati Osservatorio del mercato immobiliare dell'Agenzia dell'Entrate

Nel Centro Storico, dal 2012 al 2009 si è registrato una diminuzione delle quotazioni immobiliari di circa il 6%; più sensibile è il calo per le abitazioni di tipo economico dove la diminuzione del prezzo è di circa il 10,0%. In controtendenza il prezzo dei box auto per i quali si ha una crescita del prezzo di circa il 2,0%.

La zona di Bobolino/Poggio Imperiale/Pian dei Giullari si caratterizza per la tenuta delle quotazioni immobiliari: dal 2009 al 2012 si amplia il divario tra le quotazioni massime e quelle minime con le prime in crescita del 14% e le seconde invece in calo del 6%. Stabili i prezzi dei box auto.

La Zona dell'Isolotto registra un calo significativo di circa l'8% per le abitazioni civili; meno rilevante ma sempre di circa il 5% il calo registrato per le abitazioni di tipo economico. Anche in questa zona la quotazione dei box auto è in controtendenza rispetto a quella delle abitazioni con aumenti di circa il 5%.

Le quotazioni riferite alla zona di Campo di Marte registrano un calo del 7% delle quotazioni massime mentre sono stabili le quotazioni minime. Per le abitazioni di tipo economico il calo coinvolge sia le quotazioni minime (-8%) sia le massime (-3%). In controtendenza rispetto alle dinamiche dei prezzi alle abitazioni sono i box auto che salgono nella loro quotazione massima di circa il 3%.

Tabella 1.38 - Quotazioni immobiliari a Firenze per metro quadro anni 2009 – 2012. Prezzi in euro senza decimali

Fascia/Zona	Tipologia	I semestre 2009		I semestre 2010		II semestre 2011		II semestre 2012	
		Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Centrale/ CENTRO STORICO	Abitazioni civili	3.300	5.000	3.100	5.000	3.000	5.000	3.000	4.800
	Abitazioni di tipo economico	3.000	4.000	2.800	4.000	2.700	3.800	2.600	3.700
	Box	2.750	4.200	2.750	4.200	2.800	4.300	2.800	4.300
Semicentrale/BOBOLINO - POGGIO IMPERIALE - PIAN DEI GIULLARI	Abitazioni civili	3.500	4.400	3.500	4.400	3.300	5.000	3.300	5.000
	Abitazioni di tipo economico	-	-	-	-	-	-	-	-
	Box	2.450	3.500	2.450	3.500	2.450	3.500	2.450	3.500
Periferica/ ISOLOTTO	Abitazioni civili	2.600	3.400	2.600	3.400	2.400	3.200	2.400	3.100
	Abitazioni di tipo economico	2.300	3.100	2.400	3.200	2.400	3.000	2.200	2.900
	Box	1.600	2.600	1.750	3.000	1.700	2.700	1.700	2.700
Periferica/ NOVOLI - PIANA DI CASTELLO	Abitazioni civili	2.400	3.400	2.400	3.400	2.300	3.400	2.200	3.200
	Abitazioni di tipo economico	2.250	3.100	2.250	3.000	2.100	2.900	2.000	2.800
	Box	1.500	2.800	1.500	2.800	1.500	3.000	1.500	3.000
Semicentrale/CAMPO DI MARTE	Abitazioni civili	2.800	4.100	2.800	4.000	2.800	4.000	2.800	3.800
	Abitazioni di tipo economico	2.600	3.400	2.600	3.400	2.500	3.400	2.400	3.300
	Box	2.100	3.400	2.100	3.500	2.100	3.500	2.100	3.500

Fonte: Elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati Osservatorio del mercato immobiliare dell'Agenzia dell'Entrate

## 1.11 IL SISTEMA DELL'ISTRUZIONE

Nell'anno scolastico 2011-12 rispetto al precedente gli iscritti totali hanno evidenziato una leggera crescita complessiva di +1,0%, pari a 532 alunni.

Nelle scuole dell'infanzia statali si è registrato un aumento rilevante degli iscritti sia italiani (+6,7%) sia stranieri (+8,3%); sono invece diminuite le iscrizioni alle scuole dell'infanzia paritarie, da parte degli italiani (-8,9%).

Nelle scuole primarie si è registrato un leggero calo complessivo in quelle statali dovuto alla diminuzione degli iscritti italiani (-1,5%) solo in parte compensata da quella degli stranieri (+4,7%). Per le primarie paritarie non si registrano variazioni significative.

Le scuole secondarie di 1° grado statali registrano un incremento abbastanza rilevante soprattutto per la componente straniera che aumenta di +10,8%; più contenuto è l'aumento degli italiani (+3,5%). Diminuisce in maniera significativa il numero di iscritti alle secondarie di 1° grado paritarie sia per gli italiani (-2,1%) sia per gli stranieri (-41,1%).

Nelle secondarie di 2° grado statali si segnala un leggero aumento degli italiani (+0,3%) a fronte di un aumento più marcato degli stranieri (+4,6%). Aumentano in maniera significativa gli iscritti alle secondarie di 2° grado paritarie: complessivamente +7,7% dovuto a un incremento degli italiani di +13,3% a cui segue una forte diminuzione degli stranieri (-47,9%).

Gli iscritti alle scuole statali sono complessivamente aumentati di 808 studenti pari a un incremento percentuale di +1,8%: gli italiani sono aumentati di +1,0% mentre gli stranieri sono aumentati di +6,3%.

Gli iscritti alle scuole paritarie sono diminuiti di 276 studenti pari a -2,9%: gli italiani sono diminuiti di -2,1% mentre gli stranieri di -10,4%. Complessivamente la quota di iscritti alle scuole paritarie è passata da 17,1% nell'anno scolastico 2010-11 a 16,4% per l'anno scolastico 2011-12.

Tabella 1.39 - Iscritti nei vari ordini di scuole nel comune di Firenze a.s. 2009-10, 2010-2011 e 2011-2012

	2009-2010		2010-2011		2011-2012		Δ % 2012-11	
	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri
Scuole d'infanzia statali	3.638	728	3.616	785	3.857	850	+6,7	+8,3
Scuole d'infanzia paritarie	3.962	560	3.956	584	3.602	598	-8,9	+2,4
Scuole primarie statali	10.756	2.048	10.840	2.202	10.681	2.306	-1,5	+4,7
Scuole primarie paritarie	2.187	150	2.243	136	2.250	129	+0,3	-5,1
Scuole secondarie 1° statali	6.702	1.388	6.810	1.411	7.046	1.563	+3,5	+10,8
Scuole secondarie 1° paritarie	917	67	861	95	843	56	-2,1	-41,1
Scuole secondarie 2° statali	17.273	1.947	17.880	2.346	17.942	2.453	+0,3	+4,6
Scuole secondarie 2° paritarie	1.377	48	1.422	142	1.611	74	+13,3	-47,9
<b>TOTALE</b>	<b>46.812</b>	<b>6.936</b>	<b>47.628</b>	<b>7.701</b>	<b>47.832</b>	<b>8.029</b>	<b>+0,4</b>	<b>+4,3</b>
di cui paritarie	8.443	825	8.482	957	8.306	857	-2,1	-10,4
di cui statali	38.369	6.111	39.146	6.744	39.526	7.172	+1,0	+6,3

Fonte: Elaborazione dati Osservatorio Scolastico della Provincia di Firenze

Continua a crescere la quota di studenti stranieri: nell'anno scolastico 2011-2012 sono stranieri il 14,4% degli iscritti mentre nell'anno accademico 2009-2010 lo erano il 12,9%. Limitando il confronto alle scuole statali, la quota di studenti stranieri sale a +15,4% sul totale degli iscritti.

Per quanto riguarda l'istruzione universitaria, nell'anno accademico 2011/12 si è registrata una diminuzione delle iscrizioni di -3,3%, in linea con la tendenza che ormai dai primi anni 2000 si sta

consolidando. Gli iscritti sono stati 44.986 dei quali il 58,9% costituito da donne; sia la componente femminile sia quella maschile mostrano un ulteriore rallentamento rispetto a quello fatto registrare lo scorso anno, con un decremento più consistente per i maschi (- 4,2%).

Le iscrizioni in corso sono risultate assai superiori in termini assoluti di quelle fuori corso e per quanto riguarda l'andamento la flessione risulta maggiore per gli iscritti non in corso (-3,9%) rispetto a quelli in corso (-3,0%).

Tabella 1.40 - Iscritti all'Università degli Studi di Firenze per tipologia di iscrizione anno accademico 2010/11 – 2011/12

	2010/11	2011/12	Δ % 2011-12
Iscritti in corso	28.968	28.099	-3,0%
Iscritti non in corso	17.574	16.887	-3,9%
<b>Totale</b>	<b>46.542</b>	<b>44.986</b>	<b>-3,3%</b>

Fonte: Elaborazioni su dati Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

Tabella 1.41 - Iscritti all'Università degli Studi di Firenze per genere anno accademico 2010/11 – 2011/12

	2010/11	2011/12	Δ % 2011-12
Totale maschi	19.313	18.502	-4,2%
Totale femmine	27.229	26.484	-2,7%
<b>Totale</b>	<b>46.542</b>	<b>44.986</b>	<b>-3,3%</b>

Fonte: Elaborazioni su dati Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

Nell'ultimo anno le facoltà che hanno perduto più iscritti rispetto all'anno precedente sono state Scienze Politiche (-17,0%), Lettere e Filosofia (14,4%) e Farmacia (-11,3%). Le facoltà che al contrario hanno fatto registrare le variazioni maggiori sono state nell'ordine Medicina e Chirurgia (+9,6%) e Agraria (+7,9%).

Tabella 1.42 - Iscritti all'Università degli Studi di Firenze per facoltà – anno accademico 2010/11 – 2011/12

Facoltà	a.a.2010/11	a.a.2011/12	Δ % 2011-12
Agraria	1.172	1.265	7,9
Architettura	5.241	4.755	-9,3
Economia	4.652	4.619	-0,7
Farmacia	1.662	1.475	-11,3
Giurisprudenza	4.675	4.695	0,4
Ingegneria	4.287	4.270	-0,4
Lettere e Filosofia	5.543	4.745	-14,4
Medicina e Chirurgia	5.017	5.498	9,6
Psicologia	2.017	1.859	-7,8
Scienze della Formazione	4.016	3.988	-0,7
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	2.758	2.684	-2,7
Scienze Politiche	3.866	3.209	-17,0
Interfacoltà	1.636	1.924	17,6
<b>Totale</b>	<b>46.542</b>	<b>44.986</b>	<b>-3,3</b>

Fonte: Elaborazioni su dati Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

Nel corso del 2012 si sono laureati 9.106 studenti con una flessione di 505 studenti (-5,3%) rispetto al 2011.

Le facoltà che hanno fatto rilevare la flessione più consistente nel numero di laureati, rispetto al 2011, sono state Farmacia (-21,4%) e Psicologia (-12,0%). Sono in aumento i laureati di Scienza della Formazione (+21,3%) e Scienze matematiche fisiche e naturali (+15,8%).

Tabella 1.43 - Laureati e diplomati all'Università degli Studi di Firenze per facoltà. Anni solari 2011 – 2012 (valori assoluti)

<b>Facoltà</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Δ% 2012-11</b>
Agraria	266	250	-6,0
Architettura	1.156	1.094	-5,4
Economia	953	930	-2,4
Farmacia	159	125	-21,4
Giurisprudenza	451	440	-2,4
Ingegneria	776	808	4,1
Lettere e Filosofia	1.333	1.343	0,8
Medicina e Chirurgia	1.053	1.021	-3,0
Psicologia	772	679	-12,0
Scienze della Formazione	558	677	21,3
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	500	579	15,8
Scienze Politiche	1.169	1.160	-0,8
Interfacoltà	465	490	5,4
<b>Totale</b>	<b>9.611</b>	<b>9.106</b>	<b>-5,3</b>

Fonte: Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

## ***2. GLI ORGANISMI GESTIONALI***

## 2.1. Le Società per Azioni

### PREMESSA

Il Comune di Firenze detiene partecipazioni in 20 società per azioni. L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2012 è pari ad euro 176.045.878,00.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada, Firenze Parcheggi), di gestione di infrastrutture (Casa, Mercafir), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera, Centrale del Latte) ed infine di gestione dei servizi al cittadino cosiddetti "strategici" (Publiacqua, Toscana Energia e Quadrifoglio).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti o clienti (Publiacqua, Quadrifoglio, Toscana Energia) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Sas, Silfi, Linea Comune, ecc.).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione.

Le società nel 2012 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12.2011) hanno distribuito dividendi per euro 36.726.108,00. La quota di utili spettanti al Comune di Firenze è risultata di euro 7.383.374,00 alla quale ha contribuito, in maniera significativa, il dividendo di Toscana Energia (euro 4.399.654,00). Le altre società che hanno distribuito dividendi sono Publiacqua (euro 2.507.586,00), Aeroporto di Firenze (euro 15.788,00), Casa (euro 209.562,00), AFAM (euro 59.775,00), e S.I.L.FI. (euro 180.000,00). Le società partecipate hanno presentato nel 2011 un risultato reddituale positivo complessivo pari a euro 56.274.521,00, dovuto ad utili per complessivi euro 57.349.353,00 ed a perdite per euro 1.074.832,00.

Si segnalano in particolare i risultati positivi d'esercizio di Toscana Energia (euro 26.730.258,00), Publiacqua (euro 17.305.878,00), Quadrifoglio (euro 2.466.023,00), Silfi (euro 770.119,00) e Casa (euro 373.884,00).

\* \* \*

Come fatti di rilievo che si sono originati nel corso della gestione del 2012 si segnala quanto segue:

- Il 2012 ha visto implementarsi e concludersi, a fine anno, il processo di riorganizzazione aziendale di Ataf Spa in virtù del quale gli asset patrimoniali della società (immobili, pensiline, paline) sono stati separati dal ramo d'azienda di gestione del TPL (confluito nella nuova società Ataf Gestioni Srl), che è stato privatizzato mediante esperimento di una procedura ad evidenza pubblica.
- Nell'estate 2012 il Consiglio di Amministrazione di Firenze Fiera Spa ha varato un nuovo piano industriale che traccia le linee di un rilancio del polo fieristico congressuale cittadino gestito dalla società e che prevede, fra l'altro, una serie di investimenti programmati per il recupero e la ristrutturazione di strutture e spazi, in particolare per la convegnistica, da sostenersi anche con apporti finanziari dei soci.
- L'Amministrazione comunale ha definito, con un'importante deliberazione del Consiglio del luglio 2012, le linee del processo di riorganizzazione dei servizi e delle

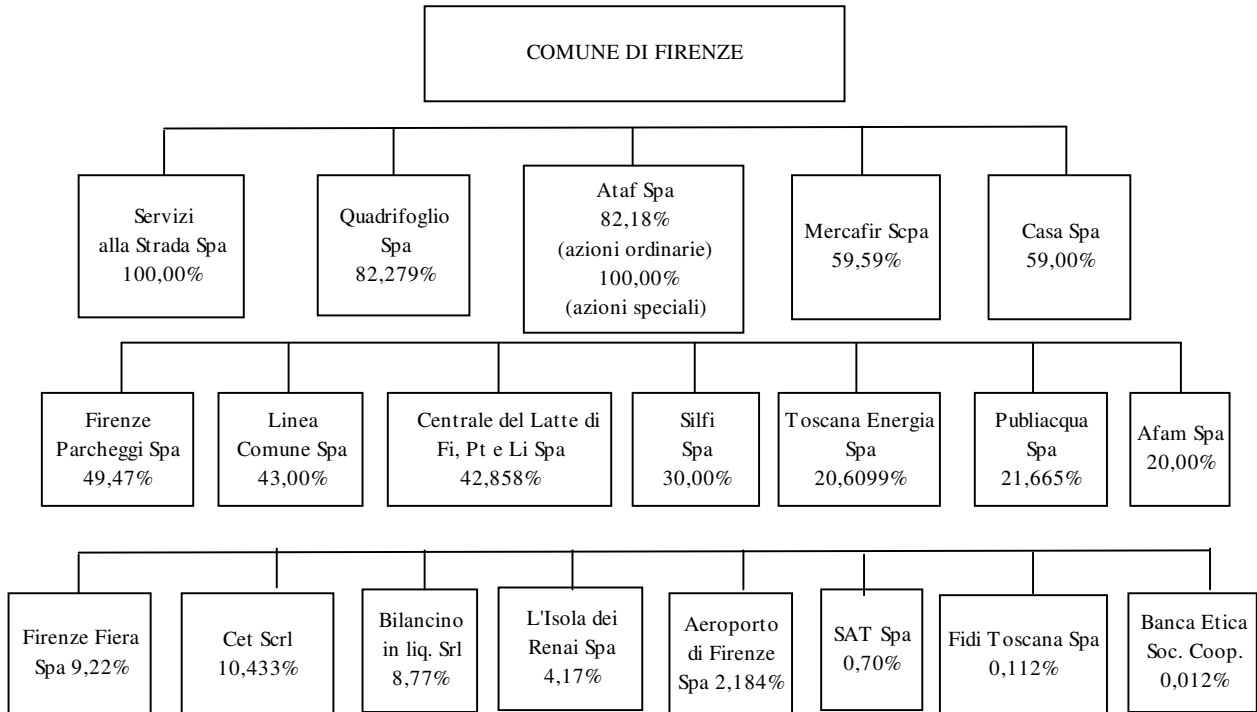
attività da svolgersi da parte di Servizi alla Strada Spa. A seguito di ciò la società e le competenti direzioni comunali sono impegnate nella riconfigurazione dei principali contratti e disciplinari di servizio e nell'individuazione di nuove attività da affidare a SAS per la razionalizzazione e la massimizzazione dell'impiego delle risorse produttive aziendali.

- Nel 2012 è stato deliberato un aumento di capitale di CET Scrl da euro 65.584,57 ad euro 68.772,65 riservato ad alcuni nuovi soci pubblici. La società continua così a perseguire l'obiettivo dell'acquisizione, per un sempre maggior numero di soci/clienti, di prodotti energetici per gli enti a prezzi sostenibili.
- Nel mese di giugno l'assemblea straordinaria della Bilancino Srl ha deliberato lo scioglimento della società ai sensi dell'art.2484 del c.c. e la contestuale nomina del liquidatore nella persona del sindaco del Comune di Barberino del Mugello, socio di maggioranza assoluta della società.

Il quadro generale del sistema allargato delle Società Partecipate operative del Comune di Firenze è rilevabile dalle schede di seguito riportate.



2.1.1. SCHEMA STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2012.



## **2.1.2. – SCHEDE INFORMATIVE SULLE SOCIETA' OPERATIVE**

**AEROPORTO DI FIRENZE - A.D.F. S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 6 febbraio 1984. <b>Ammissione alla quotazione in Borsa:</b> 20 giugno 2000.								
Oggetto sociale	Gestione dell'aeroporto di Firenze - Peretola "Amerigo Vespucci".								
Convenzione di concessione	<b>Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, emanato di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, di approvazione della Convenzione:</b> 11 marzo 2003. <b>Delibera consiliare dell'ENAC di attuazione del Decreto Concessorio:</b> 4 aprile 2003. <b>Durata:</b> 40 anni (11 febbraio 2003-10 febbraio 2043).								
Capitale sociale al 31 gennaio 2013	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 9.034.753 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:								
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>						
	SAGAT S.p.A. - Aeroporti Holding S.r.l.	3.017.764,00	33,402						
	Ente Cassa di Risparmio di Firenze	1.581.082,00	17,50						
	C.C.I.A.A. di Firenze	1.396.422,00	15,456						
	Mercato e altri soci con quota inferiore al 2%	817.397,00	9,05						
	SO.G.IM S.p.A.	1.110.937,00	12,296						
	Regione Toscana	451.880,00	5,002						
	C.C.I.A.A. di Prato	461.918,00	5,113						
	Comune di Firenze	197.353,00	2,184						
	<b>TOTALE</b>	<b>9.034.753,00</b>	<b>100,00</b>						
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	In data 9 marzo la Regione Toscana ha acquisito dal Monte dei Paschi di Siena 442.065 azioni, corrispondenti ad una percentuale sul totale del c.s. con diritto di voto pari al 4,893%. Dal 31 gennaio la Regione detiene una quota pari a circa il 5%. Nel corso del 2012 SO.GIM S.p.A. ha acquistato 14.873 azioni pari allo 0,16 del capitale sociale.								
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<i>Società Partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>						
	Parcheggi Peretola S.r.l.	100,00%	2.888.050						
	Firenze Mobilità S.p.A.	3,98%	59.018,00						
	Montecatini Congressi – Convention Bureau della Provincia di Pistoia S.c.r.l.	2,50%	1.499,00						
	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,97%	1.248,00						
	Aeroporto di Siena S.p.A.	0,11%	15.959,00						
	Società Esercizio Aeroporto della Maremma – Seam S.p.A.	0,386%	9.484,00						
	SAT S.p.A.	2,00%	1.157.415,00						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <tr> <td align="center">2012</td> <td align="center">2011</td> <td align="center">2010</td> </tr> <tr> <td align="right">2.692.000,00</td> <td align="right">2.814.000,00</td> <td align="right">2.540.474,00</td> </tr> </table>	2012	2011	2010	2.692.000,00	2.814.000,00	2.540.474,00		
2012	2011	2010							
2.692.000,00	2.814.000,00	2.540.474,00							

Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>47.678.000,00</td> <td>46.439.000,00</td> <td>39.906.000,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	47.678.000,00	46.439.000,00	39.906.000,00
2012	2011	2010					
47.678.000,00	46.439.000,00	39.906.000,00					
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7,05%</td> <td>7,74%</td> <td>7,26 %</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	7,05%	7,74%	7,26 %
2012	2011	2010					
7,05%	7,74%	7,26 %					
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,92%</td> <td>7,31%</td> <td>7,21 %</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	4,92%	7,31%	7,21 %
2012	2011	2010					
4,92%	7,31%	7,21 %					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>44,38%</td> <td>47,87%</td> <td>49,71%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	44,38%	47,87%	49,71%
2012	2011	2010					
44,38%	47,87%	49,71%					
Utili distribuiti nel 2012	€ 0,08 per azione pari a complessivi € 722.780,24, di cui a favore del Comune di Firenze € 15.788,24						
Numero dipendenti al 31/12/2012	284: 2 dirigenti, 197 impiegati e 85 operai.						
Costo del personale/ costi totali	29,60%						

## ATAF S.p.A.

Data di costituzione	<p><b>Costituzione:</b> 18 dicembre 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio ATAF in Società per Azioni.  <b>Operatività:</b> dal 1 gennaio 2001.</p>																																			
Oggetto sociale	Gestione del trasporto collettivo di persone.																																			
Contratto di servizio	Nel 2012 in regime di imposizione del servizio da parte della Provincia di Firenze (nelle more dell'espletamento della gara per il lotto unico regionale).																																			
Capitale sociale al 31.12.2012	<p>Il capitale sociale attuale, pari a €. 37.698.894,00, risulta suddiviso in numero 11.269.402 azioni del valore nominale di circa euro 3,3452435, così ripartite:</p> <p>a) quanto a numero 504.298, quali azioni correlate alla partecipazione detenuta da ATAF nella "TRAM DI FIRENZE S.p.A.", postergate nelle eventuali perdite di ATAF S.p.A., con diritto di voto limitato alla partecipazione sopra descritta e riservate al Comune di Firenze, per complessivi Euro 1.687.000.</p> <p>b) quanto a numero 10.765.104 quali azioni ordinarie, come di seguito indicato:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td><b>29.594.572,75</b></td> <td><b>82,18</b></td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.559.316,28</td> <td>4,33</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.537.708,61</td> <td>4,27</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>936.307,09</td> <td>2,60</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>925.505,74</td> <td>2,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>763.453,22</td> <td>2,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>410.535,83</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>212.469,30</td> <td>0,59</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>72.024,46</td> <td>0,20</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>36.011.894,00</b></td> <td><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>29.594.572,75</b>	<b>82,18</b>	Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33	Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27	Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60	Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57	Comune di Fiesole	763.453,22	2,12	Comune di Calenzano	410.535,83	1,14	Comune di Impruneta	212.469,30	0,59	Comune di Vaglia	72.024,46	0,20	<b>TOTALE</b>	<b>36.011.894,00</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																		
<b>Comune di Firenze</b>	<b>29.594.572,75</b>	<b>82,18</b>																																		
Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33																																		
Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27																																		
Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60																																		
Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57																																		
Comune di Fiesole	763.453,22	2,12																																		
Comune di Calenzano	410.535,83	1,14																																		
Comune di Impruneta	212.469,30	0,59																																		
Comune di Vaglia	72.024,46	0,20																																		
<b>TOTALE</b>	<b>36.011.894,00</b>	<b>100,00</b>																																		
Operazioni sul capitale anno 2012																																				
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Gest S.p.A.</td> <td>49,00%</td> <td>980.000,00</td> </tr> <tr> <td>TRAM di Firenze S.p.A.</td> <td>24,10%</td> <td>1.687.000,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Parcheggi S.p.A.</td> <td>5,19%</td> <td>1.413.233,46</td> </tr> <tr> <td>LFI SpA</td> <td>4,17%</td> <td>131.928,46</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Gest S.p.A.	49,00%	980.000,00	TRAM di Firenze S.p.A.	24,10%	1.687.000,00	Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.413.233,46	LFI SpA	4,17%	131.928,46																		
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																		
Gest S.p.A.	49,00%	980.000,00																																		
TRAM di Firenze S.p.A.	24,10%	1.687.000,00																																		
Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.413.233,46																																		
LFI SpA	4,17%	131.928,46																																		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4.802.887,00</td> <td>25.942,00</td> <td>9.402,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	4.802.887,00	25.942,00	9.402,00																											
2012	2011	2010																																		
4.802.887,00	25.942,00	9.402,00																																		
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>58.341.867,00</td> <td>71.333.714,00</td> <td>76.187.557,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	58.341.867,00	71.333.714,00	76.187.557,00																											
2012	2011	2010																																		
58.341.867,00	71.333.714,00	76.187.557,00																																		

ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2012	2011	2010
	12,51%	0,07%	0,03%
ROI = reddito operativo/ totale attivo	2012	2011	2010
	-7,85%	-1,14%	-1,47%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2012	2011	2010
	14,48%	11,10%	10,55%
Utili distribuiti nel 2012	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2012	24: 2 dirigenti , 4 quadri, 8 impiegati e 10 operai .		
Costo del personale/ costi totali	53,37%		

**BANCA ETICA SOC. COOP. PER AZIONI**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> dicembre 1994; <b>Autorizzazione per l'attività creditizia:</b> 20 novembre 1998; <b>Operatività:</b> 8 marzo 1999								
Oggetto sociale	La raccolta del risparmio ed esercizio del credito orientando le risorse finanziarie raccolte verso la realizzazione di iniziative socio-economiche che perseguano finalità sociali e che operino nel pieno rispetto della dignità umana e della natura.								
Contratto di servizio	_____								
Capitale sociale al 31 dicembre 2012	In quanto società cooperativa il capitale sociale è variabile ed è rappresentato da azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,50 ciascuna. <b>Il Comune di Firenze detiene un numero di azioni pari a 100 per un valore di € 5.250,00.</b> Al 31/12/2012 il numero complessivo di azioni è 815.042 pari ad € 42.789.705,00 e pertanto il Comune di Firenze detiene una quota azionaria pari allo 0,012 %								
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____								
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2012 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">1.645.716,00</td> <td align="right">1.490.374,00</td> <td align="right">1.032.014,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	1.645.716,00	1.490.374,00	1.032.014,00		
2012	2011	2010							
1.645.716,00	1.490.374,00	1.032.014,00							
Margine di intermediazione nel triennio 2012 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">32.871.199,00</td> <td align="right">25.854.361,00</td> <td align="right">20.263.795,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	32.871.199,00	25.854.361,00	20.263.795,00		
2012	2011	2010							
32.871.199,00	25.854.361,00	20.263.795,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">3,56%</td> <td align="right">3,89%</td> <td align="right">3,02%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	3,56%	3,89%	3,02%		
2012	2011	2010							
3,56%	3,89%	3,02%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-0,03%</td> <td align="right">0,4%</td> <td align="right">0,3%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-0,03%	0,4%	0,3%		
2012	2011	2010							
-0,03%	0,4%	0,3%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">5,62%</td> <td align="right">4,48%</td> <td align="right">4,79%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	5,62%	4,48%	4,79%		
2012	2011	2010							
5,62%	4,48%	4,79%							
Utili distribuiti nel 2012	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2012	192: 2 dirigenti, 45 quadri, 145 impiegati								
Costo del personale/ costi totali	32,67%								

**BILANCINO S.R.L. Società in liquidazione**

Data di costituzione	L'Assemblea dei soci del 28 giugno 2012 ha deliberato la liquidazione della società.																										
Oggetto sociale	Promozione, sviluppo e gestione delle attività culturali, turistiche, ricreative, sportive relative al lago di Bilancino e alle sue sponde.																										
Contratto di Servizio	_____																										
Capitale sociale al 31.12.2012	Il capitale sociale risulta così ripartito:																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td align="right">44.920,00</td> <td align="right">56,15</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td align="right">80.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15	Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77	Provincia di Firenze	7.016,00	8,77	<b>Comune di Firenze</b>	7.016,00	8,77	Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77	Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77	<b>TOTALE</b>	80.000,00	100,00		
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																									
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15																									
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77																									
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77																									
<b>Comune di Firenze</b>	7.016,00	8,77																									
Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77																									
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77																									
<b>TOTALE</b>	80.000,00	100,00																									
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____																										
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	_____																										
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-47.689,00</td> <td align="right">-298.051,00</td> <td align="right">34.673,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-47.689,00	-298.051,00	34.673,00																				
2012	2011	2010																									
-47.689,00	-298.051,00	34.673,00																									
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">80.600,00</td> <td align="right">83.507,00</td> <td align="right">101.040,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	80.600,00	83.507,00	101.040,00																				
2012	2011	2010																									
80.600,00	83.507,00	101.040,00																									
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">83,22%</td> <td align="right">890,77%</td> <td align="right">34,00%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	83,22%	890,77%	34,00%																				
2012	2011	2010																									
83,22%	890,77%	34,00%																									
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-18,67 %</td> <td align="right">- 45,30%</td> <td align="right">- 15,84%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-18,67 %	- 45,30%	- 15,84%																				
2012	2011	2010																									
-18,67 %	- 45,30%	- 15,84%																									
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-103,32</td> <td align="right">- 73,09%</td> <td align="right">19,06%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-103,32	- 73,09%	19,06%																				
2012	2011	2010																									
-103,32	- 73,09%	19,06%																									
Utili distribuiti nel 2012	_____																										
Numero dipendenti al 31/12/2012	1 dipendente part-time al 62,5 %																										
Costo del personale/ costi totali	17,51%																										



## CASA S.p.A.

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 17 ottobre 2002																																																																																																											
Oggetto sociale	Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP in proprietà dei Comuni.																																																																																																											
Contratto di servizio	<p><b>Sottoscrizione:</b> 18 maggio 2011 tra Casa S.p.A. ed i 33 Comuni rientranti nell'ambito territoriale della Provincia di Firenze (escluso il Circondario dell'Empolese Valdelsa).</p> <p><b>Durata:</b> dal 18 maggio 2011 al 18 maggio 2016.</p> <p><b>Corrispettivo:</b> 30,01 + IVA al 21% per ogni alloggio costituente il patrimonio gestito relativo a ciascuno dei Comuni singolarmente intesi. Oltre al corrispettivo è previsto il rimborso spese per il pagamento dei lavori di manutenzione ordinaria.</p>																																																																																																											
Capitale sociale al 31.12.2012	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 9.300.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>5.487.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>59,00</b></td> </tr> <tr><td>Comune di Sesto Fiorentino</td><td style="text-align: right;">465.000,00</td><td style="text-align: right;">5,00</td></tr> <tr><td>Comune di Campi Bisenzio</td><td style="text-align: right;">372.000,00</td><td style="text-align: right;">4,00</td></tr> <tr><td>Comune di Scandicci</td><td style="text-align: right;">372.000,00</td><td style="text-align: right;">4,00</td></tr> <tr><td>Comune di Bagno a Ripoli</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Borgo S.Lorenzo</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Lastra a Signa</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Pontassieve</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino di Mugello</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Calenzano</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Fiesole</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Figline Valdarno</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Firenzuola</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Greve in Chianti</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Impruneta</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Marradi</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Reggello</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Rignano sull'Arno</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di San Casciano</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di San Piero a Sieve</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Scarperia</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Signa</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Vicchio</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino Val d'Elsa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Dicomano</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Incisa Valdarno</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Londa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Palazzuolo sul Senio</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Pelago</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Rufina</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di San Godenzo</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Vaglia</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>9.300.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>5.487.000,00</b>	<b>59,00</b>	Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00	Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00	Comune di Scandicci	372.000,00	4,00	Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00	Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00	Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00	Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00	Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00	Comune di Calenzano	93.000,00	1,00	Comune di Fiesole	93.000,00	1,00	Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00	Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00	Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00	Comune di Impruneta	93.000,00	1,00	Comune di Marradi	93.000,00	1,00	Comune di Reggello	93.000,00	1,00	Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00	Comune di San Casciano	93.000,00	1,00	Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00	Comune di Scarperia	93.000,00	1,00	Comune di Signa	93.000,00	1,00	Comune di Vicchio	93.000,00	1,00	Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50	Comune di Dicomano	46.500,00	0,50	Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50	Comune di Londa	46.500,00	0,50	Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50	Comune di Pelago	46.500,00	0,50	Comune di Rufina	46.500,00	0,50	Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50	Comune di Vaglia	46.500,00	0,50	<b>TOTALE</b>	<b>9.300.000,00</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																										
<b>Comune di Firenze</b>	<b>5.487.000,00</b>	<b>59,00</b>																																																																																																										
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00																																																																																																										
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Calenzano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Impruneta	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Marradi	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Reggello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Casciano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Scarperia	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Signa	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Vicchio	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Dicomano	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Londa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Pelago	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Rufina	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Vaglia	46.500,00	0,50																																																																																																										
<b>TOTALE</b>	<b>9.300.000,00</b>	<b>100,00</b>																																																																																																										
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____																																																																																																											
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl</td> <td style="text-align: center;">0,026%</td> <td style="text-align: right;">17,23</td> </tr> <tr> <td>Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.</td> <td style="text-align: center;">0,02%</td> <td style="text-align: right;">9.990,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,026%	17,23	Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.	0,02%	9.990,00																																																																																																
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																																																																																										
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,026%	17,23																																																																																																										
Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.	0,02%	9.990,00																																																																																																										

Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	2012	2011	2010
	528.784,00	373.884,00	390.114,00
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	2012	2011	2010
	31.268.137,00	37.474.389,00	41.206.518,00
ROE = Risultato d'esercizio/ Patrimonio netto	2012	2011	2010
	4,98%	3,55%	3,70%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2012	2011	2010
	1,31%	0,14%	0,81%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2012	2011	2010
	24,43%	22,42%	23,71%
Utili distribuiti nel 2012	€ 355.190,00 di cui € 209.562,15 al Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2012	74: 3 dirigenti, 4 quadri e 67 impiegati		
Costo del personale/ costi totali	12,62%		

**CENTRALE DEL LATTE DI FIRENZE, PISTOIA E LIVORNO S.P.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 1951 con la denominazione di “Consorzio per la Centrale del Latte di Firenze S.p.A.”. <b>Adesione Comune di Firenze:</b> metà anni '60.																	
Oggetto sociale	L'approvvigionamento del latte, il suo trattamento e la vendita al consumatore.																	
Contratto di servizio	_____																	
Capitale Sociale al 31 dicembre 2012	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 24.786.133 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,52, così ripartite:																	
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>															
	<b>Comune di Firenze</b>	<b>5.523.857,56</b>	<b>42,858</b>															
	Fidi Toscana S.p.A.	3.079.366,16	23,892															
	C.C.I.A.A. di Firenze	1.040.000,00	8,069															
	Comune di Pistoia	2.373.562,88	18,416															
	Comune di Livorno	436.417,80	3,386															
	Provincia di Livorno	255.883,68	1,985															
	Comune di Collesalveti	25.688,00	0,199															
	Comune di Rosignano M.	71.986,00	0,559															
	Comune di Castagneto C.	19.013,00	0,148															
	Comune di Bibbona	6.603,00	0,075															
	Comune di S.Vincenzo	17.923,00	0,139															
	Comune di Campiglia M.	28.301,00	0,22															
	Comune di Suvereto	7.547,00	0,059															
	Comune di Sassetta	1.741,00	0,014															
	Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.	449,28	0,003															
	Cassa Risparmio di Firenze S.p.A.	449,28	0,003															
	<b>TOTALE</b>	<b>12.888.789,16</b>	<b>100,00</b>															
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Filat S.c.ar.l</td> <td align="center">25,00 %</td> <td align="right">2.500,00</td> </tr> <tr> <td>Mercafir S.c.p.A.</td> <td align="center">24,90 %</td> <td align="right">516.715,00</td> </tr> <tr> <td>Futura S.r.l.</td> <td align="center">0,65 %</td> <td align="right">520.000,00</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td align="center">0,90 %</td> <td align="right">1.862,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Consorzio CFV avente per oggetto le attività relative all'acquisto degli imballaggi e contenitori.</li> <li>•Consorzio per il controllo dei prodotti biologici Soc. Coop. avente per oggetto l'attività di controllo e certificazione per le aziende che producono, preparano o importano prodotti realizzati secondo i metodi dell'agricoltura biologica</li> <li>•CONAI avente per oggetto il raggiungimento degli obiettivi globali di recupero e riciclaggio dei rifiuti di imballaggio garantendo il necessario raccordo con l'attività di raccolta differenziata effettuata dalle pubbliche amministrazioni.</li> </ul>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Filat S.c.ar.l	25,00 %	2.500,00	Mercafir S.c.p.A.	24,90 %	516.715,00	Futura S.r.l.	0,65 %	520.000,00	Ti Forma S.c.r.l.	0,90 %	1.862,00
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																
Filat S.c.ar.l	25,00 %	2.500,00																
Mercafir S.c.p.A.	24,90 %	516.715,00																
Futura S.r.l.	0,65 %	520.000,00																
Ti Forma S.c.r.l.	0,90 %	1.862,00																

Risultato economico di esercizio nel triennio 2012 – 2010	2012	2011	2010
	467.654,00	374.959,00	212.875,00
Fatturato nel triennio 2012 – 2010	2012	2011	2010
	92.072.901,00	94.836.042	85.448.000,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2012	2011	2010
	2,02%	1,65	0,94 %
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2012	2011	2010
	2,88%	2,79%	2,54 %
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2012	2011	2010
	24,35%	23,10%	21,4%
Utili distribuiti nel 2012	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2012	174: 6 dirigenti, 8 quadri, 90 impiegati e 70 operai .		
Costo del personale/ costi totali	12,48%		

## FARMACIE FIORENTINE - AFAM S.p.A.

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> registrazione dell'atto di trasformazione da Azienda Speciale a Società per Azioni 2 ottobre 2000.												
Oggetto sociale	Gestione farmacie, distribuzione intermedia alle farmacie pubbliche e private ed alle strutture sanitarie di prodotti del settore farmaceutico e parafarmaceutico.												
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sottoscrizione:</b> 22/01/2001.</li> <li>• <b>Durata:</b> fino al 31/12/2030.</li> </ul>												
Capitale sociale al 31.12.2012	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in 506.570 azioni del valore nominale di € 10,00 così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Blupharma S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">4.052.560,00</td> <td style="text-align: right;">80,00</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>1.013.140,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>20,00</b></td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>5.065.700,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Blupharma S.p.A.	4.052.560,00	80,00	<b>Comune di Firenze</b>	<b>1.013.140,00</b>	<b>20,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>5.065.700,00</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>											
Blupharma S.p.A.	4.052.560,00	80,00											
<b>Comune di Firenze</b>	<b>1.013.140,00</b>	<b>20,00</b>											
<b>TOTALE</b>	<b>5.065.700,00</b>	<b>100,00</b>											
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____												
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">0,0089</td> <td style="text-align: right;">18,70</td> </tr> </tbody> </table> <p>La società partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consorzio Centro Ponte a Greve, con una partecipazione di euro 350,00.</li> <li>- Consorzio Centro Le Piagge, con una partecipazione di euro 258,22.</li> </ul>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Ti Forma S.c.r.l.	0,0089	18,70						
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>											
Ti Forma S.c.r.l.	0,0089	18,70											
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">513.144,00</td> <td style="text-align: right;">317.454,00</td> <td style="text-align: right;">408.145,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	513.144,00	317.454,00	408.145,00						
2012	2011	2010											
513.144,00	317.454,00	408.145,00											
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">40.475.709,00</td> <td style="text-align: right;">44.584.470,00</td> <td style="text-align: right;">39.545.379,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	40.475.709,00	44.584.470,00	39.545.379,00						
2012	2011	2010											
40.475.709,00	44.584.470,00	39.545.379,00											
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">2,12%</td> <td style="text-align: center;">1,32%</td> <td style="text-align: center;">1,70%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	2,12%	1,32%	1,70%						
2012	2011	2010											
2,12%	1,32%	1,70%											
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1,48%</td> <td style="text-align: center;">1,71%</td> <td style="text-align: center;">2,23%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	1,48%	1,71%	2,23%						
2012	2011	2010											
1,48%	1,71%	2,23%											
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">76,41%</td> <td style="text-align: center;">73,83%</td> <td style="text-align: center;">72,08%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	76,41%	73,83%	72,08%						
2012	2011	2010											
76,41%	73,83%	72,08%											
Utili distribuiti nel 2012	€ 298.876,30 di cui € 59.775,26 al Comune di Firenze												
Numero dipendenti al 31/01/2012	137: 29 quadri e 108 impiegati												
Costo del personale/ costi totali	15,29												

**FIDI TOSCANA S.P.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> febbraio 1975 <b>Adesione del Comune di Firenze:</b> 6 giugno 1976 con deliberazione G.M. n.600/468								
Oggetto sociale	Agevolazioni per l'accesso al credito a medio-lungo termine e a breve termine, nonché ad altre forme di finanziamento, come il factoring ed il leasing, rivolte alle imprese di minori dimensioni.								
Capitale sociale al 31 dicembre 2012	Il capitale sociale risulta suddiviso in n. 3.278.407 azioni ordinarie del valore di € 52,00 l'una, così ripartite								
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>						
	Regione Toscana	70.933.732,00	49,53						
	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	25,798						
	Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	13.389.272,00	7,854						
	Altri Istituti di Credito	12.085.151,00	7,273						
	Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,680						
	Altri	7.227.675,00	1,778						
	Cassa di Risparmio Pistoia e Pescia S.p.A.	2.375.724,00	1,393						
	Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	1.868.555,00	1,201						
	Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,381						
	<b>Comune di Firenze</b>	<b>192.036,00</b>	<b>0,112</b>						
	<b>TOTALE</b>	<b>156.458.366,00</b>	<b>100,00</b>						
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	L'Assemblea dei soci del 13 luglio 2012 ha preso atto della chiusura dell'aumento precedentemente deliberato fino a euro 169.253.500,00 che risulta sottoscritto per euro 63.247.184,00. L'ammontare, a quella data, del capitale sociale sottoscritto è pari a euro 150.477.184,00. La medesima assemblea dei soci del 13 luglio 2012 ha deliberato un ulteriore aumento di capitale fino a euro 170.476.164,00 con emissione di n.384.615 azioni del valore nominale unitario di euro 52. Il Comune di Firenze non ha aderito all'aumento.								
Partecipazioni al 31 dicembre 2011	Fidi Toscana detiene partecipazioni in circa 20 società fra cui si ricorda, in particolare, la partecipazione in Centrale del Latte S.p.A. con una quota azionaria del 23,9% del capitale sociale pari a nominali 3.079.366,16 e la partecipazione in Revet S.p.A. con una quota azionaria del 20% iscritta in bilancio per euro 2.797.800,00								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010-2012	<table border="1"> <tr> <td>2012</td> <td>2011</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>-2.354.122,00</td> <td>251.133,00</td> <td>212.364,00</td> </tr> </table>	2012	2011	2010	-2.354.122,00	251.133,00	212.364,00		
2012	2011	2010							
-2.354.122,00	251.133,00	212.364,00							
Margine di intermediazione nel triennio 2010-2012	<table border="1"> <tr> <td>2012</td> <td>2011</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>15.520.897,00</td> <td>13.795.117,00</td> <td>16.711.927,00</td> </tr> </table>	2012	2011	2010	15.520.897,00	13.795.117,00	16.711.927,00		
2012	2011	2010							
15.520.897,00	13.795.117,00	16.711.927,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <tr> <td>2012</td> <td>2011</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>-1,73%</td> <td>0,18 %</td> <td>0,16%</td> </tr> </table>	2012	2011	2010	-1,73%	0,18 %	0,16%		
2012	2011	2010							
-1,73%	0,18 %	0,16%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2012</td> <td>2011</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>-0,46%</td> <td>0,7 %</td> <td>0,03%</td> </tr> </table>	2012	2011	2010	-0,46%	0,7 %	0,03%		
2012	2011	2010							
-0,46%	0,7 %	0,03%							

Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2012	2011	2010
	56,12	59,53 %	24,68%
Utili distribuiti nel 2012	—————		
Numero dipendenti al 31/12/2012	81: 4 dirigenti, 10 quadri e 67 impiegati.		
Costo del personale/ costi totali	23,99 %		

**FIRENZE FIERA S.P.A.**

Data di costituzione	21 dicembre 1998																																																																										
Oggetto sociale	La gestione dell'attività fieristica, espositiva, congressuale, ed ogni altra ad esse affine oltre alla promozione economica e sociale del sistema produttivo locale.																																																																										
Contratto di servizio	_____																																																																										
Capitale sociale al 31 dicembre 2012	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 5.516.156 azioni ordinarie del valore nominale di euro 3,96, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td style="text-align: right;">6.957.525,96</td> <td style="text-align: right;">31,85</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Firenze</td> <td style="text-align: right;">6.260.851,08</td> <td style="text-align: right;">28,66</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td style="text-align: right;">2.027.381,40</td> <td style="text-align: right;">9,28</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>2.014.923,24</b></td> <td style="text-align: right;"><b>9,22</b></td> </tr> <tr> <td>Comune di Prato</td> <td style="text-align: right;">1.593.115,92</td> <td style="text-align: right;">7,29</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">1.039.131,72</td> <td style="text-align: right;">4,76</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Prato</td> <td style="text-align: right;">1.002.616,56</td> <td style="text-align: right;">4,59</td> </tr> <tr> <td>Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">477.338,40</td> <td style="text-align: right;">2,19</td> </tr> <tr> <td>Unione Industriali Pratese</td> <td style="text-align: right;">56.228,04</td> <td style="text-align: right;">0,26</td> </tr> <tr> <td>Altre C.C.I.A.A.</td> <td style="text-align: right;">53.016,48</td> <td style="text-align: right;">0,25</td> </tr> <tr> <td>Altre Associazioni di Categoria</td> <td style="text-align: right;">50.561,28</td> <td style="text-align: right;">0,23</td> </tr> <tr> <td>Associazione Industriali della Provincia di Firenze</td> <td style="text-align: right;">47.278,44</td> <td style="text-align: right;">0,22</td> </tr> <tr> <td>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">39.734,64</td> <td style="text-align: right;">0,18</td> </tr> <tr> <td>C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze</td> <td style="text-align: right;">37.485,36</td> <td style="text-align: right;">0,17</td> </tr> <tr> <td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">37.485,36</td> <td style="text-align: right;">0,17</td> </tr> <tr> <td>Unione Provinciale Agricoltori di Firenze</td> <td style="text-align: right;">35.869,68</td> <td style="text-align: right;">0,16</td> </tr> <tr> <td>Com service S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">33.410,52</td> <td style="text-align: right;">0,15</td> </tr> <tr> <td>A.P.I. Toscana</td> <td style="text-align: right;">32.147,28</td> <td style="text-align: right;">0,15</td> </tr> <tr> <td>C.N.A. Comitato Regionale Toscano</td> <td style="text-align: right;">20.619,72</td> <td style="text-align: right;">0,09</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pistoia</td> <td style="text-align: right;">18.912,96</td> <td style="text-align: right;">0,09</td> </tr> <tr> <td>Artigianato Fiorentino</td> <td style="text-align: right;">6.767,64</td> <td style="text-align: right;">0,03</td> </tr> <tr> <td>C.N.A. di Pistoia</td> <td style="text-align: right;">1.576,08</td> <td style="text-align: right;">0,01</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>21.843.977,76</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Regione Toscana	6.957.525,96	31,85	C.C.I.A.A. di Firenze	6.260.851,08	28,66	Provincia di Firenze	2.027.381,40	9,28	<b>Comune di Firenze</b>	<b>2.014.923,24</b>	<b>9,22</b>	Comune di Prato	1.593.115,92	7,29	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,76	C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,59	Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19	Unione Industriali Pratese	56.228,04	0,26	Altre C.C.I.A.A.	53.016,48	0,25	Altre Associazioni di Categoria	50.561,28	0,23	Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22	Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	39.734,64	0,18	C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17	Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17	Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16	Com service S.r.l.	33.410,52	0,15	A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15	C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09	Provincia di Pistoia	18.912,96	0,09	Artigianato Fiorentino	6.767,64	0,03	C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01	<b>TOTALE</b>	<b>21.843.977,76</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																									
Regione Toscana	6.957.525,96	31,85																																																																									
C.C.I.A.A. di Firenze	6.260.851,08	28,66																																																																									
Provincia di Firenze	2.027.381,40	9,28																																																																									
<b>Comune di Firenze</b>	<b>2.014.923,24</b>	<b>9,22</b>																																																																									
Comune di Prato	1.593.115,92	7,29																																																																									
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,76																																																																									
C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,59																																																																									
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19																																																																									
Unione Industriali Pratese	56.228,04	0,26																																																																									
Altre C.C.I.A.A.	53.016,48	0,25																																																																									
Altre Associazioni di Categoria	50.561,28	0,23																																																																									
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22																																																																									
Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	39.734,64	0,18																																																																									
C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17																																																																									
Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17																																																																									
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16																																																																									
Com service S.r.l.	33.410,52	0,15																																																																									
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15																																																																									
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09																																																																									
Provincia di Pistoia	18.912,96	0,09																																																																									
Artigianato Fiorentino	6.767,64	0,03																																																																									
C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01																																																																									
<b>TOTALE</b>	<b>21.843.977,76</b>	<b>100,00</b>																																																																									
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____																																																																										
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">25,34 %</td> <td style="text-align: right;">34.060,00</td> </tr> <tr> <td>Exposistem Org S.r.l.</td> <td style="text-align: center;">2 %</td> <td style="text-align: right;">1.033,00</td> </tr> <tr> <td>Florence Fantastic Festival S.r.l.</td> <td style="text-align: center;">51%</td> <td style="text-align: right;">20.400,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	25,34 %	34.060,00	Exposistem Org S.r.l.	2 %	1.033,00	Florence Fantastic Festival S.r.l.	51%	20.400,00																																																												
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																																																									
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	25,34 %	34.060,00																																																																									
Exposistem Org S.r.l.	2 %	1.033,00																																																																									
Florence Fantastic Festival S.r.l.	51%	20.400,00																																																																									



	<p>La Società Firenze Fiera S.p.A. partecipa inoltre al seguente organismo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consorzio Energie Firenze avente per oggetto la distribuzione e la vendita tra i soggetti consorziati di energia elettrica, di gas e di altre fonti di energia</li> </ul>						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-1.749.485,00</td> <td>-880.509,00</td> <td>49.313,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-1.749.485,00	-880.509,00	49.313,00
2012	2011	2010					
-1.749.485,00	-880.509,00	49.313,00					
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>15.078.047,00</td> <td>13.738.779,00</td> <td>14.973.633,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	15.078.047,00	13.738.779,00	14.973.633,00
2012	2011	2010					
15.078.047,00	13.738.779,00	14.973.633,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-7,22%</td> <td>-3,47%</td> <td>-0,19%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-7,22%	-3,47%	-0,19%
2012	2011	2010					
-7,22%	-3,47%	-0,19%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-4,85%</td> <td>-2,42%</td> <td>-0,35%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-4,85%	-2,42%	-0,35%
2012	2011	2010					
-4,85%	-2,42%	-0,35%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>61,10%</td> <td>64,88%</td> <td>64,43 %</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	61,10%	64,88%	64,43 %
2012	2011	2010					
61,10%	64,88%	64,43 %					
Utili distribuiti nel 2012	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2012	41: 1 dirigente, 7 quadri, 29 impiegati e 4 operai.						
Costo del personale/ costi totali	13,15%						

**FIRENZE PARCHEGGI S.p.A.**

Data di costituzione	19 gennaio 1988																																										
Oggetto sociale	Realizzazione, ampliamento, ristrutturazione e gestione di strutture immobiliari da adibire a centri intermodali, autosili e parcheggi.																																										
Contratto di servizio	_____																																										
Capitale sociale al 31 dicembre 2012	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 495.550 azioni ordinarie del valore nominale di euro 51,65, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>12.660.448,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>49,47</b></td> </tr> <tr> <td>C.R.F. S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">2.350.746,45</td> <td style="text-align: right;">9,18</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">4.212.987,00</td> <td style="text-align: right;">16,46</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. Firenze</td> <td style="text-align: right;">1.540.461,25</td> <td style="text-align: right;">6,02</td> </tr> <tr> <td>Atlantia S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">1.371.824,00</td> <td style="text-align: right;">5,36</td> </tr> <tr> <td>ATAF S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">1.327.559,95</td> <td style="text-align: right;">5,19</td> </tr> <tr> <td>La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">572.023,75</td> <td style="text-align: right;">2,23</td> </tr> <tr> <td>B.N.L. S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">551.984,00</td> <td style="text-align: right;">2,16</td> </tr> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td style="text-align: right;">402.870,00</td> <td style="text-align: right;">1,57</td> </tr> <tr> <td>Ferservizi S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">402.870,00</td> <td style="text-align: right;">1,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">125.871,05</td> <td style="text-align: right;">0,49</td> </tr> <tr> <td>Finoper FI S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">75.512,30</td> <td style="text-align: right;">0,30</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>25.595.157,95</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>12.660.448,00</b>	<b>49,47</b>	C.R.F. S.p.a.	2.350.746,45	9,18	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.212.987,00	16,46	C.C.I.A.A. Firenze	1.540.461,25	6,02	Atlantia S.p.A.	1.371.824,00	5,36	ATAF S.p.A.	1.327.559,95	5,19	La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.	572.023,75	2,23	B.N.L. S.p.a.	551.984,00	2,16	Regione Toscana	402.870,00	1,57	Ferservizi S.p.a.	402.870,00	1,57	Comune di Scandicci	125.871,05	0,49	Finoper FI S.r.l.	75.512,30	0,30	<b>TOTALE</b>	<b>25.595.157,95</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																									
<b>Comune di Firenze</b>	<b>12.660.448,00</b>	<b>49,47</b>																																									
C.R.F. S.p.a.	2.350.746,45	9,18																																									
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.212.987,00	16,46																																									
C.C.I.A.A. Firenze	1.540.461,25	6,02																																									
Atlantia S.p.A.	1.371.824,00	5,36																																									
ATAF S.p.A.	1.327.559,95	5,19																																									
La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.	572.023,75	2,23																																									
B.N.L. S.p.a.	551.984,00	2,16																																									
Regione Toscana	402.870,00	1,57																																									
Ferservizi S.p.a.	402.870,00	1,57																																									
Comune di Scandicci	125.871,05	0,49																																									
Finoper FI S.r.l.	75.512,30	0,30																																									
<b>TOTALE</b>	<b>25.595.157,95</b>	<b>100,00</b>																																									
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____																																										
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Mobilità S.p.A.</td> <td style="text-align: center;">17,81 %</td> <td style="text-align: right;">1.203.170,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">0,38 %</td> <td style="text-align: right;">516,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Firenze Fiera S.p.A. partecipa inoltre al seguente organismo: Movincom S.c.r.l., consorzio che raggruppa e rappresenta realtà commerciali, aziende ed enti interessati ad attivarsi sul fronte del pagamento di beni e servizi tramite telefono cellulare.</p>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	1.203.170,00	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,38 %	516,00																																	
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																									
Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	1.203.170,00																																									
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,38 %	516,00																																									
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2012</th> <th style="text-align: center;">2011</th> <th style="text-align: center;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">-1.471.482,00</td> <td style="text-align: right;">76.968,00</td> <td style="text-align: right;">-1.417.419,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-1.471.482,00	76.968,00	-1.417.419,00																																				
2012	2011	2010																																									
-1.471.482,00	76.968,00	-1.417.419,00																																									
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2012</th> <th style="text-align: center;">2011</th> <th style="text-align: center;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">11.603.628,00</td> <td style="text-align: right;">11.805.027,00</td> <td style="text-align: right;">9.707.773,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	11.603.628,00	11.805.027,00	9.707.773,00																																				
2012	2011	2010																																									
11.603.628,00	11.805.027,00	9.707.773,00																																									
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2012</th> <th style="text-align: center;">2011</th> <th style="text-align: center;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">-4,12%</td> <td style="text-align: right;">0,21%</td> <td style="text-align: right;">-3,83 %</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-4,12%	0,21%	-3,83 %																																				
2012	2011	2010																																									
-4,12%	0,21%	-3,83 %																																									

ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2012	2011	2010
	-1,84%	1,48%	0,12%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2012	2011	2010
	60,81%	63,37%	63,4%
Utili distribuiti nel 2012	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2012	61: 2 quadri, 20 impiegati e 39 operai.		
Costo del personale/ costi totali	20,24 %		

**L'ISOLA DEI RENAI S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 5 giugno 2000 tra il Comune di Signa, il Consorzio Consiag e la società privata Progetto dei Renai S.r.l. Il Comune di Firenze ha aderito alla Società il 1.07.02.																																			
Oggetto sociale	Gestione del Parco Naturale denominato L'Isola dei Renai.																																			
Contratto di servizio	_____																																			
Capitale sociale al 31.12.2012	Il capitale sociale risulta suddiviso in 60.000 azioni del valore nominale di € 5,20, così ripartite:																																			
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore Nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Progetto Renai S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">152.880,00</td> <td style="text-align: right;">49,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td style="text-align: right;">107.640,00</td> <td style="text-align: right;">34,50</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td style="text-align: right;">13.000,00</td> <td style="text-align: right;">4,17</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>13.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>4,17</b></td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">13.000,00</td> <td style="text-align: right;">4,17</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td style="text-align: right;">3.120,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">3.120,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td style="text-align: right;">3.120,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lastra a Signa</td> <td style="text-align: right;">3.120,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>312.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00	Comune di Signa	107.640,00	34,50	Provincia di Firenze	13.000,00	4,17	<b>Comune di Firenze</b>	<b>13.000,00</b>	<b>4,17</b>	Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17	Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00	Comune di Scandicci	3.120,00	1,00	Comune di Calenzano	3.120,00	1,00	Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00	<b>TOTALE</b>	<b>312.000,00</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																		
Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00																																		
Comune di Signa	107.640,00	34,50																																		
Provincia di Firenze	13.000,00	4,17																																		
<b>Comune di Firenze</b>	<b>13.000,00</b>	<b>4,17</b>																																		
Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17																																		
Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00																																		
Comune di Scandicci	3.120,00	1,00																																		
Comune di Calenzano	3.120,00	1,00																																		
Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00																																		
<b>TOTALE</b>	<b>312.000,00</b>	<b>100,00</b>																																		
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____																																			
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	_____																																			
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2012</th> <th style="text-align: center;">2011</th> <th style="text-align: center;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">114,00</td> <td style="text-align: right;">818,00</td> <td style="text-align: right;">- 52.300,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	114,00	818,00	- 52.300,00																											
2012	2011	2010																																		
114,00	818,00	- 52.300,00																																		
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2012</th> <th style="text-align: center;">2011</th> <th style="text-align: center;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">29.116,00</td> <td style="text-align: right;">25.324,00</td> <td style="text-align: right;">25.279,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	29.116,00	25.324,00	25.279,00																											
2012	2011	2010																																		
29.116,00	25.324,00	25.279,00																																		
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2012</th> <th style="text-align: center;">2011</th> <th style="text-align: center;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">0,05%</td> <td style="text-align: right;">0,37%</td> <td style="text-align: right;">- 21,24%</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	0,05%	0,37%	- 21,24%																											
2012	2011	2010																																		
0,05%	0,37%	- 21,24%																																		
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2012</th> <th style="text-align: center;">2011</th> <th style="text-align: center;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">1,60%</td> <td style="text-align: right;">1,23%</td> <td style="text-align: right;">- 19,90%</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	1,60%	1,23%	- 19,90%																											
2012	2011	2010																																		
1,60%	1,23%	- 19,90%																																		
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2012</th> <th style="text-align: center;">2011</th> <th style="text-align: center;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">85,89%</td> <td style="text-align: right;">89,31%</td> <td style="text-align: right;">87,25%</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	85,89%	89,31%	87,25%																											
2012	2011	2010																																		
85,89%	89,31%	87,25%																																		
Utili distribuiti nel 2012	_____																																			
Numero dipendenti al 31/12/2012	2 impiegati																																			
Costo del personale/ Costi totali	41,99%																																			

## LINEA COMUNE S.p.A.

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 30 dicembre 2005																																	
Oggetto sociale	La società svolge funzioni tecnico-operative e di supporto per i servizi di e-government, in particolare gestisce la piattaforma dei servizi integrati comune per la fornitura dei servizi telematici sviluppati nell'ambito del progetto e-Firenze e dal progetto People																																	
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sottoscrizione:</b> 30 Giugno 2012</li> <li>• <b>Durata:</b> 31 dicembre 2014</li> </ul>																																	
Capitale sociale al 31.12.2012	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 200.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore Nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>86.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>43,00</b></td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td style="text-align: right;">86.000,00</td> <td style="text-align: right;">43,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana Montagna Fiorentina</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>200.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>86.000,00</b>	<b>43,00</b>	Provincia di Firenze	86.000,00	43,00	Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00	Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00	Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00	Comune di Fiesole	4.000,00	2,00	Comune di Scandicci	4.000,00	2,00	Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00	Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00	<b>TOTALE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																
<b>Comune di Firenze</b>	<b>86.000,00</b>	<b>43,00</b>																																
Provincia di Firenze	86.000,00	43,00																																
Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00																																
Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00																																
Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00																																
Comune di Fiesole	4.000,00	2,00																																
Comune di Scandicci	4.000,00	2,00																																
Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00																																
Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00																																
<b>TOTALE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>100,00</b>																																
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	—																																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	—																																	
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> <th style="width: 33%;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">141.740,00</td> <td style="text-align: right;">79.818,00</td> <td style="text-align: right;">24.671,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	141.740,00	79.818,00	24.671,00																											
2012	2011	2010																																
141.740,00	79.818,00	24.671,00																																
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> <th style="width: 33%;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">3.437.736,00</td> <td style="text-align: right;">2.940.338,00</td> <td style="text-align: right;">2.687.844,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	3.437.736,00	2.940.338,00	2.687.844,00																											
2012	2011	2010																																
3.437.736,00	2.940.338,00	2.687.844,00																																
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> <th style="width: 33%;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">27,19%</td> <td style="text-align: right;">19,44%</td> <td style="text-align: right;">6,89%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	27,19%	19,44%	6,89%																											
2012	2011	2010																																
27,19%	19,44%	6,89%																																
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> <th style="width: 33%;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">8,06%</td> <td style="text-align: right;">2,07%</td> <td style="text-align: right;">5,56%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	8,06%	2,07%	5,56%																											
2012	2011	2010																																
8,06%	2,07%	5,56%																																
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> <th style="width: 33%;">2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">17,93%</td> <td style="text-align: right;">20,02%</td> <td style="text-align: right;">24,46%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	17,93%	20,02%	24,46%																											
2012	2011	2010																																
17,93%	20,02%	24,46%																																
Utili distribuiti nel 2012	—																																	
Numero dipendenti al 31/12/2012	19: 1 dirigente, 4 quadri, 14 impiegati																																	
Costo del personale/ Costi totali	29,10%																																	

**MERCAFIR S.C.P.A.**

Data di costituzione	17 dicembre 1987																																	
Oggetto sociale	La gestione del Centro Alimentare Polivalente di Novoli che è costituito dalle strutture e dai servizi per la raccolta, conservazione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agro-ittici-alimentari,																																	
Convenzione	<b>Sottoscrizione:</b> 22 febbraio 1989 <b>Scadenza:</b> 31 dicembre 2029 <b>Canone di concessione:</b> € 258.228,45 annuo																																	
Capitale sociale al 31 dicembre 2012	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 8.735 azioni ordinarie del valore nominale di euro 237,57, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td><b>1.236.551,85</b></td> <td><b>59,59</b></td> </tr> <tr> <td>Centrale del Latte S.p.A.</td> <td>516.714,75</td> <td>24,90</td> </tr> <tr> <td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td> <td>115.934,16</td> <td>5,59</td> </tr> <tr> <td>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</td> <td>73.646,70</td> <td>3,55</td> </tr> <tr> <td>Fin. Gros. S.r.l.</td> <td>73.409,13</td> <td>3,54</td> </tr> <tr> <td>Centro Carni Alimentari S.C.r.l.</td> <td>31.834,38</td> <td>1,53</td> </tr> <tr> <td>CO.DI.GE.CO. S.r.l.</td> <td>23.757,00</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Unione Reg.le Toscana Coop.</td> <td>2.613,27</td> <td>0,13</td> </tr> <tr> <td>CON.SV.AGRI S.C.r.l.</td> <td>712,71</td> <td>0,03</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>2.075.173,95</b></td> <td><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>1.236.551,85</b>	<b>59,59</b>	Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90	Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59	Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	73.646,70	3,55	Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54	Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53	CO.DI.GE.CO. S.r.l.	23.757,00	1,14	Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13	CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03	<b>TOTALE</b>	<b>2.075.173,95</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																
<b>Comune di Firenze</b>	<b>1.236.551,85</b>	<b>59,59</b>																																
Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90																																
Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59																																
Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	73.646,70	3,55																																
Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54																																
Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53																																
CO.DI.GE.CO. S.r.l.	23.757,00	1,14																																
Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13																																
CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03																																
<b>TOTALE</b>	<b>2.075.173,95</b>	<b>100,00</b>																																
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	—————																																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ti Forma S.C.r.l.</td> <td>0,009%</td> <td>52</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Mercafir S.C.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consorzio Infomercati avente per oggetto la realizzazione di un sistema di collegamento informatico e telematico su tutto il territorio nazionale dei mercati agroalimentari all'ingrosso</li> <li>• Consorzio di Garanzia Crediti alle Imprese Commerciali e Turistiche e dei Servizi "Toscana Com-fidi" avente per oggetto lo svolgimento in via esclusiva dell'attività di garanzia collettiva dei fidi e dei servizi ad essa connessi per agevolare la concessione di finanziamenti a favore delle piccole e medie imprese consorziate</li> </ul>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Ti Forma S.C.r.l.	0,009%	52																											
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																
Ti Forma S.C.r.l.	0,009%	52																																
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>114.132,00</td> <td>524,00</td> <td>151.959,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	114.132,00	524,00	151.959,00																											
2012	2011	2010																																
114.132,00	524,00	151.959,00																																
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8.021.283,00</td> <td>7.925.209</td> <td>8.495.779,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	8.021.283,00	7.925.209	8.495.779,00																											
2012	2011	2010																																
8.021.283,00	7.925.209	8.495.779,00																																

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <tr> <td>2012</td> <td>2011</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>3,10%</td> <td>0,01%</td> <td>4,29%</td> </tr> </table>	2012	2011	2010	3,10%	0,01%	4,29%
2012	2011	2010					
3,10%	0,01%	4,29%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2012</td> <td>2011</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>7,50 %</td> <td>1,70%</td> <td>-0,49%</td> </tr> </table>	2012	2011	2010	7,50 %	1,70%	-0,49%
2012	2011	2010					
7,50 %	1,70%	-0,49%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2012</td> <td>2011</td> <td>2010</td> </tr> <tr> <td>36,61%</td> <td>33,69%</td> <td>30,54%</td> </tr> </table>	2012	2011	2010	36,61%	33,69%	30,54%
2012	2011	2010					
36,61%	33,69%	30,54%					
Utili distribuiti nel 2012	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2012	50: 3 quadri, 30 impiegati e 17 operai						
Costo del personale/ costi totali	34,34 %						

**PUBLIACQUA S.P.A.**

Data di costituzione	20 aprile 2000																																																																																												
Oggetto sociale	La gestione del ciclo integrato delle acque nell'Ambito Territoriale n.3 così come previsto dalla legge numero 36/94.																																																																																												
Convenzioni	<p><b>Sottoscrizione:</b> In data 20 dicembre 2001 è stata sottoscritta tra l'Autorità di Ambito Ottimale n. 3 (ora Autorità Idrica Toscana) e la Società Publiacqua S.p.A. la Convenzione del Servizio Idrico Integrato.</p> <p>Il canone di concessione a favore del Comune di Firenze è, al netto dell'ammontare che è stato oggetto di cessione pro soluto, pari a € 6.152.287 per il 2012</p> <p><b>Durata:</b> 20 anni decorrenti dal 1 gennaio 2002.</p>																																																																																												
Capitale sociale al 31 dicembre 2012	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 29.124.042 azioni ordinarie del valore nominale di euro 5,16, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Acque Blu Fiorentine S.p.A.</td><td>60.112.023,72</td><td>40,000</td></tr> <tr><td>Consiag S.p.A.</td><td>37.477.828,20</td><td>24,939</td></tr> <tr><td><b>Comune di Firenze</b></td><td><b>32.558.186,16</b></td><td><b>21,665</b></td></tr> <tr><td>Comune di Pistoia</td><td>5.935.656,36</td><td>3,950</td></tr> <tr><td>Comune di Pontassieve</td><td>1.570.461,48</td><td>1,045</td></tr> <tr><td>Comune di San Giovanni Valdarno</td><td>1.299.948,48</td><td>0,865</td></tr> <tr><td>Comune di Figline Valdarno</td><td>1.241.712,72</td><td>0,826</td></tr> <tr><td>Comune di Agliana</td><td>1.066.257,24</td><td>0,710</td></tr> <tr><td>Comune di Reggello</td><td>1.058.512,08</td><td>0,704</td></tr> <tr><td>Comune di Terranuova Bracciolini</td><td>826.874,52</td><td>0,550</td></tr> <tr><td>Comune di Serravalle Pistoiese</td><td>677.858,88</td><td>0,451</td></tr> <tr><td>Publiservizi S.p.a.</td><td>650.160,00</td><td>0,433</td></tr> <tr><td>Comune di Cavriglia</td><td>570.634,08</td><td>0,380</td></tr> <tr><td>Comune di Pelago</td><td>551.578,20</td><td>0,367</td></tr> <tr><td>Comune di Rignano sull'Arno</td><td>543.528,60</td><td>0,362</td></tr> <tr><td>Comune di Vicchio</td><td>534.725,64</td><td>0,356</td></tr> <tr><td>Comune di Rufina</td><td>497.067,96</td><td>0,331</td></tr> <tr><td>Comune di Incisa in Val d'Arno</td><td>425.772,24</td><td>0,283</td></tr> <tr><td>Comune di Pian di Scò</td><td>401.783,40</td><td>0,267</td></tr> <tr><td>Comune di Loro Ciuffenna</td><td>379.915,32</td><td>0,253</td></tr> <tr><td>Comune di Dicomano</td><td>362.985,36</td><td>0,242</td></tr> <tr><td>Comune di Castelfranco di Sopra</td><td>206.812,80</td><td>0,138</td></tr> <tr><td>Comune di Londa</td><td>122.235,24</td><td>0,081</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino di Mugello</td><td>91.068,84</td><td>0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Borgo San Lorenzo</td><td>91.068,84</td><td>0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Calenzano</td><td>91.068,84</td><td>0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Campi Bisenzio</td><td>91.373,28</td><td>0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Cantagallo</td><td>91.068,84</td><td>0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Carmignano</td><td>91.068,84</td><td>0,061</td></tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000	Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939	<b>Comune di Firenze</b>	<b>32.558.186,16</b>	<b>21,665</b>	Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950	Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045	Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865	Comune di Figline Valdarno	1.241.712,72	0,826	Comune di Agliana	1.066.257,24	0,710	Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704	Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550	Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451	Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,433	Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380	Comune di Pelago	551.578,20	0,367	Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362	Comune di Vicchio	534.725,64	0,356	Comune di Rufina	497.067,96	0,331	Comune di Incisa in Val d'Arno	425.772,24	0,283	Comune di Pian di Scò	401.783,40	0,267	Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253	Comune di Dicomano	362.985,36	0,242	Comune di Castelfranco di Sopra	206.812,80	0,138	Comune di Londa	122.235,24	0,081	Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061	Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061	Comune di Calenzano	91.068,84	0,061	Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061	Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061	Comune di Carmignano	91.068,84	0,061
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																											
Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000																																																																																											
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939																																																																																											
<b>Comune di Firenze</b>	<b>32.558.186,16</b>	<b>21,665</b>																																																																																											
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950																																																																																											
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045																																																																																											
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865																																																																																											
Comune di Figline Valdarno	1.241.712,72	0,826																																																																																											
Comune di Agliana	1.066.257,24	0,710																																																																																											
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704																																																																																											
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550																																																																																											
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451																																																																																											
Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,433																																																																																											
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380																																																																																											
Comune di Pelago	551.578,20	0,367																																																																																											
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362																																																																																											
Comune di Vicchio	534.725,64	0,356																																																																																											
Comune di Rufina	497.067,96	0,331																																																																																											
Comune di Incisa in Val d'Arno	425.772,24	0,283																																																																																											
Comune di Pian di Scò	401.783,40	0,267																																																																																											
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253																																																																																											
Comune di Dicomano	362.985,36	0,242																																																																																											
Comune di Castelfranco di Sopra	206.812,80	0,138																																																																																											
Comune di Londa	122.235,24	0,081																																																																																											
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061																																																																																											
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061																																																																																											
Comune di Calenzano	91.068,84	0,061																																																																																											
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061																																																																																											
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061																																																																																											
Comune di Carmignano	91.068,84	0,061																																																																																											



	Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,061									
	Comune di Montale	91.068,84	0,061									
	Comune di Montemurlo	91.068,84	0,061									
	Comune di Montevarchi	91.068,84	0,061									
	Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,061									
	Comune di Prato	91.068,84	0,061									
	Comune di Quarrata	91.068,84	0,061									
	Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,061									
	Comune di San Piero a Sieve	91.068,84	0,061									
	Comune di Scandicci	91.068,84	0,061									
	Comune di Scarperia	91.068,84	0,061									
	Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,061									
	Comune di Signa	91.068,84	0,061									
	Comune di Vaglia	91.068,84	0,061									
	Comune di Vaiano	91.068,84	0,061									
	Comune di Vernio	91.068,84	0,061									
	Comune di San Godenzo	88.752,00	0,059									
	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	15.025,92	0,0099									
	Comune di Barberino Val d'Elsa	15.025,92	0,099									
	Comune di San Casciano V.P.	15.025,92	0,0099									
	Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,099									
	Comune di Impruneta	15.025,92	0,0099									
	Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,099									
	TOTALE	150.280.056,72	100,00									
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____											
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingegnerie Toscane S.r.l.</td> <td>48,218%</td> <td>48.218,00</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni Scarl</td> <td>2,74%</td> <td>6.868,58</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Publiacqua S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consorzio ENER.GI.CO. avente per oggetto la produzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica.</li> <li>• Fondazione Utilitas avente per oggetto l'attuazione di iniziative volte allo studio, alla ricerca e alla promozione della formazione nel settore dei servizi pubblici locali.</li> <li>• Water Right Foundation ONLUS avente per oggetto la promozione di interventi di cooperazione, attività di ricerca e di formazione sul tema del diritto di accesso all'acqua e dell'uso sostenibile della risorsa idrica.</li> </ul> <p>La Società Publiutenti S.r.l., detenuta al 100%, è in liquidazione</p>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Ingegnerie Toscane S.r.l.	48,218%	48.218,00	Le Soluzioni Scarl	2,74%	6.868,58
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>										
Ingegnerie Toscane S.r.l.	48,218%	48.218,00										
Le Soluzioni Scarl	2,74%	6.868,58										

Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>23.261.079,00</td> <td>17.305.878,00</td> <td>14.705.080,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	23.261.079,00	17.305.878,00	14.705.080,00
2012	2011	2010					
23.261.079,00	17.305.878,00	14.705.080,00					
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>190.280.093,00</td> <td>177.303.337,00</td> <td>162.611.043,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	190.280.093,00	177.303.337,00	162.611.043,00
2012	2011	2010					
190.280.093,00	177.303.337,00	162.611.043,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>12,67%</td> <td>9,93%</td> <td>8,79 %</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	12,67%	9,93%	8,79 %
2012	2011	2010					
12,67%	9,93%	8,79 %					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,57%</td> <td>4,71%</td> <td>4,7 %</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	6,57%	4,71%	4,7 %
2012	2011	2010					
6,57%	4,71%	4,7 %					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>35,25</td> <td>33,14%</td> <td>34,43 %</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	35,25	33,14%	34,43 %
2012	2011	2010					
35,25	33,14%	34,43 %					
Utili distribuiti nel 2012	Euro 0,397 per azione per complessivi 11.824.361,00 di cui 2.507.586,22 a favore del Comune di Firenze						
Numero dipendenti al 31/12/2012	645: 5 dirigenti, 25 quadri, 338 impiegati e 277 operai.						
Costo del personale/ costi totali	18,15%						

**QUADRIFOGLIO**  
**SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 30 giugno 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio Quadrifoglio in Società per Azioni.																																															
Oggetto sociale	Impianto e gestione dei servizi di igiene urbana ed ambientale																																															
Contratto di servizio	In regime di prosecuzione del servizio per i Comuni soci ex legge regionale toscana 65/2010.																																															
Capitale sociale al 31.12.2012	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 61.089.246,00 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:																																															
	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore Nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td><b>50.263.867,00</b></td> <td><b>82,279</b></td> </tr> <tr> <td>Consiag SpA</td> <td>2.791.915,00</td> <td>4,570</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.693.672,00</td> <td>2,772</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>1.420.876,00</td> <td>2,326</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.297.064,00</td> <td>2,123</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>731.293,00</td> <td>1,197</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Casciano Val di Pesa</td> <td>655.953,00</td> <td>1,074</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>633.798,00</td> <td>1,037</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>428.591,00</td> <td>0,702</td> </tr> <tr> <td>Comune di Greve in Chianti</td> <td>411.544,00</td> <td>0,674</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>363.275,00</td> <td>0,595</td> </tr> <tr> <td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td> <td>319.964,00</td> <td>0,524</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td>77.434,00</td> <td>0,127</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>61.089.246,00</b></td> <td><b>100,000</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	<b>Comune di Firenze</b>	<b>50.263.867,00</b>	<b>82,279</b>	Consiag SpA	2.791.915,00	4,570	Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772	Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326	Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123	Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197	Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074	Comune di Impruneta	633.798,00	1,037	Comune di Fiesole	428.591,00	0,702	Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674	Comune di Calenzano	363.275,00	0,595	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524	Comune di Signa	77.434,00	0,127	<b>TOTALE</b>	<b>61.089.246,00</b>	<b>100,000</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																														
<b>Comune di Firenze</b>	<b>50.263.867,00</b>	<b>82,279</b>																																														
Consiag SpA	2.791.915,00	4,570																																														
Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772																																														
Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326																																														
Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123																																														
Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197																																														
Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074																																														
Comune di Impruneta	633.798,00	1,037																																														
Comune di Fiesole	428.591,00	0,702																																														
Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674																																														
Comune di Calenzano	363.275,00	0,595																																														
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524																																														
Comune di Signa	77.434,00	0,127																																														
<b>TOTALE</b>	<b>61.089.246,00</b>	<b>100,000</b>																																														
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	—————																																															
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Q.Thermo</td> <td>60,00%</td> <td>6.000,00</td> </tr> <tr> <td>Q.Energia S.r.L.</td> <td>50,00%</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>Helios Scpa.</td> <td>44,66 %</td> <td>937.860,00</td> </tr> <tr> <td>Techset Srl in liquidazione</td> <td>26,32%</td> <td>2.632,00</td> </tr> <tr> <td>Valdisieve S.c.r.l.</td> <td>25,00%</td> <td>350.000,00</td> </tr> <tr> <td>Revet S.p.A</td> <td>12,43 %</td> <td>359.824,00</td> </tr> <tr> <td>Biogenera S.r.l.</td> <td>10,00%</td> <td>10.235,00</td> </tr> <tr> <td>Valcofert S.r.l.</td> <td>8,00%</td> <td>6.400,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Energico</td> <td>7,40%</td> <td>1.032,00</td> </tr> <tr> <td>Produrre Pulito S.p.A.</td> <td>6,95%</td> <td>68.672,24</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni Scrl</td> <td>4,79%</td> <td>12.000,00</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td>0,87%</td> <td>1.802,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Q.Thermo	60,00%	6.000,00	Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00	Helios Scpa.	44,66 %	937.860,00	Techset Srl in liquidazione	26,32%	2.632,00	Valdisieve S.c.r.l.	25,00%	350.000,00	Revet S.p.A	12,43 %	359.824,00	Biogenera S.r.l.	10,00%	10.235,00	Valcofert S.r.l.	8,00%	6.400,00	Consorzio Energico	7,40%	1.032,00	Produrre Pulito S.p.A.	6,95%	68.672,24	Le Soluzioni Scrl	4,79%	12.000,00	Ti Forma S.c.r.l.	0,87%	1.802,00						
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																														
Q.Thermo	60,00%	6.000,00																																														
Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00																																														
Helios Scpa.	44,66 %	937.860,00																																														
Techset Srl in liquidazione	26,32%	2.632,00																																														
Valdisieve S.c.r.l.	25,00%	350.000,00																																														
Revet S.p.A	12,43 %	359.824,00																																														
Biogenera S.r.l.	10,00%	10.235,00																																														
Valcofert S.r.l.	8,00%	6.400,00																																														
Consorzio Energico	7,40%	1.032,00																																														
Produrre Pulito S.p.A.	6,95%	68.672,24																																														
Le Soluzioni Scrl	4,79%	12.000,00																																														
Ti Forma S.c.r.l.	0,87%	1.802,00																																														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5.444.807,00</td> <td>2.466.023,00</td> <td>1.919.000,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	5.444.807,00	2.466.023,00	1.919.000,00																																							
2012	2011	2010																																														
5.444.807,00	2.466.023,00	1.919.000,00																																														

Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>137.066.115,00</td> <td>137.233.838,00</td> <td>135.415.000</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	137.066.115,00	137.233.838,00	135.415.000
2012	2011	2010					
137.066.115,00	137.233.838,00	135.415.000					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,51%</td> <td>3,32%</td> <td>2,57%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	6,51%	3,32%	2,57%
2012	2011	2010					
6,51%	3,32%	2,57%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3,92%</td> <td>3,11%</td> <td>2,75%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	3,92%	3,11%	2,75%
2012	2011	2010					
3,92%	3,11%	2,75%					
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>39,02%</td> <td>36,72%</td> <td>38,13%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	39,02%	36,72%	38,13%
2012	2011	2010					
39,02%	36,72%	38,13%					
Utili distribuiti nel 2012	—————						
Numero dipendenti al 31/12/2012	972: 6 dirigenti, 12 quadri, 234 impiegati e 720 operai						
Costo del personale/ costi totali	32,61						

**SERVIZI ALLA STRADA S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 22 maggio 2000. <b>Operatività:</b> dal 5 marzo 2001.								
Oggetto sociale	Servizio di rimozione forzata e/o blocco dei veicoli nei casi previsti dalla legislazione vigente, esecuzione della rimozione forzata e/o blocco dei veicoli nei casi previsti dalla legislazione vigente, accettazione e custodia dei veicoli rimossi e gestione delle depositerie, custodia di cose sequestrate e oggetti ritrovati ed attività connesse e affini, gestione e manutenzione della segnaletica stradale orizzontale, verticale e di pericolo; piccola manutenzione stradale sostitutiva o integrativa della segnaletica a pericolo, manutenzione stradale e attività connesse alle alterazioni stradali, gestione delle catene e delle transenne stradali che limitano il transito, affissione e defissione pubblicità, installazione e manutenzione dei relativi supporti e spazi, copertura, rimozione e custodia degli impianti pubblicitari abusivi, attività finalizzate al mantenimento del decoro cittadino, gestione di servizi connessi a mercati su area pubblica, gestione del servizio bus turistici, gestione e controllo delle aree, spazi di sosta e parcheggi pubblici, ivi compresi i servizi complementari, tutte le attività affini e connesse ai servizi sopra elencati.								
Contratto di servizio	<b>Sottoscrizione:</b> 6 Marzo 2007 e integrazioni del 13 Giugno 2007 e 13 Maggio 2009 <b>Durata:</b> 10 anni (6 marzo 2017). <b>Corrispettivo:</b> i disciplinari sottoscritti fra la società e le varie direzioni comunali interessate regolano le condizioni, anche economiche, dei servizi.								
Capitale sociale al 31.12.2012	Il Capitale Sociale ammonta a euro 2.500.000,00 diviso in 500.000 azioni ordinarie di euro 5,00 ed è <b>posseduto al 100% dal Comune di Firenze.</b>								
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____								
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	La società detiene una partecipazione nel Consorzio Carri Attrezzi Firenze, avente ad oggetto la rimozione, il recupero e il trasporto di veicoli tramite carro attrezzi.								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">-1.138.753,00</td> <td align="center">21.173,00</td> <td align="center">20.629,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-1.138.753,00	21.173,00	20.629,00		
2012	2011	2010							
-1.138.753,00	21.173,00	20.629,00							
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">12.825.643,00</td> <td align="center">14.133.373,00</td> <td align="center">14.561.662,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	12.825.643,00	14.133.373,00	14.561.662,00		
2012	2011	2010							
12.825.643,00	14.133.373,00	14.561.662,00							
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">-48,12%</td> <td align="center">0,72%</td> <td align="center">0,71%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-48,12%	0,72%	0,71%		
2012	2011	2010							
-48,12%	0,72%	0,71%							
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">-8,41%</td> <td align="center">1,84%</td> <td align="center">3,73%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	-8,41%	1,84%	3,73%		
2012	2011	2010							
-8,41%	1,84%	3,73%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">10,50%</td> <td align="center">1,84%</td> <td align="center">21,70%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	10,50%	1,84%	21,70%		
2012	2011	2010							
10,50%	1,84%	21,70%							
Utili distribuiti nel 2012	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2012	193								
Costo del personale/ costi totali	51,82%								

**SAT S.p.A.**

Data di costituzione	<b>Costituzione:</b> 13 maggio 1978. <b>Ammissione alla quotazione in borsa:</b> 26 luglio 2007																																															
Oggetto sociale	Gestione dell'Aeroporto di Pisa "Galileo Galilei".																																															
Convenzione di concessione	<b>Delibera consiliare dell'ENAC di attuazione del Decreto Concessorio:</b> 23 marzo 2005. <b>Durata:</b> 40 anni. <b>Corrispettivo:</b> non previsto.																																															
Capitale sociale al 31.12.2012	Il capitale sociale ammonta a euro 16.269.000,00 rappresentato da n. 9.860.000 azioni del valore nominale di euro 1,65 cadauna ed è così suddiviso tra i principali soci:																																															
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soci</th> <th>Valore nominale</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td>2.749.461,00</td> <td>16,90</td> </tr> <tr> <td>Finatan SpA – Nuti Ivo</td> <td>2.490.783,90</td> <td>15,31</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td>1.508.136,30</td> <td>9,27</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td>1.374.730,50</td> <td>8,45</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Pisa</td> <td>1.280.370,30</td> <td>7,87</td> </tr> <tr> <td>Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa</td> <td>1.394.253,30</td> <td>8,57</td> </tr> <tr> <td>Fada SpA</td> <td>657.267,60</td> <td>4,04</td> </tr> <tr> <td>Savimag SrL</td> <td>657.267,60</td> <td>4,04</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena SpA</td> <td>644.252,40</td> <td>3,96</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Livorno</td> <td>385.575,30</td> <td>2,37</td> </tr> <tr> <td>Aeroporto di Firenze S.p.A.</td> <td>325.380,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td><b>113.883,00</b></td> <td><b>0,70</b></td> </tr> <tr> <td>Altri soci</td> <td>2.687.638,80</td> <td>16,52</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>16.269.000,00</b></td> <td><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			Soci	Valore nominale	%	Regione Toscana	2.749.461,00	16,90	Finatan SpA – Nuti Ivo	2.490.783,90	15,31	Provincia di Pisa	1.508.136,30	9,27	Comune di Pisa	1.374.730,50	8,45	C.C.I.A.A. di Pisa	1.280.370,30	7,87	Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.394.253,30	8,57	Fada SpA	657.267,60	4,04	Savimag SrL	657.267,60	4,04	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	644.252,40	3,96	Provincia di Livorno	385.575,30	2,37	Aeroporto di Firenze S.p.A.	325.380,00	2,00	<b>Comune di Firenze</b>	<b>113.883,00</b>	<b>0,70</b>	Altri soci	2.687.638,80	16,52	<b>TOTALE</b>	<b>16.269.000,00</b>	<b>100,00</b>
Soci	Valore nominale	%																																														
Regione Toscana	2.749.461,00	16,90																																														
Finatan SpA – Nuti Ivo	2.490.783,90	15,31																																														
Provincia di Pisa	1.508.136,30	9,27																																														
Comune di Pisa	1.374.730,50	8,45																																														
C.C.I.A.A. di Pisa	1.280.370,30	7,87																																														
Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.394.253,30	8,57																																														
Fada SpA	657.267,60	4,04																																														
Savimag SrL	657.267,60	4,04																																														
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	644.252,40	3,96																																														
Provincia di Livorno	385.575,30	2,37																																														
Aeroporto di Firenze S.p.A.	325.380,00	2,00																																														
<b>Comune di Firenze</b>	<b>113.883,00</b>	<b>0,70</b>																																														
Altri soci	2.687.638,80	16,52																																														
<b>TOTALE</b>	<b>16.269.000,00</b>	<b>100,00</b>																																														
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	—————																																															
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Società Partecipata</th> <th>Quota azionaria</th> <th>Valore nominale (€)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Jet Fuel Co. Srl</td> <td>51,00%</td> <td>49.841,28</td> </tr> <tr> <td>Immobili A.O.U. Careggi SpA</td> <td>25,00%</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>AlaToscana S.p.a.</td> <td>21,33%</td> <td>206.057,61</td> </tr> <tr> <td>Montecatini Congressi – Convention Bureau della Provincia di Pistoia S.c.r.l.</td> <td>2,50 %</td> <td>2.500,00</td> </tr> <tr> <td>A.d.F. S.p.A.</td> <td>1,42 %</td> <td>128.599,00</td> </tr> <tr> <td>I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.</td> <td>0,43%</td> <td>50.553,78</td> </tr> <tr> <td>Ti.bre S.r.L.</td> <td>0,27%</td> <td>1.044,31</td> </tr> </tbody> </table> <p>La società partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consorzio Pisa Energia, con una partecipazione di euro 1.045,00.</li> <li>- Consorzio Turistico Area Pisana, con una partecipazione di euro 495,88</li> <li>- Scuola Aeroportuale Italiana Onlus con una partecipazione di euro 13.200</li> </ul>			Società Partecipata	Quota azionaria	Valore nominale (€)	Jet Fuel Co. Srl	51,00%	49.841,28	Immobili A.O.U. Careggi SpA	25,00%	50.000,00	AlaToscana S.p.a.	21,33%	206.057,61	Montecatini Congressi – Convention Bureau della Provincia di Pistoia S.c.r.l.	2,50 %	2.500,00	A.d.F. S.p.A.	1,42 %	128.599,00	I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.	0,43%	50.553,78	Ti.bre S.r.L.	0,27%	1.044,31																					
Società Partecipata	Quota azionaria	Valore nominale (€)																																														
Jet Fuel Co. Srl	51,00%	49.841,28																																														
Immobili A.O.U. Careggi SpA	25,00%	50.000,00																																														
AlaToscana S.p.a.	21,33%	206.057,61																																														
Montecatini Congressi – Convention Bureau della Provincia di Pistoia S.c.r.l.	2,50 %	2.500,00																																														
A.d.F. S.p.A.	1,42 %	128.599,00																																														
I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.	0,43%	50.553,78																																														
Ti.bre S.r.L.	0,27%	1.044,31																																														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6.352.791,00</td> <td>4.350.955,00</td> <td>3.534.621,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	6.352.791,00	4.350.955,00	3.534.621,00																																							
2012	2011	2010																																														
6.352.791,00	4.350.955,00	3.534.621,00																																														
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>65.396.274,00</td> <td>64.313.504,00</td> <td>59.417.664,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	65.396.274,00	64.313.504,00	59.417.664,00																																							
2012	2011	2010																																														
65.396.274,00	64.313.504,00	59.417.664,00																																														

ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2012	2011	2010
	10,59%	7,71%	6,43%
ROI = reddito operativo/ totale attivo	2012	2011	2010
	7,26%	7,06%	6,03%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2012	2011	2010
	49,37%	48,20%	48,62%
Utili distribuiti nel 2012	€ 1.577.600,00 di cui € 11.008,00 al Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2012	441: 8 dirigenti, 325 impiegati, 108 operai		
Costo del personale/ costi totali	35,41%		

**S.I.L.F.I. S.P.A.**

Data di costituzione	28 dicembre 1984.														
Oggetto sociale	Gestione del pubblico servizio di manutenzione ordinaria, straordinaria ed urgente degli impianti di illuminazione e semaforici del Comune di Firenze e delle prestazioni affini e complementari.														
Contratto di servizio	<p><b>Sottoscrizione:</b> 27 giugno 2002 (integrato con del. 312/G/2006) – ordinanza sind. N. 2012/00206</p> <p><b>Corrispettivo 2012</b> € 6.883.320,34 (servizio pubblica illuminazione e altre attività affini e connesse); € 180.665,35 (manutenzione rete fibra ottica e altre lavorazioni in corso d'opera)</p>														
Capitale sociale al 31 dicembre 2012	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 25.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 100,00, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Piero Branzanti</td> <td style="text-align: right;">1.750.000,00</td> <td style="text-align: right;">70,00</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>750.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>30,00</b></td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td style="text-align: right;"><b>2.500.000,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Piero Branzanti	1.750.000,00	70,00	<b>Comune di Firenze</b>	<b>750.000,00</b>	<b>30,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.500.000,00</b>	<b>100,00</b>
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>													
Piero Branzanti	1.750.000,00	70,00													
<b>Comune di Firenze</b>	<b>750.000,00</b>	<b>30,00</b>													
<b>TOTALE</b>	<b>2.500.000,00</b>	<b>100,00</b>													
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	—														
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	—														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">843.355,00</td> <td style="text-align: right;">770.119,00</td> <td style="text-align: right;">802.588,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	843.355,00	770.119,00	802.588,00						
2012	2011	2010													
843.355,00	770.119,00	802.588,00													
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">7.304.487,00</td> <td style="text-align: right;">7.178.400,00</td> <td style="text-align: right;">7.199.150,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	7.304.487,00	7.178.400,00	7.199.150,00						
2012	2011	2010													
7.304.487,00	7.178.400,00	7.199.150,00													
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">11,52%</td> <td style="text-align: right;">10,83%</td> <td style="text-align: right;">11,72 %</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	11,52%	10,83%	11,72 %						
2012	2011	2010													
11,52%	10,83%	11,72 %													
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">12,96%</td> <td style="text-align: right;">12,63%</td> <td style="text-align: right;">13,39 %</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	12,96%	12,63%	13,39 %						
2012	2011	2010													
12,96%	12,63%	13,39 %													
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">71,35%</td> <td style="text-align: right;">72,35%</td> <td style="text-align: right;">71,87 %</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	71,35%	72,35%	71,87 %						
2012	2011	2010													
71,35%	72,35%	71,87 %													
Utili distribuiti nel 2012	€ 24,00 per azione pari a complessivi € 600.000, di cui a favore del Comune di Firenze € 180.000,00														
Numero dipendenti al 31/12/2012	54: 1 dirigente, 2 quadri, 20 impiegati e 31 operai.														
Costo del personale/ costi totali	44,19%														



**SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA - CET S.C.R.L.**

Data di costituzione	18 luglio 2003		
Oggetto sociale	Acquisto di energia elettrica necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero; razionalizzazione e contenimento dei consumi energetici dei soci.		
Contratto di servizio	_____		
Capitale sociale al 31.12.2012	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	ANCI Toscana	10.000,00	14,541
	<b>Comune di Firenze</b>	<b>7.175,00</b>	<b>10,433</b>
	UNCEM Toscana	5.000,00	7,270
	Azienda Ospedaliera Careggi	4.824,00	7,014
	Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	4.239,00	6,164
	Azienda USL 10 di Firenze	4.137,00	6,015
	Azienda USL 7 di Siena	2.784,00	4,048
	Azienda USL 12 della Versilia	2.634,00	3,830
	Università di Pisa	2.460,00	3,577
	Università di Siena	2.259,00	3,285
	Azienda USL 8 di Arezzo	2.142,00	3,115
	Azienda USL 2 di Lucca	1.956,00	2,844
	Provincia di Firenze	1.827,00	2,657
	Azienda USL 3 di Pistoia	1.789,00	2,601
	Azienda USL 5 di Pisa	1.218,00	1,771
	Azienda USL 9 di Grosseto	1.215,00	1,767
	Azienda USL 11 di Empoli	1.179,00	1,714
	Azienda USL 6 Livorno	1.000,00	1,454
	Comune di Empoli	915,00	1,330
	Comune di Piombino	820,00	1,192
	Provincia di Pistoia	808,15	1,175
	Comune di San Miniato	730,00	1,061
	Comune di Viareggio	706,00	1,027
	Azienda Ospedaliera Meyer	531,00	0,772
	Comune di Pietrasanta	504,84	0,734
	Amministrazione Provinciale di Livorno	484,00	0,704
	ARPAT	475,00	0,691
	Regione Toscana	465,00	0,676
	Comune di San Giovanni Valdarno	451,44	0,656
Comune di Quarrata	412,00	0,599	
Interporto Toscano	410,00	0,596	
Provincia di Siena	408,21	0,594	
Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento-Pisa	374,10	0,544	
Provincia di Arezzo	273,00	0,397	

	Azienda USL 1 di Massa e Carrara	253,41	0,368						
	Azienda Pubblica Servizi alla Persona Montedomini	248,68	0,362						
	Scuola Normale Superiore	216,00	0,314						
	Comune di Bientina	174,00	0,253						
	Camera di Commercio di Firenze	174,00	0,253						
	Azienda Pubblica Servizi alla Persona Città di Siena	174,00	0,253						
	Comune di Cavriglia	106,00	0,154						
	Aquatempra Società Consortile Sportiva Dilettantistica a R. L.	87,00	0,127						
	Comune di Castellina in Chianti	56,80	0,083						
	Camera di Commercio di Pisa	56,00	0,081						
	Camera di Commercio di Lucca	55,00	0,080						
	Estav Sud-Est	53,09	0,077						
	Camera di Commercio di Arezzo	52,00	0,076						
	Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	41,56	0,060						
	Camera di Commercio di Livorno	40,00	0,058						
	Camera di Commercio di Siena	29,00	0,042						
	Consorzio di Bonifica Auser Bientina	19,14	0,028						
	CASA S.p.A.	17,23	0,025						
	Camera di Commercio di Pistoia	17,00	0,025						
	Camera di Commercio di Grosseto	17,00	0,025						
	Co.Svi.G. S.c.r.l.	10,00	0,015						
	UNIONCAMERE Toscana	9,00	0,013						
	<b>TOTALE</b>	<b>68.772,65</b>	<b>100,000</b>						
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	In data 22/06/2012 sono entrate a far parte della compagine sociale le seguenti Società / Enti portando il capitale a € 68.772,65: Aquatempra Soc. Sportiva dillett. a R.L., Progetto Carrara SpA, Provincia di Firenze, Comune di San Giovanni Valdarno, Comune di Pietrasanta, Comune di Castellina in Chianti. L'Assemblea Straordinaria del 16/11/2012 ha deliberato un ulteriore aumento di capitale sociale da euro 68.772,65 a euro 90.000,00. Il Comune di Firenze non ha aderito all'aumento.								
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	_____								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2.180,00</td> <td>2.802,00</td> <td>1.724,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	2.180,00	2.802,00	1.724,00
2012	2011	2010							
2.180,00	2.802,00	1.724,00							
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>91.010,00</td> <td>128.645,00</td> <td>158.259,00</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	91.010,00	128.645,00	158.259,00
2012	2011	2010							
91.010,00	128.645,00	158.259,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,94%</td> <td>4,34%</td> <td>2,89%</td> </tr> </tbody> </table>			2012	2011	2010	2,94%	4,34%	2,89%
2012	2011	2010							
2,94%	4,34%	2,89%							

ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2012	2011	2010
	5,04%	7,44%	5,49%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2012	2011	2010
	24,03%	20,98%	23,20%
Utili distribuiti nel 2012	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2012	5: 1 direttore, 4 impiegati		
Costo del personale/ costi totali	53,35%		

**TOSCANA ENERGIA S.P.A.**

Data di costituzione	24 gennaio 2006																																																																																																					
Oggetto sociale	Distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni																																																																																																					
Concessione	<p>Toscana Energia S.p.a. dal 1 marzo 2007 risulta titolare, per subentro, del contratto di concessione del pubblico servizio di distribuzione del gas stipulato tra il Comune di Firenze e Fiorentina Gas S.p.a. il 29 aprile 1999</p> <p><b>Scadenza:</b> in base alle norme di legge (nelle more delle gare di Ambito Territoriale Minimo)</p> <p><b>Canone di concessione:</b> € 449.171,72 (importo anno 2012)</p>																																																																																																					
Capitale sociale al 31 dicembre 2012	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 146.070.226 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Italgas S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">70.304.854,00</td> <td style="text-align: right;">48,0834</td> </tr> <tr> <td><b>Comune di Firenze</b></td> <td style="text-align: right;"><b>30.134.618,00</b></td> <td style="text-align: right;"><b>20,6302</b></td> </tr> <tr> <td>Publiservizi S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">15.175.088,00</td> <td style="text-align: right;">10,3787</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td style="text-align: right;">6.131.017,00</td> <td style="text-align: right;">4,1932</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cascina</td> <td style="text-align: right;">2.807.984,00</td> <td style="text-align: right;">1,9205</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Giuliano Terme</td> <td style="text-align: right;">2.561.739,00</td> <td style="text-align: right;">1,752</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Miniato</td> <td style="text-align: right;">1.901.243,00</td> <td style="text-align: right;">1,3003</td> </tr> <tr> <td>Comune di Viareggio</td> <td style="text-align: right;">1.852.239,00</td> <td style="text-align: right;">1,2668</td> </tr> <tr> <td>Comune di Massarosa</td> <td style="text-align: right;">1.708.125,00</td> <td style="text-align: right;">1,1682</td> </tr> <tr> <td>Comune di Santa Croce sull'Arno</td> <td style="text-align: right;">1.132.738,00</td> <td style="text-align: right;">0,7747</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castelfranco di Sotto</td> <td style="text-align: right;">1.107.939,00</td> <td style="text-align: right;">0,7577</td> </tr> <tr> <td>Comune di Altopascio</td> <td style="text-align: right;">1.015.439,00</td> <td style="text-align: right;">0,6945</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lari</td> <td style="text-align: right;">971.548,00</td> <td style="text-align: right;">0,6645</td> </tr> <tr> <td>Comune di Peccioli</td> <td style="text-align: right;">861.992,00</td> <td style="text-align: right;">0,5895</td> </tr> <tr> <td>Comune di Ponsacco</td> <td style="text-align: right;">837.739,00</td> <td style="text-align: right;">0,573</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calcinaia</td> <td style="text-align: right;">588.175,00</td> <td style="text-align: right;">0,4023</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicopisano</td> <td style="text-align: right;">581.369,00</td> <td style="text-align: right;">0,3976</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bientina</td> <td style="text-align: right;">498.771,00</td> <td style="text-align: right;">0,3411</td> </tr> <tr> <td>Comune di Buti</td> <td style="text-align: right;">443.052,00</td> <td style="text-align: right;">0,303</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calci</td> <td style="text-align: right;">436.635,00</td> <td style="text-align: right;">0,2986</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.</td> <td style="text-align: right;">858.016,00</td> <td style="text-align: right;">0,5868</td> </tr> <tr> <td>Comune di Terricciola</td> <td style="text-align: right;">328.958,00</td> <td style="text-align: right;">0,225</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montecarlo</td> <td style="text-align: right;">318.067,00</td> <td style="text-align: right;">0,2175</td> </tr> <tr> <td>Comune di Capannoli</td> <td style="text-align: right;">288.994,00</td> <td style="text-align: right;">0,1977</td> </tr> <tr> <td>Comune di Palaia</td> <td style="text-align: right;">260.529,00</td> <td style="text-align: right;">0,1782</td> </tr> <tr> <td>Comune di Chianni</td> <td style="text-align: right;">237.114,00</td> <td style="text-align: right;">0,1622</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td style="text-align: right;">236.486,00</td> <td style="text-align: right;">0,1617</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lajatico</td> <td style="text-align: right;">226.834,00</td> <td style="text-align: right;">0,1551</td> </tr> <tr> <td>Comune di Crespina</td> <td style="text-align: right;">203.614,00</td> <td style="text-align: right;">0,1393</td> </tr> <tr> <td>Comune di Santa Luce</td> <td style="text-align: right;">184.148,00</td> <td style="text-align: right;">0,1259</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fauglia</td> <td style="text-align: right;">178.314,00</td> <td style="text-align: right;">0,122</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lorenzana</td> <td style="text-align: right;">178.156,00</td> <td style="text-align: right;">0,1218</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834	<b>Comune di Firenze</b>	<b>30.134.618,00</b>	<b>20,6302</b>	Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787	Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932	Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205	Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752	Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003	Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668	Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682	Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747	Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,7577	Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945	Comune di Lari	971.548,00	0,6645	Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895	Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573	Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023	Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976	Comune di Bientina	498.771,00	0,3411	Comune di Buti	443.052,00	0,303	Comune di Calci	436.635,00	0,2986	Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.	858.016,00	0,5868	Comune di Terricciola	328.958,00	0,225	Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175	Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977	Comune di Palaia	260.529,00	0,1782	Comune di Chianni	237.114,00	0,1622	Provincia di Pisa	236.486,00	0,1617	Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551	Comune di Crespina	203.614,00	0,1393	Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259	Comune di Fauglia	178.314,00	0,122	Comune di Lorenzana	178.156,00	0,1218
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																				
Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834																																																																																																				
<b>Comune di Firenze</b>	<b>30.134.618,00</b>	<b>20,6302</b>																																																																																																				
Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787																																																																																																				
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932																																																																																																				
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205																																																																																																				
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752																																																																																																				
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003																																																																																																				
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668																																																																																																				
Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682																																																																																																				
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747																																																																																																				
Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,7577																																																																																																				
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945																																																																																																				
Comune di Lari	971.548,00	0,6645																																																																																																				
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895																																																																																																				
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573																																																																																																				
Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023																																																																																																				
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976																																																																																																				
Comune di Bientina	498.771,00	0,3411																																																																																																				
Comune di Buti	443.052,00	0,303																																																																																																				
Comune di Calci	436.635,00	0,2986																																																																																																				
Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.	858.016,00	0,5868																																																																																																				
Comune di Terricciola	328.958,00	0,225																																																																																																				
Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175																																																																																																				
Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977																																																																																																				
Comune di Palaia	260.529,00	0,1782																																																																																																				
Comune di Chianni	237.114,00	0,1622																																																																																																				
Provincia di Pisa	236.486,00	0,1617																																																																																																				
Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551																																																																																																				
Comune di Crespina	203.614,00	0,1393																																																																																																				
Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259																																																																																																				
Comune di Fauglia	178.314,00	0,122																																																																																																				
Comune di Lorenzana	178.156,00	0,1218																																																																																																				

Comune di Camaione	148.941,00	0,1019
Comune di Casciana Terme	135.703,00	0,0928
Comune di Vecchiano	108.805,00	0,0744
Comune di Pietrasanta	100.874,00	0,069
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549
Comune di Scarperia	64.367,00	0,044
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397
Comune di Pian di Scò	53.852,00	0,0368
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,033
Comune di San Casciano Val di Pesa	46.544,00	0,0318
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281
Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276
Comune di Castelfranco di Sopra	33.777,00	0,0231
Comune di Pergine Valdarno	32.502,00	0,0222
Comune di Rufina	32.183,00	0,022
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168
Comune di Barga	22.327,00	0,0153
Comune di Tavarnelle val di Pesa	21.604,00	0,0148
Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147
Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145
Comune di Porcari	19.353,00	0,0132
Comune di Pelago	17.016,00	0,0116
Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114
Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113
Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103
Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092
Comune di Reggello	12.746,00	0,0087
Comune di Incisa Valdarno	12.746,00	0,0087
Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084
Comune di Lamporecchio	12.172,00	0,0083
Comune di Pontassieve	10.197,00	0,007
Comune di Barberino Val D'Elsa	10.154,00	0,0069
Comune di Larciano	9.644,00	0,0066
Comune di Londa	9.559,00	0,0065
Comune di Laterina	9.347,00	0,0064
Comune di Pontedera	9.077,00	0,0062
Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044
Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,004

	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>5.098,00</td> <td>0,0035</td> </tr> <tr> <td>Comune di Radda in Chianti</td> <td>3.845,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>3.824,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td>Comune di Gaiole in Chianti</td> <td>3.144,00</td> <td>0,0022</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Godenzo</td> <td>2.443,00</td> <td>0,0017</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pieve a Fosciana</td> <td>956,00</td> <td>0,0007</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>637,00</td> <td>0,0004</td> </tr> <tr> <td><b>TOTALE</b></td> <td><b>146.214.387,00</b></td> <td><b>100,00</b></td> </tr> </tbody> </table>	Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035	Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026	Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026	Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022	Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017	Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007	Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004	<b>TOTALE</b>	<b>146.214.387,00</b>	<b>100,00</b>
Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035																							
Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026																							
Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026																							
Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022																							
Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017																							
Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007																							
Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004																							
<b>TOTALE</b>	<b>146.214.387,00</b>	<b>100,00</b>																							
Operazioni sul capitale sociale anno 2012	_____																								
Partecipazioni al 31 dicembre 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Agestel S.p.A.</td> <td>100,00%</td> <td>545.250,00</td> </tr> <tr> <td>Toscana Energia Green S.p.A.</td> <td>100%</td> <td>6.861.321,00</td> </tr> <tr> <td>Gesam S.p.A.</td> <td>40,00%</td> <td>19.757.671,80</td> </tr> <tr> <td>Valdarno S.r.l.</td> <td>30,0455%</td> <td>1.705.027,00</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td>6,94%</td> <td>40.052,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Agestel S.p.A.	100,00%	545.250,00	Toscana Energia Green S.p.A.	100%	6.861.321,00	Gesam S.p.A.	40,00%	19.757.671,80	Valdarno S.r.l.	30,0455%	1.705.027,00	Ti Forma S.c.r.l.	6,94%	40.052,00						
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																							
Agestel S.p.A.	100,00%	545.250,00																							
Toscana Energia Green S.p.A.	100%	6.861.321,00																							
Gesam S.p.A.	40,00%	19.757.671,80																							
Valdarno S.r.l.	30,0455%	1.705.027,00																							
Ti Forma S.c.r.l.	6,94%	40.052,00																							
Risultato economico di esercizio nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>35.688.921,00</td> <td>26.730.258,00</td> <td>32.018.490,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	35.688.921,00	26.730.258,00	32.018.490,00																		
2012	2011	2010																							
35.688.921,00	26.730.258,00	32.018.490,00																							
Fatturato nel triennio 2010 – 2012	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>125.167.521,00</td> <td>119.465.266,00</td> <td>108.547.971,00</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	125.167.521,00	119.465.266,00	108.547.971,00																		
2012	2011	2010																							
125.167.521,00	119.465.266,00	108.547.971,00																							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9,76%</td> <td>7,49%</td> <td>9,46%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	9,76%	7,49%	9,46%																		
2012	2011	2010																							
9,76%	7,49%	9,46%																							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9,15%</td> <td>9,05%</td> <td>7,78%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	9,15%	9,05%	7,78%																		
2012	2011	2010																							
9,15%	9,05%	7,78%																							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2012</th> <th>2011</th> <th>2010</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>54,11%</td> <td>53,73%</td> <td>57,23%</td> </tr> </tbody> </table>	2012	2011	2010	54,11%	53,73%	57,23%																		
2012	2011	2010																							
54,11%	53,73%	57,23%																							
Utili distribuiti nel 2012	€ 0,146 per azione pari a complessivi € 21.347.300,50 di cui a favore del Comune di Firenze € 4.399.654,23																								
Numero dipendenti al 31/12/2012	407: 7 dirigenti, 9 quadri, 229 impiegati e 171 operai .																								
Costo del personale/ costi totali	26,18 %																								

### **2.1.3. - DATI AGGREGATI DELLE SOCIETÀ DI CAPITALI**

**PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI FIRENZE AL 31 DICEMBRE 2012**

<b>SOCIETA'</b>	<b>Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2012</b>	<b>Percentuale di partecipazione al 31/12/2012</b>	<b>Patrimonio netto al 31/12/2012*</b>	<b>Valore al patrimonio netto della partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2012</b>	<b>Indice di indipendenza finanziaria al 31/12/2012 (patrimonio netto/totale attivo)</b>
ADF SpA	197.353,00	2,184%	39.118.000,00	854.337,12	44,38%
A.F.A.M. SpA *	1.013.140,00	20,00%	24.358.873,00	4.871.774,60	76,41%
ATAF SpA Azioni ordinarie	29.594.572,75	82,18%	39.108.822,00	32.440.253,32	
Azioni speciali	1.687.000,00	100,00%	1.687.000,00	1.687.000,00	
<b>Totale</b>	<b>31.281.572,75</b>		<b>40.795.822,00</b>	<b>34.127.253,32</b>	<b>14,48%</b>
BANCA ETICA Soc. Coop.**	5.250,00	0,0123%	54.088.087,00	6.636,23	5,62%
BILANCINO in liquidazione Srl	7.016,00	8,77%	-230.176,00	-20.186,44	-103,32%
CASA SpA	5.487.000,00	59,00%	10.698.213,00	6.311.945,67	24,43%
CENTRALE DEL LATTE DI FIRENZE, PISTOIA E LIVORNO SpA	5.523.857,56	42,858%	23.367.277,00	10.014.747,58	24,35%
SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA - CET Srl	7.175,00	10,43%	82.088,00	8.561,78	24,03%
FIDI TOSCANA SpA	192.036,00	0,112%	171.887.443,00	192.513,94	56,12%
FIRENZE FIERA SpA	2.014.923,24	9,22%	23.351.395,00	2.152.998,62	61,10%
FIRENZE PARCHEGGI SpA	12.660.448,00	49,47%	34.939.407,00	17.284.524,64	60,81%
LINEA COMUNE SpA	86.000,00	43,00%	592.190,00	254.641,70	17,93%
L'ISOLA DEI RENAI SpA	13.000,00	4,17%	221.045,00	9.217,58	85,89%
MERCAFIR ScpA	1.236.551,85	59,59%	3.735.235,00	2.225.826,54	36,61%
PUBLIACQUA SpA	32.558.186,16	21,665%	189.351.113,00	41.022.918,63	35,25%
QUADRIFOGLIO SpA	50.263.867,00	82,279%	86.373.724,00	71.067.436,37	39,02%
S.A.T. SpA	113.883,00	0,70%	62.142.705,00	434.998,94	49,37%
SERVIZI ALLA STRADA SpA	2.500.000,00	100,00%	1.797.290,00	1.797.290,00,00	10,50%
S.I.L.FI. SpA	750.000,00	30,00%	7.440.422,00	2.232.126,60	71,35%
TOSCANA ENERGIA S.p.A.	30.134.618,00	20,6099%	372.937.831,00	76.862.114,03	54,11%
<b>TOTALE</b>	<b>176.045.877,56</b>		<b>1.147.047.984,00</b>	<b>271.711.677,44</b>	

\* Bilancio d'esercizio chiuso al 31.01.2013

\*\* Capitale variabile



SOCIETA'	STATI PATRIMONIALI BILANCI 2012							% partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2012	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	ATTIVO			PASSIVO			TOTALE		
	Immobilizzazioni nette	Liquidità differita	Liquidità immediata	Patrimonio netto	Passività consolidate	Passività correnti	ATTIVO = PASSIVO		
ADF SpA	72.713.000,00	10.766.000,00	4.670.000,00	39.118.000,00	16.425.000,00	32.606.000,00	88.149.000,00	2,184%	1.925.174,16
A.F.A.M. SpA*	14.241.501,00	17.150.714,00	488.815,00	24.358.873,00	2.619.508,00	4.902.649,00	31.881.030,00	20,00%	6.376.206,00
ATAF SpA	51.945.454,00	224.493.017,00	5.260.117,00	40.795.822,00	15.735.465,00	225.167.301,00	281.698.588,00	82,18%	231.499.899,62
BANCA ETICA Soc. Coop.	247.719.147,00	713.948.962,00	1.443.589,00	54.088.087,00	1.410.674,00	907.612.937,00	963.111.698,00	0,0123%	118.462,74
BILANCINO Srl in liquidazione	158.884,00	1.559,00	62.343,00	-230.176,00	380.452,00	72.510,00	222.786,00	8,77%	19.538,33
CASA SpA	22.189.884,00	6.661.514,00	14.945.199,00	10.698.213,00	13.101.684,00	19.996.700,00	43.796.597,00	59,00%	25.839.992,23
CENTRALE DEL LATTE DI FI, PT e LI SpA	68.264.996,00	26.674.493,00	1.012.411,00	23.367.277,00	39.403.102,00	33.181.521,00	95.951.900,00	42,858%	41.123.065,30
CET Srl	66.434,00	275.054,00	116,00	82.088,00	40.988,00	218.528,00	341.604,00	10,43%	35.629,30
FIDI TOSCANA SpA	178.209.362,00	128.051.724,00	1.522,00	171.887.443,00	1.216.047,00	133.159.119,00	306.262.609,00	0,112%	392.016,14
FIRENZE FIERA SpA	32.031.163,00	3.737.251,00	2.452.572,00	23.351.395,00	8.544.119,00	6.325.472,00	38.220.986,00	9,22%	3.523.974,91
FIRENZE PARCHEGGI SpA	46.458.130,00	8.537.912,00	2.458.965,00	34.939.407,00	16.431.653,00	6.083.947,00	57.455.007,00	49,47%	28.422.991,96
LINEA COMUNE SpA	42.795,00	2.063.767,00	1.196.413,00	592.190,00	193.193,00	2.517.592,00	3.302.975,00	43,00%	1.420.279,25
L'ISOLA DEI RENAI SpA	11.989,00	244.685,00	681,00	221.045,00	4.720,00	31.590,00	257.355,00	4,17%	10.731,70
MERCAFIR SepA	8.285.781,00	1.151.700,00	766.563,00	3.735.235,00	4.471.534,00	1.997.275,00	10.204.044,00	59,59%	6.080.589,82
PUBLIACQUA SpA	413.482.631,00	118.072.879,00	5.632.803,00	189.351.113,00	206.206.930,00	141.630.270,00	537.188.313,00	21,665%	116.381.848,01
QUADRIFOGLIO SpA	91.316.505,00	124.213.891,00	5.829.019,00	86.373.724,00	54.979.003,00	80.006.687,00	221.359.414,00	82,279%	182.132.312,25
S.A.T. SpA	98.089.134,00	17.035.403,00	10.747.725,00	62.142.705,00	33.470.081,00	30.259.478,00	125.872.264,00	0,70%	881.105,85
SERVIZI ALLA STRADA SpA	3.719.537,00	10.821.152,00	2.573.678,00	1.797.290,00	1.998.512,00	13.318.565,00	17.114.367,00	100,00%	17.114.367,00
S.I.L.FI. SpA	3.908.962,00	4.080.376,00	2.438.682,00	7.440.422,00	979.446,00	2.008.152,00	10.428.020,00	30,00%	3.128.406,00
TOSCANA ENERGIA SpA	651.885.148,00	36.409.873,00	986.954,00	372.937.831,00	135.286.858,00	181.057.286,00	689.281.975,00	20,6099%	142.060.325,77

\* Bilancio al 31/01/2013

**CONTI ECONOMICI BILANCI 2012**

<b>SOCIETA' (% Comune di Firenze)</b>	<b>Fatturato (A)</b>	<b>Altri ricavi gestione caratteristica (B)</b>	<b>Valore della produzione (C) (=A+B)</b>	<b>Costi esterni (D)</b>	<b>Valore aggiunto (E) (= C - D)</b>	<b>Costo del personale (F)</b>	<b>Margine operativo lordo (G) (=E-F)</b>	<b>Ammortamenti e accantonamenti (H)</b>	<b>Risultato operativo (I) (= G-H)</b>	<b>Saldo gestione finanziaria (L)</b>	<b>Saldo gestione straordinaria</b>	<b>Imposte (N)</b>	<b>Risultato d'Esercizio (O) (= I+L+M-N)</b>	<b>Utili distribuiti nel 2012 (parte dell'utile d'esercizio destinato a dividendo)</b>	<b>Dividendi o quota dell'utile destinato a dividendo spettante al Comune di Firenze riscosso nel 2013</b>	<b>Numero dipendenti al 31/12/2012</b>
ADF SpA (2,184)	47.678.000,00	568.000,00	48.246.000,00	26.473.000,00	21.773.000,00	12.998.000,00	8.775.000,00	4.441.000,00	4.334.000,00	-778.000,00	0,00	864.000,00	2.692.000,00	722.780,24	15.788,24	284
A.F.A.M. SpA* (20)	40.475.709,00	386.069,00	40.861.778,00	33.180.573,00	7.681.205,00	6.174.175,00	1.507.030,00	1.035.532,00	471.498,00	209.161,00	220.807,00	388.322,00	513.144,00	298.876,30	59.775,26	137
ATAF SpA (82,18)	58.341.867,00	21.358.033,00	79.699.900,00	29.419.232,00	50.280.668,00	54.335.217,00	-4.054.549,00	18.050.241,00	-22.104.790,00	804.022,00	24.203.330,00	-1.900.325,00	4.802.887,00	0,00	0,00	24
BILANCINO SRL in liquidazione (8,77)	80.600,00	7.066,00	87.666,00	106.624,00	-18.958,00	22.633,00	-41.591,00	0,00	-41.591,00	-9.655,00	3.557,00	0,00	-47.689,00	0,00	0,00	1
CASA SpA(59)	31.268.137,00	800.379,00	32.068.516,00	26.820.724,00	5.247.792,00	3.973.772,00	1.274.020,00	702.094,00	571.926,00	365.958,00	-4,00	409.096,00	528.784,00	450.000,00	265.500,00	74
CENTRALE DEL LATTE DI FI, PT E LI SpA (42,858)	92.072.901,00	6.421,00	92.079.322,00	73.752.534,00	18.326.788,00	11.146.868,00	7.179.920,00	4.414.921,00	2.764.999,00	-1.504.162,00	124.351,00	917.534,00	467.654,00	0,00	0,00	174
CET Srl (10,43)	252.748,00	142.342,00	395.090,00	167.782,00	227.308,00	201.602,00	25.706,00	8.495,00	17.211,00	-4.109,00	2,00	10.924,00	2.180,00	0,00	0,00	5
FIRENZE FIERA SpA (9,22)	15.078.047,00	608.910,00	15.686.957,00	11.631.977,00	4.054.980,00	2.306.276,00	1.748.704,00	3.604.327,00	-1.855.623,00	30.921,00	104.554,00	29.336,00	-1.749.484,00	0,00	0,00	41
FIRENZE PARCHEGGI SpA (49,47)	11.603.628,00	780.158,00	12.383.786,00	8.150.504,00	4.233.282,00	2.720.521,00	1.512.761,00	2.567.201,00	-1.054.440,00	-362.797,00	18.760,00	73.005,00	-1.471.482,00	0,00	0,00	61
LINEA COMUNE SpA (43)	3.437.736,00	167.377,00	3.605.113,00	2.295.568,00	1.309.546,00	971.763,00	337.783,00	71.549,00	266.233,00	67,00	0,00	124.560,00	141.740,00	0,00	0,00	19
L'ISOLA DEI RENAI SpA (4,17)	29.116,00	100.903,00	130.019,00	59.924,00	70.095,00	52.868,00	17.227,00	13.109,00	4.118,00	-1.066,00	0,00	2.938,00	114,00	0,00	0,00	2
MERCAFIR SpA (59,59)	8.021.283,00	163.370,00	8.184.653,00	4.251.321,00	3.933.332,00	2.714.512,00	1.218.820,00	938.650,00	280.170,00	-61.894,00	27.802,00	131.946,00	114.132,00	0,00	0,00	50
PUBLICACQUA SpA (21,665)	190.280.093,00	19.367.665,00	209.647.758,00	96.493.134,00	113.154.624,00	31.652.885,00	81.501.739,00	46.208.516,00	35.293.223,00	-297.879,00	1.031.310,00	12.765.575,00	23.261.079,00	11.824.359,00	2.507.584,87	645,00
QUADRIFOGLIO SpA (82,279)	137.066.115,00	14.973.381,00	152.039.496,00	73.420.270,00	78.619.226,00	46.743.786,00	31.875.440,00	23.199.600,00	8.675.838,00	-761.024,00	2.307.931,00	4.777.938,00	5.444.807,00	0,00	0,00	988
S.A.T. SpA (0,70)	65.396.274,00	4.979.033,00	70.375.307,00	32.685.423,00	37.689.884,00	21.683.274,00	16.006.610,00	6.874.407,00	9.132.203,00	-746.436,00	0,00	2.032.976,00	6.352.791,00	1.873.400,00	13.072,00	441
SERVIZI ALLA STRADA SpA (100)	12.825.643,00	463.543,00	13.289.186,00	6.408.972,00	6.880.214,00	7.633.100,00	-752.886,00	687.177,00	-1.440.063,00	1.039,00	320.252,00	19.981,00	-1.138.753,00	0,00	0,00	193
S.I.L.FI. SpA (30)	7.304.487,00	-6.299,00	7.298.188,00	2.873.385,00	4.424.803,00	2.627.884,00	1.796.919,00	445.379,00	1.351.540,00	22.701,00	4.143,00	535.029,00	843.355,00	700.000,00	210.000,00	54
TOSCANA ENERGIA SpA (20,6099)	125.167.521,00	26.683.965,00	151.851.486,00	42.023.226,00	109.828.260,00	23.234.239,00	86.594.021,00	23.503.403,00	63.090.618,00	-1.787.261,00	1.418.269,00	27.032.705,00	35.688.921,00	33.629.309,01	**12.365.931,14	407

\* Bilancio al 31/01/2013.

\*\* Comprensivo della quota di pertinenza del Comune di Firenze, euro 5.434.969,26, relativa alla distribuzione straordinaria di riserve per complessivi euro 26.370.690,99.

La distribuzione del dividendo da parte di Publicacqua S.p.a. è subordinata al riconoscimento da parte dell'Autorità Idrica Toscana, competente in materia, dell'effettivo utilizzo da parte di Publicacqua del FoNI per gli investimenti prioritari ai sensi dell'art. 42 della deliberazione AEEG n.585/2012.

<b>SOCIETA' (% Comune di Firenze)</b>	<b>Margine di interesse</b>	<b>Margine di intermediazione</b>	<b>Costo del personale</b>	<b>utile dell'attività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>Risultato d'Esercizio</b>
BANCA ETICA Soc. Coop. (0,0123)	23.610.818,00	32.871.199,00	11.893.540,00	3.244.282,00	1.645.716,00
FIDI TOSCANA SpA (0,112)	7.272.912,00	15.520.897,00	5.050.602,00	-2.354.122,00	-2.354.122,00

Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società.

SOCIETA'	2010		2011		2012		Apporti capitale 2010-2012	Apporti Cs per copertura perdite 2010-2012
	Apporti capitale	Apporti Cs per copertura perdite	Apporti capitale	Apporti Cs per copertura perdite	Apporti capitale	Apporti Cs per copertura perdite		
ADF SpA								
A.F.A.M. SpA								
ATAF SpA								
BANCA ETICA Soc. Coop.	4.072.845,00		2.462.355,00		7.693.612,00		14.228.812,00	
BILANCINO in liquidazione Srl								
CASA SpA								
Centrale del Latte di Fi, Pt e Li SpA								
Cet Scrl	3.069,42		6.698,28		3.187,65		12.955,35	
FIDI TOSCANA SpA			22.189.024,00		25.957.724,00		48.146.748,00	
FIRENZE FIERA SpA								
FIRENZE PARCHEGGI SpA								
LINEA COMUNE SpA								
L'ISOLA DEI RENAI SpA								
MERCAFIR ScpA								
PUBLIACQUA SpA								
QUADRIFOGLIO SpA			7.270.122,00				7.270.122,00	
S.A.T. SpA								
SERVIZI ALLA STRADA SpA								
S.IL.FI. SpA								
TOSCANA ENERGIA SpA	3.709.305,00						3.709.305,00	
<b>TOTALE</b>	<b>7.785.219,42</b>		<b>31.928.199,28</b>		<b>33.654.523,65</b>		<b>73.367.942,35</b>	

**Dati riepilogativi aggregati delle Società Partecipate di cui ai bilanci 2012**

<b>DATI/INDICATORI</b>	<b>Euro</b>
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2012	<b>176.045.878</b>
Patrimonio netto al 31.12.2012	<b>1.147.047.984</b>
Valore al patrimonio netto della partecipazione del Comune di Firenze al 31.12.2012	<b>271.711.677</b>
Apporti di capitale dal 2010 al 2012 del Comune di Firenze	<b>0</b>
Copertura perdite dal 2010 al 2012 del Comune di Firenze	<b>0</b>
Immobilizzazioni al 31.12.2012	<b>2.004.740.437</b>
Totale attivo al 31.12.2012	<b>3.522.100.532</b>
Quota totale attivo del Comune di Firenze al 31.12.2012	<b>808.486.916</b>
Fatturato al 31.12.2012*	<b>846.379.905</b>
Risultato d'esercizio al 31.12.2012	<b>75.737.774</b>
	di cui utili 82.499.304
	di cui perdite -6.761.530
Utili distribuiti nel 2012	<b>36.726.108</b>
Dividendi del Comune di Firenze riscossi nell'anno 2012	<b>7.383.374</b>
Costo del personale al 31.12.2012	<b>248.137.517</b>

\* Nella voce non sono compresi i dati relativi a Banca Etica e Fidi Toscana in quanto non desumibili dallo schema di bilancio adottato da tali società in coerenza con l'attività svolta.

## 2.2 I consorzi

### Il consorzio pubblico Società della salute di Firenze

Il Comune di Firenze partecipa solo al Consorzio pubblico Società della Salute di Firenze (SdS).

Il Comune di Firenze e l'Azienda sanitaria di Firenze si sono costituiti il 30 settembre 2004 in un consorzio pubblico per l'esercizio associato delle funzioni relative alle attività sanitarie territoriali, sociosanitarie e sociali integrate della zona-distretto di Firenze, in attuazione dei programmi e delle azioni definiti nel piano integrato di salute della zona-distretto di Firenze.

A seguito dell'approvazione della legge regionale n. 60/08, di modifica della legge regionale n. 40/05 (*"Disciplina del servizio sanitario regionale"*), con cui sono state istituzionalizzate le società della salute in Toscana, si è conclusa la fase sperimentale del Consorzio e, in data 8 marzo 2010, è stata stipulata dagli enti consorziati la nuova Convenzione della Società della Salute di Firenze, con allegato il nuovo Statuto del Consorzio, entrato in vigore a seguito di detta stipula.

La Società della Salute di Firenze è l'ente strumentale attraverso cui il Comune di Firenze partecipa al governo dei servizi sanitari territoriali in forma integrata con i servizi sociali e attraverso cui l'Azienda Sanitaria di Firenze concorre alla programmazione delle attività territoriali di zona-distretto.

Attualmente la Società della Salute di Firenze svolge funzioni di:

- indirizzo e programmazione strategica e operativa delle attività ricomprese nel livello essenziale di assistenza territoriale previsto dal piano sanitario, nonché di quelle del sistema integrato di interventi e servizi sociali di competenza dell'ente locale;
- organizzazione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti nel piano sociale integrato regionale;
- controllo, monitoraggio e valutazione degli obiettivi programmati;
- gestione del fondo della non autosufficienza ex legge regionale n. 66/08.

In data 11 aprile 2011, la Regione Toscana ha approvato l'atto di indirizzo recante *"Disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana"* in vista del passaggio alle Società della Salute delle funzioni di organizzazione e gestione delle attività ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale, di cui all'articolo 3 septies, comma 3, del decreto legislativo n. 502/92, unitamente alle funzioni di organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale di competenza dei comuni.

Il Comune e l'Azienda sanitaria di Firenze partecipano alle decisioni dell'organo assembleare del Consorzio, rispettivamente, con la percentuale di due terzi e di un terzo.

In base alla Convenzione, il finanziamento della Società della Salute è costituito:

- dalle quote del fondo sanitario e sociale regionale individuate e finalizzate dal piano sanitario e sociale integrato regionale, ai sensi dell'art. 71 bis, comma 3, lettera c), della legge regionale n. 40/05 e successive modifiche e integrazioni;
- da conferimenti degli enti consorziati;
- dalle risorse destinate dal Comune di Firenze all'organizzazione e gestione dei servizi di assistenza sociale individuati ai sensi dell'art. 71 bis, comma 3, lettera d) della legge regionale n. 40/05 e successive modifiche e integrazioni;
- da eventuali contributi degli Enti consorziati, dello Stato, della Regione e di altri Enti;
- da altri proventi, erogazioni, risorse, trasferimenti, lasciti e donazioni ad essa specificamente e a qualsiasi titolo disposti.

Il bilancio di esercizio 2011, approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 3 del 30 luglio 2012, si è chiuso in pareggio.

Di particolare rilevanza è l'attività della Società della Salute nell'area dell'assistenza per la non autosufficienza per le persone anziane, anche con l'attivazione di progetti innovativi con specifici finanziamenti regionali, in collaborazione con l'ASP Firenze Montedomini (progetto Triage). La Società della Salute gestisce inoltre il progetto regionale della vita indipendente rivolto ai disabili.

Attualmente, sono allo studio della Regione Toscana le proposte di modifica della legge regionale n. 40/05 per l'evoluzione del modello di organizzazione territoriale dei servizi socio-sanitari. Allo stato attuale non sono ancora state assunte decisioni in merito.

### ***3. LE RISORSE UMANE DELL'ENTE***

### 3.1 LA SPESA PER LE RISORSE UMANE

La previsione di spesa per il personale per l'anno 2013, comprensiva degli oneri, al netto dell'IRAP ammonta a € 172.342.149,42 già decurtata delle cessazioni previste nell'anno. Come indicato dalle tabelle sottostanti a decorrere dall'anno 2009, anche in considerazione delle prescrizioni di ordine normativo e giurisdizionale, la spesa sostenuta per il personale, in percentuale rispetto alla spesa corrente, è andata progressivamente riducendosi.

<b>SPESA CORRENTE PER IL PERSONALE</b> ( Dipendenti di ruolo, a tempo determinato, accessorio e contributi)		
<i>anno</i>	<i>€ (euro)</i>	<i>% su tot. spesa corrente</i>
2009	199.207.455,58	40,4
2010	196.634.742,54	40,0
2011	192.110.199,69	39,5
2012	177.226.970,55	30,8

Il dato si conferma anche dall'analisi effettuata a livello numerico: notiamo infatti una costante diminuzione del numero dei dipendenti di ruolo, che maggiormente hanno risentito degli effetti sistemici di riduzione della spesa, centralmente decisa.

Il trend declinante del numero del personale si accompagna contestualmente alla riduzione nel rapporto fra addetti dell'Ente e popolazione residente passando da quasi 14 dipendenti ogni 1000 abitanti nel 2009 a poco più di 12 nel 2012 con tendenza ad ulteriore riduzione.

<b>PERSONALE IN SERVIZIO</b> (ruolo, uffici di supporto agli organi politici, dirigenza a tempo determinato)				
<i>data</i>	<i>numero</i>		<i>popolazione urbana</i>	<i>rapporto abitanti/dipendenti</i>
31.12.2009	5134		368.901	0,01392
31.12.2010	5084		371.282	0,01369
31.12.2011	4910		373.446	0,01315
31.12.2012	4638		378.376	0,01226

Andando ad esaminare nel dettaglio, le riduzioni risultano più consistenti nell'area dei "mestieri" rappresentando il sintomo di un ricorso sempre più diffuso ad esternalizzazioni di servizi, in luogo delle precedenti internalizzazioni di pressoché quasi tutte le professionalità necessarie all'organizzazione.

Alcune aree manifestano una significativa contrazione come quella amministrativa, la cui fascia direttiva (D1 + D3 + Dir) si riduce complessivamente passando da n. 632 unità nel 2009 a n. 522 nel 2012.

Una ulteriore variazione rilevante si sta realizzando con il passaggio degli insegnanti dell'istituto tecnico e professionale Leonardo da Vinci allo Stato e con il trasferimento di alcune sezioni di infanzia comunale alla gestione statale, andando pertanto a ridursi gli addetti dell'area socio-educativa-culturale diminuiti, da n. 1553 nel 2009 (di cui n. 545 con inquadramento nel contratto scuola), a n. 1260 nel 2012 (di cui n.280 con inquadramento nel contratto scuola).



Alla luce dell'attuale quadro normativo che consente la possibilità di assunzioni di personale a tempo indeterminato nella misura del 40% dei cessati dell'anno precedente (per l'area educativa, sociale e vigilanza il limite è comunque dimezzato in quanto le nuove assunzioni vengono calcolate al 50% del loro costo) si prevede, nel 2013 un consistente pacchetto di nuove assunzioni. Le possibilità che il citato quadro offre in quest'anno, per l'elevato numero di cessazioni verificatesi nel 2012, non saranno riproponibili facilmente l'anno venturo, ragione per cui la Direzione sarà impegnata in una proposta strategica di consolidamento della risorsa umana relativamente alle strutture di servizio.

Sono infatti programmate consistenti integrazioni organiche nell'area della vigilanza e nell'area educativa, oltre che nella fascia direttiva dell'area amministrativa. In questa area saranno infatti previste procedure assunzionali, sia tramite mobilità che tramite concorsi, in particolare per il profilo D1 amministrativo che maggiormente ha risentito delle cessazioni del 2012.

Per quanto riguarda infine il Fondo per il salario accessorio 2013 del personale del Comparto, è necessario richiamare l'art 9, comma 2 bis, del D.L. 78/2010 (che dispone che i fondi degli anni 2011, 2012 e 2013 non possano essere superiori al fondo 2010, decurtato dalle cessazioni) e le successive circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze, dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n.12/2011 e n.16/2012, che forniscono indicazioni sull'applicazione di quanto disposto dall'art . 9 del D.L. N. 78/2010.

Si conferma dunque che anche per l'anno 2013 il fondo del salario accessorio non potrà superare i limiti dettati dalla normativa sopra richiamata. Nello specifico, preso atto di quanto complessivamente stanziato nell'anno 2010, pari a € 26.585.437,41, oltre allo straordinario pari a € 1.563.005,16, e ritenuto, a fini prudenziali, di ridurre tale importo delle somme relative alle indennità contestate dal MEF e attualmente oggetto di indagine, stimate in € 1.921.221,69, si calcola che il tetto massimo del fondo 2010 ai sensi dell'art 9 comma 2bis, si attesti a € 24.255.712,70 (oltre il fondo dello straordinario), importo da cui detrarre la decurtazione correlata alla stima delle cessazioni previste per l'anno 2013 (si passa da una media annua dipendenti anno 2010 di 4.444 unità (inquadrate nel CCNL del Comparto Autonomie Locali) a 4.253 stimate per il 2013).

Il tetto dunque del fondo 2013 non potrà essere superiore a € 23.210.607,74, oltre a € 1.563.005,16 come fondo per lo straordinario, per una spesa complessiva di € 24.773.612,90.

Valutato a fini prudenziali, di assumere uno stanziamento di spesa complessiva inferiore all'importo massimo sopra calcolato, si ritiene di destinare alla costituzione del fondo la somma di € 23.800.000,00, comprensiva del fondo per lo straordinario, al netto degli oneri a carico dell'Ente, così ripartita:

€ 17.327.175,60	risorse salario accessorio di parte stabile
€ 4.909.819,24	risorse salario accessorio di parte variabile
€ 1.563.005,16	fondo per lo straordinario
€ 23.800.000,00	totale salario accessorio 2013

Le risorse variabili troveranno quantificazione nel sistema di obiettivi e progetti di razionalizzazione e miglioramento collegabili al ciclo della performance e saranno dettagliati negli ordinari strumenti di programmazione.

Per quanto riguarda il sistema di relazioni sindacali, stante l'allungamento dei tempi per la definizione di un nuovo accordo decentrato, supportati dalla linea interpretativa di ANCI, esplicitata nella nota del 27/02/2013, secondo cui l'inefficacia dei contratti decentrati vigenti riguarda solo le clausole non in linea con la riforma Brunetta, si procederà ad una

operazione di “chirurgia interpretativa” per valutare le parti dei vecchi contratti decentrati, che non risultassero in linea con il CCNL e con la successiva normativa, dando seguito agli istituti legittimi, sino a stipula del nuovo accordo.

### 3.2 SCHEDE DOTAZIONI DI PERSONALE

Nei prospetti che seguono sono illustrati il quadro delle risorse umane presenti nell'Ente al 31 dicembre 2012 e l'articolazione delle aree professionali

#### Personale in servizio

CATEGORIA	PREVISIONE ANNO 2012	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012
<b>A</b>	105	105
<b>B1</b>	479	479
<b>B3</b>	787	774
<b>C</b>	1564	1547
<b>D1</b>	1184	1178
<b>D3</b>	172	163
<b>Dirigenza</b>	45	45
<b>6^ statale</b>	227	227
<b>7^ statale</b>	0	0
<b>6^ statale ITI</b>	29	29
<b>7^ statale ITI</b>	15	15
<b>Totale personale tempo indeterminato</b>	<b>4607</b>	<b>4562</b>
<b>Segretario Generale</b>	1	1
<b>Direttore Generale</b>	0	0
<b>Dirigenti a T/D (ex art. 110 D.Lgs 267/2000)</b>	22	22
<b>Personale a T/D supporto organi politici (ex art. 90 D.Lgs 267/90)</b>	36	36
<b>Personale tempo determinato scuola (Insegnanti religione)</b>	9	9
<b>Personale comandato da altro Ente</b>	8	8
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>4.683</b>	<b>4638</b>

Al 31.12.2012 erano inoltre presenti n. **104** dipendenti non di ruolo per sostituzioni ed esigenze temporanee

Totale personale al 31/12/2011	
Di ruolo	4838
Segretario Generale	1
Direttore Generale	0
Tempo determinato supporto organi politici	37
Dirigenti a tempo determinato	20
Personale tempo determinato scuola (insegnanti di religione)	10
Personale comandato da altri Enti	4

Il personale non di ruolo impegnato nell'anno 2011 per sostituzioni ed esigenze temporanee è stato pari a una media mensile di **137** unità

<b>AREA TECNICA</b>			
<b>CATEGORIA</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>PREVISIONE ANNO 2012</b>	<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>
<b>A</b>	Addetto servizi generali	105	105
<b>B1</b>	Esecutore polivalente	160	160
	Esecutore cuciniere	8	8
<b>B3</b>	Addetto tecnico	42	42
	Operatore assistente bagnanti	3	3
	Operatore autista	47	47
	Operatore autoveicoli	1	1
	Operatore ambientale	112	101
	Operatore cimiteriale	65	65
	Operatore chimico	2	2
	Operatore polivalente edile	8	8
	Operatore cuciniere	52	52
	Operatore elettrotecnico	12	12
	Operatore falegname	3	3
	Operatore idraulico	1	1
	Operatore meccanico	2	2
	Operatore telefonico	9	9
	Operatore tipografico	8	8
<b>C</b>	Istruttore agrario	17	17
	Istruttore edile	139	132
	Istruttore industriale	25	25
	Istruttore informatico	27	25
<b>D1</b>	Istruttore direttivo Disegnatore Progettista	5	5
	Istruttore direttivo ambientale	6	6
	Istruttore direttivo tecnico	68	66
	Istruttore direttivo paesaggista	7	7
	Istruttore direttivo geologo	2	2
	Istruttore direttivo informatico	16	16
	Resp. Servizio prevenzione e protezione	4	4
<b>D3</b>	Funzionario biologo	1	1
	Funzionario tecnico	50	49
	Funzionario paesaggista	3	3
	Funzionario informatico	1	1
<b>Dir.</b>	Dirigente Tecnico	11	11

<b>AREA ECONOMICO – FINANZIARIA</b>			
<b>CATEGORIA</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>PREVISIONE ANNO 2012</b>	<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>
<b>D3</b>	Funzionario contabile	8	8
<b>Dir.</b>	Dirigente economico finanziario	5	5

<b>AREA DI VIGILANZA</b>			
<b>CATEGORIA</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>PREVISIONE ANNO 2012</b>	<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>
<b>C</b>	Agente Polizia Municipale	609	608
<b>D1</b>	Ispettore Polizia Municipale	79	79
	Vice Ispettore Polizia Municipale	139	139
	Funzionario Polizia Municipale	29	23

<b>AREA DEMOGRAFICA/STATISTICA</b>			
<b>CATEGORIA</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>PREVISIONE ANNO 2012</b>	<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>
<b>D1</b>	Istruttore direttivo statistico	6	6
<b>D3</b>	Funzionario economico statistico	3	3

<b>AREA LEGALE</b>			
<b>CATEGORIA</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>PREVISIONE ANNO 2012</b>	<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>
<b>D3</b>	Funzionario Avvocato	5	5
<b>Dir</b>	Dirigente Avvocato	2	2

<b>AREA SOCIO EDUCATIVA -CULTURALE</b>			
<b>CATEGORIA</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>PREVISIONE ANNO 2012</b>	<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>
<b>B1</b>	Esecutore servizi educativi a tempo pieno	254	254
	Esecutore servizi educativi a tempo parziale	24	24
	Esecutore servizi culturali	33	33
<b>B3</b>	Addetto socio assistenziale	72	72
<b>C</b>	Educatore asilo nido a tempo pieno	115	115
	Educatore asilo nido a tempo parziale	55	55
	Educatore professionale	4	4
<b>D1</b>	Istruttore direttivo assistente sociale	113	113
	Istruttore direttivo Bibliotecario	28	28
	Istruttore direttivo culturale	63	63
	Istruttore direttivo Form. Professionale	24	24
	Istruttore direttivo pedagogico	174	174
	Istruttore dir. Coordinatore Pedagogico	5	5
<b>D3</b>	Funzionario educativo culturale	5	5
	Curatore Civici Musei e Chiese	3	3
	Funzionario servizi sociali	5	5
<b>Dir.</b>	Dirigente socio educativo culturale	3	3
<b>6^ statale</b>	Docente diplomato scuola Superiore ITI - IPIA	29	29
	Insegnante scuola materna	227	227
	Insegnante religione sc. Materna (T/D)	9	9
<b>7^statale</b>	Docente laureato scuola superiore ITI – IPIA	15	15

<b>AREA AMMINISTRATIVA</b>			
<b>CATEGORIA</b>	<b>PROFILO PROFESSIONALE</b>	<b>PREVISIONE ANNO 2012</b>	<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>
<b>B3</b>	Addetto amministrativo	335	333
	Messo notificatore	13	13
<b>C</b>	Istruttore amministrativo	567	560
	Istruttore turistico	6	6
<b>D1</b>	Istruttore direttivo amministrativo	445	441
<b>D3</b>	Funzionario amministrativo	59	57
<b>Dir.</b>	Dirigente amministrativo	24	24

<b>ALTRE PROFESSIONALITA'</b>		
	<b>PREVISIONE ANNO 2012</b>	<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>
Personale T/D supporto organi politici	36	36
Dirigenti a T/D (ex art. 110 D.Lgs 267/2000)	22	22
Personale in posizione di comando da altro Ente	8	8
Segretario Generale	1	1

<b>IPOTESI FABBISOGNO PERSONALE ANNO 2013</b>		
<b>PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2012</b>	<b>4630</b>	Dipendenti a tempo indeterminato Ex art. 90 Ex art. 110 Segretario Generale Insegnanti religione scuola materna
	<b>8</b>	Comandati da altri Enti
<b>TOTALE al 31.12.2012</b>	<b>4638</b>	
	<b>93</b>	Cessazioni 2013
	<b>117</b>	Assunzioni 2013 sono ricomprese: a) le assunzioni programmate per 2012 e che al 31.12.2012 non sono state effettuate; b) assunzioni programmate per 2013 con deliberazione n. 64 del 19.3.2013; c) ipotesi ulteriori assunzioni per anno 2013
<b>TOTALE 2013</b>	<b>4662</b>	

## ***SEZIONE SECONDA***



# ***1. PIANIFICAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO***

## 1.1 La pianificazione strategica

Come dispone il nuovo Regolamento sul sistema dei controlli interni all'art. 6 *“la pianificazione strategica dell'Amministrazione avviene mediante:*

*a) le Linee Programmatiche di Mandato, approvate all'inizio del mandato dal Consiglio, contenenti le linee di indirizzo e le azioni strategiche che l'Amministrazione intende perseguire nei cinque anni del mandato;*

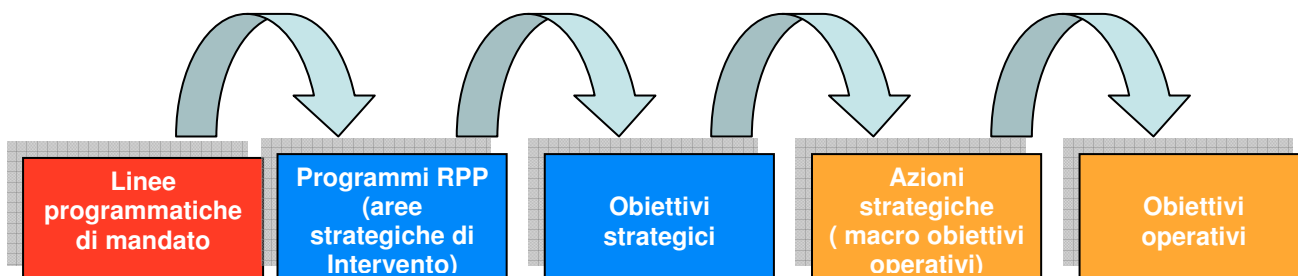
*b) la Relazione Previsionale e Programmatica (R.P.P.), approvata annualmente dal Consiglio, contenente le linee di indirizzo, classificate in programmi e progetti e il piano degli obiettivi strategici che l'Amministrazione intende perseguire nell'arco di tre anni;*

*c) gli atti di indirizzo assunti dal Consiglio comunale quali formali integrazioni delle Linee programmatiche di Mandato. Tali atti sono recepiti dalla Relazione Previsionale e Programmatica (R.P.P.)”.*

A partire dal 2011 è stato inserito, nel contesto della RPP, il Piano degli Obiettivi Strategici attraverso il quale sono evidenziate le priorità dell'Amministrazione strettamente derivanti dal Programma di mandato.

Per ciascun programma della RPP sono elencati gli obiettivi strategici del triennio di riferimento e le azioni strategiche che danno loro attuazione, con indicazione della relativa struttura di coordinamento. Esse sono, a loro volta, ulteriormente declinate, di anno in anno, in obiettivi operativi del Piano Esecutivo di Gestione, assegnati dalla Giunta per centro di responsabilità.

Il sistema “a cascata” rende gli atti di programmazione strettamente integrati tra loro come evidenziato nella figura che segue:



Gli obiettivi strategici sono stati individuati nel rispetto di alcune caratteristiche predeterminate che vi si riscontrano con peso differenziato:

- l'essere “caratterizzanti”, rispetto ai contenuti specifici e ai programmi dell'Amministrazione;
- l'essere “governabili”, per cui l'Amministrazione deve essere in grado di decidere sul contenuto senza dover subire eccessivi condizionamenti da altri interlocutori;
- l'essere “complessi”, potendo richiedere azioni a diverso livello organizzativo, coinvolgimento di più direzioni e/o l'impiego di risorse finanziarie significative;
- l'essere “critici”, ove la mancata realizzazione può determinare sensibili ripercussioni negative sulla percezione dell'azione dell'Amministrazione nei confronti dei cittadini e degli *stakeholders*;
- l'essere “sfidanti”, cioè traducibili in risultati particolarmente impegnativi e performanti rispetto almeno a una delle tre dimensioni della performance : l'efficacia socio-economica, e cioè rispondere ai bisogni dei cittadini intesi come comunità, la qualità, nel senso di soddisfare i bisogni degli utenti di determinate classi di servizi, l'efficienza e dunque

assicurare l'interesse del cittadino-contribuente attraverso il miglioramento del livello generale di produttività.

- l'essere "misurabili", attraverso la individuazione in indicatori "chiave" di risultato e di performance che rendano oggettivo il conseguimento dei diversi risultati nel tempo;
- l'essere "scomponibili", in modo che, ad un obiettivo strategico, possano efficacemente generalmente corrispondere più azioni e, di conseguenza, obiettivi di PEG riconducibili a diversi centri di responsabilità.

Per il triennio 2013/2015 il piano degli obiettivi strategici aggiornato è il seguente:

<b>Programma RPP</b>	<b>Obiettivo Strategico</b>
<b>A - L'idea di una città e del suo ruolo</b>	Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini
	Valorizzare il Calcio Storico
	Valorizzare Palazzo Vecchio e i musei civici
	Rilanciare Forte Belvedere
	Il Nuovo Teatro dell'Opera di Firenze
<b>B - La città del benessere</b>	Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune
	Fare di Firenze una "green city" attraverso azioni di sostenibilità ambientale
<b>C - La città del fiore, non la città del cemento</b>	Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città
	Attuare la politica dei "Volumi Zero"
	Nuovo Palazzo di giustizia
<b>D - Smuovere la mobilità</b>	Sviluppare la mobilità alternativa
	Attuare la nuova mobilità
<b>E -La lotta alla rendita</b>	Riorganizzare il sistema delle soste, della gestione del traffico e della sicurezza stradale
	Riaspetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all'area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale
	Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l'insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale
	Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso
	Migliorare e promuovere l'immagine di Firenze
<b>F - Bilancio, Innovazione, Personale</b>	Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive
	Razionalizzare l'uso delle risorse
	Sviluppare e razionalizzare le risorse umane
	Attuare il federalismo municipale
<b>G - Manutenzione e decoro</b>	Riorganizzare il sistema delle società partecipate
	Promuovere la Firenze digitale
	Combattere il degrado urbano
<b>H - Una città solida e solidale</b>	Integrare i servizi sociali, sanitari e territoriali
	Promuovere l'inclusione e la coesione sociale
<b>I - Casa, diritto basato sulla giustizia</b>	Riorganizzare i Servizi integrati di assistenza territoriale (SIASST)
	Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza

<b>L - La scuola: Il nostro futuro</b>	Definire d'intesa col MIUR gli interventi relativi alla ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci
	Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere)
	Abbatere le liste d'attesa dei nidi
	Riorganizzare le modalità di gestione per mantenere i servizi all'utenza
<b>M - Lo sport, diritto di cittadinanza</b>	Organizzare i Mondiali di ciclismo per il 2013
	Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive
<b>N - Una città vivibile e aperta</b>	Valorizzare l'offerta culturale della città
	Promuovere l'accoglienza turistica

## 1.2 Un processo di pianificazione partecipata - Il progetto "100 luoghi"

In parallelo all'avvio della pianificazione strategica per area tematica di riferimento l'Amministrazione ha attivato una ulteriore forma di pianificazione e monitoraggio strategico "georeferenziata" su 100 luoghi della città raggruppati, secondo un criterio di omogeneità, in 25 macroaree.

Si è voluto valorizzare in particolare la dimensione della territorialità delle politiche e della partecipazione dei cittadini e degli stakeholders in generale alle scelte che li riguardano, estesa fino al massimo livello che è quello del coinvolgimento nelle iniziative da adottare.

Il progetto "100 luoghi" è stato avviato il 28 settembre 2010 giornata in cui contemporaneamente in 100 luoghi diversi della città si sono tenute 100 assemblee dove i cittadini hanno potuto ascoltare i rappresentanti del Comune ed esprimersi sugli interventi da fare o non fare. Ogni luogo rappresenta una "finestra di osservazione" e riveste il ruolo di un indicatore chiave del lavoro dell'Amministrazione e, in quanto intersezione con gli obiettivi delle singole Direzioni, rappresenta un riferimento fisico e visibile della qualità del lavoro svolto dall'Amministrazione.

Il progetto dedica grande attenzione alla riqualificazione e valorizzazione della città chiamando i cittadini ad un ruolo di partecipazione proattiva e di stimolo nella percezione del lavoro del Comune. Ogni luogo, una piazza, un teatro, un giardino costituisce infatti una stazione di osservazione interattiva dell'attività dell'Amministrazione, punto di coagulo di percorsi e visioni individuali dei cosiddetti "portatori di interesse" (cittadini, associazioni, gruppi sociali) nel loro rapporto con l'Amministrazione.

Alla prima tornata di assemblee pubbliche ne ha fatto seguito una successiva il 28 settembre 2011 e ancora il 3 ottobre 2012. Quest'ultimo evento è stato accompagnato da una mostra multimediale allestita nel Cortile della dogana dal 22 settembre al 3 ottobre 2012.

Al cittadino è stato altresì stato modo di partecipare ed esprimersi non solo fisicamente ma anche con l'impiego di strumenti web in particolare mediante la nuova app "100 luoghi" basata su una piattaforma di aggregazione dei contenuti perfettamente integrata con web (rete civica) e social network, attraverso cui i cittadini possono inserire contenuti, segnalazioni, commenti e dialogare con l'Amministrazione.

### **1.3 Il controllo strategico**

La finalità del controllo strategico è quella di verificare i risultati ottenuti implementando le politiche strategiche dell'Ente.

Si accompagna necessariamente alla pianificazione strategica e, nella sua fase conclusiva, rappresenta il punto di riavvio del processo nella sua ciclicità.

E' infatti sulla base dell'esito del monitoraggio finale che il Piano degli obiettivi e delle azioni strategiche viene annualmente aggiornato e rimodulato. In questo senso il controllo strategico, al comma 2 dell'articolo 6 del regolamento sul sistema generale dei controlli, è riconosciuto come un ulteriore strumento di pianificazione.

Esso non si esaurisce in sé ma rappresenta il feedback della pianificazione e dell'azione svolta e dà un valore aggiunto che è quello di innescare un processo di miglioramento continuo nella governance delle politiche programmatiche.

Ancora in linea con queste affermazioni, il comma 2 dell'art. 8 del medesimo Regolamento dispone che annualmente e a fine mandato venga realizzata la verifica della coerenza fra gli obiettivi annuali e le linee programmatiche/azioni strategiche approvate dal Consiglio Comunale.

Come dispone l'art. 7 del Regolamento citato *“il controllo strategico riguarda i seguenti aspetti che contraddistinguono la performance organizzativa dell'Ente:*

- a) l'attuazione di piani e programmi, ovvero la misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse;*
- b) lo sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione;*
- c) l'efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi;*
- d) la qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati;*
- e) le procedure utilizzate.*

### **1.4 Criteri generali per la valutazione di impatto sul territorio e di efficacia esterna**

Ai sensi dell'art. 9 del predetto Regolamento il Consiglio Comunale individua i criteri generali per la valutazione di impatto sul territorio e di efficacia esterna in relazione ai programmi e ai progetti definiti nella RPP.

Il passaggio successivo è rappresentato dalla individuazione da parte della Giunta di un sistema di indicatori per misurare la realizzazione delle linee programmatiche/azioni strategiche attraverso le iniziative/obiettivi che essa ha intenzione di sviluppare per l'attuazione delle strategie stesse nonché, secondo i criteri predefiniti, di eventuali indicatori di impatto per misurare gli effetti indotti della realizzazione delle linee programmatiche/strategiche.

Prima di enunciare i criteri è opportuno quanto meno fissare alcuni principi di carattere generale per la valutazione di impatto e di efficacia esterna dell'azione amministrativa

**Primo principio:** per capire se la direzione in cui il Comune si muove è quella giusta e coerente con le strategie che si è dato occorre misurare l'efficacia esterna delle politiche intraprese. La misurazione è opportuna per ogni livello di pianificazione da quella più strategica a quella gestionale.

**Secondo principio:** la valutazione degli impatti tende a verificare se e in che modo le azioni intraprese siano riuscite ad agire positivamente sui bisogni espressi dalla comunità e dal territorio, nonché gli ulteriori impatti legati al raggiungimento di un obiettivo (risultati indotti); la valutazione dell'efficacia esterna è orientata sui destinatari diretti delle azioni e, rispetto ai servizi erogati, ne misura il livello di adeguatezza. A quest'ultimo proposito sarà opportuno definire standard qualitativi attesi rispetto ai servizi erogati.

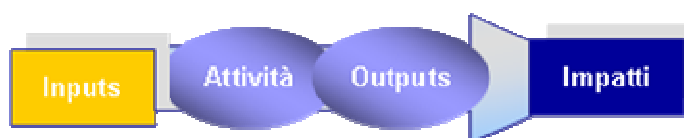
**Terzo principio:** ogni politica strategica perseguita dall'Amministrazione non può non avere impatti sul territorio e sulla cittadinanza. Si tratta di analisi di lungo periodo che è opportuno iniziare a impostare in modo strutturato.

In attuazione dei principi suddetti i criteri generali cui attenersi, sono i seguenti:

**Primo criterio:** analizzare il contesto esterno rispetto alle politiche strategiche intraprese; occorre effettuare una analisi una tantum, utile per acquisire piena consapevolezza di tutti gli elementi che al di là dell'operato della parte politica e amministrativa, possono influenzarne i risultati e in particolar modo gli impatti (cosiddetti "effetti di contesto");

**Secondo criterio:** identificare gli stakeholders, i portatori di interesse delle politiche perseguite e delle azioni intraprese. Vanno considerati tali non solo i destinatari diretti delle azioni e dei servizi erogati ma anche tutte quelle categorie di soggetti, fisici e giuridici, che comunque possono essere influenzati, anche indirettamente, dall'operato dell'Amministrazione e che a loro volta vanno a influenzare l'Amministrazione secondo una relazione biunivoca. E'opportuno classificare gli stakeholders sulla base di un ordine di importanza, secondo criteri omogenei, e stabilire come e a che livello coinvolgerli. Ci si può riferire all'esperienza del progetto "100 luoghi" o al percorso partecipativo prima sul piano strutturale ed ora sul regolamento urbanistico oppure ad altre forme di coinvolgimento in essere.

**Terzo criterio:** seguire, nella valutazione degli impatti e dell'efficacia delle politiche intraprese, un preciso modello logico, come rappresentato nella figura che segue e che può essere letta sia da sinistra verso destra che viceversa. Le due chiavi di lettura sono complementari.



Nel primo caso si parte dall'analisi delle risorse a disposizione (umane, economiche e strumentali) per poi pianificare attività che vanno a produrre risultati ad esse strettamente collegati e che a loro volta generano impatti di medio e lungo periodo. Nel secondo caso si parte da un'analisi dei bisogni espressi e di ciò che si ritiene dover soddisfare per poi organizzare la propria attività e la gestione delle risorse.

**Quarto criterio:** individuare, sulla base degli obiettivi concreti e misurabili definiti dalla RPP, un sistema appropriato di misurazione, trasparente e basato su indicatori predefiniti accompagnati da valori attesi di riferimento nel medio-lungo periodo, rispetto ai quali effettuare l'analisi degli impatti e dell'efficacia esterna.

**Quinto criterio:** accompagnare il processo di pianificazione strategica da un periodico monitoraggio e fornire adeguata reportistica.

I criteri sopra enunciati hanno carattere di generalità e sono da tradurre in processi e procedure standard da calare nella specificità di ciascun programma-progetto o area strategica di azione.

## ***2. I PROGRAMMI***



## 2.1 Introduzione ai programmi

Il riferimento fondamentale, nella elaborazione dei programmi, come si è detto nella introduzione generale è il Documento Programmatico 2009/2014 “Per una Firenze più coraggiosa, più semplice, più bella” presentato al Consiglio Comunale nella seduta del 19/10/2009.

Al fine di valorizzare la valenza politica del documento e la sua forte correlazione con il Piano di mandato, a partire dal 2010 la Relazione Previsionale e Programmatica è strutturata in 12 programmi in coerenza con i capitoli del Documento Programmatico.

Ciascun programma riprende e attualizza gli indirizzi politici formalizzati con il documento programmatico e li declina in obiettivi strategici, quali elemento centrale sia per definire le priorità su cui concentrare l’operato dell’Amministrazione, sia per delineare il processo di monitoraggio e valutazione delle performance dell’Ente nel quadro del ciclo della performance così come definito dal Regolamento sull’ordinamento degli uffici e dei servizi.

Nell’ottica della responsabilizzazione sui risultati, ciascuna azione strategica o intervento rilevante per l’attuazione del programma è stata assegnata ad un’ Area di Coordinamento o Direzione con il compito di assicurarne la corretta realizzazione.

Ciascuna Area e Direzione si trova così coinvolta nel conseguimento di obiettivi contenuti nei programmi della Relazione Previsionale e Programmatica, spesso partecipando con altre Direzioni al perseguimento delle finalità espresse nel documento.

Ne è derivata una sorta di mappa operativa che lega i programmi alla struttura. Troviamo così programmi a forte valenza trasversale, come ad esempio il programma F “Bilancio, innovazione e personale”, così come programmi più orientati alle singole Direzioni.

Altresì vi sono Direzioni impegnate in molti programmi come, ad esempio, le Direzioni Nuove infrastrutture e mobilità e Servizi tecnici, mentre non mancano Direzioni interessate da un unico programma.

## La mappa dei programmi sulla struttura

STRUTTURE	PROGRAMMI											
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	L	M	N
	Il ruolo della città	La città del benessere	La città del fiore non del cemento	Smuovere la mobilità	La lotta alla rendita	Bilancio innovazione e personale	Manutenzione e decoro	Una città solida e solidale	Diritto alla casa	Scuola, il nostro futuro	Sport: diritto di cittadinanza	Una città vivibile e aperta
DIREZIONE GENERALE												
SERVIZIO PIANIFICAZIONE	X					X						
RISORSE UMANE						X				X		
AREA WELFARE E PROM. ECON. ISTRUZIONE					X					X		
CULTURA TURISMO E SPORT	X	X			X		X				X	X
SERVIZI SOCIALI								X				
AREA RISORSE												
RISORSE FINANZIARIE						X						
PATRIMONIO IMMOBILIARE	X			X	X	X			X			
AREA SICUR. E ATT. PRODUTTIVE												
ATTIVITÀ ECONOMICHE					X							
POLIZIA MUNICIPALE	X			X		X	X				X	
AREA PROGRAMMAZIONE, SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE												X
AMBIENTE		X					X					
SISTEMI INFORMATIVI						X						
AREA SVILUPPO URBANO	X	X			X							
SERVIZI TECNICI	X	X	X		X	X	X			X	X	X
URBANISTICA	X		X									
NUOVE INFRA E MOBILITA'		X	X	X			X				X	
SEGRETARIO GENERALE												
AVVOCATURA						X						
SERVIZI DEMOGRAFICI	X					X						
SEGR. GEN. E AFF. ISTITUZ.						X						
DIREZIONE DEL CONSIGLIO	X											
UFFICIO DI GABINETTO	X											

## **Sintesi dei programmi**

### ***Programma A: L'idea di una città e del suo ruolo***

Fa riferimento ai capitoli 2 e 3 del Documento programmatico. Riguarda quelle attività e iniziative mirate ad aumentare l'attenzione per le diverse componenti della realtà cittadina e le pratiche di ascolto e partecipazione dei cittadini, così come ogni intervento a favore di una reale parità di genere e contro ogni discriminazione.

Le Direzioni coinvolte sono: Ufficio di Gabinetto; Servizi Demografici; Direzione del Consiglio Comunale; Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Patrimonio Immobiliare; Urbanistica; Sistemi Informativi; Direzione Generale/ Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Corpo Polizia Municipale, Area Sviluppo Urbano.

*Obiettivi strategici correlati al Programma*

- Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini
- Valorizzare il Calcio Storico
- Valorizzare Palazzo Vecchio e i Musei Civici
- Rilanciare Forte Belvedere
- Il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze
- Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune

### ***Programma B: La città del benessere***

Fa riferimento ai capitoli 4 e 5 del Documento programmatico. Comprende il lavoro per fare di Firenze una "green city", ispirando l'azione, anche in campo ambientale, all'idea di sostenibilità e alla valorizzazione delle aree verdi urbane

Le direzioni coinvolte sono: Nuove Infrastrutture e Mobilità; Ambiente; Servizi Tecnici; Cultura, Turismo e Sport; Area Sviluppo Urbano,

*Obiettivi strategici correlati al Programma*

- Fare di Firenze una "green city" attraverso azioni di sostenibilità ambientale
- Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città

### ***Programma C: La città del fiore***

Fa riferimento al Capitolo 5 del Documento programmatico. Ricomprende tutte le attività volte a fare di Firenze una Città del fiore, non del cemento in particolare recuperando il costruito e ridestinando i contenitori di pregio, preservando le aree verdi e puntando sulla mobilità alternativa.

Le Direzioni coinvolte sono: Nuove Infrastrutture e Mobilità, Urbanistica, Servizi Tecnici, Cultura Turismo e Sport

*Obiettivi strategici correlati al Programma*

- Sviluppare la mobilità alternativa
- Attuare la politica dei "Volumi Zero"
- Nuovo Palazzo di Giustizia

### ***Programma D: Smuovere la mobilità***

Fa riferimento al Capitolo 6 del Documento programmatico e punta al superamento della morsa del traffico congestionato attraverso un sistema integrato di trasporto pubblico: "binario metropolitano", parcheggi scambiatori, Linee 2 e 3 della tramvia e la revisione dei sistemi di gestione della sosta e controllo del traffico.

Le Direzioni coinvolte sono: Nuove Infrastrutture e Mobilità, Corpo Polizia Municipale, Patrimonio Immobiliare

*Obiettivi strategici correlati al Programma*

- Attuare la nuova mobilità
- Riorganizzare il sistema delle soste, della gestione del traffico e della sicurezza stradale

### ***Programma E: La lotta alla rendita***

Fa riferimento al Capitolo 7 del Documento programmatico e alle tematiche dello sviluppo e promozione del territorio, del miglioramento della qualità globale dei servizi, della riqualificazione dei mercati, in particolare quelli storici, del sostegno alla produzione locale. Ancora interessa la rimodulazione della fiscalità locale commerciale, il rafforzamento delle relazioni comunitarie, la revisione delle politiche pubblicitarie e la promozione del “Brand Firenze”.

Le Direzioni coinvolte sono: Attività Economiche, Patrimonio Immobiliare, Cultura, Turismo e Sport, Area Economia e Welfare, Nuove Infrastrutture e Mobilità, Area Sviluppo Urbano, Servizi Tecnici.

#### ***Obiettivi strategici correlati al Programma***

- Riassetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all’area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale
- Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l’insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale
- Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive
- Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso
- Migliorare e promuovere l’immagine di Firenze

### ***Programma F: Bilancio, innovazione e personale***

Fa riferimento al Capitolo 8 del Documento programmatico. Il contesto nazionale di continua restrizione della spesa pubblica, richiede un impegno trasversale a tutte le Direzioni per individuare e adottare comportamenti virtuosi che permettano di razionalizzare l’utilizzo delle risorse e al contempo garantire l’offerta dei servizi. L’ottica è quella della razionalizzazione dei consumi, della razionalizzazione delle partecipate, della innovazione tecnologica, della valorizzazione delle risorse umane.

Le Direzioni coinvolte sono: Avvocatura; Risorse Umane; Sistemi Informativi; Risorse Finanziarie; Servizi Demografici; Patrimonio Immobiliare; Direzione Generale/Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Segreteria Generale e Affari Istituzionali; Servizi Tecnici; Corpo Polizia Municipale.

#### ***Obiettivi strategici correlati al Programma***

- Razionalizzare l’uso delle risorse
- Sviluppare e razionalizzare le risorse umane
- Attuare il federalismo municipale
- Riorganizzare il sistema delle società partecipate
- Promuovere la Firenze digitale

### ***Programma G: Manutenzione e decoro***

Fa riferimento al Capitolo 9 del Documento programmatico. Riguarda quelle attività e iniziative mirate alla lotta al degrado, lotta alle “buche” , cura e valorizzazione del patrimonio pubblico, manutenzione delle strade e dei servizi urbani secondo criteri di ascolto, trasparenza e tracciabilità da parte dei cittadini.

Le Direzioni coinvolte sono: Corpo Polizia Municipale; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Ambiente; Cultura, Turismo e Sport

#### ***Obiettivi strategici correlati al Programma***

- Combattere il degrado urbano

### ***Programma H: Una città solida e solidale***

Fa riferimento al Capitolo 10 del Documento programmatico. Comprende tutte le azioni volte a favorire l'inclusione sociale operando sia direttamente, sia secondo il principio di sussidiarietà. Mira a rendere più trasparenti i metodi di assegnazione di risorse pubbliche e la verificabilità completa di tutti i progetti finanziati, al governo dell'integrazione tra servizi sociali e sanitari e la Società della salute.

Le Direzioni coinvolte sono: Servizi Sociali

#### ***Obiettivi strategici correlati al Programma***

- Integrare i servizi sociali, sanitari e territoriali
- Promuovere l'inclusione e la coesione sociale
- Riorganizzare i Servizi integrati di assistenza territoriale (SIAST)

### ***Programma I: Casa, diritto basato sulla giustizia***

Fa riferimento al Capitolo 11 del Documento programmatico. Ricomprende le politiche della casa per dare una risposta alle fasce più deboli della popolazione e contrastare ogni forma di abuso secondo un fondamentale principio di legalità così come lotta agli affitti in nero. Mette in azione ogni sforzo per far vivere gli immobili liberi e promuoverne un utilizzo più razionale anche mediante forme innovative. Si vuole sviluppare nuove forme di coabitazione solidale per favorire maggiore inclusione e coesione sociale e lavorare per costituire effettivamente l'Agenzia per la Casa.

Le Direzioni coinvolte sono: Patrimonio

#### ***Obiettivi strategici correlati al Programma***

- Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza

### ***Programma L: Scuola: il nostro futuro***

Fa riferimento al Capitolo 12 del Documento programmatico. Vede al centro la scuola, un valore primario e punto di partenza di una diversa concezione della società. Si vuole dare impulso al livello elevato dei servizi educativi e ad interventi sulle strutture scolastiche. Mira ad azzerare le liste d'attesa per gli asili nido anche attraverso i nuovi nidi aziendali.

Le Direzioni coinvolte sono: Istruzione, Servizi Tecnici e Risorse Umane

#### ***Obiettivi strategici correlati al Programma***

- Definire, d'intesa col MIUR, gli interventi relativi all' ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci
- Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere)
- Abbattere le liste d'attesa dei nidi
- Riorganizzare le modalità di gestione per mantenere i servizi all'utenza

### ***Programma M: Lo sport, diritto di cittadinanza***

Fa riferimento al Capitolo 13 del Documento programmatico. Comprende tutte le azioni volte a fare dello sport diffuso un elemento fondamentale della salute e dell'educazione e a valorizzare le tradizioni sportive locali. Stati Generali dello Sport. Attività motoria al centro della scena urbana. Mondiali ciclismo 2013.

Le Direzioni coinvolte sono: Cultura Turismo e Sport, Servizi tecnici, Polizia Municipale, Nuove Infrastrutture e Mobilità

#### ***Obiettivi strategici correlati al Programma***

- Organizzare i Mondiali di ciclismo per il 2013
- Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive

### **Programma N: Una città vivibile e aperta**

Fa riferimento al Capitolo 14 del Documento programmatico. Fare di Firenze una città viva, vera, vitale, ricca di stimoli e di opportunità ne è l'elemento principe. In particolare si vuole promuovere l'attività congressistica e convegnistica nell'ottica di una grande città universitaria in grado di esercitare attrazione su un pubblico mondiale di studiosi e studenti e luogo di integrazione e conoscenza di culture. Si vuole inoltre consolidare il rapporto con i Ministeri e promuovere iniziative culturali ad ampio spettro.

Le Direzioni coinvolte sono: Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici

*Obiettivi strategici correlati al Programma*

- Valorizzare l'offerta culturale della città
- Promuovere l'accoglienza turistica

### **Struttura dei programmi**

La struttura di ciascun programma riprende lo schema stabilito dal D.P.R. 3 Agosto 1998, n. 326.

Ogni scheda programmatica risulta pertanto così composta

- Descrizione del programma, in cui vengono richiamati gli indirizzi politici in coerenza con quanto stabilito nel Documento programmatico del Sindaco;
- Direzioni coinvolte, in cui vengono richiamate tutte le Direzioni che partecipano alla realizzazione del programma
- Obiettivi strategici, in cui si elencano gli obiettivi strategici identificati per il triennio 2013-2015
- le finalità da conseguire, in cui, per ogni obiettivo strategico e per ogni intervento rilevante per l'attuazione del programma, si descrivono le principali azioni/progetti da intraprendere
- le risorse umane da impiegare si riferiscono alle unità di personale di ciascuna Direzione impiegate nell'attuazione del programma. Le risorse umane vengono riepilogate per categoria;
- gli incarichi esterni: per ciascuna Direzione vengono elencati gli incarichi professionali esterni ritenuti necessari per il raggiungimento degli obiettivi indicati nei singoli programmi, esclusi quelli relativi ai lavori pubblici;
- l'eventuale coerenza con il/i piano/i regionale/i di settore del programma viene segnalata citando gli estremi della normativa di riferimento;
- per gli investimenti si rinvia a quelli elencati nel piano triennale delle opere pubbliche e riportati in ciascun programma
- per le risorse strumentali impiegate si fa riferimento a quelle elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

Per quanto riguarda l'entrata, vengono riepilogate le risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma, suddivise in entrate specifiche, proventi dai servizi e quote di risorse generali, per i tre anni di riferimento della Relazione previsionale e programmatica.

Per quanto riguarda la spesa, viene indicata l'entità e l'incidenza percentuale della previsione con riferimento alla spesa corrente e a quella di investimento, per i tre anni di riferimento della Relazione previsionale e programmatica, a cui si aggiunge, per il solo anno in corso, una rappresentazione della spesa corrente suddivisa per interventi quali, ad esempio, personale, acquisto di beni, fornitura di servizi e distinguendola tra spesa consolidata e di sviluppo.

## 2.2 PROGRAMMA A L'idea di una città e del suo ruolo

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il programma riguarda quelle attività e iniziative mirate ad aumentare l'attenzione per le diverse componenti della realtà cittadina, e le pratiche di ascolto diretto dei cittadini, così come ogni intervento a favore di una reale parità di genere e contro ogni discriminazione. Implica una ricerca continua di un alto livello di partecipazione da perseguirsi, trasversalmente, come obiettivo aggiunto a qualunque azione amministrativa.

Le principali aree di azione sono le seguenti:

#### *Coinvolgere e ascoltare i cittadini*

Promuovere sistemi di partecipazione attiva dei cittadini alla gestione della "cosa pubblica", sia chiedendo un impegno a tutte le parti politiche ad "aprirsi" alla città e ascoltare i suoi bisogni e le sue proposte, sia attivando nuovi strumenti di coinvolgimento dei cittadini nei processi decisionali.

In un'ottica di miglioramento degli strumenti di coinvolgimento e di implementazione delle occasioni di ascolto dei bisogni e delle proposte dei cittadini, si tratta di consolidare e perfezionare, all'interno dell'Ente, le funzioni di raccordo tra l'organo di direzione politica, il collegio dei Direttori di area e la struttura amministrativa del Comune, definendo e potenziando la "cerniera istituzionale" necessaria a garantire virtuosamente un processo dinamico di definizione, monitoraggio ed attuazione degli obiettivi strategici dell'azione politica amministrativa del Comune, mediante un sempre più diretto e lineare dialogo operativo tra la "politica" e l'"amministrazione".

#### *Rilanciare la città nel contesto nazionale e internazionale*

Continuando il percorso virtuoso avviato con Palazzo Vecchio, l'intento è quello da un lato di valorizzare e incrementare la fruizione del patrimonio artistico e architettonico disponibile, in particolare con il recupero di nuovi spazi in Palazzo Vecchio da destinare alle attività museali e con la messa in sicurezza e riapertura del Forte Belvedere e, dall'altro, di realizzare nuove infrastrutture a sostegno del rilancio culturale della città, come il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze. Sono altresì da richiamare gli interventi di rilevanza urbana, quali quelli in corso sul complesso di S.M.Novella che, a partire dal completamento della Piazza, attraverso la riapertura e la valorizzazione dei chioschi monumentali (compreso il nuovo ingresso al Museo) e la realizzazione del nuovo ufficio di accoglienza turistica per la promozione della città, fino al restauro dei fronti della scuola dei Marescialli su piazza Stazione, sono finalizzati alla migliore leggibilità culturale di un percorso cittadino, percorso che da quest'ultima accoglie e conduce il visitatore fino all'istituendo Museo del Novecento. Sarà necessario inoltre continuare l'attività intrapresa per rilanciare il ruolo di Firenze come città internazionale aperta e attiva nel contesto globale, per cui ben vengano i rapporti internazionali volti alla cooperazione oltre che allo sviluppo delle opportunità offerte dalla città, in ragione sia delle qualità artistiche che delle realtà economiche, e diretti a promuovere il ruolo internazionale di Firenze anche sui temi della ricerca e dell'innovazione. Intensificazione del ruolo europeo della città di Firenze, attraverso la partecipazione attiva a reti e partenariati internazionali. Sempre più le città dovranno essere al centro delle politiche europee quale livello di governo più vicino alle popolazioni per la più facile soluzione dei problemi e il superamento sfide future.

#### *Pari opportunità per tutti*

Sostenere politiche di pari opportunità significa lavorare per superare le discriminazioni razziali, sessuali, generazionali; significa lavorare per il superamento del divario digitale,

per una legalità che non sia solo un concetto astratto e finalizzato all'ordine pubblico.

*Firenze: una città sicura perché libera*

Una città è più sicura se viva, piena di attività e di gente che - nel rispetto della residenza - ne frequenta i luoghi, ne invade le strade, ne illumina il futuro.

La cultura della paura, dominante nella vita sociale non solo italiana degli ultimi decenni, ha prodotto un forte e radicato senso di insicurezza in molti di noi.

L'idea è quella di una città libera di appartenere, libera di vivere, libera di includere, libera di offrire chance. Una città la cui cittadinanza sia innanzitutto presidio sociale: la cultura della prevenzione sociale costituisce un'azione trasversale che richiede l'impegno e il coordinamento di diversi settori dell'Ente.

Fa riferimento ai capitoli 2 e 3 del Documento programmatico.

**Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma**

Ufficio di Gabinetto; Servizi Demografici; Direzione del Consiglio Comunale; Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Patrimonio Immobiliare; Urbanistica; Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Corpo Polizia Municipale; Area Sviluppo Urbano

**OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015**

- ✓ Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini
- ✓ Valorizzare il Calcio Storico
- ✓ Valorizzare Palazzo Vecchio e i musei civici
- ✓ Rilanciare Forte Belvedere
- ✓ Il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze
- ✓ Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune

**FINALITÀ DA CONSEGUIRE**

**OBIETTIVI STRATEGICI**

**Strutture di coordinamento**

**Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini**

*Attenzione all'ascolto dei cittadini con nuovi canali di comunicazione*

Revisione della rete civica e licenze "creative commons".  
Web 2.0. – potenziamento profili Facebook e Twitter del Comune di Firenze, anche attraverso connessioni con la Rete Civica e con i soggetti che elaborano contenuti di interesse pubblico.  
Integrazione dei progetti virtuali di fruizione artistico culturale e di eventi, inclusi i nuovi contenuti per il circuito Firenze Card e per i sistemi integrati di comunicazione, da wi-fi al digital signage.  
Comunicazione sulla tramvia e sulle opere compensative derivanti dagli accordi con RFI/TAV.  
Comunicazione di pubblica utilità sull'evento Mondiali di ciclismo 2013.  
Sviluppo di nuove forme di partecipazione orientate al mondo Wiki, ad esempio basate su apps per dispositivi mobili, open data o su strumenti di partecipazione web2.0.

Ufficio di Gabinetto



<p><i>Promuovere la partecipazione dei cittadini</i></p> <p>Progetto 100 luoghi.          Prosecuzione del processo di partecipazione attiva dei cittadini per la pianificazione della città.          Potenziamento dell'interazione con l'impiego degli strumenti web (sito 2.0, integrazione con i social network) e creazione dei presupposti per continuare la partecipazione tramite forum di discussioni on line.</p>	<p>Ufficio di Gabinetto</p>
<p>Prosecuzione del monitoraggio strategico e produzione della reportistica del progetto, anche attraverso un applicativo web, per la consultazione del database contenente le informazioni e i dati relativi ai "100 luoghi".          La focalizzazione di 100 punti di attenzione sul territorio comunale fornisce, da un lato, una "visione" effettiva dell'operato del Comune, dall'altro un utile ed ulteriore strumento sia di trasparenza e confronto con i cittadini (nel "luogo" l'intervento dell'Amministrazione diventa tangibile e visibile al cittadino ed esso stesso diventa terreno di dibattito e confronto con l'Ente), sia di misurazione degli obiettivi delle singole Direzioni.          Utilizzo dei contenuti informativi, della metodologia di monitoraggio e della reportistica su singoli progetti legati ai 100 luoghi (Progetto "Grandi Cascine")</p>	<p>Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità</p>
<p><i>La partecipazione dei cittadini al governo del territorio</i></p> <p>Realizzare percorsi di ascolto e di partecipazione dei cittadini fin dalle prime fasi di modifica o nuova progettazione degli strumenti di pianificazione, che si aggiungono a quelli legislativamente previsti. Specializzare sezioni dei canali informatici comunali dedicandoli alla informazione specialistica ma semplice, ed alla interazione con i cittadini ed i professionisti interessati.</p>	<p>Direzione Urbanistica</p>
<p><b>Valorizzare il Calcio Storico</b></p>	
<p>Aumentare la visibilità mediatica del Calcio Storico quale tradizione della città di Firenze attraverso la collaborazione con network e giornali sia nazionali che stranieri.          Migliorare il patrimonio storico e culturale dei costumi rinascimentali dei figuranti che compongono il Corteo della Repubblica Fiorentina.          Creare e depositare un nuovo "brand" Calcio Storico e depositare i simboli dei 4 colori per sviluppare l'attività di merchandising.</p>	<p>Ufficio di Gabinetto</p>
<p><b>Valorizzare Palazzo Vecchio e i musei civici</b></p>	
<p><i>Aumentare gli spazi destinati a museo</i></p> <p>Al fine di garantire un sempre maggior livello di fruibilità del Museo di Palazzo Vecchio si prevede l'estensione degli spazi dedicati alla funzione museale attraverso lo spostamento degli uffici amministrativi con l'obiettivo di estenderne il percorso di visita. La</p>	<p>Servizi Tecnici</p>

<p>visione fondamentale sottesa a tutte le previsioni del Piano Unitario di Valorizzazione è quella di offrire un inedito itinerario di lettura delle architetture storiche e del suo contenuto artistico, nella convinzione che la straordinaria stratificazione storica che le contraddistingue e la ininterrotta, indiscutibile simbiosi tra la fabbrica e le vicende comunitarie possa raccontare la storia della città dall'interno del suo monumento iconico. Il visitatore potrà così entrare nelle vestigia del teatro di Florentia e attraverso gli edifici medioevali costruiti sulle murature romane giungere all'origine del palazzo pubblico, percepirne gli ampliamenti rinascimentali e successivi determinati dallo sviluppo dell'apparato di potere cittadino, fino a raggiungere la veduta della città contemporanea offerta dalla recente riapertura della torre di Arnolfo.</p> <p>Gli interventi si inseriscono pertanto nelle previsioni del Piano Unitario di Valorizzazione e ne perseguono la migliore attuazione attraverso vari contesti quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il completamento dei lavori e l'apertura del bookshop;</li> <li>- la trasformazione funzionale di alcuni spazi ubicati al piano terreno del Nucleo Arnolfiano e prospicienti il Cortile della Dogana per impiantare un locale degustazione caffetteria destinato a punto di ristoro e riposo per i fruitori del museo di Palazzo Vecchio;</li> <li>- il prosieguo della campagna di scavo archeologico del foyer del teatro romano, funzionale a realizzare il nuovo ingresso del percorso museale;</li> <li>- il completamento del restauro degli apparati pittorici che ornano il loggiato del Cortile di Michelozzo;</li> <li>- l'allestimento di un primo arazzo nel Salone dei Dugento;</li> <li>- il completamento dei lavori all'ingresso della collezione Loeser e Sala Marzocco.</li> </ul>	
<p><i>Rafforzare la vocazione museale di Palazzo Vecchio.</i></p> <p>Definire il progetto museologico di Palazzo Vecchio con l'obbiettivo primario di valorizzare il patrimonio culturale dell'Amministrazione Comunale attraverso l'ampliamento dello spazio di visita al pubblico. Dopo l'allestimento al piano terreno del progetto "Tracce" nel 2012, sarà reso accessibile lo studiolo di Francesco I che fino ad ora era visitabile solo con visita guidata. Nel corso del 2013 prosegue la valorizzazione di Palazzo Vecchio sopra descritta, con la realizzazione e apertura di un bookshop mediante affidamento in gestione al Mus.e. Sarà inoltre predisposta gara per la concessione degli spazi al piano terreno per la realizzazione di una caffetteria.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p><i>Aumentare e ottimizzare la fruizione dei Musei Civici</i></p> <p>Mantenere l'estensione dell'orario di apertura, con particolare riguardo alla fascia oraria notturna e festiva di Palazzo Vecchio. L'aumento della fruibilità dei musei civici fiorentini viene perseguito anche attraverso l'utilizzo della Firenze Card. Sono inoltre previste azioni tese alla promozione di mostre internazionali che valorizzino le realtà museali cittadine per una diffusione anche in ambito internazionale.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>

<p><i>Museo del '900</i></p> <p>Nell'ambito della valorizzazione dei beni architettonici (ex Leopoldine) e dell'ampliamento dell'offerta culturale della città, da tempo è allo studio l'apertura del Museo del '900. Nel corso del 2013, d'intesa con i Servizi Tecnici, la Direzione gestisce il tavolo tecnico con l'Ente Cassa di Risparmio per l'allestimento e il crono programma delle attività finalizzate all'apertura.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p> <p>Servizi Tecnici</p>
<p><b>Rilanciare Forte Belvedere</b></p>	
<p><i>Realizzazione interventi strutturali al fine della riapertura</i></p> <p>Coordinamento degli interventi di recupero funzionale degli ambienti della Palazzina e delle azioni avviate dall'Amministrazione per la riapertura del complesso con l'allestimento della mostra d'arte contemporanea ed il trasferimento della Fondazione "Tempo Reale" in alcuni ambienti della stessa.</p>	<p>Servizi Tecnici</p>
<p><i>Acquisizione del bene</i></p> <p>Monitoraggio delle procedure finalizzate al passaggio di proprietà al Comune di Firenze, con particolare riferimento all'attivazione del tavolo tecnico operativo regionale, competente ad esperire il procedimento di valutazione preliminare della suscettività del complesso immobiliare a rientrare nelle procedure previste dal federalismo demaniale.</p> <p>La suddetta acquisizione in proprietà comporta la conseguente eliminazione del canone di concessione attualmente corrisposto all'Agenzia del Demanio.</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>
<p><i>Riapertura al pubblico e valorizzazione del bene</i></p> <p>Il completamento delle opere di messa in sicurezza consentirà la riapertura del Forte Belvedere alla città nel rispetto della normativa di sicurezza attiva e passiva prevista dall'apposito piano.</p> <p>Sono previste attività di promozione come la realizzazione di un volume dedicato al Forte Belvedere che propone la riedizione degli scritti di Piero Bargellini. In programma una mostra internazionale per il rilancio al pubblico della struttura che dovrà diventare un polo attrattivo della contemporaneità anche mediante realtà come Tempo Reale - Centro di produzione e didattica musicale - che lì avrà sede.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p><b>Il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze</b></p>	
<p><i>Prosecuzione dei lavori per il completamento dell'opera</i></p> <p>Completamento Il stralcio I lotto lavori che prevedono la realizzazione di parte della scenotecnica della sala grande, delle sale prova e degli uffici della fondazione. Gli interventi concordati con la Fondazione consentiranno il trasferimento della stessa nel nuovo teatro liberando la struttura attuale.</p> <p>Ricerca del finanziamento per la realizzazione degli interventi a completamento e successiva prosecuzione dei lavori.</p>	<p>Area Sviluppo Urbano</p>

<i>Completamento area urbana</i>	
Realizzazione della piazza/giardino, sistemazione dei parcheggi esterni.	Area Sviluppo Urbano
<b>Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune</b>	
<i>Riforma dello Statuto omogenea ai principi costituzionali di autonomia e alla legislazione vigente</i>	
Ridefinire i principi che disegnano l'azione e i profili istituzionali del Comune coerenti con la nuova idea di città conformandoli alla legislazione oggi vigente ed elaborare i conseguenti emendamenti al testo statutario.	Direzione Consiglio Comunale
<i>Riforma e semplificazione del quadro normativo comunale</i>	
Attuazione del processo di semplificazione dei Regolamenti comunali a seguito della deliberazione n. 2012/C/00070 approvata dal Consiglio Comunale nella seduta del 20.12.2012.	Direzione Consiglio Comunale

<b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b>	
<b>Direzione Servizi Demografici - Servizio Quartieri</b>	
<i>Attività di supporto ai Consigli di Quartiere</i>	
<p>Avvio dello studio per l'adeguamento del Regolamento dei Consigli di Quartiere alle modifiche legislative, nell'ottica di un nuovo ruolo dei Quartieri all'interno della città.</p> <p>Rafforzamento del coordinamento delle attività istituzionali decentrate.</p> <p>Organizzazione sul territorio di iniziative di partecipazione.</p> <p>Omogeneizzazione delle procedure di raccordo tra i Consigli di Quartiere e le Direzioni Centrali.</p>	
<b>Direzione del Consiglio Comunale</b>	
<i>Miglioramento della conoscibilità dell'attività consiliare</i>	
<p>Rendere più semplice e maggiormente comprensibile ai cittadini l'attività consiliare anche consentendo, attraverso "open data", l'utilizzo dei dati disponibili sul complesso dell'attività del Consiglio.</p>	
<i>Sviluppare un nuovo tipo di supporto alla Presidenza del Consiglio</i>	
<p>Attività di supporto alla Presidenza, anche in relazione al ruolo del Consiglio quale custode della memoria della Città, e alle iniziative istituzionali ad esso connesse; attività di approfondimento in ordine alle innovazioni normative in materia di enti locali nonché su temi affrontati dagli organismi nazionali (ANCI) di cui il Presidente del Consiglio Comunale è componente.</p>	
<i>Monitoraggio atti di indirizzo e attività controllo del Consiglio</i>	
<p>Verifica dell'attuazione degli atti di indirizzo approvati dal Consiglio comunale e attività di monitoraggio.</p>	

<p><i>Avvio della revisione del regolamento del Consiglio Comunale</i></p> <p>Parallelamente all'azione di riforma dello Statuto e di semplificazione del quadro normativo comunale, saranno predisposte ipotesi di emendamenti al vigente Regolamento del Consiglio sulla base dell'attività di riflessione svolta attraverso le competenti Commissioni consiliari.</p>
<p><i>Costituzione del Consiglio degli stranieri</i></p> <p>Le previsioni statutarie e regolamentari prevedono la ricostituzione del Consiglio degli stranieri. Le iniziative su questo tema richiederanno un adeguamento della disciplina comunale, risalente al 2003, in connessione ai contenuti attuali in tema di integrazione e cittadinanza</p>
<p><b>Ufficio di Gabinetto</b></p>
<p><i>Gestione dell'attività istituzionale</i></p> <p>Rappresentanza istituzionale e cerimoniale.          Nomine e designazioni nelle società e negli altri enti partecipati dal Comune. Esame delle esigenze di adeguamento della normativa regolamentare interna dell'ente alle modifiche legislative (es. d.lgs. 39/2013 su incompatibilità e inconfiribilità).          Concessione patrocini.          Valorizzazione del Palagio di Parte Guelfa.</p>
<p><i>Implementazione dei sistemi di comunicazione interna ed esterna</i></p> <p>Sviluppo rete civica e siti tematici.          Coordinamento comunicazione interna.</p>
<p><i>Sviluppo e rafforzamento del ruolo internazionale della città di Firenze</i></p> <p>Sviluppo e consolidamento dei rapporti con città estere, in particolare con le città gemelle. Organizzazione di workshop per paesi emergenti; intensificazione dei rapporti con città e province, in particolare della Cina, del Giappone, della Turchia, dell'India, dell'Iraq.          Sviluppo iniziative di cooperazione internazionale e decentrata nell'ambito di programmi dell'Unione Europea, del Ministero degli Affari Esteri e delle Organizzazioni delle Nazioni Unite. Attivazione partenariati con ONG ed associazioni per iniziative di cooperazione allo sviluppo.          Rapporti con città europee focalizzati sulla centralità della cultura.          Promozione di una cultura di pace.</p>
<p><i>Promozione di azioni di Fund Raising</i></p> <p>Partecipazione a bandi europei, nazionali e regionali.</p>
<p><b>Corpo Polizia Municipale</b></p>
<p><i>Individuazione e coordinamento delle politiche di sicurezza</i></p> <p>La riorganizzazione dell'Ente che ha fatto confluire all'interno della direzione Polizia Municipale il servizio "città sicura", recuperandone la allocazione più rispondente alla doverosa sinergia tra analisi delle esigenze e presidio del territorio, costituisce il primo passo verso una rivitalizzazione di un'accezione moderna delle politiche di sicurezza dei governi cittadini. Si mira ad accentuare i rapporti tra uffici comunali nella piena</p>

comprensione che le scelte di mobilità, di arredo urbano, urbanistiche o di pianificazione commerciale necessariamente impattano anche sulle esigenze di sicurezza dei cittadini *lato sensu* intese. In relazione allo specifico della polizia municipale, oltre alla partecipazione costante a tavoli di coordinamento, in particolare in occasione di grandi eventi, va ricordata l'unità di sicurezza stradale che ne fa il centro propulsore delle iniziative e delle verifiche in tale ambito (Progetto David). Individuazione delle politiche di sicurezza e coordinamento/indirizzo di quanto alle stesse riconducibile.

La riorganizzazione del Corpo è interamente funzionale ad una diversa impostazione delle politiche di sicurezza, come esemplificativamente indicato dalla creazione di un'area che ne richiama anche nell'intitolazione la relativa dicitura.

L'informatica deve supportare tale cambiamento, sviluppando le originarie potenzialità di modelli ormai desueti perché di fatto non rispondenti ad effettiva rete di relazione nell'Ente (esempio, OPC 4 e Vigile a casa), verso nuovi sistemi di condivisione nell'interesse della corretta pianificazione di iniziative, occupazioni suolo pubblico, cantieri, ecc. (esempio city work).

Ricerca di sponsorizzazioni e partecipazione a bandi di finanziamento per progetti regionali, nazionali e europei anche in associazione con organizzazioni presenti sul territorio.

#### *Pianificazione delle emergenze*

Per l'anno 2013, l'ufficio di Protezione Civile propone la ripresa delle attività utili alla razionalizzazione degli strumenti operativi in essere in collaborazione con le Direzioni e gli Enti interessati.

Aggiornamento del piano comunale di emergenza e del piano neve ghiaccio, approvati dalla Giunta Comunale nel 2011 e verifica del territorio per aggiornamento delle criticità sui torrenti Mugnone, Terzolle ed Ema; attività necessaria per la pianificazione del rischio idraulico del reticolo minore.

Affinamento delle attività di collaborazione con le Associazioni di Volontariato di Protezione Civile finalizzate alla informazione/formazione nelle specifiche attività.

Se ne ricorda inoltre, nell'ottica della comprensione della nevralgicità del ruolo, la costante e continua presenza, con l'importante attività di coordinamento che le è propria, non solo in occasione delle varie criticità meteo, ma soprattutto in occasione degli eventi che, sempre più numerosi in ragione della politica di "vitalizzazione" della città, fanno confluire a Firenze flussi di utenza di gran lunga superiori al già corposo normale flusso turistico correlato all'attrattività della città.

#### **Direzione Servizi Tecnici**

*Valorizzare l'accoglienza turistico-culturale tra il museo di S.M.Novella e il nuovo Museo del Novecento*

Aumentare la fruizione culturale della città attraverso i chiostri del Convento al fine di garantire un maggior livello di leggibilità del patrimonio storico cittadino da parte dei visitatori che ogni giorno raggiungono la città e partendo dal riordino architettonico e funzionale dell'ufficio turistico di P.zza Stazione si intende costituire un vero e proprio itinerario di accoglienza culturale che da questo, attraverso i chiostri monumentali del Convento di Santa Maria Novella e la piazza che guarda la facciata di Leon Battista Alberti, introduca alla fruizione culturale della città nel suo istituendo Museo del Novecento.

## Risorse umane da impiegare

### Area sviluppo urbano

1 Direttore/Coordinatore al 33%, 1 PO cat. D, 1 C al 50%

### Consiglio Comunale

1 Direttore; 1 D3 PO; 10 D1 di cui 1 PO; 27 C; 10 B3; 6 B1; 2 A3

### Cultura, Turismo e Sport

1 Direttore al 30%; 5 D3 di cui 1 PO; 5 D1 di cui 1 PO al 80% e 1 D1 al 50%; 4 C di cui 1 al 50%; 2 B3; 14 B1; 4 A

### Patrimonio Immobiliare

1 Dirigente al 20%, n. 2 D3 PO al 33%, 2 D1 di cui 1 al 50% e 1 al 20%, 1 C1 al 50%

### Polizia Municipale

1 Direttrice al 20%; 1 Dirigente al 10%

Città Sicura: 2D; 3 C; 1B, 1 dirigente fino al 28/5/2013

Protezione Civile: 4D di cui 2 a 80% e 2 a 50%; 10 C di cui 9 a 70% e 1 a 50%; 5B di cui 2 a 90% e 3 a 70%; 1° a 90%

### Servizi Demografici

1 Dirigente; 1 D6; 2 D5; 1 D4; 1 D3; 9 D1; 7 C; 9 B3; 7 B1; 15 A1

### Servizi Tecnici

1 Dirigente; 1 PO funzionario tecnico; 1 istruttore direttivo D1 tecnici; 1 istruttore direttivo D1 amministrativo; 3 istruttori C tecnici; 2 istruttori C amministrativi; 3 operatori e addetti B3 tecnici; 1 addetto B3 amministrativo; 1 esecutore polivalente B1

### Ufficio di Gabinetto

4 Dirigenti, 3 PO, 10 D3, 44 D1, 35 C, 14 B3, 12 B1, 3 A1

### Urbanistica

3 Dirigenti; 7 D3 di cui 4 PO; 12 D1 di cui 1 PO; 6 C; 2 B3; 1 B1

## Incarichi esterni

### Ufficio di Gabinetto

Auditor per certificazione rendicontazione finale del progetto "Formazione di alto livello per la salvaguardia e la valorizzazione del patrimonio culturale tangibile e intangibile iracheno", cofinanziato dal Ministero degli Affari Esteri.

### Area sviluppo urbano

Vari incarichi legati ai grandi progetti di area su tematiche specifiche

### Cultura, turismo e sport

Museo del Novecento - Incarichi professionali esterni per il supporto scientifico nell'ambito dell'attività di valorizzazione del Museo del '900 di prossima apertura

Museo del Novecento – Incarico professionale esterno per il reperimento materiale iconografico e coordinamento tecnico delle attività inerenti alla valorizzazione del Museo del '900 di prossima apertura

## Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

## Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	A	110407	Acquisti arredi biglietteria e spazi accoglienza musei comunali Palazzo Vecchio			50.000,00				50.000,00	3	2013	n
05	01	A	130108	Allestimento bookshop in Palazzo Vecchio - trasferimento di capitale all'assoc.MUS.E per sua realizzazione (collegato cap.30310) quota 2013					20.700,00		20.700,00	00	2013	n
05	01	A	100501	Palazzo Vecchio- Restauro pittorico cortile di Michelozzo - Apparati pittorici portale di collegamento col cortile della Dogana (contributo da soc.Kuipo Co.LTD) (per incentivo e polizza cod.op. 130009)	78.117,42						78.117,42	23	2013	o
05	01	A	130008	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano - Lotto 1 proseguimento scavo archeologico (contributo da soc.Kuipo Co.LTD) (vedi c.o. 130009 inc.e polizza)	78.290,76						78.290,76	23	2013	o
05	01	A	130009	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano e cortile Michelozzo (contributo da soc.Kuipo Co.LTD) polizza progettista e incentivo progettazione relativo ai cod.op. 130008 - 100501)	3.591,82						3.591,82	8	2013	o
05	01	A	110186	Palazzo Vecchio - Opere di attuazione del piano unitario:Foyer del Teatro Romano	465.000,00			30.000,00			495.000,00	3	2013	o
05	01	A	080184	Palazzo Vecchio - Restauro ciclo pittorico Sala degli Elementi - I lotto (sponsorizzazioni)	333.000,00			12.000,00			345.000,00	8	2013	o
05	01	A	130145	Percorso museale Palazzo Vecchio - Riallestimento arazzi nel salone del 200 - Lotto 1 - Intervento di musealizzazione del primo Arazzo (sponsorizzazioni) (vedi cod.op. 120522)	28.769,34						28.769,34	8	2013	o
05	01	A	120523	Percorso museale Palazzo Vecchio - Riallestimento arazzi nel salone del 200 - Lotto 2 - Intervento di musealizzazione II Arazzo e I Arazzo a regime (sponsorizzazioni)	100.000,00						100.000,00	8	2013	o
05	01	A	120522	Percorso museale Palazzo Vecchio . Riallestimento arazzi nel salone del 200 - Lotto 1 - Intervento di musealizzazione del primo Arazzo (Imp.12/8605) (finanziato con sponsorizzazioni) (vedi cod.op. 130145)	100.000,00						100.000,00	66	2013	o
07	01	A	120448	Ex Scuderie delle Cascine - corpo centrale - centro visite del Parco (contributo regionale PRSE PAR FAS ) vedi cod.op. 120449 - 120381			26.862,00	33.138,00			60.000,00	6	2013	o



Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
07	01	A	120449	Ex Scuderie delle Cascine - corpo centrale - centro visite del Parco (contributo regionale PRSE PAR FAS ) vedi cod.op. 120448 - 120381	149.573,17		68.587,44	21.839,39			240.000,00	6	2013	o
08	02	A	110448	Messa in sicurezza impianti di illuminazione pubblica (anno 2013)	400.000,00						400.000,00	14	2013	o
05	01	A	130163	Museo Santa Maria Novella - restauro pala robbiana (sponsorizzazioni)	15.500,00						15.500,00	8	2013	o
05	02	A	120533	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - II stralcio funzionale - 1° lotto (quota a carico Comune di Firenze) (vedi cod.op. 120532-120534-120355)	10.000.000,00						10.000.000,00	14	2013	o
05	02	A	120532	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - II stralcio funzionale - 1° lotto (quota Regione Toscana fondi Fas) (vedi cod.op. 120533-120534-10535)	20.500.000,00			500.000,00			21.000.000,00	6	2013	o
05	02	A	120534	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - II stralcio funzionale - 1° lotto (quota Stato ) (vedi cod.op. 120532-120533-120535)	10.000.000,00						10.000.000,00	5	2013	o
05	02	A	130135	Realizzazione nuovo teatro dell'opera di Firenze - Acconto di garanzia per acquisto terreno (trasferimento da RFI)	16.940.000,00						16.940.000,00	8	2013	n
08	02	A	130115	Realizzazione nuova illuminazione Cascine (q.p. a carico del Comune)	250.000,00						250.000,00	2	2013	o
08	02	A	130116	Realizzazione nuova illuminazione Cascine (q.p. a carico Fondazione Ente Cassa)	816.000,00		80.000,00				896.000,00	8	2013	o
05	01	A	110406	Restauri opere d'arte nei musei comunali	45.000,00						45.000,00	3	2013	o
05	01	A	110680	Restauro statue dei musei comunali (da finanziare con sponsorizzazioni) (imp.11/4996-97)	37.000,00						37.000,00	66	2013	o
08	02	A	120436	Riqualificazione impianto di illuminazione piazza san Giovanni e piazza Duomo corrispettivo incentivo progettazione (da finanziare con contributo della Camera di Commercio)	6.000,00						6.000,00	9	2013	n
07	01	A	120381	Uffici turistici: interventi di riordino architettonico (ex scuderie delle Cascine) (contributi regionali PRSE PAR FAS ) vedi cod.op. 120448 - 120449	146.796,50		143.203,50	10.000,00			300.000,00	6	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servizi onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
07	01	A	130021	Uffici turistici: interventi di riordino architettonico (infopoint turismo piazza Stazione) (contributi regionali PRSE PAR FAS )	300.000,00						300.000,00	6	2013	o
05	01	A	120227	Acquisti opere per musei comunali			50.000,00				50.000,00	14	2014	n
05	01	A	120230	Allestimenti per Musei comunali, Biblioteche e Archivi	140.000,00						140.000,00	14	2014	o
05	01	A	130109	Allestimento bookshop in Palazzo Vecchio - trasferimento di capitale all'assoc.MUS.E per sua realizzazione (collegato cap.30310) quota 2014					41.400,00		41.400,00	00	2014	n
05	01	A	130023	Ex Leopoldine S. Maria Novella - recupero locali via Palazzuolo (sponsorizzazioni)	2.500.000,00						2.500.000,00	8	2014	o
08	02	A	120189	Messa in sicurezza impianti di illuminazione pubblica (anno 2014)	300.000,00						300.000,00	14	2014	o
05	01	A	120004	Museo Stibbert - completamento Scuderie piano primo (sponsorizzazioni)	1.200.000,00						1.200.000,00	8	2014	o
05	01	A	130018	Palazzo Vecchio- Restauro pittorico cortile di Michelozzo - 3°lotto (contributo da soc.Kuipo Co.LTD)	80.000,00						80.000,00	23	2014	o
05	01	A	130192	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano (quota parte) (contributo da soc.Kuipo Co.LTD)	80.000,00						80.000,00	23	2014	o
05	01	A	120524	Percorso museale Palazzo Vecchio . Riallestimento arazzi nel salone del 200 - Lotto 3- Intervento di musealizzazione del III Arazzo e messa a regime dei 3 Arazzi (sponsorizzazioni)	140.000,00						140.000,00	8	2014	o
05	02	A	120535	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - Il stralcio funzionale - 1° lotto (quota Stato ) (vedi cod.op. 120532-120533-120534)	5.000.000,00						5.000.000,00	5	2014	o
05	01	A	120228	Restauri opere d'arte nei musei comunali	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
05	01	A	130164	Allestimenti per Musei comunali, Biblioteche e Archivi	140.000,00						140.000,00	14	2015	o
05	01	A	130110	Allestimento bookshop in Palazzo Vecchio - trasferimento di capitale all'assoc.MUS.E per sua realizzazione (collegato cap.30310) quota 2015					42.062,40		42.062,40	00	2015	n

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	A	130193	Palazzo Vecchio- Restauro pittorico cortile di Michelozzo - 3°lotto (contributo da soc.Kuipo Co.LTD)	80.000,00						80.000,00	23	2015	o
05	01	A	130010	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano (quota parte) (contributo da soc.Kuipo Co.LTD)	80.000,00						80.000,00	23	2015	o
05	01	A	120480	Museo Stibbert - Restauro della facciata delle Scuderie prospiciente il Parco	50.000,00						50.000,00	4	2015	o

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA A - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato	10.194.589,88	5.004.589,88	4.589,88	
Regione	22.597.476,58	10.000,00	10.000,00	
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti	899.591,82			
Altre Entrate	812.300,00	499.000,00	471.362,40	
TOTALE (A)	34.503.958,28	5.513.589,88	485.952,28	
Proventi dei servizi	7.277.700,00	6.901.400,00	6.902.062,00	
TOTALE (B)	7.277.700,00	6.901.400,00	6.902.062,00	
Quote di risorse generali	39.309.446,54	15.542.772,18	11.309.410,18	
TOTALE (C)	39.309.446,54	15.542.772,18	11.309.410,18	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>81.091.104,82</b>	<b>27.957.762,06</b>	<b>18.697.424,46</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA A - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	204.589,88	14.589,88	14.589,88
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	8.090.000,00	7.400.400,00	7.373.424,40
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>8.294.589,88</b>	<b>7.414.989,88</b>	<b>7.388.014,28</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	9.029.983,04	8.779.983,04	8.779.983,04
Acquisto beni di consumo	143.728,90	128.728,90	116.728,90
Prestazioni di servizi	9.401.927,15	8.915.045,55	8.856.045,55
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	920.229,57	707.929,57	707.929,57
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	4.675,00	4.675,00	4.675,00
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>19.500.543,66</b>	<b>18.536.362,06</b>	<b>18.465.362,06</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

A

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
18.042.493,66	22,25%	1.458.050,00	1,80%	61.590.561,16	75,95%	81.091.104,82	10,60%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
18.536.362,06	66,30%	0,00		9.421.400,00	33,70%	27.957.762,06	4,10%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
18.465.362,06	98,76%	0,00		232.062,40	1,24%	18.697.424,46	3,07%

## 2.3 PROGRAMMA B La città del benessere

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Le principali aree di azione previste sono le seguenti.

*Promuovere politiche per il risparmio energetico e per il sostegno delle energie rinnovabili.*  
Due sono le linee di intervento su cui puntare per la realizzazione di una città sostenibile dal punto di vista energetico: il risparmio e l'utilizzo delle fonti rinnovabili (fotovoltaico, solare termico, geotermia a bassa entalpia, micro idroelettrico, eolico, biomasse, etc.) e di tutti i sistemi di generazione e distribuzione dell'energia e del calore ad alto rendimento (teleriscaldamento, cogenerazione e trigenerazione). Si tratta di interventi da promuovere in via prioritaria sugli immobili di proprietà comunale, nel rispetto di un patrimonio storico-ambientale unico al mondo.

A tal fine l'Amministrazione si propone:

- realizzare un piano energetico, la Green Card di Firenze, che partendo da una analisi e verifica dell'attuale piano energetico comunale, e legandosi alle previsioni di piano strutturale e del piano d'azione per l'energia sostenibile, lo aggiorni e lo traduca in un sistema di interventi a tutti i livelli;
- sostenere una politica sui rifiuti basata sulla capacità di riciclare, di raccogliere in modo differenziato, di promuovere il riuso e di eliminare i rifiuti attraverso il sistema scientificamente più avanzato: la termovalorizzazione;
- ridefinire le regole urbanistiche ed edilizie al fine di promuovere interventi di edilizia sostenibile in contesti di costruzioni di valore storico-architettonico. Pensare l'edilizia sostenibile a Firenze è infatti da un lato pensare al nuovo, ma in misura ancora maggiore è costruire le soluzioni tecnologiche e architettoniche per intervenire sul costruito, in particolare quello di pregio;
- sostenere la mobilità elettrica. Sviluppare una roadmap di interventi che veda un ruolo forte di governo da parte dell'Amministrazione, in grado di promuovere una regolazione della mobilità che incentivi quella elettrica.
- Aumentare la biodiversità delle aree verdi in ambito cittadino al fine di migliorare la qualità ambientale e conseguentemente la vivibilità.

#### *Valorizzare le aree verdi della città*

La gestione del verde pubblico dovrà essere riorganizzata in funzione della qualità e della fruibilità da parte del cittadino.

In tal senso occorre:

- Promuovere azioni che trasformino i parchi cittadini in spazi di tutti e per tutti. Devono caratterizzarsi per la funzionalità e per i servizi che offrono;
- valorizzare la rete dei parchi urbani, in particolare con il rilancio delle Cascine (Masterplan delle Cascine). In una prospettiva metropolitana, le Cascine sono il cuore di un sistema di parchi legati all'acqua, che vanno promossi e fatti conoscere in modo integrato;
- certificare i parchi e le aree verdi della città ai fini della compensazione dell'anidride carbonica, seguendo la positiva esperienza di altre città italiane; in tal senso proponiamo la realizzazione alle Cascine di un parco sulle energie rinnovabili;
- favorire la fruibilità dell'Arno a sostegno sia dello sviluppo della mobilità alternativa, sia come valorizzazione delle aree verdi.

Fa riferimento ai capitoli 4 e 5 del Documento programmatico.

<b>Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma</b>
Ambiente; Servizi Tecnici; Cultura, Turismo e Sport; Area Sviluppo Urbano, Patrimonio immobiliare, Nuove infrastrutture e mobilità

<b>OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fare di Firenze una "green city" attraverso azioni di sostenibilità ambientale</li> <li>✓ Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città</li> </ul>

<b>FINALITÀ DA CONSEGUIRE</b>	
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>Strutture di coordinamento</b>
<b>Fare di Firenze una "green city" attraverso azioni di sostenibilità ambientale</b>	
<p><i>Monitorare Il PAES - Piano d'azione per l'energia sostenibile</i></p> <p>Monitoraggio delle attività previste nel piano approvato.            Obiettivo del Piano è ridurre del 20% entro il 2020 le emissioni di CO<sub>2</sub> in atmosfera.            Nel Piano sono definite le azioni da effettuare per la riduzione delle emissioni, previa la loro descrizione, localizzazione, definizione risultati attesi, potenziale risparmio energetico, indicazioni per il monitoraggio e strategie finanziarie. Le azioni sono articolate sui temi riguardanti gli edifici pubblici e privati, i complessi industriali, i trasporti viari e la mobilità ivi compresa quella elettrica.</p>	Area Sviluppo Urbano
<p><i>Nuovo PAC 2012-15</i></p> <p>Programma di sostituzione di strumenti di lavoro a combustibile fossile con altri a motorizzazione elettrica.</p>	Ambiente
<b>Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città</b>	
<p><i>Masterplan delle Cascine</i></p> <p>Completamento del Masterplan delle Cascine.            Completamento del percorso di partecipazione e amministrativo in grado di definire gli interventi della legislatura, sia di carattere infrastrutturale, sia di attivazione funzioni nei contenitori del Parco, sia di promozione e gestione eventi, sia di individuazione di formule gestionali e attivazione di processi di coinvolgimento di partnerships pubblico-private.</p> <p>Tra gli interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modalità innovative di fruizione degli spazi aperti (es. anfiteatro)</li> <li>- completamento interventi sulla parte monumentale delle Cascine (ex scuderie delle Cascine - volume ex Fabbri e corpo centrale) ed apertura del relativo centro visite del parco; riqualificazione area antistante il centro visite.</li> <li>- Individuazione di soluzioni gestionali, produzione di contenuti e software per il centro visite del parco</li> <li>- progettazione della passerella prevista nel progetto "Grandi Cascine";</li> </ul>	Ambiente  Cultura, Turismo e Sport  Nuove infrastrutture e mobilità  Patrimonio Immobiliare



<ul style="list-style-type: none"> <li>- lavori di restauro e risistemazione aree verdi comprese quelle adiacenti alla tramvia;</li> <li>- migliorare la fruibilità delle sponde dell'Arno: miglioramento argine e Porto Granducale. Realizzazione piste ciclabili fluviali in riva sinistra;</li> <li>- definizione del nuovo sistema di mobilità sostenibile nel Parco;</li> <li>- realizzare (entro il 2015) la riqualificazione della piazza Vittorio Veneto;</li> <li>- approvazione delle varianti e realizzazione dei parcheggi di superficie a servizio del parco;</li> <li>- valorizzazione delle strutture delle ex discoteche (Meccanò e Central Park),</li> <li>- ampliamento collegamenti ciclo pedonali;</li> <li>- collegamento sovracomunale in sinistra d'Arno, con pista di Scandicci;</li> <li>- restituzione alla fruibilità dell'area dell'Argingrosso anche con bonifiche e interventi quali area di sosta per camper e ampliamento golf;</li> <li>- progetto wi-fi;</li> <li>- organizzazione eventi;</li> <li>- governance e rapporti con associazioni e soggetti interni al parco;</li> <li>- ripubblicazione del bando per l'assegnazione in concessione di valorizzazione dell'ippodromo Le Mulina</li> <li>- Attivazione delle procedure per l'ampliamento del campo da golf.</li> <li>- riqualificazione strutturale della passerella pedonale Cascine - Isolotto;</li> <li>- realizzazione del nuovo sistema integrato di Illuminazione del Parco, che unisce tecnologie di smart lighting, wi-fi e videosorveglianza attiva;</li> <li>- rifacimento delle pavimentazioni stradali della viabilità interna al Parco;</li> </ul> <p>realizzazione del sistema di Zona a Traffico Limitato con controllo telematico nel Parco delle Cascine;</p> <p>realizzazione del Ponte Bailey sul Torrente Mugnone fra il Viale del Pegaso e Via del Barco.</p>	
<p><i>Sistema dei Parchi (10 minuti a piedi..)</i></p> <p>Rilancio anche di aree verdi minori con l'obiettivo di costituire una vera e propria rete delle aree verdi, dei parchi e dei giardini fruibili dalla cittadinanza consentendone l'accesso a piedi in dieci minuti dalle abitazioni:</p> <p>realizzazione giardino ex Meccanotessile;</p> <p>realizzazione del parco di Mantignano;</p> <p>restauro e recupero alla fruizione del Giardino dell'Iris;</p> <p>realizzazione del progetto del parco del Mensola;</p> <p>realizzazione giardino Caterina de' Medici.</p> <p>Progettazione (interna) per recupero a verde pubblico fruibile di vasche di compensazione idraulica esistenti, con particolare riguardo all'area di San Lorenzo a Greve.</p> <p>Promozione della diffusione dei contenuti sul sistema dei parchi, e della partecipazione dei cittadini, mediante l'esposizione dei dati pubblici nell'area Open Data del Comune di Firenze e lo sviluppo di</p>	<p>Ambiente</p>

specifiche applicazioni per i dispositivi mobili. Rifunionalizzazione e restauro dei giardini delle piazze cittadine.	
<i>Fruibilità dell'Arno: mobilità alternativa e verde</i>  Organizzare eventi e migliorare l'utilizzo delle sponde dell'Arno, ampliando le piste ciclabili con particolare attenzione alla continuità della "Ciclopista dell'Arno"	Ambiente
<i>Invasioni botaniche</i>  Verde verticale, zone importanti della città: sponde dell'Arno, Stazione, ingressi alla città, dissuasori fioriti nel centro UNESCO	Ambiente
<i>Piano città</i>  Proposta che intende valorizzare l'ambito del Parco delle Cascine attraverso la riqualificazione di due grandi aree degradate, l'ex stazione ferroviaria Leopolda e l'ex Manifattura Tabacchi, al fine di contribuire al rilancio di città sostenibile ed accessibile cui Firenze ambisce. Fanno parte della proposta (2013/2015): - la progettazione ed attivazione interventi per la messa in sicurezza idraulica della città nell'area Cascine - la progettazione ed attivazione, sistemazione e riqualificazione urbana	Area sviluppo urbano

<b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b>
<b>Direzione Servizi Tecnici</b>
Realizzazione/ristrutturazione edifici e impianti mediante lavorazioni finalizzate al risparmio energetico e alla riduzione dell'inquinamento ambientale. Risanamento acustico plessi scolastici attuato attraverso la sostituzione degli infissi tradizionali con infissi "antirumore" e l'inserimento di controsoffitti fonoassorbenti. L'intervento si articola in 6 lotti ed interessa 26 istituti scolastici.  Metanizzazioni per il miglioramento della qualità dell'aria. In accordo con i principi del Patto dei Sindaci, l'Amministrazione ha articolato un programma di interventi per la sostituzione del combustibile gasolio con il metano, gli interventi hanno come obiettivo quello di una riduzione dei consumi, maggiori rendimenti delle caldaie ed un abbattimento delle emissioni di CO2 in atmosfera.  Installazione di fontanelli di alta qualità per la riduzione dei consumi e dell'inquinamento. I fontanelli rappresentano una scelta dell'Amministrazione – intrapresa insieme a Publiacqua- volta all'insegna della qualità perché consentono un minor utilizzo di bottiglie ed imballaggi di plastica ovvero una riduzione dello smog per il trasporto, minori costi ed inquinamento per il loro smaltimento. A ciò si aggiunge il risparmio economico da parte dei cittadini che usufruiscono gratuitamente dell'acqua dell'acquedotto. Obiettivo dell'Amministrazione è dotare di un fontanello ogni "zona della città".  Attività finalizzate alla stesura di un protocollo d'Intesa con la Provincia per la riqualificazione delle aree e degli immobili di riva sinistra d'Arno (che riguardano la società Canottieri, La Rari Nantes, l'ex Teatro Lido ed il centro anziani Il Lido), nel tratto

compreso fra il ponte Da Verrazzano e il ponte S.Niccolò
<b>Direzione Ambiente</b>
Energy Manager: diagnosi e pianificazione degli interventi, predisposizione di bandi e contratti tipici dell'efficienza energetica, razionalizzazione e uso dell'energia. Nell'ambito del regolamento urbanistico, studio delle buone pratiche e delle tecnologie impiantistiche e costruttive per il risparmio energetico negli edifici esistenti e in quelli di nuova realizzazione

<b>Risorse umane da impiegare</b>
<b>Area sviluppo urbano</b> Direttore/Coordinatore al 34%; 1 PO cat. D; 1 C al 50%
<b>Ambiente</b> n. 2 dirigenti n. 7 P.O; n. 158 (A5 - B7 – C4 – C5 – D4)
<b>Cultura, Turismo e Sport</b> 1 Direttore al 5%; 1 Dirigente al 50%; 1 D3 PO al 30%
<b>Patrimonio immobiliare</b> 1 Direttore al 10%, 1 Dirigente al 10%, 2 D1al 30%
<b>Servizi Tecnici</b> 1 PO funzionario tecnico; 2 istruttori direttivi D1 tecnici; 1 istruttore direttivo D1 amministrativo; 3 istruttori C tecnici; 1 istruttore C amministrativo; 2 operatori e addetti B3 tecnici; 1 addetto B3 amministrativo
<b>Direzione nuove infrastrutture e mobilità</b> 1 DIRETTORE al 5%, 1 DIRIGENTE AL 10%, 1 D1 al 20%, 1 D1 PO AL 20%, 1D3 PO, 2 D1AL 50%, 1 D1PO AL 20%, 1 D3PO AL 20%, 1 D3PO AL 50%, 5 C,

<b>Incarichi esterni</b>
<b>Area sviluppo urbano</b> Vari incarichi legati ai grandi progetti di area su tematiche specifiche
<b>Ambiente</b> Tecnico competente in acustica per aggiornamento Piani Rumore, Valutazioni Impatto Acustico e studi per il dimensionamento di strutture per il contenimento del rumore.

<b>Coerenza con la programmazione regionale</b>
Piano Energetico Regionale. Il Piano Energetico Comunale e il PAES sono coerenti con il livello regionale.

<b>Investimenti</b>
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

<b>Risorse strumentali da utilizzare</b>
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del

Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	120353	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (quota parte a carico del consorzio di bonifica) imp.4422/2012	4.875,00						4.875,00	66	2013	o
01	05	B	120439	Acquisto area per parcheggio di superficie, aree verde e opere connesse Ponte a Mensola	1.000.000,00						1.000.000,00	25	2013	n
01	05	B	120440	Acquisto area per Parco del Mensola 1° lotto	1.000.000,00						1.000.000,00	25	2013	n
09	06	B	130305	Acquisto e installazione giochi per riqualificazione giardino via Rocca Tedalda n.371			30.000,00				30.000,00	4	2013	n
09	06	B	100697	Acquisto impianti fotovoltaici per ricarica veicoli elettrici (contributi regionali PAC) scheda 39 decreto 950/2010 (imp.10/5952)			42.892,00				42.892,00	66	2013	n
09	06	B	120352	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (contributo della Regione) imp.4421/2012	29.250,00						29.250,00	66	2013	o
09	06	B	120351	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (quota parte a carico del Comune) (imp.11/9277/1)	4.875,00						4.875,00	66	2013	o
09	06	B	120392	Installazione di barriere antirumore delle pertinenze scolastiche (finanziamento Regione Toscana delib RT 1169/11) (imp.12/4673-4675)	743.821,30			92.500,00			836.321,30	66	2013	o
09	06	B	100353	Interventi di manutenzione straordinaria aree verdi pubbliche Q2	333.750,00						333.750,00	4	2013	o
09	06	B	130003	Interventi di mitigazione dell'inquinamento acustico a protezione degli edifici scolastici (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12)	780.000,00			83.999,86			863.999,86	6	2013	o
09	06	B	130113	Interventi di ri ripristino giardino delle Rose con finalità di sicurezza (imp.98/1118/36)	31.814,09						31.814,09	66	2013	o
09	06	B	110690	Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici: installazione barriere fonoassorbenti (contributo regionale - decreto dirigenziale n.722 del 25/2/2011) - (imp.11/7885-7886) (vedi cod.op. 111059)	71.256,88			17.008,06			88.264,94	66	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	110217	Interventi per la messa in sicurezza dei giardini più intensamente frequentati del Q3 ( E. Dalla Costa,B. Pio, Anconella)	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
09	06	B	110020	Isolotto vecchio: (asse viale Pini/Bambini ripristini e riqualificazione) 1° fase Q4	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
09	06	B	080200	Istallazione barriere antirumore Viadotto Marco polo (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12)	100.000,00			23.122,00			123.122,00	6	2013	o
09	06	B	110207	Lavori di riqualificazione P.za d'Azeglio Q1	380.000,00						380.000,00	2	2013	o
09	06	B	110205	Manutenzione alberature aree verdi Q1 riva dx e Cascine	300.000,00						300.000,00	4	2013	o
09	06	B	110209	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q1 riva sinistra d'Arno	20.000,00						20.000,00	2	2013	o
09	06	B	110214	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q3	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
09	06	B	110226	Manutenzione straordinaria aree gioco Q5	200.000,00						200.000,00	4	2013	o
09	06	B	110221	Parco Villa Vogel completamento recinzione, ripristini, arredi, illuminazione rigenerazione manto erboso Q4	140.000,00						140.000,00	4	2013	o
08	01	B	130107	Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile - Progetto Steep - piano mobilità sostenibile - interventi "Camminare a Firenze" - (contributi UE)	114.000,00			11.000,00			125.000,00	20	2013	o
09	06	B	070140	Pista in riva sinistra d'Arno dall'Argingrosso al confine comunale 1° lotto (contributo Ministeriale)	113.900,00	78.900,00		5.872,53			198.672,53	5	2013	o
09	06	B	110228	Pista in riva sinistra d'Arno dall'Argingrosso fino alla confluenza della Greve in Arno 2° lotto Q4- (contributo ministeriale )	112.300,00	50.000,00		7.700,00			170.000,00	5	2013	o
09	01	B	000801	Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge" - Riqualificazione ambientale fascia lungo la ferrovia (A8) per orti (contributo reg.le) - (imp.00/6265/8 - 6299/9 - 6297/37)	483.300,00	84.595,64		60.622,59			628.518,23	66	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	B	000800	Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge" (contributo regionale) Bonifica aree imp.00/6265/4 - 00/6299/2 - 00/6297)	583.000,00			227.000,00			810.000,00	66	2013	o
09	06	B	120109	Realizzazione giardino area ex Meccanotessile	1.575.000,00			25.000,00			1.600.000,00	2	2013	o
09	06	B	130203	Riqualificazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL torrente Mensola (contributo della regione ) (vedi cod.op. 130202-130204)	33.384,00						33.384,00	6	2013	o
09	06	B	130202	Riqualificazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL torrente Mensola (contributo della regione q.p.POR-FESR da Unione Europea) (vedi cod.op. 130203-130204)	15.366,00						15.366,00	6	2013	o
09	06	B	130204	Riqualificazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL torrente Mensola (q.p. a carico del Comune di Firenze) (vedi cod.op. 130202-130203)	13.750,00			2.500,00			16.250,00	4	2013	o
09	06	B	110224	Riqualificazione straordinaria aree verdi Q5 pubbliche e scolastiche	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
09	06	B	120289	Fornitura e posa in opera attrezzature ludiche per aree gioco pubbliche e scolastiche della città			200.000,00				200.000,00	14	2014	n
09	06	B	110206	Lavori di riqualificazione P.za Indipendenza Q1	300.000,00						300.000,00	14	2014	o
09	06	B	110203	Lavori riqualificazione impianti irrigui Q1 riva dx e Parco Cascine	180.000,00						180.000,00	14	2014	o
09	06	B	100351	Manutenzione straordinaria aree verdi scolastiche Q2	300.000,00						300.000,00	4	2014	o
09	06	B	120393	Parco di Santa Maria a Mantignano - Primo lotto	150.000,00						150.000,00	4	2014	o
09	06	B	110019	Parco di Ugnano: incremento vegetazionale ripristino arredi e viabilità quart.4	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
09	06	B	120425	Pista in riva sinistra d'Arno dall'Argingrosso al confine comunale fino al confine con Scandicci 3° lotto (trasferimenti da RFI)	191.500,00			8.500,00			200.000,00	8	2014	o
09	06	B	120288	Realizzazione arredi per la valorizzazione artistica delle aree verdi			100.000,00				100.000,00	14	2014	n

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	130076	Realizzazione cassa di espansione dei Renai - 1° lotto (trasferimento al Comune di Signa)					350.000,00		350.000,00	14	2014	n
09	06	B	110021	Ripristini giardini Q4: Giardino Coppo di Marcovaldo, Niccolò Tribolo, Giardino Ponte a Greve	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
09	06	B	110373	Ripristino pavimentazioni e aree a verde Piazza Tasso Q1	80.000,00						80.000,00	4	2014	o
09	06	B	120395	Valorizzazione di ambiente naturalistico del Viale Michelangelo in adiacenza agli impianti sportivi Assi Giglio Rosso	138.000,00	212.000,00					350.000,00	4	2014	o
09	06	B	120296	Interventi di manutenzione straordinaria alberature Q2	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
09	06	B	110377	Interventi di manutenzione straordinaria alberature Q3 e Q1 riva sinistra d'Arno	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
09	06	B	120301	Interventi di manutenzione straordinaria alberature Q4	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
09	06	B	120305	Interventi di manutenzione straordinaria alberature Q5	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
09	06	B	130025	Lavori di riqualificazione P.za d'Azeglio Q1 - secondo lotto	250.000,00						250.000,00	4	2015	o
09	06	B	120291	Manutenzione alberature aree verdi Q1 dx e Cascine	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
09	06	B	130201	Realizzazione cassa di espansione dei Renai - 1° lotto (trasferimento al Comune di Signa) q.p. vedi cod.op. 130200					150.000,00		150.000,00	4	2015	n
09	06	B	130200	Realizzazione cassa di espansione dei Renai - 1° lotto (trasferimento al Comune di Signa) q.p. vedi cod.op. 130201					100.000,00		100.000,00	14	2015	n



### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA B - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato	368.672,53			
Regione	5.006.764,59	345.904,00		
Provincia	17.500,00	17.500,00	17.500,00	
Unione Europea	261.735,00	34.690,50		
Altri indebitamenti	125.000,00			
Altre Entrate	915.500,00	925.500,00	915.500,00	
TOTALE (A)	6.695.172,12	1.323.594,50	933.000,00	
Proventi dei servizi	95.250,00	105.250,00	95.250,00	
TOTALE (B)	95.250,00	105.250,00	95.250,00	
Quote di risorse generali	7.689.431,75	9.671.088,48	8.428.075,48	
TOTALE (C)	7.689.431,75	9.671.088,48	8.428.075,48	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>14.479.853,87</b>	<b>11.099.932,98</b>	<b>9.456.325,48</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA B - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	279.235,00	52.190,50	17.500,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	1.010.750,00	1.030.750,00	1.010.750,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.289.985,00</b>	<b>1.082.940,50</b>	<b>1.028.250,00</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	5.170.084,38	5.020.084,38	5.020.084,38
Acquisto beni di consumo	219.000,00	219.000,00	219.000,00
Prestazioni di servizi	3.302.653,10	3.123.998,50	3.165.391,00
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	213.572,00	51.850,10	51.850,10
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	125.000,00	125.000,00	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>9.030.309,48</b>	<b>8.539.932,98</b>	<b>8.456.325,48</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

B

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
9.030.309,48	62,36%	0,00		5.449.544,39	37,64%	14.479.853,87	1,89%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
8.539.932,98	76,94%	0,00		2.560.000,00	23,06%	11.099.932,98	1,63%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
8.456.325,48	89,43%	0,00		1.000.000,00	10,57%	9.456.325,48	1,55%

## 2.4 PROGRAMMA C La città del fiore, non la città del cemento

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Firenze deve essere non solo capitale della cultura, ma anche del verde e della sostenibilità.

Sarà necessario per questo riuscire a valutare la propria qualità urbanistica non sulla base delle cubature, ma in ragione della presenza di un parco, di un giardino, di una piazza pubblica.

Le principali aree di azioni previste sono:

*Puntare, dopo l'approvazione del Piano strutturale, sull'adozione di un Regolamento urbanistico innovativo nell'ambito del risparmio energetico, della sostenibilità.*

Il nuovo regolamento urbanistico, in coerenza con il Piano strutturale approvato, dovrà dunque rispettare i seguenti principi:

- accelerare sul recupero nel rispetto di rigidi standard ambientali;
- valorizzare interventi di edilizia eco-compatibili (bioedilizia);
- prevedere spazi di socialità e cultura contemporanea diffusa;
- prevedere spazi per bambini e luoghi di libertà per anziani;
- mantenere le volumetrie esistenti: recupero del costruito e riqualificazione e nuova destinazione dei contenitori di pregio, in particolare per le aree di: San Firenze, Sant'Orsola, Manifattura tabacchi, Panificio militare, complessi industriali;
- valorizzare i complessi monumentali urbani;
- valorizzare il verde urbano, riproponendo il progetto "invasioni botaniche" previsto alle Murate;
- migliorare gli interventi sulle opere di urbanizzazione permettendo la riqualificazione di opere già esistenti.

*Puntare sulla mobilità come elemento fortemente integrato e complementare dell'urbanistica*, in particolare in chiave alternativa di nuove tecnologie e intermodalità, allo scopo di:

- agevolare gli interventi sulla mobilità alternativa a partire dalle piste ciclabili e dalla mobilità elettrica. Il sostegno alla ciclabilità passa attraverso il concetto di intermodalità, di sicurezza e di servizi per la sosta;
- seguendo l'esperienza positiva del centro storico e sulla base di una verifica continua degli effetti conseguiti, progettare nuove zone "30" in ogni quartiere per restituire alla vivibilità spazi che oggi sono solo strade di transito.

Fa riferimento al Capitolo 5 del Documento programmatico.

<b>Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma</b>
Nuove Infrastrutture e Mobilità; Urbanistica; Servizi Tecnici

<b>OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Attuare la politica dei "Volumi Zero"</li> <li>✓ Nuovo Palazzo di giustizia</li> <li>✓ Sviluppare la mobilità alternativa</li> </ul>

<b>FINALITÀ DA CONSEGUIRE</b>	
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>Strutture di coordinamento</b>
<b>Attuare la politica dei "Volumi Zero"</b>	
<i>Regolamento urbanistico</i>	Urbanistica
Avviare il più importante strumento di pianificazione della città sulla base dei principi stabiliti dal Piano strutturale, fornendo uno strumento che semplifichi l'attuale sistema di regole della pianificazione urbanistica.	
<i>Riqualificazione contenitori urbani</i>	Urbanistica
Promuovere la riqualificazione di contenitori urbani, comunali e non: San Firenze, Sant'Orsola, Manifattura tabacchi, Panificio militare, complessi industriali: approvazione varianti e piani di recupero; individuare nuove funzioni da attribuire alle caserme di concerto con i ministeri e avviare lo studio per un piano di fattibilità; definire l'assetto della mobilità relativo ad alcuni importanti interventi di riqualificazione.	
<i>Regolamento edilizio</i>	Urbanistica
Revisionare l'attuale regolamento nel suo complesso, dopo gli interventi di modifica già approvati, agendo in particolare negli aspetti direttamente legati alla nuova strumentazione urbanistica.	
<i>Miglioramento della qualità degli interventi urbanistici</i>	Urbanistica
Indirizzare gli interventi sulle opere di urbanizzazione, in occasione di interventi urbanistici, al miglioramento della vita collettiva. Revisione dei criteri per la realizzazione delle opere di urbanizzazione ed introduzione del principio della monetizzazione e della riqualificazione di opere di urbanizzazione già esistenti.	
<b>Nuovo Palazzo di Giustizia</b>	
Completare il trasferimento degli uffici giudiziari. Realizzare l'auditorium. Completare le sistemazioni interne.	Nuove Infrastrutture e Mobilità

<p><i>Manutenzione Palazzo di Giustizia</i></p> <p>La manutenzione del Nuovo Palazzo di Giustizia è stata attuata tramite l'adesione al servizio "Facility Management per immobili, adibiti prevalentemente ad uso ufficio, in uso a qualsiasi titolo alle Pubbliche Amministrazioni", versione 3, per una durata complessiva di 7 anni.</p> <p>La Direzione Servizi Tecnici ha elaborato uno specifico Piano Dettagliato degli Interventi che, prendendo spunto dal piano di manutenzione standard allegato a Consip, ha personalizzato allo specifico edificio dettagliando tutte le necessità per la manutenzione e conduzione dello stesso, secondo lo standard qualitativo proprio del Comune di Firenze.</p> <p>Particolare attenzione è stata data alle modalità operative del servizio di controllo, verifica e revisione degli elementi di facciata che nel palazzo costituiscono una superficie estremamente estesa.</p> <p>Data la complessità e dimensione del palazzo vengono gestite dalla Direzione Servizi Tecnici, attraverso un sofisticato sistema informatico connesso con i terminali attivi degli impianti, tutte le segnalazioni dei guasti, gli allarmi e le necessità manutentive.</p> <p>Detta Direzione provvede inoltre ad individuare delle specifiche tabelle millesimali per la ripartizione delle spese del palazzo (quali le utenze, le manutenzioni, i servizi) ai fini delle rendicontazioni obbligatorie per legge fra i vari uffici giudiziari.</p>	<p>Servizi Tecnici</p>
<p><b>Sviluppare la mobilità alternativa</b></p>	
<p><i>Implementare la rete di piste ciclabili e i servizi per la ciclabilità</i></p> <p>Realizzare nuovi interventi relativi alle piste ciclabili: pista di via Villamagna; pista di via Lazio; pista di via Della Sala; pista di Via Perfetti Ricasoli; collegamento ciclopedonale via di Novoli – Piazza Puccini lungo via Malibrán; riqualificazione e completamento pista pedociclabile della Goricina; interventi di ricucitura e messa in sicurezza di tratti di piste esistenti (fra cui Piazza Alberti, Piazza Ferrucci, Viale Belfiore, Via del Sansovino, ecc.).</p> <p>Realizzare l'intervento di riqualificazione del Viale de Amicis, nell'ambito degli interventi propedeutici ai Mondiali di Ciclismo 2013, con creazione di un nuovo percorso pedociclabile.</p> <p>Effettuare interventi di manutenzione straordinaria sulle piste ciclabili esistenti.</p> <p>Implementare le rastrelliere e introdurre nuove attività correlate alla pulizia e al decoro delle piste ciclabili e delle rastrelliere.</p> <p>Mettere in esercizio il servizio di bike sharing</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Potenziare intermodalità treno- bici tram-bici</i></p> <p>Realizzare parcheggio per bici alla Stazione di S.M.Novella e potenziare la sosta bici nelle altre stazioni.</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>

<i>Pianificare un sistema di accessibilità dolce sia con ipotesi di zone "30" che pedonali di tipo A</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Realizzare il Masterplan della Mobilità Elettrica</i></p> <p>Progettare e realizzare una nuova rete di ricarica elettrica intelligente.          Acquisire una flotta pubblica di mezzi elettrici in sostituzione dei mezzi obsoleti attualmente utilizzati.          Progettare servizi di mobilità elettrica per la città.          Incrementare le aree pedonali nel centro storico (Piazza San Firenze, Largo Bargellini)</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità

<b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b>	
<b>Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità</b>	
<i>Miglioramento della qualità degli interventi urbanistici</i>	
<p>Svolgimento, a supporto della Direzione Urbanistica dell'attività di pianificazione e progettazione delle opere di urbanizzazione eseguite da operatori privati.          Svolgimento, a supporto della Direzione Urbanistica, dell'attività di verifica della congruità tecnica ed economica delle opere eseguite da operatori privati a scomputo o meno degli oneri di urbanizzazione</p>	
<i>Conclusioni del recupero delle aree industriali dismesse</i>	
<p>Completamento degli interventi di recupero delle aree industriali dismesse (SIME, GOVER, GONDRAND, Superpila) finanziati dallo Stato (contabilità speciali).</p>	

<b>Risorse umane da impiegare</b>
<p><b>Servizi Tecnici</b>          1 PO funzionario tecnico; 1 PO istruttore direttivo tecnico; 1 funzionario D3 tecnico; 1 istruttore direttivo D1 tecnico; 1 istruttore direttivo D1 amministrativo; 4 istruttori C tecnici; 1 istruttore C amministrativo; 2 operatori e addetti tecnici B3; 1 addetto B3 amministrativo</p> <p><b>Urbanistica</b>          4 Dirigenti; 7 D3 di cui 6 PO; 13 D1 di cui 2 PO; 7 C; 2 B3; 1 B1</p> <p><b>Nuove Infrastrutture e mobilità</b>          1 DIRETTORE al 15%, 1 DIRIGENTE AL 40%, 1 DIRIGENTE AL 10%, 4 D1, 2 D3, 1 D3 PO, 1 D1 P0 AL 30%, 1 C AL 50%, 1 D3 PO AL 50%, 5 C</p>

<b>Incarichi esterni</b>
<p><b>Cultura, turismo e sport</b>          Nuovo Palazzo di Giustizia – Incarichi professionali esterni per il supporto specialistico tecnico e artistico al responsabile del procedimento nell'ambito della procura per la collocazione di opere d'arte realizzate per il Nuovo Palazzo di Giustizia ex legge n. 717/1949</p>

**Coerenza con la programmazione regionale**

Il programma è coerente con i Piani territoriali di Regione e Provincia (PIT- PTCP)

**Investimenti**

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

**Risorse strumentali da utilizzare**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.



Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	C	130086	Acquisto e posa in opera di rastrelliere - (contributo Ministero ambiente per mobilità sostenibile)			60.000,00				60.000,00	5	2013	n
09	01	C	110622	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					150.000,00		150.000,00	4	2013	n
09	01	C	110623	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					50.000,00		50.000,00	4	2013	n
02	01	C	120058	Costruzione nuovo Palazzo di Giustizia - Auditorium (vedi c.o. 110656)	1.301.081,44			21.242,26			1.322.323,70	14	2014	o
08	01	C	110458	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2014) I lotto	350.000,00						350.000,00	4	2014	o
08	01	C	110044	Realizzazione passerella ciclo-pedonale Argingrosso-Cascine (quart. 1 e 4) (trasferimenti da RFI)	2.150.000,00			100.000,00			2.250.000,00	8	2014	o
09	01	C	120284	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					150.000,00		150.000,00	4	2014	n
09	01	C	120285	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					50.000,00		50.000,00	4	2014	n
09	01	C	130105	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					150.000,00		150.000,00	4	2015	n
09	01	C	130106	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					50.000,00		50.000,00	4	2015	n

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA C - ENTRATE

		ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>					
Stato		60.000,00			
Regione		234.816,71			
Provincia					
Unione Europea					
Altri indebitamenti					
Altre Entrate		736.077,00	510.000,00	510.000,00	
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>1.030.893,71</b>	<b>510.000,00</b>	<b>510.000,00</b>	
Proventi dei servizi		2.125.000,00	1.875.000,00	1.875.000,00	
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>2.125.000,00</b>	<b>1.875.000,00</b>	<b>1.875.000,00</b>	
Quote di risorse generali		1.752.355,35	5.897.322,99	2.096.241,55	
	<b>TOTALE (C)</b>	<b>1.752.355,35</b>	<b>5.897.322,99</b>	<b>2.096.241,55</b>	
	<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>4.908.249,06</b>	<b>8.282.322,99</b>	<b>4.481.241,55</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA C - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	238.816,71	-	-
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.857.077,00	2.385.000,00	2.385.000,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3.095.893,71</b>	<b>2.385.000,00</b>	<b>2.385.000,00</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	3.870.133,12	3.870.133,12	3.870.133,12
Acquisto beni di consumo	31.000,00	6.500,00	6.500,00
Prestazioni di servizi	327.000,00	271.000,00	271.000,00
Utilizzo beni di terzi	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Trasferimenti	6.650,00	2.650,00	2.650,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	9.958,43	9.958,43	9.958,43
Oneri straordinari della gestione corrente	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>4.265.741,55</b>	<b>4.181.241,55</b>	<b>4.181.241,55</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

C

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
4.265.741,55	86,91%	0,00		642.507,51	13,09%	4.908.249,06	0,64%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
4.181.241,55	50,48%	0,00		4.101.081,44	49,52%	8.282.322,99	1,21%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
4.181.241,55	93,31%	0,00		300.000,00	6,69%	4.481.241,55	0,74%

## 2.5 PROGRAMMA D Smuovere la mobilità

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Oggi la città è stretta, bloccata nella morsa di un traffico congestionato; la gestione della mobilità fiorentina diviene quanto mai il banco di prova più delicato per riuscire a riqualificare la città.

Le principali aree di azione sono:

Rivedere complessivamente il sistema della mobilità urbana che significa agire su diversi fronti tra loro necessariamente integrati:

- inserire il binario metropolitano come struttura centrale del sistema di trasporto pubblico fiorentino, valorizzando ciò di cui la città già dispone in relazione alla capillare rete ferroviaria e rilanciando gli adeguamenti infrastrutturali e tecnologici della rete, accompagnata da una radicale riprogettazione dei parcheggi scambiatori;
- integrare il sistema della mobilità urbana con la nuova tramvia, proseguendo nella realizzazione delle Linee 2 e 3 ed effettuando lo studio di fattibilità della linea 4 e l'eventuale prosecuzione delle linee verso Bagno a Ripoli;
- avviare gli studi di fattibilità di un asse di attraversamento est-ovest della città, con la realizzazione di un Passante Urbano Varlungo-Viale Guidoni per decongestionare il traffico locale
- avviare, entro il 2014, altre importanti opere viarie come il completamento della Pistoiese-Rosselli, i by-pass delle Cascine del Riccio e di Mantignano-Ugnano
- completare i lavori del by-pass del Galluzzo ed iniziare quelli dello svincolo di Peretola ed avviare la progettazione della bretella Fortezza Panciatichi ed il sottoattraversamento del Sodo;
- riqualificare i principali "accessi" alla città: la stazione, con la riqualificazione di Santa Maria Novella e la realizzazione della nuova stazione Foster per l'alta velocità, e l'aeroporto, con la realizzazione del nuovo terminal, migliorandone così sia i servizi che l'accoglienza.

Rivedere al contempo alcune azioni di semplice quotidianità sul sistema della sosta e sulla gestione del traffico e del trasporto pubblico che incidono in modo significativo sulla qualità della vita dei cittadini. In particolare:

- rendere più facile la sosta;
- rivedere l'impostazione della politica della sosta, recuperandone la gestione pubblica, cercando di facilitare la sosta soprattutto per i residenti, realizzando parcheggi sotterranei sia pubblici che pertinenziali nonché di superficie e promuovendo l'utilizzo dei mezzi pubblici con la realizzazione di parcheggi scambiatori;
- potenziare il sistema di gestione della mobilità.

Le informazioni sul traffico sono frammentate tra i diversi soggetti che se ne occupano a livello metropolitano: l'Amministrazione Comunale e quella Provinciale sono impegnate a realizzare un sistema di integrazione di queste informazioni, un supervisore del traffico, in grado di acquisire le informazioni, elaborarle e restituirle in tempo reale a cittadini e a chi governa la mobilità metropolitana. Il supervisore del traffico, l'intelligenza tecnologica della mobilità metropolitana, entrato in funzione nel 2012 permetterà di sviluppare progressivamente modelli e processi di intervento in tempo reale sulle situazioni di congestione. Tali informazioni saranno rese disponibili anche ai cittadini mediante apposito portale di infomobilità.

Il tutto è finalizzato non solo a decongestionare la città ma soprattutto a evitare fattori di incidentalità.

Definire il nuovo sistema di trasporto pubblico integrato tram-bus in vista del nuovo affidamento del servizio di TPL su gomma.

Si tratta di progettare un sistema di trasporto pubblico integrato tram-bus, funzionalmente efficiente, rimodulando la rete di TPL su gomma in funzione della entrata in esercizio delle linee tranviarie 2 e 3; occorre tenere conto inoltre dei vincoli legati alla riduzione delle risorse per il TPL su gomma ed alla necessità di assicurare l'equilibrio economico-finanziario di entrambi i sistemi di trasporto.

Fa riferimento al Capitolo 6

### Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Nuove Infrastrutture e Mobilità; Corpo Polizia Municipale; Patrimonio Immobiliare

### OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015

- ✓ Attuare la nuova mobilità
- ✓ Riorganizzare il sistema delle soste e della gestione del traffico e della sicurezza stradale

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
<b>Attuare la nuova mobilità</b>	
<i>Avviare la realizzazione linee tramviarie 2 e 3 e progettazioni varianti centro storico, Belfiore; Valfonda, Rosselli, Rifredi, Statuto</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Studio di fattibilità/progettazione preliminare linee 4 e 5 e prosecuzione verso Bagno a Ripoli</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Avviare la realizzazione delle varianti centri abitati Ugnano-Mantignano, Cascine del Riccio e completare quella del Galluzzo</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Avviare la realizzazione dello svincolo di Peretola</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Proseguire la realizzazione della strada Pistoiese-Rosselli</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Realizzare il ponte Bailey sul Mugnone fra Viale del Pegaso e Via del Barco</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Avviare la realizzazione del collegamento viario Nenni – Torregalli</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Restauro e funzionalizzazione stazione S. Maria Novella</i>	
Interventi previsti a carico di Grandi Stazioni. Oltre al restauro della Stazione si evidenzia il rifacimento delle sistemazioni esterne e la realizzazione del parcheggio interrato per le biciclette	Nuove Infrastrutture e Mobilità

<i>Definizione della rete di trasporto pubblico integrata tram-bus per la nuova gara del 2013</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Qualificazione aeroporto e lavori aerostazione</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Definizione del sistema di tariffazione integrata TPL – Linea1</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Redazione del Piano Urbano della Mobilità</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Presidio del territorio funzionale a favorire la viabilità</i>  sia in concomitanza della realizzazione dei cantieri sia per assicurare le alternative durante tutto lo svolgimento dei lavori di realizzazione delle nuove linee tramviarie. L'estensione dei cantieri e l'interessamento contestuale di varie aree cittadine danno di per sé l'idea dell'importanza e strategicità dell'impegno richiesto	Corpo Polizia Municipale
<i>Adattamenti organizzativi e tecnologici</i> finalizzati ad incrementare il presidio del territorio a tutela delle regole funzionali al miglioramento della mobilità cittadina.	Corpo Polizia Municipale
<b>Riorganizzare il sistema delle soste e della gestione del traffico e della sicurezza stradale</b>	
<i>Gestione e controllo del traffico con il supporto di nuove tecnologie</i>  Realizzazione progetto "CONCERTO" con la messa in esercizio di un sistema di controllo automatizzato dell'accesso dei bus turistici alla ZTL centro storico. Strumenti elettronici per gestione ZCS: implementazione e monitoraggio. Potenziamento del sistema di controllo telematico delle Busvie, e della ZTL e delle aree pedonali (porte telematiche a protezione delle nuove aree pedonali nel centro storico).. Realizzazione di ulteriori busvie sulle linee forti cittadine. Ampliamento centrale di controllo semaforico e gestione del traffico attraverso i piani semaforici. Istallazione di sensori di traffico. Installazione di sensori di ghiaccio. Informatizzazione della gestione delle occupazioni di suolo pubblico, delle ordinanze e del Coordinamento Generale Lavori e Manifestazioni (Progetto GIOCO): completamento della messa in esercizio di ulteriori componenti del sistema Sistema controllo accessi veicolari al territorio comunale.	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Coordinamento mobilità per lavori, manifestazioni, eventi</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Supervisore del traffico</i>  Sistema infotelematico per la gestione della mobilità urbana: completamento e implementazione.	Nuove Infrastrutture e Mobilità

<p><i>Interventi infrastrutturali per il miglioramento della sicurezza stradale e della fluidità della circolazione.</i></p> <p>Sarà dato corso ad interventi atti a migliorare la sicurezza sulla base delle criticità evidenziate da cittadini e Polizia Municipale e secondo le modalità di intervento individuate dal Piano comunale di sicurezza stradale realizzato nell'ambito del Progetto DAVID.</p> <p>In particolare sarà realizzato il progetto di messa in sicurezza di Via Pistoiese, tenendo conto anche degli interventi propedeutici allo svolgimento dei Mondiali di Ciclismo 2013.</p> <p>Sarà dato corso ad interventi atti a migliorare la fluidità della circolazione oltre che la sicurezza stradale, in particolare in corrispondenza di intersezioni stradali (rotatorie di Via Minervini, Ponte a Ema, San Felice a Ema, Magellano – Panchiaticchi, via Bugiardini, via di Villamagna, ecc)</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Sosta</i></p> <p>Nuovi parcheggi pubblici: avvio iter realizzativo in project financing su proposta di soggetti privati.</p> <p>Nuovi parcheggi pubblici di superficie: realizzazione parcheggi di via del Pratellino, Castello, Serpiolle, San Felice ad Ema, Sorgane, Ponte a Mensola e Settignano.</p> <p>Realizzazione parcheggi di struttura per motorini nel centro storico (Via del Parione)</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Aggiornamento del Piano Urbano del Traffico</i></p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Pianificazione dell'assetto della rete TPL su gomma per la presenza dei cantieri Tramvia 2 e 3 e per lo scenario di rete-2013 (gara) e 2015 (entrata in esercizio Linee 2 e 3)</i></p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Aumentare il rispetto delle regole della mobilità</i></p> <p>Oltre alle attività già indicate in altri programmi, se ne prevedono di specifiche e rivolte alla sicurezza stradale intesa come controllo delle soste e degli accessi/transiti dei bus turistici, ove possibile con personale assunto a progetto allo scopo.</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p> <p>Corpo Polizia Municipale</p>



<b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b>
<p><b>Corpo Polizia Municipale</b></p> <p><i>Riduzione dell'infortunistica stradale</i></p> <p>Implementazione/individuazione di iniziative comunque mirate a prevenire la pirateria stradale, la guida in stato di ebbrezza e sotto l'effetto di sostanze stupefacenti, le condotte scorrette alla guida e non solo da parte dell'utenza, in particolare giovanile. In questo ambito si inserisce anche l'attività correlata all'adesione al cosiddetto progetto David che, in particolare attraverso le analisi congiunte condotte in sede di apposita unità intersettoriale, elabora proposte funzionali all'obiettivo di ridurre l'infortunistica stradale e ancor più le conseguenze infauste della stessa (decessi o lesioni gravi). Anche la pianificazione degli interventi di educazione alla legalità presuppongono un diverso approccio rispetto al passato, che implica una formazione preventiva dei formatori per omogeneizzarne le tematiche e le modalità comunicative e condividere percorsi e finalità. La statistica condivisa, conseguita attraverso corposi adattamenti del software in precedenza in dotazione, mira ad ampliare la qualità del database sia nell'ottica della "mappatura" dei sinistri con esiti più gravi, non necessariamente infausti; sia della causalità degli stessi a scopo preventivo o di programmazione dei controlli (ad esempio in materia di velocità).</p>
<p><i>Controllo della sosta, viabilità e sicurezza stradale</i></p> <p>Gestione ZCS: intensificazione dei controlli finalizzati allo scopo recuperando la figura dell'agente "appiedato" che cura anche tali verifiche sanzionatorie.</p> <p>Il processo riorganizzativo prevede un'attività di globale reingegnerizzazione dell'ufficio Procedimenti sanzionatori e contenzioso, che ne migliori la qualità e nel contempo garantisca un progressivo recupero di risorse a presidio del territorio. Si evidenzia la necessaria e complessa preliminare procedura ad evidenza pubblica che regolarizzi la gestione degli atti del procedimento sanzionatorio medesimo, chiarendo in termini convenzionali gli impegni reciproci tra Comune di Firenze e privato. Si evidenzia altresì la creazione di un supporto giuridico mirato, la razionalizzazione dei turni domenicali e festivi, a vantaggio del front line in occasione dei giorni feriali di normale apertura al pubblico, la creazione di rilevazioni statistiche immediate che valgano sia in termini di controllo di gestione interno, sia in termini di presupposto migliorativo, sia infine per monitorare in tempo reale il rapporto tra competenza e incasso delle relative previsioni di spesa.</p>
<p><b>Direzione Patrimonio Immobiliare</b></p> <p><i>Realizzazione linee tramviarie 2 e 3</i></p> <p>Completare l'acquisizione delle aree interessate dal progetto della tranvia 2 con l'emissione dei decreti di esproprio e/o contratti di cessione bonaria.</p>
<p><i>Realizzazione nuova viabilità Ugnano-Mantignano.</i></p> <p>Notificare l' indennità provvisoria offerta, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del DPR 327/2001, a tutti gli interessati dalla procedura espropriativa (circa 160 ditte).</p>

## Risorse umane da impiegare

### Patrimonio Immobiliare

1 Direttore al 10%, 1 D3 PO al 50%, 3 D1 di cui 1 PO al 50% , 2 C1, 1 B3

### Polizia Municipale

1 Direttrice a 20%; 1 Dirigente a 60%; Vigili: 136 D di cui 33 a 80%, 35 C a 50% e 68 a 30%; 404 C di cui 33 a 80%, 39 a 50% e 332 a 30%; personale amm.vo: 30 D di cui 24 al 10%; 337 C di cui 332 al 10%; 1 A

### Nuove infrastrutture e mobilità

1 DIRETTORE AL 30%, 1 DIRIGENTE AL 70%, 1 DIRIGENTE AL 40%, 1 DIRIGENTE AL 30%, 1 DIRIGENTE, 8,8 D1, 2,3 D1 PO, 1 D3 PO AL 50%, 1 D3 PO, 1 D1 PO, 4,3 D3 PO, 2,5 D1, 1 D1 PO, 22 C, 5 B, 1 A

## Incarichi esterni

### Nuove infrastrutture e mobilità

Incarico per l'analisi degli scenari trasportistici del territorio comunale fiorentino inerenti i mondiali di ciclismo, le pedonalizzazioni, le modifiche al sistema di TPL, RUC e pianificazione.

## Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

## Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	D	100390	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità			115.000,00				115.000,00	8	2013	n
03	01	D	130197	Acquisto beni mobili e strumenti di controllo per sicurezza stradale - progetto David - (contrib. Regionale)			41.520,00				41.520,00	6	2013	n
03	01	D	130198	Acquisto beni mobili per attività ispettive e di controllo della polizia locale in materia di tributi regionali e locali (contrib. Regionale)			42.975,00				42.975,00	6	2013	n
03	01	D	080523	Acquisto beni mobili, attrezzature e software per la sicurezza stradale- progetto David (contrib. Reg.le a rimborso rendicontazione cod.op. 080501) (Imp.08/9558)			112.952,00				112.952,00	66	2013	n
08	01	D	120433	Acquisto sensori del ghiaccio (imp.08/8947/2) "Progetto David" (contributo regionale PAC)			20.000,00				20.000,00	66	2013	n
03	01	D	130199	Acquisto velocipedi per progetto "pedalare sicuro" (trasferimento da Ente Cassa)			4.000,00				4.000,00	8	2013	n
08	01	D	100422	Adeguamento viabilità per l'intermodalità e sicurezza "Progetto David" (Contributi regionale PAC - Imp.11/8940/1)	300.000,00			10.000,00			310.000,00	66	2013	o
08	01	D	120507	Ampliamento infrastruttura rete interoperabile per la ricarica veicoli elettrici vedi cod.op. 120505-120505 (q.p. a carico Comune)	213.995,00			20.324,08			234.319,08	2	2013	o
08	01	D	120506	Ampliamento infrastruttura rete interoperabile per la ricarica veicoli elettrici vedi cod.op. 120505-120507 (quota contributo POR CREO FESR da UE)	370.008,80			77.276,34			447.285,14	6	2013	o
08	01	D	120505	Ampliamento infrastruttura rete interoperabile per la ricarica veicoli elettrici vedi cod.op. 120506-120507 (contributo reg. le)	629.991,20						629.991,20	6	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	100421	Ampliamento rete busvie e sistema di controllo accessi veicolari sul territorio comunale (trasferimenti da RFI)	976.000,00			24.000,00			1.000.000,00	8	2013	o
08	01	D	130090	Ampliamento rete busvie-corsie riservate ai mezzi pubblici (contributo min. PAC) Lotto via Cavour/Dogana da cod.op. 080559 (imp.08/8992/7)	125.000,00						125.000,00	66	2013	o
08	01	D	080559	Ampliamento rete busvie-corsie riservate ai mezzi pubblici (contributo ministeriale PAC) (cofinanziamento cod.op. 060247-060146-070424-070481) (imp.08/8992)	625.291,64			21.677,00			646.968,64	66	2013	o
08	01	D	130002	Ampliamento rete di monitoraggio dati di traffico ed eventi, accessi ztl e gestione multicanale dei parcheggi" - Re.mo.t.e. - contributo regionale (vedi anche c.o. 100269, 100024, 110045, 100102, 110688 e 100103) POR CREO decreto 6362/2012			250.000,00				250.000,00	6	2013	n
08	01	D	120420	Attività di progettazione per interventi stradali di mobilità (trasferimenti da RFI)				1.304.000,00			1.304.000,00	8	2013	n
08	01	D	120026	Attuazione interventi della mobilità Master plan delle Cascine e Parcheggi (trasferimenti da RFI)	650.000,00	500.000,00		50.000,00			1.200.000,00	8	2013	o
08	01	D	130001	Completamento della rete interoperabile per la ricarica dei veicoli elettrici e potenziamento delle flotte di veicoli elettrici" q.p. forniture lotti 1 2 4 e 5 (car-sharing) -Decreto reg.le 3180/2012 - 6253/2012			1.594.632,80				1.594.632,80	6	2013	n
08	01	D	120504	Completamento della rete interoperabile per la ricarica dei veicoli elettrici e potenziamento flotta veicoli elettrici (car-sharing) vedi cod.op. 120503 (q.p. a carico Comune per incentivo e polizza progettista)	6.240,00						6.240,00	14	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	120503	Completamento della rete interoperabile per la ricarica dei veicoli elettrici e potenziamento flotta veicoli elettrici q.p. lavori lotti 1 2 4 e 5 (car-sharing) vedi cod.op. 120504 (q.p. contributo reg.le PAC aria DECRETO 3180 - 6253/2012)	382.507,51			150.951,37			533.458,88	6	2013	o
08	01	D	110444	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2013)	325.000,00						325.000,00	4	2013	o
08	01	D	110440	Installazione rilevatori di traffico (anno 2013)	240.000,00						240.000,00	2	2013	n
08	01	D	130125	Integrazione sistema porte telematiche ZTL area Cascine e Oltrarno			248.476,58				248.476,58	4	2013	n
08	01	D	120509	Interventi di sicurezza stradale - pista ciclabile via Villamagna (vedi cod.op. 120508 -quota a carico comune vedi c.o. 090138) - (quota contributo POR CREO FESR da UE)	38.084,15			5.729,71			43.813,86	6	2013	o
08	01	D	120508	Interventi di sicurezza stradale - pista ciclabile via Villamagna (vedi cod.op. 120509 -quota a carico comune vedi c.o. 090138) - (contributo reg. le)	61.710,85						61.710,85	6	2013	o
08	01	D	110446	Interventi per la Sicurezza stradale (entrate correlate anno 2013 )	63.500,00						63.500,00	14	2013	o
08	01	D	100425	Interventi per la Sicurezza stradale (entrate correlate anno 2013 ) "Progetto David"	21.500,00						21.500,00	14	2013	o
08	01	D	110445	Interventi per la sicurezza stradale (anno 2013)	250.000,00						250.000,00	14	2013	o
08	01	D	100424	Interventi per la sicurezza stradale safety review via Pistoiese "Progetto David"	300.000,00			72.000,00			372.000,00	2	2013	o
08	01	D	120025	Interventi per la viabilità Porta a Prato (3° lotto) - vedi cod. opera 060069	494.000,00			6.000,00			500.000,00	14	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	120023	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano (anno 2013) "Progetto David"	366.000,00			34.000,00			400.000,00	14	2013	o
08	01	D	120115	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano(anno 2013) II lotto - (trasferimenti da RFI)	400.000,00						400.000,00	8	2013	o
08	03	D	110435	Oneri per Cantierizzazioni Linea 2 e 3.1	692.000,00						692.000,00	14	2013	n
08	01	D	100436	Potenziamento sistema di gestione semaforica intelligente "Progetto David"	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
08	01	D	100712	Progetto "Concerto" - Accessibilità e fruibilità dei centri cittadini e aree protette - contrib.regionale PAC decreto n.3441/2007 (rimodulazione scheda PAC n.1) (vedi cod.op. 100711)			200.000,00				200.000,00	66	2013	n
08	01	D	100711	Progetto "Concerto" - Accessibilità e fruibilità dei centri cittadini e aree protette - quota a carico DAR (Dipartimento Affari Regionali Presidenza del Consiglio) (vedi cod.op. 100712)			111.042,00	23.958,00			135.000,00	66	2013	n
08	03	D	090098	Realizz. Sistema tramviario fiorentino - Linea 2 - Contrib. Regione Toscana FESR - trasferim. al concessionario Tram di Firenze s.p.a.					10.314.719,86		10.314.719,86	6	2013	n
08	03	D	090099	Realizz. Sistema tramviario fiorentino - Linea 3.1 - Contrib. Regione Toscana FESR - trasferim. al concessionario Tram di Firenze s.p.a.					5.993.137,62		5.993.137,62	6	2013	n
08	03	D	110432	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio -quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 130014)	950.000,00						950.000,00	3	2013	n
08	03	D	130014	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio -quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371-110432)	550.000,00						550.000,00	9	2013	n
08	03	D	110239	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					2.000.000,00		2.000.000,00	2	2013	n

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	100438	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili e rastrelliere (anno 2013)	489.000,00			11.000,00			500.000,00	14	2013	o
08	01	D	120465	Realizzazione nuovo parcheggio via del Pratellino (maggiore spesa) vedi cod.op. 111043	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
08	01	D	110459	Realizzazione parcheggi scambiatori (trasferimenti da RFI)	615.000,00	385.000,00					1.000.000,00	8	2013	o
08	01	D	120511	Realizzazione piste ciclabili e raccordi (vedi c.o. 120510 - quota a carico Comune c.o. 080320) - (quota contributo POR CREO FESR da UE)	134.472,00			15.000,00			149.472,00	6	2013	o
08	01	D	120510	Realizzazione piste ciclabili e raccordi (vedi c.o. 120511 - quota a carico Comune c.o. 080320) - (contributo reg. le)	210.528,00						210.528,00	6	2013	o
08	03	D	130011	Realizzazione tramvia veloce 2° linea - riqualificazione Piazza dell'Unità d'Italia (convenzione Grand Hotel Baglioni - del.CC. 48/2012 )	20.000,00						20.000,00	14	2013	n
08	01	D	110457	Sviluppo piattaforma software alterazioni - concessioni - ordinanze			140.000,00				140.000,00	14	2013	n
09	01	D	110431	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità			115.000,00				115.000,00	8	2014	n
08	01	D	110443	Adeguamento viabilità per l'intermodalità e sicurezza (anno 2014)	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
08	01	D	100263	Ampliamento rete busvie (1° lotto) (trasferimenti da RFI)	800.000,00						800.000,00	8	2014	o
08	01	D	120421	Attività di progettazione per interventi stradali di mobilità (trasferimenti da RFI)				1.303.000,00			1.303.000,00	8	2014	n

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	120177	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2014)	300.000,00						300.000,00	4	2014	o
08	01	D	110439	Interventi infrastrutturali connessi all'attuazione del Piano di Bacino del TPL (anno 2013) (trasferimenti da RFI)	600.000,00						600.000,00	8	2014	o
08	01	D	120165	Interventi per la sicurezza stradale (anno 2014)	250.000,00						250.000,00	4	2014	o
08	01	D	110438	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano I lotto -	350.000,00						350.000,00	14	2014	o
08	03	D	110433	Maggiori oneri progetto esecutivo per adeguamento fermate e sistemazione urbane linea 2 e 3.1					909.044,95		909.044,95	14	2014	n
08	03	D	130133	Oneri per Cantierizzazioni Linea 2 e 3.1	1.000.000,00						1.000.000,00	14	2014	n
08	01	D	110456	Potenziamento sistema di gestione semaforica intelligente			120.000,00				120.000,00	14	2014	n
08	03	D	130013	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio - quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371)					2.000.000,00		2.000.000,00	9	2014	n
08	03	D	110437	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					3.800.000,00		3.800.000,00	14	2014	n
08	03	D	120191	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					6.400.000,00		6.400.000,00	14	2014	n
08	03	D	110434	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea (trasferimenti da RFI)					9.000.000,00		9.000.000,00	8	2014	n
08	01	D	110452	Realizzazione sistema dei parcheggi scambiatori per la linea 1 della tramvia (trasferimenti da RFI)	600.000,00						600.000,00	8	2014	o
08	01	D	120417	Sottopasso ferroviario tra via Vitt. Emanuele e via Romitino (trasferimenti da RFI)	2.100.000,00						2.100.000,00	8	2014	o



Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	130041	Sviluppo piattaforma software- catasto stradale e infomobilità e realizzazione sistema informatizzato gestione autorizzazione e pagamenti viabilità			200.000,00				200.000,00	14	2014	n
08	03	D	120126	Tramvia Linea 4 (trasferimento da RFI)					13.012.716,00		13.012.716,00	8	2014	n
09	01	D	130088	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità			115.000,00				115.000,00	8	2015	n
08	01	D	130074	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2015)	360.000,00						360.000,00	4	2015	o
08	03	D	130012	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio -quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371)					1.700.000,00		1.700.000,00	9	2015	n
08	03	D	130134	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					1.300.000,00		1.300.000,00	2	2015	n
08	03	D	130020	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					13.000.000,00		13.000.000,00	14	2015	n

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA D - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato				
Regione	41.426.326,88	25.248.153,89	25.721.144,47	
Provincia				
Unione Europea	48.000,00	146.110,00		
Altri indebitamenti	665.000,00	2.115.000,00	1.815.000,00	
Altre Entrate	13.772.148,92	12.178.466,64	11.971.896,85	
TOTALE (A)	55.911.475,80	39.687.730,53	39.508.041,32	
Proventi dei servizi	69.289.912,67	70.239.823,32	71.149.024,89	
TOTALE (B)	69.289.912,67	70.239.823,32	71.149.024,89	
Quote di risorse generali	22.831.989,45	48.697.732,40	22.515.007,75	
TOTALE (C)	22.831.989,45	48.697.732,40	22.515.007,75	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>148.033.377,92</b>	<b>158.625.286,25</b>	<b>133.172.073,96</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA D - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1°Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2°Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	25.352.499,07	25.762.430,53	25.882.741,32
<i>Titolo 3°Extratributarie</i>	82.541.536,92	82.050.123,32	82.959.324,89
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>107.894.035,99</b>	<b>107.812.553,85</b>	<b>108.842.066,21</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	41.088.803,66	40.415.954,28	40.415.954,28
Acquisto beni di consumo	559.000,00	459.000,00	459.000,00
Prestazioni di servizi	50.931.249,39	49.673.659,23	50.385.094,81
Utilizzo beni di terzi	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Trasferimenti	19.159.351,39	19.703.551,14	20.080.624,22
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	2.671.385,48	3.228.360,65	3.282.400,65
Oneri straordinari della gestione corrente	2.370.814,64	2.040.000,00	40.000,00
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1°USCITE CORRENTI</b>	<b>116.825.604,56</b>	<b>115.565.525,30</b>	<b>114.708.073,96</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

D

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
116.506.527,57	78,70%	319.076,99	0,22%	31.207.773,36	21,08%	148.033.377,92	19,36%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
115.565.525,30	72,85%	0,00		43.059.760,95	27,15%	158.625.286,25	23,27%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
114.708.073,96	86,14%	0,00		18.464.000,00	13,86%	133.172.073,96	21,85%

## 2.6 PROGRAMMA E La lotta alla rendita

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

*Sviluppo e promozione di un territorio unico al mondo*

Firenze, con il suo centro storico riconosciuto dall'UNESCO Patrimonio dell'Umanità, risulta un potente attrattore di risorse economiche. Risorsa che però nel passato è stata sovente vissuta in termini di "rendita". La lotta alla rendita deve oggi trovare una sua traduzione operativa attraverso il raggiungimento di nuovi equilibri tra gli interessi che insistono sul suolo pubblico (attività imprenditoriali, decoro, valorizzazione del patrimonio artistico e culturale, per citarne alcuni) e declinando nuove soluzioni che consentano la convivenza di un indirizzo normativo nazionale votato alle liberalizzazioni con le legittime istanze del non depauperamento dell'economia locale e del mantenimento di presupposti per la civile convivenza.

Sarà pertanto necessaria un'attenzione forte alla compatibilità tra attività economiche, storia e decoro della città, al rilancio della produzione locale, alla valorizzazione dell'industria del turismo, all'adeguamento di quanto agli operatori è richiesto per fruire di servizi e spazi. Tutto ciò trova riscontro anche nella semplificazione normativa in atto, nell'accessibilità delle informazioni e in una maggiore proattività rispetto all'evoluzione del sistema economico locale anche attraverso l'apporto delle nuove tecnologie e la telematizzazione dei processi.

La lotta alla rendita si declina in un sistema di interventi organici volti a riconfigurare l'identità stessa del Comune nella percezione degli operatori economici, superando per sempre l'era della "annona". Ciò si traduce in un maggior equilibrio nel rapporto tra Ente e operatori economici.

Le principali aree di azione sono:

#### *Commercio e artigianato*

Rilanciare lo sviluppo economico significa partire dalla lotta alla rendita, declinandola principalmente come lotta allo sfruttamento del suolo pubblico, come fonte di vantaggi che possono distorcere il mercato. E' da intendersi anche come recupero della legalità e piena valorizzazione del decoro del suolo pubblico onde garantire, attraverso il rispetto delle regole, un recupero di vivibilità delle aree mercatali e comunque pubbliche destinate ad attività produttive.

Perseguire il raggiungimento del "salto di qualità" dei mercati su area pubblica continua ad essere uno degli obiettivi prioritari dell'Amministrazione. Complice il quadro normativo e giurisprudenziale favorevole allo sviluppo del commercio su area pubblica anche e soprattutto in senso qualitativo, l'amministrazione intende portare avanti le seguenti azioni: la definizione del trasferimento del mercato di San Lorenzo nelle aree limitrofe, oggetto di una riqualificazione/ risistemazione; il trasferimento del mercato ospitato in Piazza San Firenze in Piazza Annigoni, già individuata quale area mercatale; l'avvio del trasferimento dei posteggi in Piazza Stazione e Piazza Unità d'Italia e Piazza Duomo; la progettazione di un mercato tematico di librai sotto le Logge del Lungarno Archibusieri. Queste azioni si inseriscono in un più generale obiettivo che, pur nella considerazione dell'interesse al libero esercizio dell'iniziativa economica privata, considera prioritario il perseguimento della tutela dell'aspetto e del decoro dei complessi monumentali e degli altri immobili del patrimonio culturale interessati da flussi turistici particolarmente rilevanti, in linea con quanto previsto dalla direttiva Ornaghi, nonché la compatibilità dell'attività commerciale con la funzione e la tutela territoriale, attraverso l'indicazione della tipologia

dei prodotti offerti o della struttura da utilizzare, secondo quanto stabilito per le procedure di evidenza pubblica dalla Conferenza Unificata e dal Codice del Commercio Toscano, recentemente modificato anche sotto questo aspetto. Si tratta di un percorso che, attuato nella più ampia partecipazione da parte dei cittadini e delle categorie economiche interessate, intende restituire ampie aree della città alla loro vocazione originaria, sia essa culturale artistica o mercatale, con una particolare attenzione non solo al contesto, ma anche alle strutture di vendita e ai prodotti, nonché al rispetto delle regole, con azioni di controllo e sanzione dell'abusivismo commerciale, anche in sinergia con altri enti a ciò preposti, e di decadenza delle concessioni morosità nel pagamento dei canoni dovuti all'amministrazione. Un aspetto rilevante riguarda infine l'aggiornamento su base dati cartografica delle concessioni esistenti (SIT) nonché l'aggiornamento dell'archivio dei titolari delle concessioni del commercio su area pubblica con indirizzi PEC, in un'ottica di semplificazione/ razionalizzazione delle comunicazioni con gli operatori e di messa a disposizione di dati per una più razionale ed efficiente visione dell'uso del suolo."

La lotta alla rendita è anche da realizzare sul piano del turismo. Il turismo deve essere considerato un'industria fondamentale per la nostra città, per sviluppare attività produttive non solo legate ai servizi ma anche al manifatturiero.

Il commercio deve essere ripensato all'interno delle previsioni normative vigenti, come volano per sostenere la produzione e la filiera artistica locale; in questo senso è necessario sviluppare un nuovo rapporto tra questi diversi settori dell'economia locale, in cui non sia l'istinto competitivo interno a prevalere quanto la consapevolezza che soltanto la cooperazione possa sostenere entrambi i settori. Un ruolo particolarmente importante in questo ambito sarà giocato dalla Fondazione per l'Artigianato Artistico.

Quanto sopra cercando di armonizzare gli obiettivi dell'amministrazione con la recente normativa sempre più importante in chiave liberistica, per addivenire al giusto punto di equilibrio tra le esigenze di un mercato libero e privo di distorsioni ed il mantenimento delle peculiarità del patrimonio della Città di Firenze.

Valorizzare i propri prodotti significa anche scommettere sulla qualità, dalla piccola insegna al design, dal prodotto al prezzo.

Significa difendere gli esercizi storici e la loro attività, rinnovando gli strumenti di sostegno, a partire dal Regolamento che ne disciplina la qualificazione, valorizzare le iniziative dei Centri Commerciali Naturali non solo come eventi della comunità di quartieri, ma anche capaci di attrarre l'interesse di turisti e visitatori.

Un ruolo particolarmente importante in questo ambito sarà giocato dalla Fondazione per l'Artigianato Artistico.

Sarà decisamente curata la scelta di investire sulla Fortezza da Basso cuore pulsante della città e della sua economia, luogo simbolo di bellezza e incontro, strategicamente fondamentale per Firenze e per l'intera Toscana. L'avvenuto passaggio di proprietà della Fortezza agli Enti Locali segna una svolta nella vita amministrativa di questo territorio di proporzioni tutt'altro che irrilevanti. I lavori di messa in sicurezza e valorizzazione della Fortezza da Basso, già previsti dalla Regione e dagli Enti Locali, e il raccordo con il sistema dell'alta velocità, vedranno quindi un'ulteriore possibilità di sviluppo e qualificazione: il centro congressuale sito a soli 80 minuti da Roma e da Milano potrà recuperare una leadership attualmente perduta. Il processo avviato è molto articolato e complesso e investe vari segmenti dell'attività dell'amministrazione comunale. Prima di tutto il terreno urbanistico dove è ormai giunto alla fase conclusiva il lavoro finalizzato all'adozione ed alla successiva approvazione, da parte dei competenti organi del comune,

della variante urbanistica e del piano di recupero del compendio immobiliare della Fortezza da Basso. Si tratta di un passaggio di fondamentale importanza per il futuro della Fortezza sul quale il comune di Firenze è impegnato da anni e la cui conclusione consentirà di avviare il lavoro per il reperimento delle risorse necessarie a realizzare gli interventi strutturali previsti, di avviare successivamente i lavori e dotare così la città e la regione di una infrastruttura per lo sviluppo in grado di competere adeguatamente in un mercato, quello delle fiere e dei congressi, sempre più competitivo. Poi il terreno della proprietà dell'immobile che, nel corso del 2013, sarà ripartita in parti uguali fra il Comune, la regione e la Provincia. Infine il terreno della governante della società di gestione del complesso fieristico congressuale (Firenze Fiera spa della quale il comune detiene il 9,22% del capitale sociale). Sotto quest'ultimo aspetto nel corso del 2013 sarà oggetto di valutazione un piano industriale messo a punto dalla società e finalizzato ad una proposta di aumento di capitale (del valore di 18 milioni di euro) necessaria per realizzare (in attesa degli interventi previsti dal piano di recupero) alcuni interventi urgenti nei complessi immobiliari del palazzo dei congressi e del palazzo degli affari.

#### *Promozione del "Brand Firenze"*

Per sostenere la produzione locale sarà necessario, da un lato migliorare e promuovere l'immagine di Firenze, dall'altro riqualificare i mercati tradizionali, in particolare quelli storici come il Mercato di San Lorenzo.

Ciò significa anche maggiore attenzione al commercio su sede fissa, con politiche a sostegno della nuova residenzialità nel centro storico e ad una migliore residenzialità nelle periferie per una risposta efficace ai bisogni dei soggetti più deboli, dei meno abbienti e delle famiglie, politiche che potranno attuarsi attraverso azioni di rimodulazione della fiscalità locale a carico delle attività commerciali o di promozione dei centri commerciali naturali.

Un'ulteriore opportunità sarà valorizzare con maggiore intensità *Firenze come capitale dell'enogastronomia*. Il cibo, il vino, la produzione tipica sono condizioni molto favorevoli per uno sviluppo legato allo stile ed alla qualità. Su questo tema, la proiezione nazionale ed internazionale della città presenta notevoli margini di miglioramento, anche alla luce del progetto di valorizzazione della "piazza coperta" del piano ammezzato del Mercato Centrale di San Lorenzo: la Direzione Patrimonio Immobiliare ha, a tale fine, espletato la procedura ad evidenza pubblica per l'assegnazione in concessione di tale spazio ed in data 27 Febbraio 2013 è stato stipulato il contratto. Ad oggi è in fase istruttoria l'esame del progetto tecnico da parte dei competenti uffici, onde addivenire nel più breve tempo possibile alla sua approvazione, con il conseguente avvio della realizzazione degli interventi edilizi volti a far divenire la "piazza coperta" un luogo di eccellenza della promozione enogastronomica italiana, così come altre numerose iniziative promosse o co-promosse dall'Amministrazione.

Occorre altresì promuovere azioni di valorizzazione internazionale di Firenze come città dei Saperi (progetto PIUSS), anche grazie a una strategia di attrazione di investimenti internazionali su progetti locali di economia della conoscenza.

Parte dalla lotta alla rendita l'investimento deciso e tenace nel costruire una città partner di chi ha voglia di scommettere su Firenze. Tanti investitori, specie stranieri, sono frenati nella loro volontà di concorrere a produrre ricchezza in questa città dalle difficoltà burocratiche e dalle problematiche logistiche. L'Amministrazione deve reagire, assicurando tempi certi e rapidi per aprire un'azienda, il massimo potenziamento della logica di Sportello Unico Attività Produttive nel rapporto con le imprese, la massima semplificazione delle procedure interne all'amministrazione e canali unici per le procedure

autorizzatorie, ambientali ed urbanistiche sfruttando al meglio le opportunità offerte dalle nuove tecnologie e operando per una piena telematizzazione dei procedimenti. Deve sostenere l'imprenditorialità giovanile, valorizzando le sinergie con l'Università e i centri di ricerca ed i propri servizi per lo start up, consolidati (Incubatore di Brozzi) e nuovi (Parco Urbano dell'Innovazione per i beni culturali alle Murate).

Deve imparare a vendere bene la propria immagine, anche rivedendo la gestione degli spazi pubblicitari e dando piena attuazione al Piano Generale degli Impianti Pubblicitari. Deve rafforzare le proprie relazioni comunitarie.

Progetti Europei acquisiti nel 2011 sosterranno queste politiche di valorizzazione e promozione economica nel corso del 2012-2013.

Fa riferimento al Capitolo 7 del Documento programmatico.

#### **Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma**

Attività Economiche; Patrimonio Immobiliare; Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Area Welfare e Promozione Economica; Area Sviluppo Urbano

#### **OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015**

- ✓ Riassetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all'area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale
- ✓ Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l'insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale
- ✓ Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive
- ✓ Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso
- ✓ Migliorare e promuovere l'immagine di Firenze



<b>Finalità da conseguire</b>	
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>Strutture di coordinamento</b>
<b>Riassetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all'area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale</b>	
<i>Valorizzazione e promozione dei mercati storici</i>	
Gestione e attività legate al progetto Marakanda che ha come obiettivo quello di creare una rete al fine di mettere in comune idee e attività per individuare le migliori soluzioni e i migliori modelli per la gestione dei mercati, al fine di consolidarne l'importanza e l'impatto sullo sviluppo delle città dal punto di vista economico, culturale, sociale e del turismo.	Cultura, Turismo e Sport
Dopo l'espletamento della procedura ad evidenza pubblica per la concessione del piano ammezzato del Mercato di S. Lorenzo, è in corso l'istruttoria per l'approvazione del progetto presentato dal concessionario.	Patrimonio immobiliare
<i>Rivisitazione del piano comunale dei mercati ambulanti Razionalizzazione degli spazi e riassetto organizzativo</i>	Attività Economiche
<i>Supporto allo spostamento banchi Mercato S.Lorenzo</i>	
Rifunzionalizzazione del mercato attorno alla Basilica di S.Lorenzo per rendere la chiesa più visitabile e fruibile. Riqualificazione della piazza del mercato centrale con predisposizione dei servizi per l'accoglienza di nuovi stand espositivi. Collaborazione con gli aggiudicatari del 1° piano del mercato centrale per portare nuove attività e nuova vitalità commerciale all'area.	Servizi Tecnici
<b>Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l'insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale.</b>	
Sviluppo ed implementazione del SUAP con l'obiettivo del perseguimento del passaggio a telematico di tutte le procedure in essere.	Attività Economiche
Politiche per supporto esercizi storici e Centri Commerciali Naturali. Valorizzazione enogastronomia fiorentina. Politiche per l'artigianato artistico.	Cultura, Turismo e Sport
<b>Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive</b>	
Individuazione dei possibili percorsi per poter mantenere il rispetto delle peculiarità del territorio fiorentino in particolare, per le aree oggetto di tutela ex D.Lgs. 42/2004 a fronte della normativa in materia di liberalizzazione anche in coordinamento con le altre grandi Città italiane che vivono identiche problematiche.	Attività Economiche
<b>Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso</b>	
<i>Implementazione del Centro fieristico e congressuale</i>	Area Welfare e Promozione

Fare della Fortezza un centro fieristico e congressuale di eccellenza, riqualificandolo e rendendolo competitivo.	Economica
<i>Sviluppo infrastrutture</i> Approvare il piano di recupero del complesso espositivo congressuale entro il 2014 ed avviare, entro il 2015, i lavori previsti nel piano.	Area Sviluppo Urbano
<b>Migliorare e promuovere l'immagine di Firenze</b>	
<i>Attuazione della disciplina della pubblicità</i>	Attività Economiche
<i>Messa a punto del brand città di Firenze e sua valorizzazione commerciale</i> Attività per l'individuazione del brand. Studio per la valorizzazione commerciale.	Cultura, Turismo e Sport
<i>Progetto Marketing Territoriale</i> Sviluppo di una strategia di attrazione di investitori su progetti di economia della conoscenza a livello urbano, in grado anche di valorizzare contenitori inutilizzati (es. Villa Strozzi, San Firenze, etc.) - Lancio del Sino-Italian Design Exchange Center a Firenze e Shanghai - Progetto PIUSS di Marketing Territoriale (San Firenze e altri contenitori)	Cultura, Turismo e Sport
<i>Dehors</i> Miglioramento delle procedure e delle previsioni regolamentari al fine di permettere la piena messa a regime del percorso avviato nel 2010.	Attività Economiche
Partecipazione commissione dehors per la valutazione e la migliore armonizzazione nell'immagine della città delle proposte progettuali private	Servizi Tecnici

<b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b>
<b>Direzione Attività Economiche</b>
<i>Attuazione al Piano Generale degli Impianti Pubblicitari</i>
<b>Direzione Cultura, Turismo e Sport</b>
<i>Realizzare un coordinamento per gli eventi in città</i>
L'intervento prevede la messa a regime di uno strumento che offra l'opportunità agli attori di avere un unico interlocutore per gli eventi che si svolgono in città. Collaborare con la Direzione Sistemi Informativi e la Comunicazione per le politiche di comunicazione turistica digitale (es.: PIUSS-SICS).

<b>Risorse umane da impiegare</b>
<b>Area sviluppo urbano</b> 1 Direttore/coordinatore al 33%, 2 C al 50%
<b>Attività Economiche</b> 1 Direttore; 2 Dirigenti; 8 PO Categoria D; 25 D1; 34 C; 22 B3; 5 B; 1 A
<b>Cultura, Turismo e Sport</b> 1 Direttore al 5%; 1 Dirigente al 50%; 2 D3 di cui 1 PO al 70%; 6 D1 di cui 1 PO; 1 B3; 1 B1; 4 C; 1 A
<b>Patrimonio immobiliare</b> 1 Direttore al 10%, 1 dirigente al 40%, 2 D3 PO al 33%, 2 D1 di cui 1 al 20% e 1 al 50%, 2 C1 al 50%, 1 B3 al 50%
<b>Servizi Tecnici</b> 1 PO funzionario tecnico; 1 istruttore direttivo D1 tecnico; 1 istruttore direttivo D1 amministrativo; 2 istruttori C tecnici; 1 istruttore C amministrativo; 2 operatori e addetti B3 tecnici; 1 addetto B3 amministrativo

<b>Incarichi esterni</b>
<b>Area sviluppo urbano</b> Vari incarichi legati ai grandi progetti di area su tematiche specifiche
<b>Cultura, Turismo e Sport</b> Brand di Firenze. Individuazione di gestore piattaforma telematica specialistica per la gestione del concorso volto a individuare il brand.

<b>Investimenti</b>
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

<b>Risorse strumentali da utilizzare</b>
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
11	02	E	110646	Acquisto attrezzature informatiche per progetto europeo Marakanda (mercati storici) da finanziare con contributo UE			1.800,00				1.800,00	20	2013	n
11	02	E	100677	Interventi di riqualificazione Piazza dei Ciompi e predisposizione nuovi allacciamenti per operatori commerciali - 1° stralcio (contributo reg.le PRSE PR-FAS decreto 3040/2010) (imp.11/5716-5717)	241.194,31			4.600,00			245.794,31	66	2013	o
11	02	E	130126	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (q.p. finanziamento regionale - PAR-FAS turismo e commercio) (vedi cod.op. 130127)	687.476,58						687.476,58	6	2013	o
11	02	E	110099	Interventi di manutenzione Mercato di S.Ambrogio (infissi ecc.) 1° Lotto	190.000,00						190.000,00	14	2014	o
11	02	E	120282	Mercati comunali- Manutenzione straordinaria (manutenzione)	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
11	02	E	120281	Mercati -Lavori di manutenzione straordinaria per l'adeguamento alle legislazioni in materia di sicurezza degli impianti elettrici e speciali-	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
11	02	E	130172	Mercati comunali- Manutenzione straordinaria (manutenzione)	50.000,00						50.000,00	14	2015	o

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA E - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato	32.500,00	33.000,00		
Regione	552.167,54	7.000,00	7.000,00	
Provincia				
Unione Europea	1.356.133,00	1.091.850,00	103.000,00	
Altri indebitamenti	1.800,00			
Altre Entrate	1.808.900,00	606.400,00	606.400,00	
TOTALE (A)	<b>3.751.500,54</b>	<b>1.738.250,00</b>	<b>716.400,00</b>	
Proventi dei servizi	723.000,00	723.000,00	723.000,00	
TOTALE (B)	<b>723.000,00</b>	<b>723.000,00</b>	<b>723.000,00</b>	
Quote di risorse generali	4.512.840,45	4.697.214,70	4.373.013,70	
TOTALE (C)	<b>4.512.840,45</b>	<b>4.697.214,70</b>	<b>4.373.013,70</b>	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>8.987.340,99</b>	<b>7.158.464,70</b>	<b>5.812.413,70</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA E - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1°Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2°Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	2.095.633,00	1.131.850,00	110.000,00
<i>Titolo 3°Extratributarie</i>	1.831.900,00	1.329.400,00	1.329.400,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3.927.533,00</b>	<b>2.461.250,00</b>	<b>1.439.400,00</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	3.342.821,31	3.342.821,31	3.342.821,31
Acquisto beni di consumo	11.208,00	11.208,00	11.208,00
Prestazioni di servizi	3.053.542,21	1.991.242,50	1.829.154,50
Utilizzo beni di terzi	31.500,00	31.500,00	31.500,00
Trasferimenti	1.858.992,89	1.391.692,89	547.729,89
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1°USCITE CORRENTI</b>	<b>8.298.064,41</b>	<b>6.768.464,70</b>	<b>5.762.413,70</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

E

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
6.858.037,70	76,31%	1.440.026,71	16,02%	689.276,58	7,67%	8.987.340,99	1,18%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
6.768.464,70	94,55%	0,00		390.000,00	5,45%	7.158.464,70	1,05%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
5.762.413,70	99,14%	0,00		50.000,00	0,86%	5.812.413,70	0,95%

## 2.7 PROGRAMMA F Bilancio, Innovazione, Personale

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il contesto nazionale di contenimento della spesa pubblica obbliga le amministrazioni locali ad adottare comportamenti virtuosi che permettano di razionalizzare l'utilizzo delle risorse e dei servizi.

Le linee di azione a cui attenersi sono:

- Superare il modello tradizionale di bilancio basato sulla spesa storica;
- Razionalizzare l'organizzazione comunale e la logistica delle sedi degli uffici e dei servizi;
- Valorizzare le risorse umane e nel contempo razionalizzare l'impiego del personale e la relativa spesa;
- Valorizzare gli strumenti correlati alla pianificazione strategica e al controllo di gestione con l'individuazione di obiettivi precisi, verificabili, raggiungibili e misurabili come chiave di volta di ogni tentativo di premiare il merito;
- Attuare la riforma del sistema dei controlli introdotta dal D.L. 174/2012 e disciplinata dal Regolamento comunale sui controlli interni e gli adempimenti di cui alla L.190/2012 in materia di prevenzione e repressione della corruzione nonché migliorare la trasparenza e l'accessibilità alle informazioni;
- Ricercare nuove forme di miglioramento della qualità dei servizi offerti, sviluppando anche strumenti finalizzati al monitoraggio;
- Riordinare il sistema delle partecipate anche in coerenza con la riforma dei servizi pubblici;
- Valorizzare il patrimonio comunale inserito nei piani di dismissione per la sua alienazione;
- Ridurre la spesa per fitti passivi tramite l'incremento dell'utilizzo di immobili comunali attualmente destinati ad altre funzioni e acquisendo immobili dal demanio;
- Operare sull'organizzazione dei servizi al fine di garantire la massima semplificazione delle procedure e migliorare la trasparenza dell'azione amministrativa verso i cittadini;
- Lavorare per l'innovazione tecnologica orientata soprattutto verso i servizi on line al cittadino, anche attraverso la forte partnership con altri soggetti istituzionali in un'ottica di area metropolitana;
- Sviluppare un'infrastruttura dati unitaria per il Comune, come nodo di una più ampia rete federata e migliorare l'uso delle tecnologie miranti alla dematerializzazione e alla migliore gestione della macchina comunale, anche nel rapporto con gli altri Enti;
- Operare per il superamento del divario digitale nella città, portando ovunque la copertura della "banda larga", anche attraverso la disseminazione di impianti wifi; fare di Firenze una smart city.

Fa riferimento al Capitolo 8 del Documento programmatico.

### Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Avvocatura; Risorse Umane; Sistemi Informativi; Risorse Finanziarie; Servizi Demografici; Patrimonio Immobiliare; Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Segreteria Generale e Affari Istituzionali; Servizi Tecnici; Corpo Polizia Municipale



OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Razionalizzare l'uso delle risorse</li> <li>✓ Sviluppare e razionalizzare le risorse umane</li> <li>✓ Attuare il federalismo municipale</li> <li>✓ Riordinare il sistema delle società partecipate</li> <li>✓ Promuovere la Firenze digitale</li> </ul>

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
<b>Razionalizzare l'uso delle risorse</b>	
<p><i>Dismissione di locazioni passive</i></p> <p>É prioritario dismettere l'uso degli edifici i cui canoni hanno un importo rilevante nel bilancio, tramite trasferimento degli uffici e servizi ivi ubicati in immobili di proprietà comunale.</p> <p>A seguito delle restituzioni degli immobili già in uso agli uffici giudiziari (Piazza San Firenze, via dell'Anguillara, Piazza S. Martino) e della riconsegna dell'immobile di via del Parione, già in uso all'Università, sono iniziati i lavori di adeguamento per consentire il trasferimento in tali spazi di alcuni uffici comunali, che al momento trovano sede in immobili di proprietà privata. In particolare la Direzione Patrimonio Immobiliare (attualmente ubicata in Via Pietrapiana 53) sarà trasferita in Via dell'Anguillara, la Direzione Risorse Finanziarie (anch'essa ubicata in Via Pietrapiana 53) sarà trasferita in Via del Parione 7, la Direzione Urbanistica (ubicata in Via A. del Castagno 5) sarà trasferita in Piazza San Martino e la Polizia Municipale (ubicata in Via dell'Ulivo) avrà quale nuova sede i locali in Via dell'Agnolo. Entro settembre 2013 i suddetti trasferimenti saranno completati.</p> <p>Nell'ottica della riduzione delle spese per canoni di locazione, sono in corso di dismissione alcuni fitti passivi, riguardanti gli immobili di Via Benedetto Dei 2/a, Via Slataper e Via Romana 2. Si stanno restituendo gli immobili posti in Via G. da Montorsoli 14, Piazza Acciaiuoli 20, Via della Tancia 1 e Via Fabroni 66.</p> <p>Per quanto concerne porzione di Palazzo Vegni, posto in Via San Niccolò, questa era stata restituita all'Amministrazione da parte dell'Università degli Studi di Firenze; sono in corso intese per riassegnarla all'Università per il Museo di Preistoria, che lascerà libera porzione del complesso dell'ex Convento delle Oblate per l'ampliamento delle biblioteca.</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>
<p><i>Interventi manutentivi e di adeguamento normativo degli edifici comunali precedentemente in uso agli uffici giudiziari e ad altri servizi per destinarli all'esigenze proprie dell'Ente.</i></p> <p>Dette attività sono finalizzate sia a ridurre i fitti passivi sia ad evitare il degrado del tessuto urbano interno alla città storica con interventi di qualità sul patrimonio edilizio vincolato. Ciò contribuirà anche a mantenere in vita le attività commerciali</p>	<p>Servizi Tecnici</p>

<p>che una volta erano legate alla presenza degli uffici giudiziari e un domani a quelli comunali.</p>	
<p><i>Acquisizione in proprietà dei beni dallo Stato nell'ambito del federalismo demaniale</i></p> <p>Monitoraggio delle procedure per l'acquisizione immobili già in uso al Comune di Firenze quali Palazzo Strozzi, Forte Belvedere, Museo Marino Marini, uffici Polizia Municipale di Porta Romana, uffici comunali al Galluzzo. Analisi tecnico giuridica delle opportunità di acquisto e predisposizione di tutti gli atti necessari per l'attribuzione degli immobili.</p> <p>Sono in corso verifiche con l'Agenzia del Demanio, nell'ambito del Progetto Valore Paese – Dimore, per giungere ad intese per la valorizzazione e/o alienazione di alcuni immobili inseriti nel piano delle alienazioni.</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>
<p><i>Riduzione dei consumi per le utenze</i></p> <p>Razionalizzazione e riduzione dei consumi di energia elettrica, gas, riscaldamento, acqua ed utenze telefoniche attraverso monitoraggi e lavori.</p> <p>L'aggiornamento del programma di rendicontazione delle utenze permetterà a ciascun direttore, dal 2013, di consultare autonomamente l'andamento dei consumi delle utenze (pertanto, per il monitoraggio, non sarà più necessario l'invio di report periodici).</p> <p>Particolare attenzione sarà volta al Palazzo di Giustizia in quanto edificio particolarmente energivoro. Gli utenti saranno sensibilizzati a individuare e attuare azioni gestionali per il contenimento dei consumi, anche mediante la diffusione delle "Linee guida per la riduzione dei consumi" approvate dall'Amministrazione.</p>	<p>Servizi Tecnici</p>
<p><i>Razionalizzazione, riduzione e sostituzione dotazioni attrezzature d'ufficio (fotocopiatrici, fax, stampanti).</i></p> <p>Completamento dell'acquisizione delle attrezzature d'ufficio tramite adesione a convenzioni Consip con modulazione delle installazioni coerente con le esigenze delle singole direzioni e le necessarie attività di competenza. Eliminazione delle attrezzature esistenti e riduzione degli oneri per investimenti connessi all'acquisto di stampanti, scanner e relative manutenzioni. Riduzione oneri per acquisto materiale consumabile collegato all'uso delle attrezzature stesse.</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>
<p><i>Servizio trasporto scolastico – Revisione e razionalizzazione itinerari urbani in collaborazione con la Direzione Istruzione</i></p> <p>Verifica congiunta sull' eventuale obsolescenza degli attuali percorsi, la loro congruità con le modifiche intervenute nella disciplina della circolazione urbana e valutazione di modifiche finalizzate alla riduzione delle sovrapposizioni tra diversi itinerari</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>

a servizio di istituti scolastici diversi nonché all' ottimizzazione dell'impiego dei veicoli.	
<p><i>Parco veicoli – razionalizzazione, riduzione e progetto progressiva sostituzione con veicoli a basse emissioni</i></p> <p>Ulteriore riduzione veicoli (in particolare autovetture) e predisposizione atti per la procedura di sostituzione con veicoli a basse emissioni. Dispiegamento operazioni sostituzione nell'anno 2014.</p>	Risorse Finanziarie
<b>Sviluppare e razionalizzare le risorse umane</b>	
<p><i>Razionalizzazione dell'impiego del personale e riduzione della spesa.</i></p> <p>In un quadro di forti limiti alla spesa del personale, materia oggetto di continue revisioni da parte del Legislatore, l'attività di programmazione del fabbisogno per il 2013 proseguirà secondo gli indirizzi dell'Amministrazione.</p> <p>Prioritariamente si lavorerà per stabilizzare alcuni servizi sui quali, negli ultimi anni, sono intervenute numerose trasformazioni organizzative, evidenziando, nell'azione di razionalizzazione, la valorizzazione delle risorse interne e, ove possibile, anche la mobilità delle stesse.</p> <p>Numerose procedure selettive impegneranno l'Ente nel corso dell'anno, soprattutto in relazione alla massiva partecipazione che si prevede, ma anche per la complessità, riguardando alcune selezioni anche l'area direttiva. Un vero e proprio piano di reclutamento, che fornirà così graduatorie di personale qualificato e appositamente selezionato, anche allo scopo di poter far fronte celermente ed adeguatamente ad esigenze di sostituzione per turn-over.</p> <p>Prosegue l'attività di monitoraggio e revisione del part-time in base al nuovo regolamento, definendo le situazioni ancora pendenti correlate a questo istituto e allo svolgimento di seconda attività lavorativa. In seguito alla riforma pensionistica, andrà individuata la platea degli aventi diritto a pensione a tutto il 2011 secondo i nuovi criteri normativi e rideterminate le anzianità contributive ai fini della verifica del diritto a pensione dal 2012 secondo i nuovi parametri, adeguando gli strumenti giuridici e di gestione delle stesse.</p> <p>Onde monitorare la spesa per il personale, sarà effettuata un'analisi dell'attuale struttura organizzativa comunale, a cui si adeguerà il sistema di rilevazione contabile. Si procederà quindi ad associare i capitoli di spesa e i relativi ruoli paga ai centri di costo, in modo da permettere la misurazione di economie e diseconomie.</p> <p>Si potrà inoltre ampliare il <i>Portale del dipendente</i>, con ulteriori servizi online che permetteranno di sostituire le procedure cartacee, riducendo i tempi di gestione amministrativa e rendendo i dati reperibili in via informatica.</p> <p>La condivisione delle banche dati delle Risorse umane</p>	Risorse Umane

<p>continuerà nell'ambito del progetto di revisione della sezione Personale del sito interno aziendale, aggiornando ulteriormente i suoi contenuti, in collaborazione con l'Ufficio Gestione Canali di Comunicazione e la Direzione Sistemi Informativi.</p> <p>Innovazioni che consentiranno di ottenere un maggior benessere organizzativo e di razionalizzare ulteriormente l'impiego della risorsa umana, riducendo anche la spesa per il personale, in accordo con le disposizioni normative e gli indirizzi dell'Amministrazione.</p> <p>Tale riprogettazione della sezione intranet implicherà l'integrazione e l'aggiornamento continui dei contenuti, per garantire massima correttezza informativa ai dipendenti e costante rispondenza alle disposizioni normative e agli assetti organizzativi comunali.</p> <p>In particolare, nell'ambito del progetto di unificazione delle banche dati SIGRU, SOA e TESEO e della loro interoperabilità (che permetterà anche di incrementare il patrimonio informativo comune), la Direzione Risorse Umane proseguirà anzitutto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-nell'ottimizzazione dell'informazione in SOA;</li> <li>-nello sviluppo dell'applicazione TESEO (per la gestione della sicurezza sui luoghi di lavoro), nell'ambito dell'adozione del Sistema di gestione della Sicurezza (SGSL).</li> </ul> <p>Per il 2013, infine, la Direzione Risorse Umane si pone l'obiettivo di riavviare il percorso d'indagine sullo <i>stress da lavoro correlato</i>, mirato a quei profili maggiormente interessati, quale quello degli assistenti sociali, ai quali sarà infatti dedicata, in accordo con la Direzione Servizi Sociali, la prima indagine del percorso.</p>	
<p><i>Formazione</i></p> <p>Nell'ottica del contenimento dei costi di formazione e aggiornamento del personale, sarà progettato e implementato un nuovo sistema di gestione della docenza interna, finalizzato anche alla motivazione del personale dipendente e alla valorizzazione delle competenze presenti nelle varie strutture dell'Ente. A tal fine potranno quindi essere attivati percorsi di formazione dei formatori.</p> <p>Nell'ambito del <i>Piano annuale della formazione</i> del personale comunale, proseguirà la realizzazione delle iniziative programmate in accordo con ANCI Toscana e Università di Firenze, come previsto dal Protocollo d'intesa stipulato nel 2011. Il Piano annuale prevederà altresì la realizzazione di ulteriori percorsi formativi afferenti all'area della sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, secondo le indicazioni fornite dall'Accordo quadro del 21.12.2011 in sede di Conferenza Stato-Regioni e alle successive integrazioni.</p> <p>Proseguirà, infine, l'implementazione della banca dati contenente i <i>curricula</i> formativi di tutto il personale dipendente</p>	<p>Risorse Umane</p>

<p><i>Gestione della contrattazione decentrata. Uniformazione dei contratti decentrati alle disposizioni dell'art. 65 del D. Lgs 150/2009.</i></p> <p>Per addivenire alla piena attuazione di quanto disposto dall'art. 65 del D. Lgs. n. 150/2009 (che innova la disciplina di ciò che è oggetto di contrattazione), continuerà la rilettura critica dei precedenti contratti decentrati, sia del personale del comparto che della dirigenza, per aggiornarne il contenuto normativo alle nuove disposizioni di legge. Considerata poi la significativa contrazione delle risorse finanziarie, particolare attenzione verrà dedicata alla gestione delle risorse variabili dei fondi, predisponendo un percorso operativo che permetta che possano essere alimentati utilizzando tutte le opzioni possibili nell'ambito delle risorse disponibili in bilancio. Particolare attenzione dovrà essere data alle risorse ex art. 15, comma 5, del CCNL del 01.04.1999, correlandole ai progetti di miglioramento e innovazione. Si darà inoltre attuazione alle indicazioni della Corte dei Conti sul recupero delle indennità contestate, erogate sulla base dei CCDI 2003-2009, così come risultanti dalla Relazione ispettiva del MEF.</p>	<p>Risorse Umane</p>
<p><b>Attuare il federalismo fiscale municipale</b></p>	
<p><i>Gestione tributi e canoni comunali</i></p> <p>Disciplina del nuovo tributo comunale sui rifiuti e sui servizi: in vista dell'introduzione del nuovo tributo comunale sui rifiuti e sui servizi – TARES (che sostituisce la tariffa di igiene ambientale e coprirà parte dei costi relativi ai servizi indivisibili), si procederà alla definizione delle modalità applicative, gestionali e della regolamentazione del tributo medesimo, in conformità alle previsioni di cui all'art. 10, comma 2 del recente D.L.35/2013 che ha parzialmente modificato le disposizioni dell'art.14 del D.L.201/2011, convertito nella Legge 214/2011.</p> <p>Imposta municipale propria (IMU): si procederà all'applicazione dell'imposta e all'aggiornamento della relativa gestione a seguito delle modifiche normative introdotte con la legge di stabilità 2013 e con il D.L.54/2013 con riferimento in particolare alla sospensione del pagamento della prima rata dell'abitazione principale e altre fattispecie previste dalla legge. La suddetta sospensione opera nell'attesa di una complessiva riforma della disciplina dell'imposizione fiscale sugli immobili, da avvenire entro il 31 agosto 2013. In caso di mancata adozione di tale riforma, si continuerà ad applicare la disciplina vigente.</p> <p>In considerazione della particolare dinamicità del quadro normativo e delle conseguenze applicative, saranno definite adeguate azioni di informazione sull'imposta rivolte ai contribuenti e agli operatori di assistenza fiscale (comunicazioni sia cartacee che informatiche, modulistica, dichiarazioni, servizi on-line, etc.) Restano, inoltre, attivi i processi di previsione e di monitoraggio del gettito IMU di competenza comunale.</p> <p>Per quanto riguarda l'imposta di soggiorno, continuerà l'attività di</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>

<p>verifica delle dichiarazioni presentate dalle strutture ricettive del territorio comunale e dei relativi riversamenti. Prosegue, inoltre, l'attività di controllo in collaborazione con gli organi di polizia al fine di rilevare l'eventuale evasione dell'imposta.</p>	
<p><i>Contrastare l'evasione fiscale</i> (risorse comunali, regionali, statali)</p> <p>Prosecuzione ed incremento delle attività per il controllo ed il recupero dell'evasione delle imposte e canoni spettanti al Comune.</p> <p>Per quanto concerne la compartecipazione del Comune al contrasto all'evasione fiscale sulle entrate extra comunali (gettito erariale, regionale, etc..), il Servizio "Recupero dell'evasione fiscale", in collaborazione sinergica con l'Agenzia delle Entrate, e gli organi di polizia preposti al controllo, continuerà l'attività volta all'individuazione di situazioni contributive sintomatiche di probabile evasione. Fondamentale per tale attività sarà l'implementazione delle banche dati in dotazione e lo sviluppo del sistema di estrapolazione delle informazioni.</p> <p>Per l'anno 2013, l'attività di contrasto all'evasione fiscale sarà rivolta con particolare attenzione 1) alla verifica delle dichiarazioni ISEE e 2) ad eseguire specifici accertamenti sui cittadini residenti all'estero, al fine di individuare fenomeni di residenze fittizie in paesi esteri, con relativo recupero di imposte non versate all'erario in entrambi i due casi.</p> <p>Si proseguirà e si amplierà, inoltre, la collaborazione interistituzionale con i Comuni limitrofi, come stabilito dalla programmazione regionale (vedasi il Progetto integrato di sviluppo – PIS "Contrasto all'evasione fiscale e all'illegalità economica" 2013).</p> <p>Miglioramento dell'assetto organizzativo e recupero di efficacia dello stesso in funzione dell'individuazione di sempre maggiori figure sintomatiche di evasione tributaria nazionale, regionale e locale.</p> <p>Affinamento delle sinergie con le Direzioni interessate: i risultati conseguiti ad oggi evidenziano come fattore di maggior criticità la mancata condivisione interna dei dati. Di fatto, affinando la sinergia, la polizia municipale viene valorizzata non tanto e non solo nel ruolo di controllo sul territorio a fini investigativi, quanto più specificamente nella capacità di affinare le risultanze dello stesso. Solo la totale osmosi tra i contenuti delle segnalazioni qualificate e i rapporti della polizia municipale ne determineranno il miglioramento in termini di efficacia, puntando sulla qualità, e quindi sulla effettività del probabile recupero, piuttosto che sulla mera quantità</p>	<p>Risorse Finanziarie</p> <p>Corpo Polizia Municipale</p>
<p><b>Riordinare il sistema delle società partecipate</b></p>	
<p><i>Interventi per l'attuazione degli indirizzi e obiettivi strategici assegnati alle società partecipate</i></p> <p>Nell'ambito delle linee per il consolidamento e la valorizzazione delle partecipazioni comunali in società espresse nella presente RPP, nel corso dell'anno 2013 è, primo luogo, da operarsi per le</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>

<p>intese fra le aziende pubbliche territoriali di igiene urbana delle province di Firenze, Prato e Pistoia, fra cui Quadrifoglio S.p.A., per la costituzione del Raggruppamento temporaneo delle stesse ai fini della partecipazione alla gara per la gestione integrata dei rifiuti indetta dall'Autorità di Ambito "Toscana Centro" alla fine del 2012 e per la definizione degli accordi, fra i soci di riferimento delle aziende in questione, per addivenire, all'auspicabile positivo esito della gara, alla successiva loro integrazione/fusione industriale e societaria che tenga conto e valorizzi gli apporti di ciascuna impresa e dei territori al sistema, in particolare impiantistico, della nuova gestione unificata.</p> <p>Altro importante intervento è quello della partecipazione dell'Amministrazione comunale, in qualità di socio sia di ADF S.p.A. che di SAT S.p.A. e insieme alle altre amministrazioni pubbliche azioniste delle società in questione fra cui la Regione Toscana, all'elaborazione e valutazione di previsti studi e progetti per l'integrazione, anche eventualmente attraverso una società "holding", delle gestioni degli aeroporti di Firenze e Pisa con l'obiettivo della pianificazione sinergica e correlata dello sviluppo e delle attività dei due scali e del sistema aeroportuale toscano.</p> <p>Dovranno inoltre svolgersi gli approfondimenti e le analisi sul futuro riposizionamento di Mercafir S.c.p.a. a seguito dell'implementazione delle azioni per la realizzazione delle trasformazioni, previste dalla variante urbanistica dell'ottobre 2012, per il comparto "nord" dell'area del Centro Alimentare Polivalente di Novoli e della conseguente nuova definizione delle funzioni e attività insediabili e riorganizzazione degli spazi e delle strutture del Centro.</p> <p>In corrispondenza, infine, con il precisarsi delle linee di azione per il conseguimento di alcuni altri obiettivi quali, in particolare, la riconsiderazione della <i>mission</i> e <i>governance</i> di Ataf S.p.a. a seguito della cessione del ramo dell'azienda che si occupava della gestione del trasporto pubblico locale e l'individuazione delle forme e modalità dell'apporto dei soci al Piano industriale 2012-2016 di Firenze Fiera S.p.A, verrà valutato e svolto quanto necessario per i percorsi da intraprendersi o le attività da realizzarsi.</p>	
<p><i>Attività per i controlli di competenza sulle società partecipate. Azioni per lo sviluppo di forme di controllo congiunto con le amministrazioni pubbliche socie.</i></p> <p>Il Regolamento comunale sui controlli interni recentemente approvato individua strutture e modalità del controllo sulle società partecipate e pertanto il Servizio Società Partecipate svilupperà le attività di competenza inerenti il controllo generale sull'andamento economico-finanziario delle società e sulle modalità del rispetto di vincoli e limiti di legge di carattere finanziario. Gli esiti dei controlli svolti dal Servizio stesso, dagli altri assetti competenti della Direzione Risorse Finanziarie, nonché quelli da parte delle Direzioni interessate per materia o</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>

<p>affidanti i servizi, opportunamente raccordati, dovranno tener conto ed evidenziare la corrispondenza delle attività e delle azioni delle partecipate agli obiettivi gestionali e alle linee per il consolidamento o la valorizzazione delle società in questione espressi negli atti o indirizzi dati dall'Amministrazione comunale. Nell'ambito delle attività per i controlli, in particolare riguardanti le società cosiddette "strumentali" partecipate da più amministrazioni pubbliche e con affidamenti <i>in house</i> di servizi, dovranno essere verificate ed eventualmente dovrà operarsi per forme di controllo congiunto di tutti i soci-clienti, secondo quanto disposto anche dall'articolo 20 comma 7 del Regolamento suddetto.</p> <p>Si evidenzia inoltre l'attività da svolgersi per assicurare l'applicazione, a partire dal febbraio 2013, della nuove norme del D.P.R. 251/2012 in tema di rispetto della parità di genere nella composizione degli organi delle società partecipate a controllo pubblico. Dovrà intervenire, in tale contesto e come prevede il decreto succitato, anche promuovendo le necessarie modifiche degli statuti sociali in modo che progressivamente si realizzi l'adeguamento anche formale, oltre che sostanziale, alle norme in questione.</p>	
<p><b>Promuovere la Firenze digitale</b></p>	
<p><i>Promuovere l'amministrazione digitale</i></p> <p>Semplificare la gestione dei processi e degli strumenti di autenticazione e autorizzazione e realizzare un'infrastruttura abilitante all'erogazione di servizi profilati quali "Firenze Mia", con immediato accesso ai servizi d'interesse, ed il "Fascicolo del cittadino" per una visione aggregata di tutte le pratiche ed i rapporti con l'Ente. Saranno rese disponibili APP per fruire dei servizi anche da mobile.</p> <p>Per favorire il rapporto telematico con l'Ente, continuerà il processo di sviluppo e messa in esercizio di nuovi servizi online, potenziando e migliorando anche gli esistenti, nei diversi settori tematici dell'area SOL – Servizi On Line della Rete Civica.</p> <p>Sarà inoltre supportata la completa informatizzazione dei processi di presentazione delle istanze e dei successivi rapporti con le imprese in ambito servizi SUAP. Sono previsti interventi di reingegnerizzazione e integrazione nei gestionali di back-office al fine di dematerializzare la gestione di tutti i flussi informativi interni e con gli Enti terzi.</p> <p>Si procederà infine all'adeguamento alla nuova normativa sulla semplificazione amministrativa.</p> <p>A supporto di tali processi e per una migliore e più economica gestione dell'infrastruttura comunale si provvederà ad una complessiva riorganizzazione e razionalizzazione, anche con l'obiettivo di un significativo abbattimento dei costi di gestione.</p>	<p>Sistemi Informativi</p>



<p><i>Portare il wifi in tutte le piazze</i></p> <p>Definizione di un modello per la gestione unificata, in ottica di semplificazione, delle credenziali verso tutti i punti di accesso wi-fi, sviluppando un sistema che, oltre alla connettività, sia orientato alla diffusione di contenuti tematici orientati alla migliore fruizione della città. Sviluppo sensibile del numero dei punti in modo da garantire la continuità della copertura lungo aree e percorsi qualificati.</p>	<p>Sistemi Informativi</p>
<p><i>Realizzare un' infrastruttura per servizi innovativi per city user</i></p> <p>Il sistema renderà disponibili al cittadino, all'ospite o a coloro che intendono venire in città, una serie di informazioni utili per accompagnarli nella fase di pianificazione della visita e nel soggiorno in città.</p> <p>E' prevista la realizzazione di un sistema di redazione e aggregazione di contenuti fruibili in modalità personalizzabile e territorialmente contestualizzata via web, mobile e digital signage.</p> <p>La produzione di video guide, la diffusione di QR code, lo sviluppo di applicazioni di realtà aumentata e la realizzazione di un sistema per la gestione centralizzata dei contenuti informativi pubblicati sui digital signage favoriranno la "lettura" dei luoghi della città e la fruizione dei servizi ad essi connessi.</p> <p>Al contempo, in sinergia con il processo di apertura dei dati pubblici (Open Data), si promuoveranno varie forme di sviluppo di APP per dispositivi mobili finalizzate alla fruizione dei contenuti multimediali del Comune di Firenze e degli enti ad esso correlati, nell'ambito cultura, turismo e sport.</p>	<p>Sistemi Informativi</p>
<p><i>Promuovere la dematerializzazione e la conservazione dei documenti</i></p> <p>Il processo di dispiegamento, in fase di completamento, del sistema di gestione flussi documentali e protocollo, SIGEDO, impone la digitalizzazione dei documenti cartacei che continuano a pervenire all'Ente nonostante la crescente diffusione e utilizzo di strumenti telematici, quali servizi on-line e PEC, per la presentazione di istanze, documenti, progetti, offerte, fatture, etc.</p> <p>Sarà completata l'integrazione dei sistemi gestionali dell'ente (in particolare Sviluppo Economico e Urbanistica) con il sistema di Gestione Documentale. Saranno integrate nel Sistema di gestione Documentale ulteriori caselle di Posta Elettronica Certificata.</p>	<p>Sistemi Informativi</p>
<p><i>Promuovere l'interoperabilità delle banche dati territoriali al fine di migliorare l'efficienza e l'efficacia dei servizi</i></p> <p>Promuovere lo sviluppo di banche dati, alfanumeriche e geografiche, normalizzate, aggiornate, federate e interoperabili nell'ambito della P.A.</p>	<p>Sistemi Informativi</p>

<p>Le fonti dati, esposte nel catalogo di riferimento, supporteranno:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- processi di pianificazione e controllo (piano strategico, mobilità, patrimonio immobiliare, ambiente, politiche fiscali e contrasto all'evasione);</li> <li>- l'erogazione di servizi al cittadino ("Firenze Mia", fascicolo personale, servizi on-line localizzati);</li> <li>- la semplificazione dei processi di controllo di istanze rispetto a dati già in possesso della P.A.</li> </ul> <p>La banca dati georeferenziata della numerazione civica, in particolare, insieme al catasto costituisce l'elemento fondamentale a supporto della pianificazione territoriale e per l'analisi statistica delle caratteristiche socio-economiche della città a partire dal censimento.</p> <p>Si promuoverà inoltre lo scambio dei dati con formati standard tra i diversi soggetti che insistono sul territorio fiorentino (Ataf, Provincia di Firenze, musei, soggetti operanti nel mondo del turismo, i fornitori di utility etc), al fine di concretizzare la Risorsa Dati Federata, anche usando i paradigmi di apertura del mondo Open Government.</p>	
<p><i>Open Data</i></p> <p>Proseguiranno le azioni di miglioramento del fronte Open Data del Comune di Firenze, mantenendo ed incrementando il posizionamento dell'Ente nel panorama italiano del settore. In particolare si prevede di investire sui seguenti fronti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Potenziamento dell'usabilità, della user experience del sito Open Data del Comune di Firenze, attraverso l'incremento di forme visuali più comprensibili anche da utenze meno informatizzate, e la sinergia con i profili social network già in uso nel Comune.</li> <li>- Incremento continuo della quantità e della qualità dei dataset pubblicati nel sito Open Data del Comune di Firenze</li> <li>- Promozione di nuove forme di condivisione di idee e di commenti con i cittadini sui dataset esposti nel sito Open Data, anche con lo sviluppo in forma partecipata di applicazioni per il web o per dispositivi mobili basate sui dati esposti o su loro elaborazioni visuali.</li> <li>- Promozione di forme condivise di esposizione di dati pubblici anche con altri soggetti del territorio fiorentino, garantendo la titolarità della fonte, ma stimolando forme di collaborazione e di condivisione di dati pubblici, a beneficio dei cittadini e della trasparenza amministrativa.</li> </ul>	<p>Sistemi Informativi</p>

<b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b>
<p><b>Direzione Servizi Demografici</b></p> <p><i>Riorganizzazione degli uffici demografici</i></p> <p>Riorganizzare le sedi di lavoro e gli uffici secondo i principi della sicurezza : eliminando il più possibile i rischi specifici.            Formazione e informazione del personale sia in materia di sicurezza che sulle nuove procedure predisposte nelle materie d'istituto.            Ridurre progressivamente i punti anagrafici decentrati, con un percorso di razionalizzazione delle sedi.            Razionalizzare i percorsi d'accesso agli sportelli territoriali verificando l'utilizzo delle nuove tecnologie atte a consentire, ai cittadini, di opzionare on_line l'inserimento in coda per l'accesso al servizio.            Organizzazione del nuovo Polo elettorale per le elezioni politiche, amministrative ed europee.</p>
<p><i>Progetto dematerializzazione documentale</i></p> <p>Prosecuzione della dematerializzazione dello Stato Civile e implementazione, col supporto di nuovi software, della digitalizzazione dell'Ufficio anagrafe, dell'Ufficio elettorale e dell'Ufficio Leva, anche sulla base delle novità legislative e delle direttive ministeriali.</p>
<p><i>Messa a regime della georeferenziazione della gestione delle sezioni elettorali con raccordo alle banche dati anagrafiche.</i></p> <p>Definire ed effettuare operazioni di test del sistema di georeferenziazione nella prospettiva dei futuri appuntamenti elettorali.</p>
<p><b>Segreteria Generale e Affari Istituzionali</b></p> <p><i>Progetto Dematerializzazione documentale - Implementazione</i></p> <p>Con l'anno 2013, in stretta collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi, si completerà l'integrazione degli applicativi dell'ente con il sistema di gestione documentale (in particolare Urbanistica e Attività economiche); saranno integrate nel sistema anche le caselle PEC delle varie direzioni; si proseguirà nella spinta verso una sempre maggiore utilizzo di documenti digitali e la loro trasmissione attraverso PEC, così cercando di limitare ulteriormente anche la spesa postale.            Si procederà anche alla dematerializzazione dei contratti redatti in forma pubblica amministrativa con la predisposizione e conservazione di atti digitali nativi, con conseguente registrazione telematica. Si forniranno indicazioni anche alle diverse Direzioni dell'ente circa la possibilità di implementare questa ulteriore forma di dematerializzazione.</p>
<p><i>Semplificazione amministrativa</i></p> <p>L'attività della Direzione, finalizzata ad un supporto giuridico generale dell'attività degli organi, sarà ancora impegnata nel corso del 2013 a proseguire nella revisione, accorpamento e aggiornamento dei regolamenti dell'Ente, sia per le parti di competenza, sia a supporto delle varie direzioni, al fine di garantire anche una corretta pubblicazione dei testi vigenti nella rete civica e una conservazione nell'intranet dei testi pre-vigenti.            Nel corso del 2013 si attuerà, insieme all'Ufficio Gestione canali di comunicazione e alla Direzione Sistemi informativi, una sistematica revisione dei dati pubblicati in rete civica, alla</p>

luce anche delle recenti disposizioni di riordino sulla pubblicazione dei dati.  
Il Servizio Appalti e Contratti oltre a restare impegnato nel continuo aggiornamento/miglioramento delle procedure e della modulistica di competenza, anche al fine di rendere sempre più semplice e meno oneroso per le imprese la presentazione delle offerte, procederà anche all'individuazione di procedure semplificate per lo scambio di informazioni con i cittadini in relazione ai sinistri dell'ente.

Nell'ambito degli strumenti per la prevenzione e la repressione del fenomeno corruttivo e della illegalità nella pubblica amministrazione, si prevede, nel corso del 2013, la stipula di un Protocollo di legalità con la Prefettura di Firenze, al fine di perseguire, con strumenti sempre più efficaci, il preminente interesse pubblico alla legalità, alla trasparenza nelle procedure d'appalto e alla tutela del sistema delle imprese dal rischio di infiltrazione mafiosa.

L'attività della Direzione inoltre garantirà il regolare funzionamento dell'ufficio notifiche, della casa comunale, del centralino, della gestione delle gare e dei contratti dell'Ente.

#### *Trasparenza e accessibilità*

Nel corso del 2013 si procederà ad implementare e razionalizzare il piano per la trasparenza e l'accessibilità. In questo obiettivo sono comprese le azioni per l'aggiornamento e la stesura delle carte dei servizi e per la revisione dei procedimenti amministrativi (obiettivo aziendale)

#### *Sistema dei Controlli - Attuazione della normativa anticorruzione*

Nel corso del 2013 dovranno trovare attuazione all'interno dell'ente la riforma del sistema dei controlli introdotta dal D.L. 174/2012 e disciplinata dal Regolamento comunale sui controlli interni nonché gli adempimenti di cui alla L.190/2012 in materia di prevenzione e repressione della corruzione e della illegalità

#### **Direzione Avvocatura**

##### *Rappresentare e difendere in giudizio l'Amministrazione Comunale*

Rappresentare e difendere l'Amministrazione in tutto il contenzioso amministrativo, civile e penale.

Fornire consulenze su tutte le questioni di carattere giuridico, in particolare in materia di assetto e tutela del territorio, lavori pubblici e attività contrattuali, pubblico impiego ed economico-patrimoniale con ottimizzazione del confronto con le varie Direzioni dell'Ente anche attraverso implementazione dell'utilizzo del Sistema di Gestione Documentale dell'Ente.

Minimizzare gli incarichi ad avvocati esterni.

Ottimizzazione delle procedure di protocollazione con integrazione gestionale LISIA/Sigedo

#### **Direzione Risorse Umane**

##### *Revisione dell'Ordinamento dei Profili Professionali*

Nell'ambito delle azioni generali volte alla razionalizzazione e ad un miglior utilizzo delle risorse, sarà avviato un percorso di revisione dell'ordinamento dei profili professionali dell'Ente - da realizzarsi per fasi progressive - al fine di renderlo maggiormente rispondente alle esigenze dell'Amministrazione. In prima battuta sarà svolta un'attività ricognitiva dei profili professionali vigenti, in seno alla quale si procederà anche a valutare gli eventuali profili da sopprimere. Per ciascuno profilo sarà poi valutata la necessità di apportare

modifiche ai contenuti professionali, in relazione alle evoluzioni legislative ed organizzative intervenute e alla prassi consolidata. La suddetta revisione sarà accompagnata anche da un'attività parallela finalizzata a stabilire per ciascuna professionalità i dispositivi di protezione individuali necessari.

#### *Attività di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione*

Nel 2013 la Direzione Risorse Umane supporterà il nuovo Nucleo di Valutazione nell'implementazione della nuova metodologia valutativa delle performance approvata dall'Amministrazione. Pertanto verrà curata, anche in collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi, la predisposizione degli strumenti necessari e saranno altresì definite le procedure da adottare per il corretto ed efficace svolgimento delle valutazioni relative all'anno 2012 e le attività preparatorie per le valutazioni 2013. Sarà inoltre garantito adeguato supporto amministrativo alle attività del nuovo Nucleo.

#### *Implementazione del Sistema di Gestione della Sicurezza (SGSL)*

Consolidamento di quanto avviato nel corso del biennio precedente, attraverso l'ulteriore implementazione dell'applicativo TESEO in tutte le sue funzionalità, con il progressivo coinvolgimento di tutte le Direzioni dell'Ente.

#### *Socializzazione del nuovo codice di comportamento (DPR 62/2013)*

Recepimento della nuova normativa e relativa applicazione, con riferimento alla gestione del personale interno. Ciò implicherà la revisione degli attuali regolamenti, sia con riferimento alla definizione del ruolo dell'Ufficio Procedimenti disciplinari, sia in merito ai comportamenti oggetto di controllo e sanzionamento, sia in riferimento al supporto organizzativo alle altre direzioni interessate.

#### **Direzione Risorse Finanziarie**

##### *Acquisizione gestione interna della riscossione coattiva dei crediti patrimoniali e tributari*

Al fine di accelerare le riscossioni dei crediti patrimoniali e tributari non pagati volontariamente e incrementare la percentuale delle stesse, saranno attivate tutte le procedure necessarie per la "dismissione" degli affidamenti ad Equitalia S.p.a. e per l'internalizzazione delle relative attività. Preventivamente all'avvio delle azioni saranno inviati solleciti di pagamento ai debitori.

Sarà attivato un portale web per un servizio di contact center ed uno sportello per migliorare ed innovare i servizi resi al cittadino.

##### *Azione per l'incremento della riscossione dei residui attivi comunali*

Si promuoveranno azioni finalizzate a sensibilizzare e responsabilizzare gli uffici comunali sulla corretta gestione contabile delle poste attive, con particolare attenzione a quelle residue, tenuto conto delle procedure di accertamento previste dalla normativa e dell'esigenza di registrare tempestivamente le entrate nelle scritture contabili dell'Ente. In tale ottica, verranno monitorate costantemente le liquidità sui conti correnti postali ed i relativi prelievi, riservandosi la possibilità di effettuare prelievi straordinari a fine anno o qualora si rendessero necessari per esigenze di cassa. Infine, qualora ricorrano rapporti debitori/creditori con lo stesso soggetto verranno effettuate apposite compensazioni, con particolare riferimento alle Società partecipate dall'Ente

### *Monitoraggio della liquidità, dei trasferimenti erariali e del patto di stabilità*

Nell'ambito dell'attività generale di programmazione e gestione del bilancio prevista dal TUEL, si attiveranno azioni di monitoraggio per:

- verificare l'andamento dei dati rilevanti rispetto al patto di stabilità;
- controllare le spettanze assegnate al Comune di Firenze sia a titolo di nuove entrate che di trasferimenti erariali residui, anche alla luce delle riduzioni di trasferimenti sul fondo di solidarietà previsto dalla normativa;
- verificare la liquidità dell'Ente, attivando ove necessario apposite anticipazioni di Tesoreria.

### *Verifica e parifica dei crediti e debiti con le Società partecipate dal Comune*

A seguito della nota informativa riguardante tutte le partite debitorie/creditorie reciproche tra l'Ente e le Società partecipate dallo stesso, redatta nell'ambito del bilancio consuntivo 2012 ed asseverata dall'Organo di revisione del Comune (in attuazione dell'art.6, comma 4 DL 95/2012 convertito in legge 135/2012), si provvederà a riconciliare le partite discordanti con le Società entro l'esercizio 2013.

### **Direzione Sistemi Informativi**

#### *Consolidamento dei sistemi di monitoraggio statistico*

- Consolidare il controllo della qualità dei servizi, erogati sia dall'amministrazione sia da altri organismi esterni, misurando con adeguate metodologie la soddisfazione degli utenti (customer satisfaction) con l'uso di tecniche di indagine statistica, anche campionaria, finalizzato anche alla redazione delle Carte dei servizi e al conseguimento delle certificazioni di qualità
- Definire modelli e set di indicatori condivisi per il benchmarking territoriale.

#### *La statistica funzione fondamentale del comune (Legge di stabilità 2013)*

Avviare la sperimentazione in vista del Censimento permanente della popolazione, della costituzione dell'anagrafe della popolazione come base dati di interesse nazionale, della realizzazione dell'Archivio nazionale dei numeri civici delle strade urbane (ANNCSU), nonché delle altre innovazioni previste dalla legge 213/2012

### **Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità**

#### *Implementare e rendere sistematico il processo di pianificazione e controllo strategico*

Aspetto centrale e qualificante della pianificazione è la definizione del piano degli obiettivi strategici che costituisce il collegamento tra le principali scelte politiche contenute nel documento programmatico del Sindaco ed i piani operativi del Peg/Pdo. Per essere realizzato, il processo afferente le 'partite' strategiche coinvolgerà l'intera struttura, dai coordinatori di area, ai direttori/dirigenti e alle posizioni organizzative, dalla Relazione Previsionale e programmatica alla pianificazione operativa.

Il Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità fornirà un supporto metodologico per l'aggiornamento degli obiettivi strategici dell'Ente e la definizione dei relativi indicatori di risultato e di performance nonché per l'individuazione dei criteri generali per la valutazione di impatto sul territorio e di efficacia esterna. Inoltre, curerà il monitoraggio strategico, attraverso la gestione delle informazioni, il controllo degli indicatori e la produzione di reportistica per il vertice amministrativo e politico del Comune. Proseguirà la particolare forma di monitoraggio strategico sul progetto dei "100 luoghi".

*Sviluppo del sistema di programmazione e controllo di gestione e qualità*

Lo sviluppo del sistema punta a dare completa attuazione al ciclo della performance, curandone il piano iniziale attraverso il coordinamento della Relazione previsionale e il supporto metodologico e operativo a tutte le Direzioni e Uffici per la pianificazione degli obiettivi del Piano esecutivo di gestione/piano dettagliato degli obiettivi e l'articolata relazione finale. La Relazione illustra anche gli esiti della valutazione della performance in ordine alla quale il Servizio fornisce il necessario supporto per gli aspetti di competenza. Snodo fondamentale della programmazione è lo sviluppo del sistema di indicatori supportando le Direzioni nella corretta individuazione degli indicatori di risultato e performance e dei sistemi di misurazione degli obiettivi. Redigere il referto sul controllo di gestione: documento illustrativo dei sistemi di controllo interno, degli obiettivi pianificati e dei risultati conseguiti, secondo le linee di ANCI Toscana.

*Regolamento sui controlli interni – Referto semestrale*

Il Servizio, a supporto del Direttore generale, curerà la raccolta delle informazioni per la predisposizione del referto semestrale sull'adeguatezza e la funzionalità dei controlli interni

**Direzione Patrimonio Immobiliare**

*Contrastare la morosità relativa al patrimonio non abitativo*

Monitoraggio costante delle entrate da canoni; concessione piani di rateizzo per il rientro dalla morosità di associazioni ed esercenti attività economiche; ingiunzioni di pagamento e predisposizione degli atti per le procedure di riscossione coattiva.

*Dare esecuzione al piano delle alienazioni*

Redigere gli aggiornamenti catastali mancanti per gli immobili interessati.  
Promuovere la valorizzazione urbanistica degli immobili.  
Ottenere le autorizzazioni alla vendita da parte della Soprintendenza ai Beni Architettonici e Paesaggistici.  
Redigere le relazioni di stima.  
Attivare le procedure di evidenza pubblica per la vendita.  
Stipulare i contratti di vendita ed incassare il prezzo di aggiudicazione.

*Incassare i corrispettivi per la liberalizzazione degli immobili in aree PEEP*

Determinazione dei corrispettivi, accertamento di entrata, autorizzazioni alla stipula delle nuove convenzioni per la vendita dei residui terreni già concessi in diritto di superficie.  
Determinazione dei corrispettivi, accertamento di entrata, autorizzazioni alla stipula delle nuove convenzioni per l'eliminazione dei vincoli convenzionali alla commerciabilità delle unità immobiliari.

*Dotarsi di un'unica banca dati georeferenziata del patrimonio immobiliare comunale*

Completare la bonifica delle banche dati esistenti, riunirle in un unico prodotto per la gestione inventariale, contrattualistica e contabile, ed inserire nella banca dati la scheda fabbricato.

## Direzione Servizi Tecnici

*Interventi manutentivi su immobili comunali riacquisiti, precedentemente in uso agli uffici giudiziari, per destinarli alle esigenze proprie dell'Ente*

Edifici comunali già in uso agli uffici giudiziari: P.za San Firenze, via dell'Anguillara, p.za San Martino

## Risorse umane da impiegare

### Avvocatura

4 Dirigenti di cui 1 con funzioni di Direttore; 5 D3; 3 D1; 6 C di cui 1 part-time; 2 B; 1 A

### Patrimonio

1 Direttore al 40%; n. 1 Dirigente al 30%, n. 4 D3 PO di cui 2 al 33%, 1 al 50%, 9 D1 di cui 1 PO al 50% e 4 D1 al 50%, 22 C1 di cui 3 al 50%, 2 B3 di cui 1 al 50%, 1 B1

### Polizia Municipale

1 Direttrice a 20%; 1 Dirigente a 10%; Vigili: 113 D di cui 107 a 10% e 6 a 80%; 376 C a 10%; Personale Amm.vo: 1 D a 10%; 4 C a 10%; 1 A a 10%

### Risorse finanziarie

1 Direttore, 5 dirigenti, 12 D3 PO, 49 D1 di cui 3 PO, 56 C, 86 B3, 17 B1, 1 A

### Servizi Demografici

1 Direttore; 2 D6; 2 D4; 46 D1; 60 C; 26 B3; 13 B1; 2 A1

### Servizi Tecnici

1 PO funzionario tecnico; 2 istruttori direttivi D1 tecnici; 1 istruttore direttivo D1 amministrativo; 4 istruttori C tecnici; 3 istruttori C amministrativi; 2 operatori e addetti B3 tecnici; 1 addetto B3 amministrativo; 1 esecutore polivalente B1

### Risorse Umane

1 Direttore: 2 Dirigenti; 4 D3 di cui 3 PO; 37 D1 di cui 4 PO; 35 C; 22 B; 3 A

### Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità

1 Dirigente; 1 D3 PO; 5 D1; 1 B1

### Sistemi Informativi

4 Dirigenti; 21 D; 32 C; 8 B; 1 A

## Incarichi esterni

### Avvocatura

Gli incarichi che potranno essere affidati durante il periodo 2013-2015 attengono alle seguenti professionalità:

- Consulente Tecnico di Parte, in tutte le cause in cui il Giudice disponga una consulenza d'ufficio e laddove gli uffici interessati allo specifico contenzioso non siano in grado di assumere l'incombenza di consulente di parte per l'Amministrazione;
- Avvocato esterno, nei casi in cui, per motivi di opportunità e/o rilevanza nel contenzioso, l'Amministrazione ritenga affidare la difesa dell'Ente ad un professionista esterno; ovvero nei casi di concomitanti eccessivi carichi di lavoro degli avvocati interni, anche in considerazione di quanto disposto per i procedimenti penali nella deliberazione (atto di indirizzo) n. 559/2009 e successiva integrativa n. 425/2010 e/o laddove necessiti la domiciliazione e/o incarico di difesa fuori circoscrizione

### Risorse umane

Incarichi di progettazione formativa e docenza ad esperti esterni di varie tematiche, per i corsi di formazione e aggiornamento del personale.

Incarichi relativi ad adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro;

### Servizi Demografici

Incarichi per formazione professionale su attività istituzionali stabilite dalla legge, così



specificati:

Incarichi per docenze nel settore specifico dei servizi demografici, per approfondimenti e aggiornamenti in materia di: gestione dei procedimenti amministrativi conseguenti alle nuove disposizioni normative anagrafiche; di stato civile nonché per il trattamento dei dati anagrafici e di stato civile

Incarichi per formazione e aggiornamento sull'eventuale nuova legge elettorale

### **Coerenza con la programmazione regionale**

Programma regionale per la promozione e lo sviluppo dell'amministrazione elettronica e della società dell'informazione e della conoscenza nel sistema regionale 2012-2015

### **Investimenti**

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

### **Risorse strumentali da utilizzare**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	07	F	110627	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)			5.000,00				5.000,00	9	2013	n
01	07	F	110626	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo istat)			200.000,00				200.000,00	9	2013	n
01	07	F	110628	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)			200.000,00				200.000,00	6	2013	n
01	08	F	130141	Acquisizione software per uffici com. li			250.000,00				250.000,00	3	2013	n
01	05	F	110610	Acquisto di beni mobili destinati ad uffici e servizi vari			20.000,00				20.000,00	14	2013	n
01	05	F	110609	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			80.000,00				80.000,00	3	2013	n
01	08	F	120541	Acquisto di hardware e software per realizzazione progetto SP2CON (contributo statale)			459.025,00				459.025,00	5	2013	n
01	08	F	120374	Acquisto di hardware e software per realizzazione progetto SP2CON (contributo statale) (vedi c.o.120373)			40.975,00				40.975,00	5	2013	n
01	08	F	110651	Acquisto software per "ambiente contabilità"			30.000,00				30.000,00	8	2013	n
01	05	F	110736	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	1.500.000,00						1.500.000,00	14	2013	n
09	01	F	120469	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree OO.PP. Varie (imp. 06/9805-05/2702/5)		13.772,80					13.772,80	66	2013	n
09	01	F	130089	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP		16.230,88					16.230,88	14	2013	n

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	F	090162	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP (imp.06/9739-09/9431)		250.000,00					250.000,00	66	2013	n
01	08	F	110260	Manutenzione straordinaria dell'infrastruttura di rete in fibra ottica comunale e relative giunzioni	60.000,00						60.000,00	4	2013	o
01	08	F	120528	Realizzazione della versione open source della piattaforma di servizi e-firenze da finanziare con trasferimenti da ANCITEL			100.000,00				100.000,00	9	2013	n
01	07	F	120335	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)			5.000,00				5.000,00	9	2014	n
01	07	F	120334	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo ISTAT)			200.000,00				200.000,00	9	2014	n
01	07	F	120336	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)			200.000,00				200.000,00	6	2014	n
01	08	F	120332	Acquisizione software per uffici com. li			250.000,00				250.000,00	14	2014	n
01	05	F	120338	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			80.000,00				80.000,00	14	2014	n
01	05	F	130190	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	600.000,00						600.000,00	14	2014	n
01	08	F	120268	Manutenzione straordinaria infrastruttura di rete in fibra ottica: riordino di tutte le muffole e dei cassetti ottici, compreso etichettatura cavi e fibre - lotto 2	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
01	08	F	130142	Acquisizione software per uffici com. li			150.000,00				150.000,00	14	2015	n
01	05	F	130136	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			80.000,00				80.000,00	14	2015	n

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	F	130191	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	400.000,00						400.000,00	14	2015	n
01	08	F	130186	Manutenzione straordinaria infrastruttura di rete in fibra ottica: riordino di tutte le muffole e dei cassetti ottici, compreso etichettatura cavi e fibre - lotto 2	50.000,00						50.000,00	14	2015	o

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA F - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato	7.135.201,36	5.357.343,36	1.044.250,45	
Regione	443.803,90	382.000,00	182.000,00	
Provincia	22.600,00	10.000,00	10.000,00	
Unione Europea				
Altri indebitamenti	179.326.744,19	164.950.737,28	158.776.368,63	
Altre Entrate	440.775.094,66	427.033.086,63	425.704.974,60	
TOTALE (A)	627.703.444,11	597.733.167,27	585.717.593,68	
Proventi dei servizi	147.000,00	155.600,00	147.000,00	
TOTALE (B)	147.000,00	155.600,00	147.000,00	
Quote di risorse generali	-329.073.450,65	-307.563.092,99	-301.315.639,86	
TOTALE (C)	-329.073.450,65	-307.563.092,99	-301.315.639,86	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>298.776.993,46</b>	<b>290.325.674,28</b>	<b>284.548.953,82</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA F - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	357.770.840,48	358.340.840,48	358.500.840,48
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	7.711.417,73	6.304.362,60	1.910.250,45
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	77.829.336,36	68.092.826,91	66.677.134,12
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>443.311.594,57</b>	<b>432.738.029,99</b>	<b>427.088.225,05</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	53.770.857,92	54.350.857,92	52.850.857,92
Acquisto beni di consumo	1.352.370,20	1.307.885,20	1.297.885,20
Prestazioni di servizi	28.293.260,24	26.569.629,42	26.086.565,57
Utilizzo beni di terzi	4.050.365,42	1.478.294,00	1.501.310,00
Trasferimenti	1.769.612,50	1.628.350,00	1.630.350,00
Interessi passivi e oneri finanziari	20.960.728,52	19.665.757,12	18.855.157,42
Imposte e tasse	13.978.402,99	11.872.402,99	11.877.402,99
Oneri straordinari della gestione corrente	2.263.396,99	2.410.284,50	2.410.284,50
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	386.769,00	-	-
Fondo di riserva	2.750.853,85	2.700.000,00	2.800.000,00
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>129.576.617,63</b>	<b>121.983.461,15</b>	<b>119.309.813,60</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

F

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
295.435.647,83	98,88%	380.114,75	0,13%	2.961.230,88	0,99%	298.776.993,46	39,07%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
288.740.674,28	99,45%	0,00		1.585.000,00	0,55%	290.325.674,28	42,58%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
283.768.953,82	99,73%	0,00		780.000,00	0,27%	284.548.953,82	46,68%

## 2.8 PROGRAMMA G Manutenzione e decoro

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

#### *Lotta al degrado e cura del patrimonio pubblico*

La lotta al degrado risponde, innanzitutto, al desiderio di ristabilire e conservare la bellezza di una città, simbolo riconosciuto nel mondo grazie anche all'inserimento da parte dell'UNESCO del centro storico tra i siti riconosciuti come Patrimonio dell'umanità.

Il patrimonio di tutti diventa il patrimonio di nessuno se le regole non sono rispettate e il senso civico non prevale sull'incuria.

Questo recupero culturale di una cura condivisa del patrimonio pubblico richiede, in molti casi, nuove soluzioni rispetto al passato.

Le principali aree di azione sono:

Formulare nuove soluzioni e ridefinire norme regolamentari per il pieno rispetto del decoro della città e per pianificare interventi che permettano azioni sinergiche finalizzate alla riqualificazione di spazi ed aree pubbliche, anche sulla base dell'elenco annuale degli interventi zona per zona, predisposto con il coinvolgimento dei cittadini disponibili nella progettazione e programmazione.

Per limitare il disagio quotidiano legato alla gestione dei rifiuti sarà necessario proseguire con la sperimentazione della pulizia delle strade con sistema sweepy jet, verificare la possibilità di interrimento dei cassonetti in nuove zone della città e la creazione di isole ecologiche per lo smaltimento dei rifiuti

Curare il patrimonio pubblico con attenzione alle piccole cose, come la manutenzione delle strade e liberare le strade dalle macchine.

Procedere, per la manutenzione delle strade, con interventi sistematici e non sporadici. In questo senso è fondamentale al più presto rivedere le regole di scavo e di intervento sulle strade e per i sottoservizi e razionalizzare gli strumenti contrattuali per la gestione dei lavori: estensione della sperimentazione del Global Service a tutti i quartieri.

L'Amministrazione proseguirà il proprio percorso presentando un progetto ad hoc per San Lorenzo, Oltrarno e Novoli, tre aree la cui riorganizzazione è stata assunta come impegno prioritario.

Dovrà essere inoltre data priorità alla riqualificazione delle aree pedonalizzate nel 2011.

Gli interventi di riqualificazione di strade e piazze nel centro storico permetteranno di completare il percorso iniziato con la pedonalizzazione e la riorganizzazione della mobilità, restituendo le aree più pregiate della città alla piena fruizione dei cittadini.

Maggiore presenza sul territorio al fine di garantire il rispetto delle regole e assicurare la convivenza civile

Fa riferimento al Capitolo 9 del Documento programmatico.

### Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Corpo Polizia Municipale; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Ambiente; Cultura, Turismo e Sport



<b>OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015</b>	
✓ Combattere il degrado urbano	
<b>FINALITÀ DA CONSEGUIRE</b>	
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>Strutture di coordinamento</b>
<b>Combattere il degrado urbano</b>	
<i>Nuove soluzioni per il rispetto del decoro della città</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
Riqualficazione delle piazze, illuminazione	
Cassonetti interrati, pulizia strade con sweepy jet Modifica del contratto di servizio con Quadrifoglio Spa, soggetto gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti, a seguito della introduzione della TARES con inserimento sia dell'entrata che della spesa nel bilancio comunale.	Ambiente
<i>Manutenzione e riqualficazione delle strade e delle piazze cittadine</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manutenzione delle strade (gestione intelligente dei lavori pubblici, manutenzione programmata, lotta alle buche);</li> <li>- miglioramento delle modalità di esecuzione dei ripristini stradali da parte delle ditte esecutrici dei sottoservizi;</li> <li>- attuazione del programma di manutenzione straordinaria dei piani stradali e della segnaletica;</li> <li>- estensione del servizio di Global Service di sorveglianza, pronto intervento e manutenzione ordinaria dei piani viabili a tutta la città;</li> <li>- aggiornamento dei contratti di servizio con la SAS con introduzione di specifici livelli di servizio;</li> <li>- riqualficazione urbana di strade e piazze storiche della città (Piazza del Mercato Centrale, Via Panicale, Via delle Terme, via delle Oche, via Tornabuonil° e II° lotto, via Cerretani, piazza Stazione SMN, piazza Adua, via Por Santa Maria, Lungarno Acciaioli, via de' Serragli, Piazza dei Nerli, completamento Piazza S. Spirito, completamento via Sant'Agostino, Piazza dei Ciompi, via Faenza, Porta al prato, via della Colonna, Piazza San Marco, via della Dogana);</li> <li>- completare il progetto di riqualficazione di Piazza delle Cure ed i lavori di riqualficazione di Piazza San Jacopino</li> <li>- avviare il progetto di riqualficazione di Piazza Alberti e via Gioberti</li> <li>- manutenzione ordinaria e straordinaria di strutture stradali (ponti, viadotti, muri) con particolare riferimento alla passerella sull'Arno Cascine-Isootto;</li> <li>- interventi di riqualficazione e ampliamento degli impianti di illuminazione pubblica;</li> <li>- avvio gara per illuminazione pubblica, gestione semaforica ed attività strumentali e connesse</li> <li>- esecuzione di tutti gli interventi di messa in sicurezza dei piani viabili dei tracciati di gara dei mondiali di ciclismo per oltre 8 mln di euro di lavori, per circa 40 km complessivi, in attuazione dell'accordo di programma tra le varie amministrazioni approvato con delibera consiliare n. 49 del 17/09/2012.</li> </ul>	

### *Aumento del senso di sicurezza individuale*

In tale ambito, l'ambizioso progetto riorganizzativo che ci si prefigge di attuare nel corso dell'anno, costituisce la risposta tangibile alle istanze di sicurezza dei cittadini. Come ben illustrato nella relazione esplicativa dello stesso condivisa con l'Amministrazione Comunale, di fatto si propone un cambio culturale che consenta maggior fungibilità di ruolo e conseguentemente aumento, anche quantitativo, delle risposte. Da un lato, dunque, effettivo e concreto recupero di personale in uniforme a presidiare tradizionali luoghi di aggregazione cittadina (mercati, giardini, piazze, ecc.); dall'altro razionalizzazione dei procedimenti riducendo le risorse umane a presidio di taluni in ufficio e nel contempo migliorando l'attività di pianificazione, rendicontazione, statistica. In tale innovativo contesto, che presuppone anche un grosso investimento in termini di coinvolgimento (riunioni, briefing, ecc.), e di formazione mirata, si richiede un vero e proprio salto qualitativo nella accezione di "prossimità". Allo scopo, si rivalorizza l'attività del servizio "città sicura" quale supporto alla ideazione di sempre nuove e moderne risposte in termini di politiche di sicurezza. Pur nella necessaria sintesi degli indicatori del modello riorganizzativo, si riporta:

- Georeferenziazione delle istanze di sicurezza espresse in comunicazioni di vario genere (mail, accesso a front line dei decentramenti, ecc.) e creazione di data base che ne implichi la gestione in termini quali/quantitativi in funzione della dislocazione sul territorio in particolare del personale del neo istituito reparto di prossimità;
- presidio dei più importanti mercati cittadini con personale in uniforme: in tal modo, al tradizionale controllo di polizia annonaria, si aggiunge la possibilità di un effettivo contatto con la cittadinanza a scopo preventivo/repressivo di illeciti, ma anche di mera "veicolazione" di istanze di sicurezza al fine di garantire sicurezza nei luoghi di aggregazione e prevenzione/repressione di illeciti sia da parte dei concessionari, sia da parte di operatori totalmente abusivi
- incentivazione, a seguito di accorpamento di reparti, delle attività di prevenzione/repressione di fenomeni di degrado monitorando la mendicizia molesta in qualunque modo essa si atteggi, sia in funzione del necessario raccordo con i servizi sociali, sia in funzione della sanzione a tutela della libertà dei cittadini;
- monitoraggio costante degli insediamenti dei senza fissa dimora, sia in funzione di interventi a carattere sociale/assistenziale in sinergia con gli uffici competenti, sia in funzione di liberazione di siti/immobili degradati e/o comunque non rispondenti a minime esigenze abitative;
- lotta all'abusivismo commerciale su area pubblica, incrementando anche con iniziative progettuali, la presenza sul territorio, in particolare in funzione della repressione della vendita dei prodotti con marchio contraffatto. A tale proposito, contestualmente si ipotizza di incrementare l'attività investigativa per individuare le fonti di approvvigionamento;
- lotta all'evasione tributaria, sviluppando capacità investigative sia finalizzate al recupero del tributo comunale evaso, sia attività non necessariamente con sbocco sanzionatorio, ma indispensabili per il

Corpo Polizia  
Municipale

<p>doveroso supporto a segnalazioni qualificate all’Agenzia delle Entrate sempre più efficaci in termini di potenziale recupero;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sviluppo delle politiche di sicurezza stradale, sia attraverso l’apposita unità operativa intersettoriale, sia incentivando i controlli sul territorio per contrastare fenomeni di abuso di alcol e droga alla guida, sia pianificando nuove strategie per prevenire/contrastare le cause dell’infortunistica stradale, in particolare quella con esiti pregiudizievoli per la salute delle persone o la vita stessa;</li> <li>- attenzione alle iniziative finalizzate a divulgare la cultura della legalità, superando il precedente approccio mirato in prevalenza alle fasce più giovani (scuole elementari e medie), per migliorare il rapporto con l’istituzione polizia municipale e contribuire a combattere fenomeni pericolosi per la salute dei ragazzi , come quelli correlati all’abuso di alcol;</li> <li>- lotta alla cosiddetta “movida” individuando forme efficaci di investigazione per responsabilizzare i gestori e contribuire ad una rete di interventi condivisi per garantire la vivibilità di zone cittadine caratterizzate dalla concentrazione di locali notturni e dalla conseguente capacità attrattiva di utenza giovanile.</li> </ul>	
<p>Attenzione costante al rispetto delle regole di accesso, circolazione e sosta nelle aree pedonali del centro storico, continuamente ampliate per realizzare le politiche di mobilità urbana dell’Amministrazione Comunale.</p>	<p>Corpo Polizia Municipale</p>
<p><i>Valorizzazione del patrimonio del centro storico</i></p> <p>Gli interventi di recupero urbano (pedonalizzazione, restauro e rifacimenti del lastrico stradale, rimozioni dei cartelli stradali) saranno sempre più condivisi con la Soprintendenza per i Beni Architettonici, Paesaggistici di Firenze con l’obbiettivo di salvaguardare l’immagine del Centro Storico di Firenze Patrimonio dell’Umanità. Sul fronte della consapevolezza dei cittadini e dei visitatori del valore di Firenze come patrimonio UNESCO il progetto “Firenze per Bene” continuerà la sua azione che vede la collaborazione di associazioni e fondazioni fiorentine. Per valorizzare bisogna conoscere e il progetto con l’UNIFI sulle piazze potrà supportare l’amministrazione nella scelta vocazionale delle piazze del centro storico fornendo gli strumenti per evitare la compromissione di valori legati alla fruizione impropria di questi spazi urbani. Il progetto Visitor Management, con SITI, creerà delle vere e proprie linee guida per la gestione dei flussi di visitatori con l’intento di valorizzare il patrimonio meno frequentato del Centro Storico con particolare riferimento all’area est dell’Oltrarno.</p> <p>Infine il quadro di riferimento di ogni azione che potenzialmente potrebbe avere un’influenza sul Centro Storico è dato dal Piano di Gestione, chiamato a difendere l’integrità e l’autenticità dei criteri di eccezionale valore universale che hanno permesso a Firenze di entrare nella lista dei siti UNESCO, piano che sarà oggetto di revisione in questo anno</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>

Sviluppo del processo di ricerca di finanziamenti esterni per il restauro di beni del patrimonio storico attraverso bandi di pubblicità e sponsorizzazioni (progetto F.L.I.C.). Ricognizione e verifiche logge pubbliche e monumenti cittadini.	Servizi Tecnici
---	-----------------

## INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

### Direzione Ambiente

*Interventi per lotta alle zanzare e contenimento colombi*

Interventi mirati alla lotta alle zanzare in collaborazione con Quadrifoglio S.p.A. e campagna di comunicazione sulle buone pratiche per il contenimento degli insetti nocivi. Campagna di distribuzione mangimi antifecondativi per il contenimento colombi.

### Direzione Servizi Tecnici

*Manutenzione edifici comunali*

Attività di manutenzione finalizzata alla conservazione del patrimonio immobiliare dell'ente (scuole, mercati, cimiteri, immobili vincolati, strutture sportive, uffici e servizi ecc.), alla leggibilità del suo contenuto artistico ed alla fruibilità dei suoi luoghi pubblici. L'attività è rivolta al miglioramento dello standard qualitativo della manutenzione del patrimonio dell'Ente mediante gli strumenti del telecontrollo degli impianti speciali, la telegestione degli impianti termici installati negli immobili comunali, l'ausilio dei programmi informatici in essere "Proget" e "O.P.C.4".

Le attività manutentive del patrimonio di competenza risultano pianificate in un "Piano di Manutenzione" che annualmente viene aggiornato ed implementato.

Inoltre, dalla necessità di raccogliere ed archiviare in maniera organica la documentazione tecnica relativa ad ogni edificio in manutenzione all'Amministrazione, nel 2013 viene sviluppato il progetto di Documentazione Archivio Tecnico Informatico (D.A.T.I.). L'unificazione dei procedimenti di archiviazione, la consultazione e gestione della documentazione in formato elettronico, la creazione del "fascicolo di edificio" per ogni immobile è finalizzata ad incrementare ulteriormente lo standard qualitativo dell'attività manutentiva.

Sviluppo delle attività di monitoraggio del patrimonio per messa a regime di un protocollo di azione ripetibile ed estensibile nel tempo finalizzato alla conservazione programmata del medesimo ed al coinvolgimento delle risorse private sensibili alla leggibilità ed al decoro dello spazio pubblico cittadino.

## Risorse umane da impiegare

### Ambiente

1 Dirigente; 2 P.O.; 24 (A5 - B7- C4 – C5- D4)

### Cultura, Turismo e Sport

1 D3; 1 D1 PO; 1 B3

### Polizia Municipale

1 Direttore a 20%; 1 Dirigente a 10%; **Vigili:** 233 D di cui 31 a 60%, 27 a 80%, 24 a 70%, 68 a 30%, 44 a 20% e 39 a 10%; 633 C di cui 81 a 60%, 61 a 80%, 35 a 70%, 332 a 30%, 71 a 20% e 33 a 10%; **Personale Amm.vo:** 17 D di cui 3 a 60%, 7 a 80% e 7 a 70%; 36 C di cui 1 a 60%, 26 a 80% e 9 a 70%; 7 B di cui 2 a 60% e 5 a 80%; 4 A di cui 2 a 80%, 1 a 70% e 1 a 30%

### Servizi Tecnici

1 Dirigente; 1 PO funzionario amministrativo; 2 PO funzionari tecnici; 1 PO istruttore direttivo amministrativo; 1 PO istruttore direttivo tecnico; 2 funzionari D3 tecnici; 4 istruttori direttivi D1 tecnici; 3 istruttori direttivi D1 amministrativi; 37 istruttori C tecnici; 9 istruttori C amministrativi; 18 operatori e addetti B3 tecnici; 5 addetti B3 amministrativi; 1 esecutore polivalente B1; 2 addetti servizi generali

**Nuove Infrastrutture e mobilità**

1 DIRETTORE AL 30%, 1 DIRIGENTE AL 10%, 1 DIRIGENTE AL 20%, 1 DIRIGENTE AL 30%, 1 DIRIGENTE AL 50%, 6 D1, 2 D1 PO AL 50%, 2.5 D3 PO, 1 D3 PO AL 50%, 10 C, 2 D3, 1 D1 PO, 8C, 8 B

**Incarichi esterni**

**Polizia Municipale**

Attività di interpretariato ove necessaria per interloquire, in particolare in ottemperanza alle norme di garanzia del codice di rito penale, con soggetti stranieri che non comprendano la lingua italiana

**Investimenti**

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

**Risorse strumentali da utilizzare**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	G	130111	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Palazzo Vecchio - Sistema di accessibilità ai servizi di bookshop, caffetteria e biglietteria - (imp.12/6038/6)	50.000,00						50.000,00	66	2013	o
01	05	G	100760	Interventi straordinari legati agli immobili inseriti nel PIUSS "La città' dei saperi" (Finanziamento PIUSS POR-CREO)	293.606,30						293.606,30	66	2013	n
09	01	G	110441	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2013) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00						240.000,00	4	2013	o
08	01	G	110424	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 1	330.000,00						330.000,00	3	2013	o
08	01	G	110425	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 2 - 5	330.000,00						330.000,00	2	2013	o
08	01	G	110426	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 3 - 4	330.000,00						330.000,00	3	2013	o
01	05	G	130027	Adeguamento alle norme sismiche del patrimonio edilizio del Comune -strategico e di interesse rilevante - 1° stralcio (sicurezza)	190.520,00			9.480,00			200.000,00	2	2013	o
08	01	G	130122	Ampliamento via Panciaticchi	260.000,00			10.000,00			270.000,00	2	2013	o
09	01	G	130024	Complesso Santo Spirito -Completamento e adeguamento alla normativa sull'abbattimento Barriere Architettoniche: fornitura e p.o. di piattaforma elevatrice. Quota a carico dei padri agostiniani -(vedi cod.op. 130004)			15.392,00				15.392,00	23	2013	n
08	01	G	120400	Completamento collegamento viario Nenni-Torre Galli 1° lotto (trasferimenti da RFI)	780.000,00			20.000,00			800.000,00	8	2013	o
08	01	G	130046	Completamento intervento di riqualificazione di Via S. Agostino - tratto Maffia-Serragli	227.000,00			3.000,00			230.000,00	2	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	100242	Completamento restauro cappellina Via Villamagna Q.3	100.000,00						100.000,00	3	2013	o
01	05	G	110500	Edifici scolastici - Opere elettriche per incremento sicurezza - adeguamento impianti rilevazione incendio varie scuole comunali	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
01	05	G	120363	Forte Belvedere - Impianto di protezione contro le scariche atmosferiche per i quadri di illuminazione aree esterne ed risanamento quadri elettrici di fornitura e UPS (sicurezza)	40.000,00						40.000,00	4	2013	o
01	05	G	120111	Forte Belvedere - Impianto di protezione contro le scariche atmosferiche: implementazione di protezione aggiuntive impianti interni palazzina medica (sicurezza)	40.000,00						40.000,00	4	2013	o
01	05	G	130028	Forte Belvedere - ripristini funzionamento impianti antincendio	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
01	05	G	100276	Integrazione al progetto di completam. lavori di riqualificazione architettonica e funzionale del volume ex-Fabbrì (ex Scuderie alle Cascine) (finanziamento PIUSS) (imp.11/5708-5710-5110)	269.585,92		176.000,00	37.782,90			483.368,82	66	2013	o
08	01	G	120050	Interventi di manutenzione straordinaria sulle strutture della rete viaria comunale	492.000,00			8.000,00			500.000,00	2	2013	o
01	05	G	110280	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali (centro accoglienza S. Lucia, Istituto d'Arte, Via S. Brunone e altri) (sicurezza)	180.000,00						180.000,00	4	2013	o
08	01	G	120487	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- zona C (vedi cod.op.120057-120498-120487) (q.p. contributo regionale)	825.000,00			25.000,00			850.000,00	6	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	G	110644	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	528.000,00						528.000,00	4	2013	o
09	01	G	130005	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Adeguamento alle normative impianti elettromeccanici trasportatori posti in alcuni immobili comunali (imp12/6038/1)	100.000,00						100.000,00	66	2013	o
09	01	G	130004	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Complesso Santo Spirito - completamento e adeguamento (imp.11/7349/58)	50.000,00						50.000,00	66	2013	o
09	01	G	120538	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Lavori area Parterre (imp12/6038/5)	150.000,00						150.000,00	66	2013	o
09	01	G	130006	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Loggia del Bigallo interventi accessibilità (imp.11/7349/59)	30.000,00						30.000,00	66	2013	o
09	01	G	100495	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 (fondo ABA imp.11/7349-12/6038)	10.000,00						10.000,00	66	2013	o
08	01	G	130128	Interventi per la sicurezza stradale	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
08	01	G	130117	Interventi straordinari di riqualificazione lastrici stradali	572.000,00			13.000,00			585.000,00	4	2013	o
09	04	G	110257	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione degli impianti di sollevamento acque meteoriche dei sottopassi (Progetto David)	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
01	05	G	110483	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione delle centrali termiche a servizio di immobili comunali (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	4	2013	o
01	05	G	120370	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione fontanelli e manutenzione straordinaria	100.000,00						100.000,00	14	2013	o



Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	120121	Interventi straordinaria rete viaria quart.1	438.000,00			12.000,00			450.000,00	2	2013	o
08	01	G	120122	Interventi straordinaria rete viaria quart.2 - 5	880.000,00			20.000,00			900.000,00	2	2013	o
08	01	G	120123	Interventi straordinaria rete viaria quart.3 - 4	880.000,00			20.000,00			900.000,00	2	2013	o
01	05	G	130156	Interventi urgenti al patrimonio immobiliare (da finanziare con rimborso da Banca Naz. Lavoro)	121.085,60						121.085,60	8	2013	o
01	05	G	130057	Intervento di manutenzione straordinaria del Centro Civico di via Canova	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
01	05	G	120435	Intervento di recupero funzionale per residenze studentesche ex mercato del bestiame a Firenze - corrispettivo incentivo progettazione supporto al RUP (da finanziare con trasferimenti da Istituto Scienze Umane)	4.000,00						4.000,00	9	2013	n
01	05	G	130155	Intervento di riqualificazione e messa in sicurezza dell'area ex-Meccanò	55.000,00						55.000,00	3	2013	o
08	01	G	120402	Intervento di riqualificazione strutturale della passerella sull'Arno	830.300,00			69.700,00			900.000,00	2	2013	o
01	05	G	110466	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole e asili nido (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
01	05	G	110502	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi ed ascensori vari immobili comunali	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
01	05	G	130058	Limonaia Villa Strozzi Adeguamento per CPI	75.000,00			5.000,00			80.000,00	4	2013	o
01	05	G	110291	Manutenzione straordinaria degli impianti di condizionamento e di termoventilazione a servizio degli immobili comunali	80.000,00						80.000,00	4	2013	o
01	05	G	100467	Manutenzione straordinaria degli impianti idrici antincendio in immobili comunali	100.000,00						100.000,00	4	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	100469	Manutenzione straordinaria degli impianti idrico sanitari a servizio degli immobili c.li	150.000,00						150.000,00	4	2013	o
01	05	G	110297	Manutenzione straordinaria e certificazione (Dichiarazione di conformità e/o Dichiarazione di Rispondenza) degli impianti elettrici telefonici e speciali comunali - immobili strategici - (Villa di Rusciano, Cimiteri, Archivi Comunali)	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
01	05	G	100471	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, speciali negli edifici comunali e rifacimento impianti di messa a terra	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
01	05	G	130079	Manutenzione straordinaria finalizzata alla messa in sicurezza immobili e recinzioni dei beni patrimoniali ed aree abbandonate, di competenza della Direzione Patrimonio e servizi igienici (Manutenzione 2013)	50.000,00						50.000,00	14	2013	o
01	05	G	100344	Manutenzione straordinaria immobili adibiti uffici e servizi del q.1 - immobili via Santa Monaca	300.000,00						300.000,00	2	2013	o
01	05	G	100473	Manutenzione straordinaria impianti antintrusione e TVCC e sicurezza presso immobili comunali finalizzata anche all'attivazione di nuovi servizi	80.000,00						80.000,00	4	2013	o
01	05	G	120517	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici (sicurezza) (Contributo regionale DRT 6312/2012)	208.336,68						208.336,68	6	2013	o
01	05	G	120495/2	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici in edifici com. li (contributo regionale Miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.120496) (Quota 2013)	45.195,01						45.195,01	6	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	120496/2	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici in edifici com. li (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120495) (Quota 2013)	32.087,84						32.087,84	6	2013	o
08	01	G	010490	Nuova strada del Macinante - Via Pistoiese - Porta al Prato IV tratto Pergolesi-Paisiello (DPEF) (imp.05/11053-06/9537-07/7912)	4.009.137,98						4.009.137,98	66	2013	o
08	01	G	080514	Nuova strada del Macinante Via Pistoiese Porta a Prato (II tratto Pistoiese -Vespucchi) (trasferimenti da RFI)	6.352.284,00			230.000,00			6.582.284,00	8	2013	o
08	01	G	110714	Nuova viabilità e by pass nell'abitato di Cascine del Riccio (finanziato da soc. Autostrade spa)	4.714.510,61			285.489,39			5.000.000,00	8	2013	o
08	01	G	110715	Nuova viabilità Ugnano-Mantignano (finanziato da soc. Autostrade spa)	4.422.622,57	1.338.961,80		478.839,75			6.240.424,12	8	2013	o
08	01	G	080455	Oneri espropriativi nuova viabilità via Bagnese/via Scandicci (Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - del. 218/284 del 15/04/2008) (imp.08/6594)		116.000,00					116.000,00	66	2013	n
01	05	G	120100	Opere di manutenzione straordinaria antincendio c/o immobili ex Peroni	35.000,00						35.000,00	4	2013	o
01	05	G	120099	Opere di manutenzione straordinaria per ottemperamento a prescrizioni ASL volte al miglioramento della nuova sede del CFP via Assisi -a altri immobili comunali - lotto A	45.000,00						45.000,00	4	2013	o
01	05	G	120362	Opere di manutenzione straordinaria per ottemperamento a prescrizioni ASL volte al miglioramento della nuova sede del CFP via Assisi e altri immobili comunali - lotto B	45.000,00						45.000,00	4	2013	o
08	01	G	110344	Piazza S.Maria Novella - Completamento pavimentazione in pietra (sponsorizzazioni)	200.000,00						200.000,00	8	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	010016	Raccordo Varlungo (trasferimenti da Autostrade s.p.a.) q.p. espropri - imp. 02/10941		2.421.362,78					2.421.362,78	66	2013	n
08	01	G	120116	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2013) - II lotto (trasferimenti da RFI)	500.000,00						500.000,00	8	2013	o
08	01	G	130112	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - Piazza Nannotti (interventi realizzati da privati)	220.000,00						220.000,00	23	2013	o
08	01	G	120427	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - 2° lotto A - Castello	290.000,00			30.000,00			320.000,00	2	2013	o
08	01	G	120117	Realizzazione parcheggi di superficie, aree verdi e opere connesse - 1° lotto Serpiolle- San Felice a Ema	900.000,00	40.000,00		40.000,00			980.000,00	2	2013	o
01	05	G	130056	Rifacimento tetto e facciate per messa in sicurezza del Palazzo del Podestà	274.000,00	26.000,00					300.000,00	2	2013	o
08	01	G	120029	Riqualificazione della carreggiata e marciapiedi di via Faenza e strade limitrofe del Q1 (trasferimenti da RFI)	784.500,00			15.500,00			800.000,00	8	2013	o
08	01	G	120033	Riqualificazione di via Por Santa Maria (trasferimenti da imprese)	1.528.800,00			21.200,00			1.550.000,00	8	2013	o
08	01	G	130123	Riqualificazione Lungarno Acciaiuoli (q.p. a carico del Comune)	375.000,00			25.000,00			400.000,00	4	2013	o
08	01	G	130124	Riqualificazione Lungarno Acciaiuoli (q.p. a carico soggetti privati - società privata)	350.000,00						350.000,00	8	2013	o
08	01	G	130127	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (q.p. finanziamento comunale) (vedi cod.op. 130126)	182.523,42			30.000,00			212.523,42	4	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	130118	Riqualificazione Piazza del Mercato Centrale	312.000,00			8.000,00			320.000,00	3	2013	o
08	01	G	120455	Riqualificazione Via Cerretani e strade limitrofe - Q1 (trasferimenti da RFI)	1.076.000,00			24.000,00			1.100.000,00	8	2013	o
08	01	G	130119	Riqualificazione via de' Serragli e strade limitrofe	380.000,00			20.000,00			400.000,00	4	2013	o
08	01	G	120028	Riqualificazione via della Colonna e strade limitrofe del Q1	1.100.000,00			20.000,00			1.120.000,00	14	2013	o
08	01	G	120027	Riqualificazione Via Gioberti (trasferimenti da RFI)	770.000,00			30.000,00			800.000,00	8	2013	o
08	01	G	130120	Riqualificazione Via Panicale	192.000,00			8.000,00			200.000,00	4	2013	o
08	01	G	120502	Riqualificazione via Tornabuoni - II lotto (da via Strozzi a P.za Antinori per i mondiali di ciclismo 2013 (vedi cod. op. 120415 ) (q.p. contributo regionale)	391.500,00			8.500,00			400.000,00	6	2013	o
01	05	G	130048	Riqualificazioni porzioni di aree poste sulla riva sinistra dell'Arno"	275.000,00			25.000,00			300.000,00	3	2013	o
01	05	G	120064	Scuola Don Milani P.za Dolci Q4 - Lavori di completamento dell'adeguamento a norma antincendio ed igienico-sanitaria - 2° Lotto	134.500,00			5.500,00			140.000,00	14	2013	o
01	05	G	110301	Scuola Villani, viale Giannotti - Lavori messa a norma quadri elettrici e impianti distribuzione principale e secondaria, impianti speciali di sicurezza - (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
01	05	G	100485	Scuole com. li - lavori di completamento a messa a norma ai fini della prevenzione incendi e sicurezza (sicurezza)	260.000,00						260.000,00	14	2013	o
01	05	G	100486	Scuole e immobili com. li - lavori di bonifica amianto (sicurezza )	50.000,00						50.000,00	4	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	100487	Scuole e immobili comunali - lavori urgenti di bonifica amianto pronto intervento (sicurezza)	40.000,00						40.000,00	14	2013	o
09	01	G	120311	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2014) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00						240.000,00	4	2014	o
08	01	G	130131	Completamento collegamento viario Nenni-Torre Galli - II° Lotto (trasferimento da RFI)	800.000,00						800.000,00	8	2014	o
08	01	G	090097	Completamento nuova strada del Macinante (vedi c.o. 080514) (trasferimenti da RFI)	13.790.000,00						13.790.000,00	8	2014	o
08	01	G	060045	Costruzione strada via Perfetti Ricasoli-Mezzana - 6° lotto quota a carico del Comune di Firenze (trasferimenti da RFI)					1.696.000,00		1.696.000,00	8	2014	n
01	05	G	110319	Fattoria dei ragazzi Q.4 opere di restauro e opere di completamento	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
01	05	G	130078	Interventi di adeguamento alla normativa sismica degli edifici comunali	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
08	01	G	130045	Interventi di manutenzione straordinaria sulle strutture della rete viaria comunale	442.000,00			8.000,00			450.000,00	14	2014	o
01	05	G	120320	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali (sicurezza)	230.000,00						230.000,00	14	2014	o
09	01	G	120396	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	545.000,00						545.000,00	4	2014	o
01	05	G	120275	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione agli impianti idrosanitari degli edifici scolastici e immobili comunali	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
08	01	G	130042	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	1.739.000,00			11.000,00			1.750.000,00	4	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	130043	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	1.989.000,00			11.000,00			2.000.000,00	14	2014	o
01	05	G	120316	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole comunali (sicurezza)	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	100465	Lavori di manutenzione straordinaria di uffici comunali (manutenzioni 2014) Lotto B	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120263	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi ed ascensori	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120266	Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza: Antintrusione e TVCC presso gli immobili del Comune di Firenze	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
01	05	G	120264	Manutenzione straordinaria degli impianti di automazione in genere in immobili comunali, compreso dissuasori mobili	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
01	05	G	120274	Manutenzione straordinaria degli impianti di condizionamento e di termoventilazione a servizio degli immobili comunali	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	110253	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici (sicurezza 2014)	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
01	05	G	110565	Manutenzione straordinaria immobili adibiti ad uffici e servizi Q. 5	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120279	Manutenzione straordinaria immobili adibiti ad uffici e servizi Q.2 e Q3	50.000,00						50.000,00	14	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	120277	Manutenzione straordinaria immobili adibiti uffici e servizi del Q.1	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
01	05	G	130077	Manutenzione straordinaria patrimonio non abitativo e altri immobili.	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120495/3	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici in edifici com. li (contributo regionale Miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.120496) (Quota 2014)	52.110,45						52.110,45	6	2014	o
01	05	G	120496/3	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici in edifici com. li (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120495) (Quota 2014)	36.997,71						36.997,71	6	2014	o
08	01	G	130129	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - 2° lotto B Sorgane	330.000,00	320.000,00		30.000,00			680.000,00	14	2014	o
08	01	G	120428	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - 3° lotto A Settignano - Ponte a Mensola (trasferimenti da RFI)	900.000,00	750.000,00		50.000,00			1.700.000,00	8	2014	o
08	01	G	120118	Riqualificazione Piazza Alberti (trasferimenti da RFI)	785.000,00			15.000,00			800.000,00	8	2014	o
08	01	G	120046	Riqualificazione Piazza dei Nerli (trasferimenti da RFI)	1.666.500,00			33.500,00			1.700.000,00	8	2014	o
08	01	G	130130	Riqualificazione Piazza delle Cure (trasferimento RFI)	1.940.000,00			60.000,00			2.000.000,00	8	2014	o
08	01	G	120414	Riqualificazione Via Panzani e strade limitrofe - Q1 (trasferimenti da RFI)	1.076.000,00			24.000,00			1.100.000,00	8	2014	o
08	01	G	120120	Risanamento zona Piazza San Marco e strade limitrofe (trasferimenti da RFI)	1.100.000,00						1.100.000,00	8	2014	o



Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	110514	Scuola Damiano Chiesa - Lavori di ampliamento ed adeguamento alle normative di sicurezza degli impianti elettrici e speciali - (sicurezza)	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
01	05	G	120319	Sicurezza sui luoghi di lavoro interventi manutentivi straordinari (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
09	01	G	130073	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2015) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00						240.000,00	4	2015	o
02	01	G	120112	Aula Bunker adeguamento alle normative dell'impianto di illuminazione esterna	100.000,00						100.000,00	14	2015	o
01	05	G	120147	Immobili comunali - interventi di verifica, revisione e integrazione impianti antincendio manutenzione straordinaria dotazione linee-vita in copertura	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
01	05	G	120146	Interventi di Manutenzione Straordinaria degli impianti idrici antincendio a servizio degli immobili comunali	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
01	05	G	110481	Interventi di manutenzione straordinaria mirati alla riqualificazione dei fontanelli comunali	50.000,00						50.000,00	4	2015	o
01	05	G	130185	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	14	2015	o
09	01	G	130015	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	565.000,00						565.000,00	4	2015	o
09	04	G	130029	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione degli impianti di sollevamento acque meteoriche dei sottopassi	50.000,00						50.000,00	4	2015	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	130121	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	1.989.000,00			11.000,00			2.000.000,00	14	2015	o
08	01	G	130044	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	1.689.000,00			11.000,00			1.700.000,00	4	2015	o
01	05	G	130169	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole comunali (sicurezza)	100.000,00						100.000,00	14	2015	o
01	05	G	110469	Lavori di manutenzione straordinaria di uffici comunali	150.000,00						150.000,00	4	2015	o
01	05	G	130182	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi ed ascensori	100.000,00						100.000,00	14	2015	o
01	05	G	130184	Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza: Antintrusione e TVCC presso gli immobili del Comune di Firenze	50.000,00						50.000,00	14	2015	o
01	05	G	130183	Manutenzione straordinaria degli impianti di automazione in genere in immobili comunali, compreso dissuasori mobili	50.000,00						50.000,00	14	2015	o
01	05	G	110494	Manutenzione straordinaria ed adeguamento normativo delle cabine elettriche poste nel Comune di Firenze	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
01	05	G	130080	Manutenzione straordinaria immobili adibiti ad uffici e servizi Q. 5	50.000,00						50.000,00	4	2015	o
01	05	G	110532	Manutenzione straordinaria immobili adibiti uffici e servizi del Q.1	50.000,00						50.000,00	4	2015	o
08	01	G	120187	Manutenzione straordinaria strutture e guard rail e giunti dilatazione rete viaria	500.000,00						500.000,00	4	2015	o
01	05	G	110547	Manutenzione straordinaria uffici e altri immobili del Q.3 e Q2	50.000,00						50.000,00	4	2015	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	120009	Realizzazione di nuova cabina Mt/Bt a servizio dell'edificio comunale posto in via Nicolodi	100.000,00						100.000,00	14	2015	o
01	05	G	110261	Realizzazione di nuovi impianti e centrali di telecontrollo degli impianti speciali e di sicurezza a servizio degli immobili comunali	30.000,00						30.000,00	4	2015	o
01	05	G	100328	Scuole com. li - Opere di messa in sicurezza	150.000,00						150.000,00	4	2015	o

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA G - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato				
Regione	1.638.336,68	180.000,00	180.000,00	
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti	45.855.708,12	54.631.716,00	80.000,00	
Altre Entrate	264.500,00	184.500,00	184.500,00	
TOTALE (A)	47.758.544,80	54.996.216,00	444.500,00	
Proventi dei servizi				
TOTALE (B)				
Quote di risorse generali	121.100.882,09	102.892.251,28	129.678.616,86	
TOTALE (C)	121.100.882,09	102.892.251,28	129.678.616,86	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>168.859.426,89</b>	<b>157.888.467,28</b>	<b>130.123.116,86</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA G - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	260.000,00	180.000,00	180.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	184.500,00	184.500,00	184.500,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>444.500,00</b>	<b>364.500,00</b>	<b>364.500,00</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	5.509.020,33	5.184.160,16	5.184.160,16
Acquisto beni di consumo	22.000,00	22.000,00	22.000,00
Prestazioni di servizi	120.791.043,57	120.191.530,38	120.191.530,38
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	379.426,32	379.426,32	379.426,32
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>126.701.490,22</b>	<b>125.777.116,86</b>	<b>125.777.116,86</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

G

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
126.101.490,22	74,68%	600.000,00	0,36%	42.157.936,67	24,97%	168.859.426,89	22,08%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
125.777.116,86	79,66%	0,00		32.111.350,42	20,34%	157.888.467,28	23,16%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
125.777.116,86	96,66%	0,00		4.346.000,00	3,34%	130.123.116,86	21,35%

## 2.9 PROGRAMMA H Una città solida e solidale

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

*Valorizzare il principio di sussidiarietà.*

Firenze è storicamente ricca di esperienze di volontariato, e ciò rappresenta un forte patrimonio per la città. Occorre valorizzare il ruolo di questo fondamentale istituto e, più in generale, quello dell'associazionismo e della cooperazione sociale.

Nel far questo occorre rendere ancora più trasparenti i metodi di assegnazione di risorse pubbliche - o di quelle private reperite anche tramite sponsorizzazioni - e la verificabilità completa di tutti i progetti finanziati, secondo criteri equi, trasparenti e mirati all'efficacia e alla corrispondenza con gli obiettivi strategici e il quadro programmatico dell'Amministrazione.

Occorre altresì valorizzare il ruolo degli anziani, anch'essi forti produttori di capitale sociale, non solo destinatari di assistenza, ma protagonisti a tutti gli effetti della vita civile.

Resta strategico il potenziamento dell'offerta di opportunità rivolta ai diversamente abili, non solo per quanto concerne le tematiche dell'assistenza, ma per un pieno sviluppo dell'autonomia personale che si espliciti in tutti gli ambiti della vita cittadina e in particolare negli ambiti della cultura e dello sport.

Lo sviluppo dei servizi di tutela e promozione dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza costituisce un dato imprescindibile così come una particolare attenzione ai temi delle politiche attive di inclusione sociale affinché "nessuno si senta escluso".

In questo contesto è prevista la realizzazione un centro pubblico sull'autismo (unico in Italia).

Il principio di solidarietà non può essere disgiunto da quello di legalità. In questo senso, nel perseguire fermamente criteri di equità e pari opportunità, si conferma la centralità degli interventi di contrasto al fenomeno delle occupazioni abitative abusive e degli interventi di recupero e riqualificazione di contesti sociali in condizioni di degrado sul territorio cittadino, prevedendo comunque opportunità di accoglienza e assistenza per i soggetti più deboli e da tutelare coinvolti.

La programmazione del sistema dei servizi alla persona e il modello di relazione tra la rete istituzionale e i soggetti del Terzo Settore saranno definiti il nuovo Piano Integrato di Salute da parte della Società della Salute che, nell'ambito degli indirizzi generali e delle finalità del nuovo Piano Integrato Sociale e Sanitario della Regione Toscana, costituirà il contesto di espressione del modello di welfare e governance locale nonché lo strumento attraverso cui saranno sviluppate le politiche socio-sanitarie integrate.

Per il miglioramento delle strutture sanitarie e ospedaliere della città si procederà ad un'intesa con la Regione Toscana e l'Azienda Sanitaria di Firenze, cercando in particolare di realizzare una struttura di continuità tra ospedale e territorio: sostegno in caso di assistenza a domicilio, centri sociali che siano anche distretti sanitari.

Il focus è quindi sullo sviluppo di politiche sociosanitarie integrate, finalizzate a garantire agli utenti un'offerta appropriata e sostenibile, anche tramite la progettazione di servizi sperimentali non previsti dall'attuale organizzazione, in un'ottica di migliore allocazione e di sinergia delle risorse sociali e sanitarie.

Particolare attenzione e impegno saranno rivolti nei riguardi degli effetti della crisi economica sulle famiglie, attraverso iniziative orientate a intervenire sulle situazioni di emergenza alloggiativa e sulle situazioni di povertà, anche attraverso la sperimentazione a livello cittadino della nuova "Social Card" promossa dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Fa riferimento al Capitolo 10 del Documento programmatico

<b>Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma</b>
Il programma è affidato alla Direzione Servizi Sociali

<b>OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Integrare i servizi sociali, sanitari e territoriali</li> <li>✓ Promuovere l'inclusione e la coesione sociale</li> <li>✓ Riorganizzazione dei servizi integrati di assistenza territoriale (SIASST)</li> </ul>

<b>FINALITÀ DA CONSEGUIRE</b>	
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>Strutture di coordinamento</b>
<b>Integrare i servizi sociali, sanitari e territoriali</b>	
<p><i>L'integrazione dei servizi sociosanitari, territoriali e la Società della Salute</i></p> <p>Nell'ambito delle modifiche del quadro normativo regionale in materia e dell'aggiornamento del profilo funzionale della Società della Salute, è prevista l'individuazione di nuovi modelli organizzativi e gestionali degli interventi a elevata integrazione sociosanitaria, a partire da quelli afferenti all'area della non autosufficienza per la cui implementazione si procederà alla costruzione di un cruscotto di indicatori strategici per la programmazione e la valutazione dei percorsi e si sperimenterà un sistema di gestione innovativo attraverso la partecipazione al progetto Home Care Premium promosso dall'INPS (ex gestione INPDAP), al quale ha aderito la Società della Salute.</p> <p>Tale azioni sono particolarmente rilevanti per un efficace perseguimento degli obiettivi di sviluppo dell'integrazione sociosanitaria, con la connessa opportunità di una riorganizzazione dell'offerta e una migliore allocazione delle risorse sociali e sanitarie.</p> <p>Questo è rafforzato dall'integrazione tra documenti contabili del Comune e quelli della Società della Salute (Peg, Poa).</p> <p>Assume, inoltre, rilievo nell'ambito dell'obiettivo, la formulazione di una proposta di revisione del servizio di distribuzione farmaceutica che garantisca una più equa distribuzione delle farmacie sul territorio e quindi una migliore accessibilità del servizio da parte del cittadino.</p>	Servizi Sociali
<b>Promuovere l'inclusione e la coesione sociale</b>	
<p>Sviluppare progetti innovativi e percorsi per l'accoglienza e l'integrazione sociale di utenti fragili, svantaggiati e a rischio di marginalità sociale anche nell'ambito della collaborazione con l'ASP Firenze Montedomini, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- lo sviluppo di servizi integrati di segretariato sociale, ascolto, orientamento e presa in carico degli utenti;</li> <li>- il potenziamento dell'integrazione operativa tra i percorsi di accoglienza e i progetti di reinserimento sociale e socio-lavorativo, anche attraverso il nuovo progetto per l'inclusione sociale e gli accompagnamenti socio-lavorativi di utenti in condizione di</li> </ul>	Servizi Sociali



<p>svantaggio sociale avviato nel dicembre 2012 (progetto "Polis");</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- partecipazione alla sperimentazione nazionale della nuova Social Card, secondo le modalità gestionali e organizzative stabilite dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali.</li> </ul>	
<p><b>Riorganizzazione dei servizi integrati di assistenza territoriale (SIAST)</b></p>	
<p>Riorganizzazione, sulla base di un modello accentrato, delle funzioni dell'accesso ai servizi socio-sanitari e della prima accoglienza del cittadino, mantenendo la territorialità dei servizi sociali e sociosanitari, secondo una nuova definizione degli ambiti territoriali ottimali di erogazione dei servizi.</p> <p>In particolare, a livello amministrativo sarà sperimentato l'accentramento di alcune attività amministrative di <i>back-office</i> (determinazione degli importi delle prestazioni e controllo sulle dichiarazioni presentate dagli utenti) e il mantenimento della territorialità delle attività di <i>front-office</i> (accoglienza, informazione e assistenza alla compilazione della modulistica, ecc.).</p> <p>A livello professionale, si procederà a una rilevazione dei carichi di lavoro degli operatori finalizzata a una loro più funzionale distribuzione sia territoriale che settoriale.</p> <p>Sarà poi posta una particolare attenzione al tema delle situazioni di aggressività nei servizi attraverso la riorganizzazione logistica delle sedi, la definizione di specifici percorsi per la presa in carico delle situazioni complesse e la previsione di momenti formativi dedicati.</p>	<p>Servizi Sociali</p>

<p><b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b></p>
<p><b>Direzione Servizi Sociali</b>  <b>Area Marginalità</b>  <i>Politiche di inclusione sociale e contrasto alle marginalità</i></p> <p>Implementazione e messa a regime del sistema di accoglienza per utenti in condizione di marginalità sociale attivato nel corso del 2011, con particolare riferimento da un lato al mantenimento dei livelli quantitativi di offerta e dall'altro allo sviluppo di percorsi integrati tra interventi di accoglienza residenziale e azioni di orientamento e sostegno socio-lavorativo, in collaborazione con i servizi sociali territoriali, i servizi per l'impiego della Provincia di Firenze e i soggetti del Terzo Settore.</p> <p>Sviluppo nuove progettualità in collaborazione con soggetti Terzo Settore, connesse a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- attività di ascolto, orientamento e erogazione servizi mense sociali diffuse sul territorio;</li> <li>- attività di accoglienza diurna e a bassa soglia presso centro "La Fenice".</li> </ul> <p><i>Accoglienza e integrazione per stranieri richiedenti asilo, rifugiati e profughi</i></p> <p>Gestione della rete territoriale degli interventi di accoglienza residenziale per stranieri richiedenti asilo, rifugiati e profughi e sviluppo di percorsi integrati di sostegno a carattere socio-sanitario per utenti fragili e vulnerabili, anche nell'ambito di specifiche iniziative progettuali connesse a programmi di finanziamento comunitari e nazionali.</p> <p>Elaborazione nuovo progetto S.P.R.A.R. (Sistema di protezione per richiedenti asilo e rifugiati per l'anno 2014).</p> <p><i>Sostegno alla genitorialità</i></p> <p>Coordinamento interventi di promozione e sostegno alla genitorialità in collaborazione con</p>

l'Azienda Sanitaria, le Aziende Ospedaliere e i soggetti del Terzo Settore, nell'ambito della deliberazione della Società della Salute n. 62 del 29/12/2011.

#### *Protezione e tutela*

Tutela e protezione dei minori in famiglia e fuori famiglia in carico ai servizi sociali territoriali, con particolare riferimento alla promozione dell'affidamento familiare quale forma prioritaria di intervento a favore dei minori allontanati dal nucleo e potenziamento di percorsi multiprofessionali di sostegno alle famiglie di origine dei minori affidati.

Sviluppo di progetti integrati inerenti la prevenzione e il contrasto delle varie forme di sfruttamento e violenza nei riguardi di donne e minori, in collaborazione con le istituzioni giudiziarie, le forze dell'ordine, i servizi sanitari e ospedalieri e i soggetti del Terzo Settore. In particolare, il sistema di pronta accoglienza e tutela sarà caratterizzato dalle nuove funzioni di coordinamento operativo svolte dal Centro Sicuro del Comune per tutta l'area materno-infantile (minori soli e madri con bambino) nell'ambito del percorso di sperimentazione promosso con la deliberazione della Società della Salute n. 13 del 1/6/2011.

#### **Area Anziani**

##### *Gestione integrata dei percorsi*

Gestione dei servizi e degli interventi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti agli anziani fragili o non autosufficienti, laddove previsto e opportuno nell'ambito di percorsi sociosanitari integrati.

Attività finalizzata alla prevenzione della non autosufficienza, anche in collaborazione con l'associazionismo del territorio.

##### *Implementare le possibili Offerte di strutture/servizi*

Razionalizzazione dell'offerta, in coordinamento con la Società della salute, l'Azienda sanitaria e la Regione, con l'obiettivo di garantire, a parità di risorse, una migliore capacità di attuazione dei progetti assistenziali personalizzati e quindi una maggiore efficienza e sostenibilità del sistema. In particolare, si pone l'opportunità di sviluppare, soprattutto nell'area della non autosufficienza, tipologie di offerta ulteriori rispetto al sistema attuale, anche in un'ottica di differenziazione per livello d'intensità assistenziale, su cui riallocare parte della spesa, individuandone criteri, costi e modalità d'accesso in un percorso coordinato con gli altri enti interessati.

Revisione e razionalizzazione dell'assetto convenzionale con le strutture residenziali e semiresidenziali

#### **Area Disabilità**

##### *Gestione integrata dei percorsi*

Gestione dei servizi e degli interventi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti alle persone disabili, laddove previsto e opportuno nell'ambito di percorsi sociosanitari integrati.

Interventi di supporto per la fruizione di servizi, come l'accompagnamento assistito presso i centri diurni, e opportunità sociali, come le vacanze estive.

Analisi ed eventuale ridefinizione delle politiche e degli interventi rivolti ai cosiddetti "Durante" e "Dopo" di noi.

Rafforzamento dell'azione di supporto ai percorsi di tutela giuridica delle persone incapaci. Revisione del modello di presa in carico, valutazione del bisogno e progettazione degli interventi individuali, in coordinamento con la Società della salute, l'Azienda sanitaria e la Regione.

**Servizi cimiteriali**

Previsione di un nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria e predisposizione del sistema tariffario

Il nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria comporterà rilevanti modifiche nella gestione dei servizi cimiteriali, in particolare per ciò che concerne le diverse tipologie di concessioni cimiteriali e le relative durate.

In conseguenza delle modifiche adottate si renderà necessaria la predisposizione di un nuovo regime tariffario a copertura dei costi gestionali dei servizi cimiteriali.

**Risorse umane da impiegare****Servizi Sociali**

3 Dirigenti; 7 D3; 147 D1; 64 C; 176 B3; 13 B1; 7 A

**Coerenza con la programmazione regionale**

Il programma è definito coerentemente agli indirizzi generali del Programma Regionale di Sviluppo 2011-2015, adottato con risoluzione del Consiglio Regionale n. 49 del 29 giugno 2011, in particolare per la parte che riguarda le "Politiche integrate socio-sanitarie", nonché tenendo conto degli obiettivi strategici del Piano integrato sociale regionale 2007-2010 (P.I.S.R.) approvato con delibera del Consiglio regionale 31 ottobre 2007, n. 113 (in vigore, ai sensi del comma 1 dell'art. 104 della L.R. 29 dicembre 2010 n. 65, fino al 31 dicembre 2011). Il programma tiene altresì conto degli esiti del percorso di concertazione ed elaborazione del nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato.

**Investimenti**

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

**Risorse strumentali da utilizzare**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
10	05	H	110618	Acquisto arredi, attrezzature e mezzi da lavoro per Cimiteri comunali			50.000,00				50.000,00	14	2013	n
10	05	H	110519	Cimiteri Comunali - Lavori di manutenzione straordinaria (rimozioni pericoli di caduta cornicioni ecc, ripristino gronde, coperture, manti stradali)	250.000,00						250.000,00	2	2013	o
10	05	H	130055	Cimiteri di Trespiano e S. Miniato - lavori urgenza per la messa in sicurezza di ringhiere, scale e parapetti	100.000,00						100.000,00	3	2013	o
10	05	H	130153	Cimitero di San Miniato - Lavori urgenti per la messa	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
10	05	H	130054	Cimitero di Santa Lucia al Galluzzo - Manutenzione straordinaria - consolidamento e opere di regimazione di acque meteoriche	140.000,00			10.000,00			150.000,00	14	2013	o
10	05	H	100460	Cimitero di Trespiano - Realizzazione di loculi e ossarini per scadenze concessioni trentennali - ampliamenti	295.000,00			5.000,00			300.000,00	2	2013	o
10	05	H	130030	Cimitero Porte Sante - consolidamento muro di sostegno delle cappelle - opere di messa in sicurezza per elementi non strutturali	240.000,00			10.000,00			250.000,00	4	2013	o
10	03	H	130031	Manutenzione straordinaria immobili sedi di strutture sociali per anziani e interventi di messa in sicurezza immobili di via Palazzuolo e via del Porcellana	50.000,00						50.000,00	14	2013	o
10	04	H	120106	Verniciatura ignifuga immobili sociali quartiere 4	90.000,00						90.000,00	14	2013	o
10	05	H	130139	Acquisto arredi, attrezzature e mezzi da lavoro per Cimiteri comunali			50.000,00				50.000,00	14	2014	n
10	05	H	120369	Cimitero del Pino e cimiteri minori - Realizzazione di loculi e ossarini per scadenze concessioni trentennali	130.000,00						130.000,00	14	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
10	05	H	120245	Cimitero di Trespiano - Lavori di manutenzione straordinaria (manutenzioni 2014)	180.000,00						180.000,00	14	2014	o
10	05	H	130052	Interventi di messa in sicurezza nei cimiteri comunali	230.000,00						230.000,00	14	2014	o
10	04	H	120246	Manutenzione straordinaria immobili di strutture sociali (manutenzioni 2014)	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
10	05	H	130140	Acquisto arredi, attrezzature e mezzi da lavoro per Cimiteri comunali			50.000,00				50.000,00	14	2015	n
10	05	H	130053	Interventi di messa in sicurezza nei cimiteri comunali	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
10	04	H	120020	Manutenzione straordinaria agli immobili sociali del Quartiere 4 - centri anziani, giovani	50.000,00						50.000,00	14	2015	o
10	04	H	130171	Manutenzione straordinaria immobili di strutture sociali (manutenzioni 2015)	50.000,00						50.000,00	14	2015	o

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA H - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato	3.988.549,07	4.218.299,57	4.116.299,57	
Regione	1.207.600,00	1.207.600,00	1.207.600,00	
Provincia				
Unione Europea	1.500.000,00	762.000,00	762.000,00	
Altri indebitamenti				
Altre Entrate	8.956.568,58	8.233.053,86	8.263.053,86	
TOTALE (A)	15.652.717,65	14.420.953,43	14.348.953,43	
Proventi dei servizi	2.925.000,00	2.925.000,00	2.925.000,00	
TOTALE (B)	2.925.000,00	2.925.000,00	2.925.000,00	
Quote di risorse generali	46.666.084,31	44.940.853,64	45.253.655,99	
TOTALE (C)	46.666.084,31	44.940.853,64	45.253.655,99	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>65.243.801,96</b>	<b>62.286.807,07</b>	<b>62.527.609,42</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA H - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	100.000,00	100.000,00	100.000,00
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	12.975.867,65	11.761.103,43	11.689.103,43
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	5.501.850,00	5.484.850,00	5.484.850,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>18.577.717,65</b>	<b>17.345.953,43</b>	<b>17.273.953,43</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	11.039.931,43	10.925.860,62	10.925.860,62
Acquisto beni di consumo	159.910,35	159.910,35	159.910,35
Prestazioni di servizi	44.538.582,19	43.450.284,77	43.887.519,22
Utilizzo beni di terzi	72.937,72	24.768,00	25.510,00
Trasferimenti	7.973.341,21	7.016.822,10	7.259.648,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	14.599,06	14.661,23	14.661,23
Oneri straordinari della gestione corrente	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>63.803.801,96</b>	<b>61.596.807,07</b>	<b>62.277.609,42</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

H

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
63.340.695,79	97,08%	463.106,17	0,71%	1.440.000,00	2,21%	65.243.801,96	8,53%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
61.596.807,07	98,89%	0,00		690.000,00	1,11%	62.286.807,07	9,14%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
62.277.609,42	99,60%	0,00		250.000,00	0,40%	62.527.609,42	10,26%



## 2.10 PROGRAMMA I Casa, diritto basato sulla giustizia

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il *diritto alla casa per ogni cittadino* si concretizza nelle seguenti aree di intervento:

Rendere sempre più efficaci i vari strumenti posti in essere per rispondere all'emergenza abitativa, dalle assegnazioni di "case popolari" ai contributi in conto affitto, dai contributi per la prevenzione degli sfratti al supporto alle giovani coppie che intendono contrarre un mutuo per l'acquisto della prima casa di abitazione.

Assicurare che l'alloggio sociale sia finalizzato al soddisfacimento dell'effettivo bisogno attraverso la razionalizzazione e sistematizzazione del sistema dei controlli sull'utilizzo degli alloggi di E.R.P. e promuoverne un utilizzo più razionale anche mediante forme innovative di fruizione ed esperienze di demolizione e ricostruzione.

Utilizzare strumenti nuovi (come il sostegno agli sfratti o l'agenzia per la casa) per affiancare alle prestazioni tipiche dei servizi di edilizia residenziale pubblica la capacità di raccogliere segnalazioni, esigenze e bisogni nonché di informare tempestivamente e puntualmente su innovazioni legislative e incentivi o strumenti innovativi adottati dall'Amministrazione, nonché sulle "buone pratiche" per un uso consapevole e senza sprechi delle fonti energetiche domestiche.

Fa riferimento al Capitolo 11 del Documento programmatico.

### Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Il programma è affidato alla direzione Patrimonio Immobiliare

### OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015

✓ Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza

### FINALITÀ DA CONSEGUIRE

#### OBIETTIVI STRATEGICI

#### Strutture di coordinamento

#### Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza

*Incremento dell'edilizia sociale - Recupero immobili da destinare all'ERP*

In applicazione del principio di sostenibilità sancito dalla legge urbanistica regionale (LRT 1/2005), declinato anche in ragione del minor consumo possibile di suolo, cui è ispirato il Piano Strutturale, nonché dell'aumento della qualità di vita degli abitanti, il Comune di Firenze intende proseguire l'esperienza di recupero e/o rifunzionalizzazione di edifici/immobili dismessi, residenziali e non, finalizzato alla costruzione di alloggi di edilizia pubblica sociale. Quanto sopra anche in un'ottica di valorizzazione del patrimonio e di rigenerazione urbana di quartieri della città.

Patrimonio Immobiliare

#### Demolizione e ricostruzione

Sempre in attuazione dei principi urbanistici regionali e comunali, laddove una preventiva analisi costi-benefici lo suggerisca, è intenzione del Comune di Firenze abbattere determinati complessi residenziali pubblici obsoleti o in degrado - costruiti negli anni '50-'60 come edifici temporanei per l'emergenza abitativa - e ricostruire negli stessi siti nuovi insediamenti di edilizia pubblica sociale, progettati secondo le più recenti normative e orientamenti in tema di bioedilizia ed efficienza energetica, con tipologie innovative. L'esperienza-pilota in questo senso è costituita dalla demolizione e ricostruzione di due immobili in via Torre degli Agli avviata nel 2012. Si sono già prese in considerazione ipotesi di fattibilità per replicare questo modello in via Rocca Tedalda.

#### Agenzia per la casa

Prosecuzione dell'attività finalizzata alla comunicazione sui possibili percorsi per accedere alla locazione di un alloggio pubblico o privato e alla promozione dell'incontro fra domanda e offerta di locazione di alloggi a canone calmierato sostenibile in attuazione degli accordi territoriali vigenti. Il portale del sito web dell'agenzia costituisce un punto di riferimento per i cittadini per muoversi nel mondo delle locazioni abitative, per conoscere le tipologie contrattuali, le normative di riferimento e le agevolazioni fiscali in atto. L'Agenzia ha inoltre lo scopo di fornire indicazioni e suggerimenti di "Buone Pratiche" per l'uso consapevole delle fonti energetiche.

#### Utilizzo alloggi di risulta

Opzione per l'assegnazione ai soggetti utilmente collocati nella graduatoria ERP (con modalità già stabilite dalla Delibera GC n. 37/2011) di alloggi che richiedano limitati lavori di ripristino, eseguiti direttamente dagli assegnatari nei casi in cui siano necessarie opere di limitato contenuto tecnico ed economico (la cui stima non superi euro 2.000,00) oppure eseguiti tramite il soggetto gestore, nei casi in cui i lavori per la complessità e per le connesse problematiche - richiedano fino ad un massimo di spesa di € 10.000,00;

#### Rilasci da occupazioni senza titolo

Mantenimento ed incremento delle azioni volte al recupero degli alloggi per non stabile abitazione, per possidenze immobiliari e per superamento del limite di reddito;

#### Sostegno all'abitazione

Erogazione di contributi per la prevenzione degli sfratti per morosità "incolpevole" dovuta alla crisi economica (finanziamento regionale Delibera G.R. 250/13 e modalità attuative proprie del Comune di Firenze approvate con Delibera G.C. 143/13) volti alla prosecuzione della permanenza delle famiglie presso la stessa abitazione o alla stipula di un nuovo contratto di locazione sia con il vecchio proprietario che per un nuovo alloggio;

#### Nuove costruzioni

Si indicano qui di seguito i maggiori interventi previsti la cui ultimazione

<p>è prevista:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- entro il 2013: via del Pesciolino 52 alloggi, via di Pontignale 24 alloggi</li> <li>- entro il 2014: Ex SIME 110 alloggi;; Ex Longinotti 45 alloggi</li> </ul>	
<p><i>Lotta all'abusivismo</i></p> <p>Proseguimento, con incremento delle azioni volte al recupero degli alloggi occupati abusivamente e/o senza titolo. Supporto – attraverso le varie forme di sostegno all’abitazione previste dal Comune – ai percorsi di integrazione e rientro nella legalità.</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>

<b>Risorse umane da impiegare</b>
<p><b>Patrimonio immobiliare</b>  1 Direttore al 30%, 1 Dirigente; n. 1 D3, n. 11 D1 di cui 2 PO, 12 C1, 3 B3, 3 B1, 1 A</p>

<b>Investimenti</b>
<p>Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.</p>

<b>Risorse strumentali da utilizzare</b>
<p>Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell’inventario del Comune.</p>

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	02	I	110624	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					400.000,00		400.000,00	7	2013	n
09	02	I	120259	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					400.000,00		400.000,00	7	2014	n
09	02	I	130085	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					400.000,00		400.000,00	7	2015	n

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA I - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato				
Regione	500.000,00	500.000,00	500.000,00	
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti	400.000,00	400.000,00	400.000,00	
Altre Entrate	14.470.010,31	14.403.529,96	14.388.530,62	
TOTALE (A)	15.370.010,31	15.303.529,96	15.288.530,62	
Proventi dei servizi	173,70	178,08	180,00	
TOTALE (B)	173,70	178,08	180,00	
Quote di risorse generali	1.743.221,14	1.367.315,00	1.422.312,42	
TOTALE (C)	1.743.221,14	1.367.315,00	1.422.312,42	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>17.113.405,15</b>	<b>16.671.023,04</b>	<b>16.711.023,04</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA I - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	500.000,00	500.000,00	500.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	14.470.184,01	14.403.708,04	14.388.710,62
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>14.970.184,01</b>	<b>14.903.708,04</b>	<b>14.888.710,62</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	935.023,04	935.023,04	935.023,04
Acquisto beni di consumo	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Prestazioni di servizi	636.000,00	436.000,00	436.000,00
Utilizzo beni di terzi	837.923,00	1.045.000,00	1.085.000,00
Trasferimenti	14.299.459,11	13.850.000,00	13.850.000,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>16.713.405,15</b>	<b>16.271.023,04</b>	<b>16.311.023,04</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

I

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
16.713.405,15	97,66%	0,00		400.000,00	2,34%	17.113.405,15	2,24%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
16.271.023,04	97,60%	0,00		400.000,00	2,40%	16.671.023,04	2,45%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
16.311.023,04	97,61%	0,00		400.000,00	2,39%	16.711.023,04	2,74%

## 2.11 PROGRAMMA L La scuola: Il nostro futuro

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La scuola e i servizi educativi sono lo strumento principe della crescita e dell'inclusione sociale e devono essere gestiti con attenzione, dedizione, efficienza.

La principale finalità consiste nel cercare di rispondere alla maggiore fascia di utenza possibile, innovando e diversificando l'offerta e operando nella consapevolezza di essere parte di un sistema più ampio, pubblico e privato, con il quale è fondamentale interagire.

Siamo chiamati ad operare nel contesto delle norme di risanamento della finanza pubblica che, vincolando la capacità di spesa degli Enti per quanto riguarda le assunzioni a tempo indeterminato, impongono il ripensamento delle modalità di gestione diretta degli Asili Nido e della Scuola dell'Infanzia, dove non è più possibile garantire il turnover degli addetti nel numero necessario. In particolare per la Scuola dell'Infanzia devono essere intrattenuti rapporti stretti sia a livello locale (Regione Toscana per il c.d. "dimensionamento") sia al più alto livello politico, con il MIUR, sollecitando un doveroso intervento dello Stato in una materia di sua competenza. Quante più risorse si potessero recuperare dalla corretta allocazione delle Scuole dell'infanzia, tante più risorse resterebbero al Comune da dedicare all'abbattimento delle liste di attesa per gli Asili Nido, per conseguire il quale sarà attivato il nuovo servizio nel nido di Coverciano, di nuova costruzione.

Il tema fondamentale dell'occupazione è affrontato anche con l'analisi e la gestione dell'intervento nel settore della formazione professionale, su finanziamenti FSE, con la progettazione e gestione dell'attività di formazione e riqualificazione di giovani a rischio di dispersione formativa (aperta anche alla manodopera debole - soggetti in cassa integrazione o in mobilità -), gli interventi di educazione degli adulti e percorsi di alternanza scuola-formazione per disabili.

Il mondo della scuola e dell'educazione permanente va considerato come l'imprescindibile punto di partenza di una diversa idea della società, inclusiva e dinamica, per questo l'Amministrazione Comunale non rinuncia a investirvi, perseguendo anche politiche di partnership con soggetti esterni

Non sfugge come, specie in alcune scuole, la composizione delle classi, soprattutto delle prime classi elementari, sia decisamente multietnica. Occorre insistere con forza e decisione in un processo educativo e culturale di integrazione, sostenendo il ruolo della scuola – anche con i Centri di Alfabetizzazione - nell'affermare i valori del rispetto, dell'accoglienza, della legalità, della solidarietà e della convivenza pacifica, delle pari opportunità e del contrasto agli stereotipi di genere, vigilando con attenzione sull'assolvimento dell'obbligo scolastico. Viene mantenuta l'offerta alle scuole di occasioni didattiche e educative con le "Chiavi della Città" e con i progetti definiti annualmente dall'Assessorato.

L'idea di una società inclusiva viene promossa anche con il capillare e costante lavoro di inclusione nella scuola e nei percorsi educativi in genere dei bambini e ragazzi diversamente abili che vengono seguiti sia con interventi di sostegno scolastico, sia con progetti educativi specifici con l'attività di "Tuttiinsieme", sia con strutture quali il Cred- ausilioteca (che fornisce consulenze ed ausili ad insegnanti e famiglie, lavorando anche sui Disturbi Specifici dell'Apprendimento) o i servizi di sostegno extrascolastico (Spazioinsieme, Il Cerchio, ecc.) o nei periodi estivi (Centri estivi comunali).

Risulta fondamentale anche la rete delle ludoteche, basata su dieci servizi aperti nei diversi Quartieri, che contribuisce attraverso politiche educative e di partecipazione sociale alla convivenza civile e alla crescita consapevole dei territori.

E' necessario continuare a promuovere politiche a sostegno delle giovani coppie e facilitare l'inserimento e reinserimento nel mondo del lavoro, in particolare per le mamme. Da qui l'esigenza di ampliare l'offerta, continuando a promuovere la istituzione di nidi aziendali



pubblici e privati, rivedendo le modalità di convenzionamento con gli operatori privati per l'acquisizione di "posti bimbo", sviluppando servizi alternativi al nido tradizionale (buoni servizio, accreditamento babysitter, semplificazione delle procedure per l'apertura di nuove strutture educative private).

L'obiettivo di mantenere e migliorare il livello già elevato dei servizi di supporto alla scuola, nel corso del 2013 vedrà impegnata la Direzione con l'attivazione delle procedure di gara per gli appalti giunti a scadenza. A questo si aggiunge la messa a regime della produzione pasti legata alla realizzazione del nuovo centro di cottura presso la scuola Paolo Uccello (nuova localizzazione logisticamente più funzionale), che vedrà il coinvolgimento dei Servizi tecnici, peraltro già impegnati sul fronte delle manutenzioni e delle infrastrutture.

Nel 2013 sarà implementato e messo a regime il nuovo sistema di rilevazione delle presenze nelle mense scolastiche attraverso la registrazione degli utenti, anche adulti aventi diritto al servizio, su tablet in collegamento informatico sia con i Centri di Cottura che con l'Ufficio centrale.

Nell'ottica del reperimento di nuovi finanziamenti per la riqualificazione del patrimonio immobiliare scolastico esistente, verrà curata la partecipazione ad iniziative del MIUR volte a recuperare ed ammodernare detto patrimonio mediante ricorso a forme di Public - Private Partnership.

Nell'ambito della organizzazione dei mondiali di ciclismo la Direzione svilupperà uno studio sull'impatto di questa importantissima manifestazione sportiva sul funzionamento degli asili nido e delle scuole di ogni ordine e grado e sulla erogazione dei servizi di supporto, in modo da ridurre al minimo i disagi per l'utenza.

Fa riferimento al Capitolo 12 del Documento programmatico.

#### **Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma**

Istruzione; Servizi Tecnici; Risorse Umane

#### **OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015**

- ✓ Definire di intesa con il MIUR gli interventi relativi alla ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci.
- ✓ Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere).
- ✓ Abbattere le liste d'attesa dei nidi.
- ✓ Riorganizzare le modalità di gestione per mantenere i servizi all'utenza.

#### **Finalità da conseguire**

##### **OBIETTIVI STRATEGICI**

##### **Strutture di coordinamento**

##### **Definire di intesa con il MIUR gli interventi relativi alla ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci**

*Trasferimento allo Stato del personale docente distaccato all'ISIS Leonardo da Vinci - programmazione interventi*

Nel corso del 2013, si darà ancora attuazione all'accordo di mobilità tra MIUR e Comune di Firenze, inerente al personale docente distaccato all'I.S.I.S. *Leonardo da Vinci*, per il terzo contingente. Congiuntamente si elaborerà una soluzione alla questione degli IRC (insegnanti religione cattolica).

Istruzione  
Risorse Umane

Attività da svolgere in collaborazione con la Direzione Risorse Umane: gestione della procedura di mobilità (cessione dei contratti) del personale docente abilitato, in relazione ai tempi di attivazione dell'USRT. Riconversione e ricollocazione nell'ambito della struttura comunale del personale non transitato al <i>MIUR</i> .	
<b>Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere)</b>	
<i>Realizzazione e ristrutturazione di altre scuole e sedi educative:</i>  <ul style="list-style-type: none"> <li>- Materna S.M. a Coverciano: prosecuzione e completamento lavori</li> <li>- Calvino: affidamento ed inizio lavori di ricostruzione (a seguito di demolizione)</li> <li>- Capuana: prosecuzione e completamento dei lavori di ricostruzione (a seguito di demolizione)</li> <li>- Bechi: prosecuzione e completamento dei lavori di ampliamento</li> <li>- Carducci: prosecuzione e completamento dei lavori di ristrutturazione;</li> <li>- Matteotti, Machiavelli, Kassel, La Pira, Garibaldi ecc.: redazione progetti di interventi di messa in sicurezza e di manutenzione straordinaria;</li> <li>- Fattoria dei ragazzi: completamento dei lavori di ristrutturazione e messa in sicurezza</li> </ul>	Servizi Tecnici
Partecipazione al bando MIUR per finanziare interventi di riqualificazione del patrimonio immobiliare scolastico in Public – Private Partnership	Istruzione
<b>Abbattere le liste d'attesa dei nidi</b>	
<i>Realizzazione di nuove strutture</i>  Completamento dei lavori di ristrutturazione dell'immobile area ex Mayer e del nuovo nido d'infanzia S. Maria a Coverciano	Servizi Tecnici
<i>Revisione dei criteri per l'accesso ai nidi e ai servizi alla prima infanzia</i>	Istruzione
<b>Riorganizzare le modalità di gestione per mantenere i servizi all'utenza</b>	
Sperimentazione della nuova modalità di gestione dei centri estivi	Istruzione
Implementare e mettere a regime il nuovo sistema di rilevazione delle presenze a mensa mediante l'utilizzo dei tablet	Istruzione

<b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b>
<b>Direzioni Servizi Tecnici e Istruzione</b>
Partecipazione al bando MIUR di riqualificazione del patrimonio immobiliare scolastico e analisi di fattibilità delle conseguenti modalità attuative: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Scuole Don Milani/Dionisi</li> <li>- Scuola Dino Compagni</li> </ul>

## Risorse umane da impiegare

### Istruzione

1 Direttore; 3 Dirigenti di cui 1 a TD; 12 D3 di cui 11 PO; 289 D1 di cui 7 PO; 196 C (istruttori ed educatori); 227 C insegnanti scuola dell'infanzia; 29 C docenti diplomati (distaccati a ISIS Leonardo da Vinci); 14 D docenti laureati (distaccati a ISIS Leonardo da Vinci); 70 B3; 309 B1; 16 A

### Servizi tecnici

1 Dirigente; 1 PO funzionario tecnico; 1 PO istruttore direttivo tecnico; 2 istruttori direttivi D1 tecnici; 1 istruttore direttivo D1 amministrativo; 5 istruttori C tecnici; 2 istruttori C amministrativi; 2 operatori e addetti B3 tecnici; 1 addetto B3 amministrativo; 1 esecutore polivalente B1

## Incarichi esterni

### Istruzione

- Attività di docenza, in particolare per l'attività formativa del CFP, corsi FORMAT e UEL
- Relatori per convegni, seminari, consulenze per pubblicazioni
- Coordinamento, monitoraggio e rendicontazione progetti FSE
- Incarichi per interventi di progettazione, formazione e aggiornamento nell'ambito dei servizi di Asilo Nido e Scuola dell'Infanzia
- incarichi per il progetto Chiavi della Città e Tuttinsieme

## Coerenza con la programmazione regionale

Il programma è coerente con l'orientamento e la normativa del piano regionale di indirizzo generale integrato (PIGI) 2006-2010 in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale, lavoro – D.G.R. n. 314 del 2.5.2011 - D.C.R. n. 93/2006 -, L.R. 32/2002; L.R. 29/2000; è coerente con le D.G.R. n. 41 del 30.1.2012 e n. 1207 del 28.12.2012 sul dimensionamento della rete scolastica; con la D.G.R. n. 301 del 29.4.2013 "Linee guida per la programmazione e progettazione educativa territoriale per l'anno scolastico 2013/2014" (PEZ). E' altresì coerente con la normativa nazionale: L. 62/2000; L. 38/2000; L. 328/2000; L. 53/2000; L. 285/1997; D.LGS. 297/94; D.M.133/96; D.LGS. 112/98; L. 23/1997; L. 133/2008.

## Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

## Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	110324	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Q.5 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali - scuola Mameli e altri)	195.000,00			5.000,00			200.000,00	2	2013	o
04	02	L	110308	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del quart. 1 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
04	02	L	110316	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 3 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) (contributo regionale)	119.995,23						119.995,23	6	2013	o
04	02	L	120128	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) lotto A - consolidamento controsoffitti pesanti	290.000,00			10.000,00			300.000,00	2	2013	o
04	02	L	110031	Accrescimento delle condizioni di sicurezza alla scuole del Q.2 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
10	01	L	110613	Acquisto attrezzature per asili nido			50.000,00				50.000,00	3	2013	n
04	05	L	110614	Acquisto attrezzature per la refezione scolastica e allestimento refettori			10.000,00				10.000,00	14	2013	n
04	01	L	110727	Acquisto beni mobili e attrezzature per scuole materne (imp.09/9442/1)			14.700,00				14.700,00	66	2013	n
04	05	L	110616	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			90.000,00				90.000,00	14	2013	n
10	01	L	130026	Adeguamento alle norme di prevenzione incendi nelle strutture adibite ad asili nido (sicurezza)	140.000,00			10.000,00			150.000,00	2	2013	o
04	04	L	130049	Bonifica da materiali contenenti amianto della copertura del plesso tergaie professionale nuovo Istituto Tecnico Leonardo da Vinci	48.000,00			6.000,00			54.000,00	14	2013	o
04	03	L	130035	Bonifica da materiali contenenti amianto della copertura palestra scuola media Puccini via del Larione	44.000,00			6.000,00			50.000,00	14	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	03	L	130036	Bonifica da materiali contenenti amianto della copertura plesso tergale scuola media Poliziano viale Morgagni	64.000,00			4.000,00			68.000,00	14	2013	o
04	02	L	120003	Completamento ristrutturazione e revisione della coperture scuola Duca D'Aosta	250.000,00						250.000,00	14	2013	o
04	02	L	110553	Consolidamenti coperture e cemento armato alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali	193.000,00			7.000,00			200.000,00	2	2013	o
04	04	L	110465	Ist.Prof.li ITI, C.F.P., C.R.T., Foresteria Pertini - Lavori di manutenzione straordinaria	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
04	04	L	130051	ITI (ISIS) L. Da Vinci - Realizzazione impianto allarme antintrusione Officine Triennio	63.000,00						63.000,00	4	2013	o
04	04	L	130050	ITI (ISIS) L.Da Vinci - Opere edili per consolidamento solaio Officine Triennio	150.000,00						150.000,00	4	2013	o
04	02	L	130065	Manutenzione straordinaria a seguito distacco di intonaco e problemi al solaio di copertura scuola Benedetto da Rovezzano	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
04	02	L	130063	Manutenzione straordinaria copertura scuola Damiano Chiesa e altre scuole	200.000,00						200.000,00	4	2013	o
04	02	L	120001	Manutenzione straordinaria degli impianti idrico sanitari a servizio della scuola Desiderio da Settignano e altre Q2	240.000,00						240.000,00	14	2013	o
04	02	L	110283	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici - Scuola Ambrosoli e altre	180.000,00						180.000,00	14	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	110284/2	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2 (contributo regionale Miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.120491)	48.238,88						48.238,88	6	2013	o
04	02	L	120491/2	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2 (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 110284)	34.248,95						34.248,95	6	2013	o
04	02	L	120492/2	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1 (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 110282)	34.248,95						34.248,95	6	2013	o
04	02	L	110282/2	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1 (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.120492)	48.238,88						48.238,88	6	2013	o
04	03	L	120067	Manutenzione straordinaria opere murarie e infissi scuola Paolo Uccello	130.000,00						130.000,00	14	2013	o
04	02	L	120366	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuola Don Minzoni e altre	116.000,00						116.000,00	4	2013	o
04	02	L	100382	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuole Fanciulli, Beato Angelico e altre	147.000,00						147.000,00	3	2013	o
04	02	L	120367	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuole Mameli e altre	167.000,00						167.000,00	4	2013	o
04	02	L	120131	Messa in sicurezza canna fumaria in muratura ex centrale termica Scuola Agnesi	50.000,00						50.000,00	4	2013	o
04	02	L	130061	Palestra Geodetica della scuola "la Montagnola" - consolidamento a seguito cedimento fondale	195.000,00			5.000,00			200.000,00	4	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	05	L	110722	Realizzazione centro cottura Paolo Uccello (ex Pescetti)- trasferimenti di capitale per sua realizzazione (quota 2013)					360.000,00		360.000,00	14	2013	n
04	03	L	120066	Restauro facciata su via dei Cardatori della Scuola Media Machiavelli	500.000,00						500.000,00	2	2013	o
04	02	L	120074	Rifacimento della copertura della scuola Kassel 1° lotto Q3	395.000,00			5.000,00			400.000,00	2	2013	o
04	02	L	120073	Scuola Bechi-Pier della Francesca: opere esterne nuovo refettorio/auditorium Q4	90.000,00						90.000,00	4	2013	o
04	02	L	130104	Scuola elem.Boccaccio -V.le del Cionfo 3 (Q.2)- Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza - (Mutuo Cassa DD.PP.1.755 - pos.4453801 a carico dello Stato L.23/96 edilizia scolastica Riassegnazione di economia Del. G.R. 404 del 3.6.13)	18.941,31						18.941,31	5	2013	o
04	02	L	130062	Scuola La Pira - manutenzione straordinaria servizi igienici e sistemazioni esterne	115.000,00						115.000,00	14	2013	o
04	02	L	130034	Scuola Locchi - inserimento rete antisfondamento sopra il controsoffitto piano primo e revisione impianti illuminazione	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
04	02	L	110245	Scuola Matteotti - ristrutturazione copertura 4° lotto	555.000,00			45.000,00			600.000,00	2	2013	o
04	02	L	130059	Scuola Montagnola Consolidamenti coperture quadrato B	290.000,00			10.000,00			300.000,00	2	2013	o
04	02	L	110162	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e di verbale ASL	200.000,00						200.000,00	4	2013	o
10	01	L	120342	Acquisto attrezzature per asili nido			70.000,00				70.000,00	14	2014	n
04	05	L	120344	Acquisto attrezzature per la refezione scolastica e allestimento refettori			80.000,00				80.000,00	14	2014	n
04	05	L	120345	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			20.000,00				20.000,00	14	2014	n

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	110559	Consolidamenti coperture e cemento armato alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) lotto B	170.000,00						170.000,00	14	2014	o
04	02	L	130047	Consolidamento controsoffitti interni pesanti scuola Collodi e altre	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
04	02	L	110533	Manutenzione straordinaria scuole del Q.1	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
10	01	L	120021	Manutenzione straordinaria asili nido del Quartiere 4	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
10	01	L	110665	Manutenzione straordinaria asili nido Q.5	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
10	01	L	120207	Manutenzione straordinaria asili nido quart.1	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
10	01	L	110549	Manutenzione straordinaria asilo nido Cucu e altri asili nido Q3 E Q2	100.000,00						100.000,00	4	2014	o
04	02	L	110566	Manutenzione straordinaria infissi scuola Matteotti e altre scuole del quartiere 5	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
04	03	L	120208	Manutenzione straordinaria istituti scolastici superiori	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
04	02	L	110284/3	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2 (contributo regionale Miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.120491)	55.620,08						55.620,08	6	2014	o
04	02	L	120491/3	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2 (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 110284)	39.489,49						39.489,49	6	2014	o
04	02	L	120492/3	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1 (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 110282)	39.489,49						39.489,49	6	2014	o



Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	110282/3	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1 (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.120492)	55.620,08						55.620,08	6	2014	o
04	02	L	120202	Manutenzione straordinaria opere murarie scuole Q.5	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
04	02	L	110548	Manutenzione straordinaria scuola Acciaioli e altri edifici scolastici del Q.3	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
04	02	L	120148	Manutenzione straordinaria scuola Don Minzoni: rifacimento spogliatoi e docce palestra e servizi igienici	180.000,00						180.000,00	14	2014	o
04	02	L	110551	Manutenzione straordinaria scuola Sauro Papini Q3	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
04	01	L	110536	Manutenzione straordinaria scuola V. Veneto - correzione acustica refettori scuola materna e sostituzione infissi scuola dell'infanzia.	100.000,00						100.000,00	4	2014	o
04	02	L	110544	Manutenzione straordinaria scuole Desiderio da Settignano, La Pira e altre scuole Q.2	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
04	01	L	130066	Materna Rodari via di esodo refettorio, Materna Argingrosso bagno disabili e impianto smaltimento	73.000,00						73.000,00	14	2014	o
10	01	L	110668	Palazzo Vecchio - asilo nido aziendale	350.000,00						350.000,00	4	2014	o
10	01	L	110094	Realizzazione asilo nido area S.Salvi - Q.2 - (project financing)	2.000.000,00						2.000.000,00	17	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	05	L	120194	Realizzazione centro cottura Paolo Uccello (ex Pescetti) - trasferimenti di capitale per sua realizzazione (quota 2014)					360.000,00		360.000,00	14	2014	n
04	02	L	120068	Rifacimento copertura zona mensa scuola Desiderio da Settignano Q2	120.000,00						120.000,00	14	2014	o
04	01	L	120070	Scuola dell'infanzia Niccolini opere di completamento parere igienico sanitario per settima sezione	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
04	02	L	130060	Scuola Montagnola rifacimento fosse biologiche e posizionamento nuove calate pluviali	115.000,00						115.000,00	4	2014	o
04	02	L	120127	Scuola Paolo Uccello: rifacimento servizi igienici, spogliatoi e docce	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
04	02	L	130064	Scuole com.li - Opere di messa in sicurezza - 3° lotto	180.000,00						180.000,00	14	2014	o
04	02	L	110151	Scuole elementare Acciaioli e materna Galilei - sostituzione infissi Q.3	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
04	02	L	110554	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali lotto B	385.000,00						385.000,00	4	2014	o
04	02	L	120014	Accrescimento condizioni di sicurezza scuola primaria Montagnola per consolidamenti (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	200.000,00						200.000,00	4	2015	o
10	01	L	130138	Acquisto attrezzature per asili nido			70.000,00				70.000,00	14	2015	n
04	05	L	130137	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			25.000,00				25.000,00	4	2015	n
10	01	L	120015	Asilo nido "Lo scoiattolo" ristrutturazione servizi igienici Q4	30.000,00						30.000,00	4	2015	o
10	01	L	130081	Asilo nido Gallo Cristallo Sostituzione pavimentazione degradata e realizzazione areazione interrato lotto A Q4	80.000,00						80.000,00	4	2015	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	110555	Consolidamento cemento armato alle scuole del Quartiere 4 - opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e di schede monitoraggio edifici - lotto C Facciate	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
10	01	L	110546	Interventi manutenzione straordinaria asili nido dei quartieri 2 e 3	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
10	01	L	110534	Manutenzione straordinaria asili nido del Q. 1	50.000,00						50.000,00	4	2015	o
10	01	L	120151	Manutenzione straordinaria asili nido del Quartiere 4	50.000,00						50.000,00	4	2015	o
10	01	L	130082	Manutenzione straordinaria asili nido Q.5	50.000,00						50.000,00	4	2015	o
04	02	L	130176	Manutenzione straordinaria facciate e coperture scuole Beato Angelico, Mameli ed altre	200.000,00						200.000,00	14	2015	o
04	02	L	120368	Manutenzione straordinaria infissi alle scuole del Q5	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
04	02	L	120204	Manutenzione straordinaria opere murarie scuole Q5	150.000,00						150.000,00	4	2015	o
04	02	L	130033	Manutenzione Straordinaria per adeguamenti antincendio e sicurezza - edifici scolastici comunali	150.000,00						150.000,00	4	2015	o
04	02	L	120198	Manutenzione straordinaria scuole Q.2	150.000,00						150.000,00	14	2015	o
04	02	L	120199	Manutenzione straordinaria scuole Q3	150.000,00						150.000,00	14	2015	o
04	02	L	120002	Manutenzione straordinaria scuole Q1	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
04	05	L	130075	Realizzazione centro cottura Paolo Uccello (ex Pescetti) - trasferimenti di capitale per sua realizzazione quota 2015)					360.000,00		360.000,00	14	2015	n
04	02	L	130180	Rifacimento copertura scuola Vittorino da Feltre	200.000,00						200.000,00	14	2015	o
04	02	L	130170	Rifacimento della copertura della scuola Kassel 2° lotto Q3	250.000,00						250.000,00	14	2015	o
04	02	L	120062	Scuola Colombo recupero spazi ex Centro Cottura	120.000,00						120.000,00	4	2015	o
04	02	L	120196	Scuola Don Milani II lotto - project financing	12.000.000,00						12.000.000,00	17	2015	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	01	L	130178	Scuola materna Vittorio Veneto - Completamento isolamento tetto e consolidamento strutturale.	150.000,00						150.000,00	14	2015	o
04	02	L	120150	Sostituzione infissi lignei pericolosi alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) lotto C	100.000,00						100.000,00	14	2015	o
04	02	L	130189	Verifiche e monitoraggi strutturali, prove di carico - edifici scolastici comunali	200.000,00						200.000,00	14	2015	o

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA L - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato	2.874.941,31	2.665.000,00	2.665.000,00	
Regione	2.829.995,23	2.570.000,00	2.570.000,00	
Provincia	3.462.000,00	2.560.000,00	2.560.000,00	
Unione Europea	31.000,00	30.000,00	30.000,00	
Altri indebitamenti				
Altre Entrate	194.800,00	235.000,00	135.100,00	
TOTALE (A)	9.392.736,54	8.060.000,00	7.960.100,00	
Proventi dei servizi	17.810.000,00	17.810.000,00	17.810.000,00	
TOTALE (B)	17.810.000,00	17.810.000,00	17.810.000,00	
Quote di risorse generali	64.995.687,13	61.444.940,37	60.952.721,23	
TOTALE (C)	64.995.687,13	61.444.940,37	60.952.721,23	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>92.198.423,67</b>	<b>87.314.940,37</b>	<b>86.722.821,23</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA L - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	9.159.000,00	7.975.000,00	7.875.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	17.904.800,00	17.895.000,00	17.895.100,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>27.063.800,00</b>	<b>25.870.000,00</b>	<b>25.770.100,00</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	36.302.517,74	35.152.517,74	35.152.517,74
Acquisto beni di consumo	2.699.000,00	2.396.000,00	2.394.000,00
Prestazioni di servizi	43.006.990,24	42.371.800,00	42.836.800,00
Utilizzo beni di terzi	281.500,00	276.000,00	284.000,00
Trasferimenti	3.198.500,00	2.939.400,00	2.824.500,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	96.003,49	96.003,49	96.003,49
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>85.584.511,47</b>	<b>83.231.721,23</b>	<b>83.587.821,23</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

L

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
83.342.720,14	90,39%	2.241.791,33	2,43%	6.613.912,20	7,17%	92.198.423,67	12,06%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
83.231.721,23	95,32%	0,00		4.083.219,14	4,68%	87.314.940,37	12,81%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
83.587.821,23	96,39%	0,00		3.135.000,00	3,61%	86.722.821,23	14,23%

## 2.12 PROGRAMMA M Lo sport, diritto di cittadinanza

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Lo sport è uno strumento diffuso di forte socializzazione ed accrescimento della qualità della vita. Un elemento fondamentale della salute e dell'educazione, occasione per uscire dall'individualismo, veicolo di comunità come elemento di inclusione sociale e di pari opportunità.

L'impegno di questa Amministrazione è sostenere l'attività sportiva a tutti i livelli, soprattutto attraverso la valorizzazione degli spazi verdi e migliorando l'accessibilità degli impianti.

Verrà data particolare attenzione ai cosiddetti "sport minori", anche attraverso la collaborazione con l'associazionismo sportivo, quale segno di riconoscimento della loro funzione sociale nella formazione e nell'educazione dei giovani e nell'avviamento all'agonismo.

Di pari passo col monitoraggio ed il controllo degli impianti sportivi in concessione, nel rispetto del vigente Regolamento, si procederà anche alla revisione delle modalità di assegnazione degli spazi presso gli impianti in gestione diretta.

Infine, dovranno essere colte tutte le opportunità per realizzare nuove infrastrutture destinate alle discipline sportive, come il progetto di Project Financing per il polo di San Bartolo a Cintoia

Continuerà il progetto "Firenze The Walking City: mettere il corpo, l'attività motoria al centro della scena urbana." Nella nostra idea di città gli spazi pubblici, non solo gli impianti sportivi, divengono opportunità di movimento.

D'altro canto anche lo sport può diventare strumento di promozione, di valorizzazione e di attrazione. In questo contesto rientrano alcuni grandi eventi pianificati per i prossimi anni: nel 2012 Firenze è stata la città europea dello sport con tutte le iniziative collegate, nel 2013, a settembre, si terranno i mondiali di ciclismo, con una previsione di 650.000 presenze in città.

Fa riferimento al Capitolo 13 del Documento programmatico

### Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Corpo Polizia Municipale

### OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015

- ✓ Organizzare i Mondiali di ciclismo 2013
- ✓ Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive



<b>FINALITÀ DA CONSEGUIRE</b>	
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>Strutture di coordinamento</b>
<b>Organizzare i Mondiali di ciclismo 2013</b>	
<p><i>Seguire l'attività istruttoria per il reperimento delle risorse per la realizzazione dell'evento e delle infrastrutture in rapporto con il governo nazionale.</i></p> <p>Cura dei rapporti con tutte le organizzazioni pubbliche e private interessate all'organizzazione dell'evento; predisposizione e coordinamento, in rapporto con le suddette organizzazioni, delle iniziative di avvicinamento ai Mondiali di Ciclismo; predisposizione degli atti amministrativi necessari per la realizzazione dell'evento; coordinamento con il comitato organizzatore finalizzato alla migliore riuscita dell'evento anche in merito al reperimento delle risorse.</p>	Cultura, Turismo e Sport
<p><i>Attività tecnica di supporto al Comitato Istituzionale.</i></p> <p>Coordinamento di tutte le 4 stazioni appaltanti, delle risorse erogate dalla Regione Toscana e dei tempi di esecuzione degli appalti, in attuazione dell'Accordo di programma siglato dagli Enti coinvolti nell'evento. Coordinamento con il Comitato Organizzatore finalizzato alla completa integrazione di tutte le attività che compongono l'evento.</p>	Servizi Tecnici
<p><i>Progettare e realizzare gli interventi sull'impiantistica sportiva ed in particolare:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bonifica e sostituzione della copertura, e sostituzione della pavimentazione della palestra del complesso sportivo Africo;</li> <li>- sistemazione e restyling, adeguamento dell'impianto elettrico e rifacimento dei campi di gioco del complesso sportivo Padovani;</li> <li>- manutenzione straordinaria della pavimentazione del Nelson Mandela Forum e della pavimentazione della piscina Costoli;</li> <li>- manutenzione straordinaria della palestra indoor dello Stadio di Atletica;</li> <li>- risanamento del parcheggio del complesso sportivo di San Marcellino;</li> <li>- risanamento conservativo dello Sferisterio delle Cascine.</li> </ul>	Servizi Tecnici
<p><i>Progettare e realizzare le opere infrastrutturali</i></p> <p>Si rileva che le opere oggetto di appalto sono quantificabili in circa 40 chilometri di asfaltature e segnaletica orizzontale oltre alla realizzazione di opere edili di finitura. Oltre il 50% dei lavori è eseguito in orario notturno per evidenti ragioni di limitazione del disagio alla mobilità, con rilevante impegno da parte di tutto il personale della Direzione Mobilità sia per chi segue l'attività di Direzione Lavori sia per chi provvede al rilascio dei provvedimenti di mobilità necessari all'esecuzione delle opere, sia per chi segue la parte amministrativa (verifica e autorizzazione subappalti, procedure di gara per il coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione, redazione di varianti suppletive, ecc.).</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p> <p>Corpo di Polizia Municipale</p>

Nel corso dei mesi di luglio ed agosto si prevede la realizzazione delle ulteriori opere finanziate con i ribassi di gara da parte delle stazioni appaltanti (messa in sicurezza di marciapiedi lungo i percorsi di gara e della viabilità limitrofa gli stessi percorsi), anche questi con attività di Direzione Lavori e coordinamento della Mobilità da parte della Direzione.

L'organizzazione dell'evento Mondiale 2013 richiede alle Direzioni indicate un impegno di assoluta eccezionalità, finalizzato sia a garantire la fruizione delle strade interessate all'evento in programma mediante la messa in sicurezza dei percorsi, sia la buona riuscita della manifestazione sotto il profilo dell'impatto sulla mobilità cittadina, della logistica e della sicurezza stradale. Le attività necessarie si possono così riassumere:

- rifacimento di circa 40 Km di strade e marciapiedi in Firenze, lungo i percorsi di gara e le principali viabilità urbane, con conseguenti cantierizzazioni che si concentreranno tra giugno e settembre 2013 e ce saranno svolte all'80% in orario notturno, per limitare al massimo il disagio per la cittadinanza;
- esecuzione di una serie di interventi infrastrutturali correlati alla manifestazione ciclistica, per garantire migliore fruibilità e sicurezza delle zone interessate dalla gara (messa in sicurezza Via Pistoiese, realizzazione ponte Bailey fra via del Pegaso e via del Barco, riqualificazione del Viale de Amcis ed altri);
- intensificazione dell'attività di controllo sullo stato delle strade in modo da garantire un monitoraggio continuo una volta terminati i cantieri, onde poter intervenire tempestivamente in caso di emergenze;
- necessità di un'intensa attività di approfondimento e conoscenza della tipologia della manifestazione mediante l'analisi dei percorsi, degli orari e della tipologia delle gare, nonché di programmazione e pianificazione di tipo logistico;
- incontri periodici con gli stakeholders per il reperimento di dati e l'approfondimento di singole criticità;
- creazione di un sistema informativo territoriale su supporto GIS
- rilievo sul campo per individuazione dei punti di chiusura, verifica fasce orarie di riapertura, identificazione del sistema dei varchi, definizione livello di accessibilità ai singoli punti di interesse, individuazione della viabilità alternativa, il tutto in relazione ad ognuno dei 14 scenari differenti che si presenteranno durante lo svolgimento dell'evento;
- modellazione, simulazione e analisi dei risultati ed individuazione delle contromisure da adottare al fine di ridurre al minimo i disagi per il traffico cittadino;
- studio del piano della sosta per i residenti, per il pubblico e per gli addetti alla manifestazione, con individuazione dei relativi parcheggi straordinari;
- studio del riassetto del trasporto pubblico su gomma e dei servizi aggiuntivi di collegamento ai parcheggi, nonché del potenziamento del trasporto ferroviario a servizio sia dei pendolari che dei partecipanti alla manifestazione;
- produzione dei contenuti per la campagna di comunicazione e

<p>informazione;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- presidio della viabilità durante lo svolgimento della manifestazione per assicurare il regolare svolgimento dell'evento e garantire la circolazione sulla viabilità alternativa;</li> <li>- creazione di una task force e di una sala operativa attrezzata per la gestione in tempo reale delle criticità indotte dalla manifestazione.</li> </ul>	
<p><i>Attività propedeutiche alla manifestazione</i></p> <p>Come riportato al punto precedente, per lo specifico della Polizia Municipale si prevede la collaborazione e partecipazione ai gruppi di lavoro con le altre Direzioni coinvolte al fine di pianificare e attuare tutte le iniziative funzionali alla buona riuscita dell'evento, che necessita di corposa cantierizzazione, anche in orario notturno, in vista della fruizione della rete viaria interessata al percorso. La menzionata cantierizzazione necessita altresì di presidi specifici a supporto nelle situazioni maggiormente nevralgiche che ne impongono la velocizzazione. La Polizia municipale, grazie alla conoscenza concreta del tessuto viario e delle sue peculiarità, anche socio-economiche, supporta le scelte sui punti di interesse pubblico (scuole, ospedali, opifici, ecc.) coinvolti dal circuito o dalla struttura a corredo.</p>	<p>Corpo di Polizia Municipale</p>
<p><i>Presidio del territorio durante lo svolgimento delle gare</i></p> <p>Alla Polizia Municipale è richiesto uno sforzo straordinario a garanzia della buona riuscita dell'evento, nonché in relazione al notevole richiamo di indotto turistico correlato allo stesso. Si imporranno presidi viabilistici di importanza considerevole per tempistica e interessi pubblici coinvolti, attività informativa costante, supporto alla cittadinanza, ecc.</p> <p>Come è intuibile, analogo sforzo aggiuntivo e di rilevanza non ordinaria è richiesto al personale della Protezione Civile, sia in termini di consueto coordinamento logistico/operativo delle Associazioni di volontariato a supporto, sia in termini di presidio diretto e pianificazione di ogni iniziativa funzionale a supportare la cittadinanza in relazione alle inevitabili criticità correlate all'entità dell'evento e al numero di persone coinvolte.</p> <p>Ciò avverrà passando attraverso la necessaria attivazione del C.O.C. (Centro Operativo Comunale) e assicurando tutto quanto la normativa, anche locale, correla ad una situazione ascrivibile al concetto di "evento complesso".</p>	<p>Corpo di Polizia Municipale</p>
<p><b>Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive</b></p>	
<p><i>Project Financing San Bartolo a Cintoia</i></p> <p>A seguito di pubblicazione del bando di project financing, in presenza di offerte, saranno espletate le procedure di gara e le conseguenti attività.</p>	<p>Servizi Tecnici</p>

<p><i>Revisione regolamento impianti sportivi</i></p> <p>Predisposizione attività istruttoria per la revisione dei regolamenti per la concessione in gestione degli impianti sportivi e dei regolamenti d'uso, azioni tese alla predisposizione di un nuovo regolamento unificato per l'impiantistica sportiva al fine di garantire maggior efficienza e trasparenza.</p>	<p>Cultura Turismo e Sport</p>
---	--------------------------------

## INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

### Direzione Cultura, Turismo e Sport

*Collaborazione tra pubblico e privato*

Completamento del piano di esternalizzazione degli impianti sportivi comunali che prevede azioni costanti di monitoraggio vigilanza e controllo degli impianti sportivi in concessione, supporto logistico promozionale ad eventi ed iniziative sportive, iniziative rivolte alla formazione dei soggetti gestori

Il pieno coinvolgimento delle associazioni sportive e dei soggetti privati nella gestione degli impianti e delle attività sportive è teso a garantire una maggiore incisività degli interventi e una maggiore ricchezza di proposte e di opportunità per i cittadini ed il territorio, anche in un'ottica di sussidiarietà.

Creazione di un archivio completamente digitalizzato a servizio anche del mondo dello sport nel quale vengono inseriti tutti gli atti e i dati rilevanti sulle gestioni degli impianti sia in concessione che in gestione diretta, nonché gli aspetti normativi e i dati contabili relativi alle società sportive che intrattengono rapporti con l'A.C. Analisi del processo di esternalizzazione degli impianti sportivi alla luce delle prime scadenze contrattuali e verifica dell'andamento gestionale delle concessioni in scadenza; implementazione del progetto Firenze the Walking City con realizzazione di percorsi adattati per tutte le fasce d'età, installazione di apposita segnaletica e realizzazione di materiale informativo multilingue; inserimento del progetto nel programma cofinanziato dall'Unione Europea che coinvolge altre 5 città europee di cui Firenze è capofila

### Direzione Servizi Tecnici

*Adeguamento funzionale e valorizzazione degli impianti sportivi esistenti*

Riapertura al pubblico della micro piscina dell'Isolotto;  
 completamento spogliatoi e servizi presso il campo di calcio Romagnoli;  
 completamento spogliatoi campo di calcio Peretola;  
 realizzazione impianto di condizionamento alla palestra di scherma presso la Costoli;  
 Completamento della riorganizzazione funzionale area vecchi spogliatoi del campo di calcio Audace Legnaia.

Adeguamento del Nelson Mandela Forum per lo svolgimento delle partite di Eurolega di basket, attuato attraverso l'aumento di capienza e l'implementazione dell'impianto di illuminazione del campo di gioco.

Coordinamento degli interventi eseguiti da ACF Fiorentina sullo Stadio Comunale "A. Franchi", finalizzati a migliorare il comfort degli spettatori nella Tribuna Coperta ed a proporre il primo modello nazionale di "stadio pilota" realizzando un "notevole" abbassamento delle barriere poste a separazione della zona di attività sportiva da quella riservata agli spettatori del settore Tribuna Coperta.

Redazione dei progetti esecutivi degli interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione e messa in sicurezza degli impianti sportivi previsti nell'annualità 2013 del Piano Triennale degli Investimenti.

### **Risorse umane da impiegare**

#### **Cultura, Turismo e Sport**

1 Direttore al 20%; 1 Dirigente; 3 D3 di cui 2 PO; 11 D1 di cui 1 PO; 9 C; 42 B3; 11 B1; 6 A

#### **Polizia Municipale**

**Vigili:** 1 Direttore a 20%, 1 Dirigente a 10%; **Vigili:** 202 D di cui 31 a 40%, 68 a 30%, 64 a 20% e 39 a 10%; 547 C di cui 81 a 40%, 332 a 30%, 101 a 20% e 39 a 10%; **Personale Amm.vo:** 9 D di cui 3 a 40% e 6 a 20%; 6 C di cui 1 a 40% e 5 a 20%; 2 B a 40%; 2 A di cui 1 a 20% e 1 a 10%.

#### **Protezione Civile**

4 D di cui 2 a 50% e 2 a 20%; 10 C di cui 1 a 50% e 9 a 30%; 5 B di cui 3 a 30% e 2 a 10%; 1 A a 10%

#### **Servizi Tecnici**

1 Dirigente; 1 PO funzionario tecnico; 1 PO istruttore direttivo tecnico; 1 funzionario D3 tecnico; 2 istruttori direttivi D1 tecnici; 1 istruttore direttivo D1 amministrativo; 5 istruttori C tecnici; 1 istruttore C amministrativo; 3 operatori e addetti B3 tecnici; 1 addetto B3 amministrativo; 1 esecutore polivalente B1

#### **Nuove infrastrutture e mobilità**

1 DIRETTORE AL 20%, 2 DIRIGENTI AL 20%, 1 DIRIGENTE AL 30%, , 7.5 D1, 2 D3 PO AL 50%, 1 D1 PO, 2 D3, 1 D3 PO, 14,5 C, 8 B,

### **Incarichi esterni**

#### **Cultura, Turismo e Sport**

Assistenza medico sanitaria e di pronto soccorso finalizzata a garantire l'incolumità sia del personale sia degli utenti presso le piscine comunali

Assistenza e manutenzione applicativi informatici

#### **Nuove infrastrutture e mobilità**

Incarico esterno a laboratorio per esecuzione di prove sui materiali

### **Coerenza con la programmazione regionale**

Il programma è coerente col nuovo piano regionale per la promozione della cultura e della pratica dell'attività sportiva e motorio-ricreativa 2012-2015 approvato dal Consiglio Regionale della Toscana il 21.2.2012 con Delibera di Consiglio n°18/2012 (L.R. n. 72 del 31/08/2000).

### **Investimenti**

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

### **Risorse strumentali da utilizzare**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	M	120441	Acquisto area per impianto sportivo Viale Palazzeschi	900.000,00						900.000,00	25	2013	n
06	02	M	070127	Campo di calcio Anconella - Completamento area spogliatoi e servizi (contributo dello Stato)	390.000,00			10.000,00			400.000,00	5	2013	o
06	02	M	100510	Campo di calcio di Rifredi Q5 - Realizzazione nuova tribuna coperta e realizzazione di locali di servizio nel sottotribuna	690.000,00			10.000,00			700.000,00	2	2013	o
06	02	M	130151	Centro sportivo viale Nervi, 2 - Rifacimento del campo di calcio (realizzato da gestori impianto)	536.859,65						536.859,65	23	2013	o
08	01	M	130102	Complesso polivalente san Marcellino - risanamento parcheggio (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo) (vedi cod.op. 130103)	150.000,00						150.000,00	6	2013	o
08	01	M	130103	Complesso polivalente san Marcellino - risanamento parcheggio (economie contributo regionale mondiali ciclismo) (imp. 12/ - vedi cod.op. 130102)	50.000,00						50.000,00	66	2013	o
06	02	M	130097	Complesso sportivo Padovani - adeguamento impiantistico (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	160.000,00						160.000,00	6	2013	o
06	02	M	130096	Complesso sportivo Padovani - lavori di sistemazione e restyling - opere edili (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	160.000,00						160.000,00	6	2013	o
06	02	M	130098	Complesso sportivo Padovani - rifacimento campi da gioco (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	80.000,00						80.000,00	6	2013	o
06	02	M	120513/2	Completamento spogliatoi della nuova tribuna del campo Romagnoli (contributo regionale) (quota 2013)	45.320,00						45.320,00	6	2013	o
06	02	M	120512/2	Impianti sportivi comunali - interventi urgenti di manutenzione straordinaria (contributo regionale) (quota 2013)	34.720,00						34.720,00	6	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	02	M	130195	Impianto sportivo di Via Stazione delle Cascine - realizzazione di una tendostruttura - Q5 (realizzato da gestori impianto)	53.058,50						53.058,50	23	2013	o
06	02	M	130148	Impianto sportivo via Bibbiena - Realizzazione copertura campo da tennis (realizzato da gestori impianto)	138.574,04						138.574,04	23	2013	o
06	01	M	130068	Intervento di manutenzione straordinaria della piscina Paganelli e controllo cupole	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
06	02	M	100508	Intervento di messa in sicurezza idraulica bocciodromo "Albereta" e recinzione dei campi da gioco	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
06	02	M	130070	Manutenzione straordinaria a seguito di infiltrazioni dalla copertura della palestra degli arcieri Ugo di Toscana	95.000,00			5.000,00			100.000,00	14	2013	o
06	02	M	130069	Manutenzione straordinaria a seguito distacco di intonaco della palestra di atletica pesante di Rifredi	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
06	02	M	120399	Manutenzione straordinaria campo di calcio Pontormo	50.000,00						50.000,00	4	2013	o
06	02	M	110307	Manutenzione straordinaria Palestra di scherma Il Barco ed altri impianti sportivi comunali	140.000,00			10.000,00			150.000,00	14	2013	o
06	02	M	130147	Nelson Mandela Forum - Adeguamento del complesso per lo svolgimento del campionato di Eurolega (vedi cod.op. 130146) (realizzato da gestori impianto)	330.000,00			50.000,00			380.000,00	23	2013	o
06	02	M	130146	Nelson Mandela Forum - Adeguamento del complesso per lo svolgimento del campionato di Eurolega (vedi cod.op. 130147) (contr.reg.le legge reg.n.77/12- 19/13)					500.000,00		500.000,00	6	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	02	M	130099	Nelson Mandela Forum - Manutenzione pavimentazione (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	150.000,00						150.000,00	6	2013	o
06	02	M	130071	Palestra di scherma annessa alla piscina Costoli - II lotto	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
06	02	M	100341/2	Palestra di scherma annessa alla piscina Costoli: realizzazione impianto di climatizzazione (contributo regionale) (quota 2013)	22.960,00						22.960,00	6	2013	o
06	02	M	130094	Palestra impianto Affico - sostituzione della pavimentazione (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	130.000,00						130.000,00	6	2013	o
06	02	M	130093	Palestra impianto Affrico - bonifica e sostituzione copertura (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	283.595,62						283.595,62	6	2013	o
06	02	M	120377	Parco Sportivo San Bartolo a Cintoia - Project Financing - spese tecniche a carico dell'Ente (imp.05/12007/7)				30.000,00			30.000,00	66	2013	o
06	01	M	130095	Piscina Costoli - Sostituzione pavimentazione (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	100.000,00						100.000,00	6	2013	o
06	02	M	130162	Pista pattinaggio Galluzzo - Maggiori oneri per opere di messa in sicurezza idraulica- I lotto - (vedi c.o. 111074) - contributo dello Stato	650.000,00						650.000,00	5	2013	o
06	01	M	130150	Realizzazione di un prefabbricato in legno ad uso sportivo presso l'impianto comunale per il gioco del calcio sito in via Pistoiese - loc. Brozzi (realizzato da gestori impianto)	7.865,00						7.865,00	23	2013	o
06	02	M	120438	Realizzazione impianto sportivo viale Palazzeschi	350.000,00						350.000,00	2	2013	o



Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	02	M	130149	Realizzazione nuovo spogliatoio per il calcio storico di parte azzurra (realizzato da gestori impianto)	23.000,00						23.000,00	23	2013	o
06	02	M	100222	Ristrutturazione e adeguamento funzionale impianto sportivo polivalente San Marcellino - 1° lotto	370.000,00		10.000,00	20.000,00			400.000,00	2	2013	o
06	02	M	130101	Sferisterio - interventi di risanamento conservativo locali lato piazzale Vittorio Veneto (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	200.000,00						200.000,00	6	2013	o
06	02	M	130196	Stadio Buozzi - Due strade - realizzazione di campo di calcio a 11 e calcio a 8 in erba artificiale Q3 (realizzato dal Federazione Italiana Gioco Calcio)	753.350,67						753.350,67	23	2013	o
06	02	M	130144	Stadio comunale Artemio Franchi - Intervento di modifica dei separatori spazio attività sportiva lato Tribuna (a carico di ACF Fiorentina)	521.179,91						521.179,91	23	2013	o
06	02	M	130152	Stadio comunale Artemio Franchi -Realizzazione nuo	1.183.337,65						1.183.337,65	23	2013	o
06	02	M	130100	Stadio di atletica Ridolfi - interventi manutentivi indoor (contributo regionale R.A. mondiali ciclismo)	50.000,00						50.000,00	6	2013	o
06	02	M	130143	Stadio Franchi - adeguamento impianto illuminazione alle norme italiane ed internazionali. ( quota parte a carico ACF Fiorentina) (vedi cod.op. 130067)	151.885,70						151.885,70	23	2013	o
06	02	M	130067	Stadio Franchi - adeguamento impianto illuminazione alle norme italiane ed internazionali. ( quota parte a carico Amministrazione Comunale) (vedi cod.op. 130413)	3.899,63				146.100,37		150.000,00	14	2013	o
06	02	M	110530	Stadio Franchi - impermeabilizzazione e messa in sicurezza settore ospiti e copertura palestra	300.000,00						300.000,00	2	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	01	M	120248	Adeguamento piscine comunali alla normativa regionale	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
06	02	M	120095	Completamento ristrutturazione palestra Cocchi	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
06	02	M	120513/3	Completamento spogliatoi della nuova tribuna del campo Romagnoli (contributo regionale) (quota 2014)	9.240,00						9.240,00	6	2014	o
06	02	M	120247	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali negli immobili comunali adibiti ad impianti sportivi	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
06	02	M	120250	Manutenzione straordinaria impianti sportivi comunali	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
06	02	M	120006	Manutenzione straordinaria impianti sportivi Q5 - Campo sportivo ITI predisposizione per campo da rugby	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
06	02	M	100341/3	Palestra di scherma annessa alla piscina Costoli: realizzazione impianto di climatizzazione (contributo regionale) (quota 2014)	11.760,00						11.760,00	6	2014	o
06	02	M	111007	Riorganizzazione funzionale della zona ricreativa dell'impianto sportivo Romagnoli - lato via della Torre	250.000,00						250.000,00	4	2014	o
06	02	M	110526	Riorganizzazione impianto sportivo polivalente di Mantignano	230.000,00						230.000,00	14	2014	o
06	02	M	130188	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali negli immobili comunali adibiti ad impianti sportivi	50.000,00						50.000,00	14	2015	o
06	02	M	110522	Manutenzione straordinaria impianti sportivi comunali	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
06	01	M	130177	Micropiscina Isolotto - Realizzazione controcopertura	150.000,00						150.000,00	4	2015	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	02	M	120256	Rimborso spese per opere di manutenzione straordinaria eseguite direttamente da società sportive					40.000,00		40.000,00	14	2015	n
06	02	M	110525	Stadio Ridolfi - Rifacimento manto pista	600.000,00						600.000,00	4	2015	o

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato	1.050.000,00			
Regione	3.426.595,62	41.000,00	20.000,00	
Provincia	4.500,00	4.500,00	4.500,00	
Unione Europea	55.000,00	45.000,00	20.000,00	
Altri indebitamenti				
Altre Entrate	456.050,00	451.050,00	451.050,00	
TOTALE (A)	4.992.145,62	541.550,00	495.550,00	
Proventi dei servizi	2.385.000,00	2.405.000,00	2.405.000,00	
TOTALE (B)	2.385.000,00	2.405.000,00	2.405.000,00	
Quote di risorse generali	4.579.526,41	3.514.254,93	3.424.254,93	
TOTALE (C)	4.579.526,41	3.514.254,93	3.424.254,93	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>11.956.672,03</b>	<b>6.460.804,93</b>	<b>6.324.804,93</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	1.744.500,00	394.500,00	369.500,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.516.050,00	2.531.050,00	2.531.050,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>4.260.550,00</b>	<b>2.925.550,00</b>	<b>2.900.550,00</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	2.149.610,95	2.149.610,95	2.149.610,95
Acquisto beni di consumo	87.510,90	87.510,90	87.510,90
Prestazioni di servizi	1.350.491,48	917.120,00	907.720,00
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	2.742.463,08	2.225.563,08	2.239.963,08
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>6.330.076,41</b>	<b>5.379.804,93</b>	<b>5.384.804,93</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

M

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
4.884.476,41	40,85%	1.445.600,00	12,09%	5.626.595,62	47,06%	11.956.672,03	1,56%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
5.379.804,93	83,27%	0,00		1.081.000,00	16,73%	6.460.804,93	0,95%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
5.384.804,93	85,14%	0,00		940.000,00	14,86%	6.324.804,93	1,04%

## 2.13 PROGRAMMA N Una città vivibile e aperta

### DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Per fare di Firenze una città viva, vera, vitale, ricca di opportunità, legate non solo al passato, ma anche al futuro, le principali aree di azione sono:

*Puntare sull'Università e sulla ricerca scientifica* come motori e indicatori del progresso civile e promuovere l'attività congressistica e convegnistica nell'ottica di una grande città universitaria in grado di esercitare attrazione su un pubblico mondiale di studiosi e studenti e luogo di integrazione e conoscenza di culture.

In campo universitario è prevista la nascita di due nuove istituzioni: la futura sede dei diplomatici europei e la scuola italiana di magistratura

Tutto ciò sarà funzionale a cercare di sostenere il trasferimento delle conoscenze dall'università alle imprese e ai servizi e a valorizzare le nuove vocazioni scientifiche, tecnologiche e industriali.

In questo contesto si inquadra il progetto su San Firenze quale luogo ove si dispieghi la capacità di attrazione internazionale della città, dove si respiri un'aria internazionale (sulla falsariga del Beaubourg) con spazi polivalenti, espositivi, didattici.

*Sostenere il Distretto Tecnologico dei beni culturali.*

Questo sarà un progetto che permetterà di attrarre risorse pubbliche e private, finalizzate allo sviluppo di progetti innovativi nel tema del restauro e della formazione avanzata che vi si collega, della fruizione innovativa dei beni culturali, delle card e sistemi digitali per la fruizione della città, della sicurezza dei beni culturali, dei palazzi intelligenti, del recupero tecnologico di siti fatiscenti. Un grande progetto in cui Amministrazione, Università, centri nazionali e locali presenti in città, musei e soggetti imprenditoriali possano portare il proprio contributo, per rafforzare la leadership internazionale di Firenze sul tema. Le Murate saranno il cuore di questo sistema di relazioni, con presenza di imprese, di centri di ricerca e funzioni avanzate di servizi e comunicazione digitale a servizio di progetti di sviluppo nel settore.

*Valorizzazione delle infrastrutture culturali*

Obiettivo è di creare un sistema di infrastrutture culturali strettamente raccordato con le infrastrutture private e dello Stato che sia anche volano dello sviluppo economico della città, valorizzando da un lato gli immobili di pregio architettonico come Forte Belvedere, Palazzo Strozzi e Museo Marino Marini, Caserma Vannini di cui il Comune potrebbe entrare in possesso, dall'altro procedendo con l'attuazione del protocollo d'intesa con il Ministero dei Beni Culturali per valorizzare l'offerta culturale della città, in particolare per il completamento del progetto dei Grandi Uffizi, per la valorizzazione del Polo teatrale Pergola-Niccolini attraverso l'inserimento strutturale di quest'ultima infrastruttura nella filiera, e per lo spazio dedicato all'arte contemporanea presso le Murate. Tale obiettivo viene ampliato con l'immissione nel patrimonio dell'Ente del Teatro della Pergola. A tal fine è stato siglato un protocollo d'intesa per la definizione e finalizzazione di azioni condivise atte alla migliore valorizzazione dell'offerta culturale della città di Firenze; sono in corso di attuazione le procedure col Ministero per l'acquisizione delle risorse finanziarie da destinare ai lavori di ristrutturazione del Teatro. Anche il Cinema Alfieri e la biblioteca delle Oblate, al termine dei lavori rispettivamente di completamento e ampliamento, contribuiranno all'obiettivo di incremento dell'offerta culturale della città. In questo quadro assume un rilievo specifico l'attuazione del protocollo d'intesa siglato il 13 gennaio 2011 fra il Sindaco di Firenze ed il Ministro per i beni e le attività culturali, che contiene molte delle

questioni sopra evidenziate. Fra esse una priorità particolare va attribuita alla crisi della Fondazione del maggio Musicale Fiorentino per la cui soluzione il concorso dello Stato appare di fondamentale importanza ed al completamento dei lavori relativi al progetto dei Grandi Uffizi.

*Puntare su grandi eventi*, come occasione di richiamo in città e di valorizzazione della sua offerta. In questo contesto si confermano gli eventi ormai consolidati come la notte bianca, l'estate fiorentina o il capodanno, prevedendo ogni anno tematiche diversificate rispetto ai vari target di pubblico.

Consolidare quale grande evento la manifestazione F-LIGHT, evento di light design nel quale si realizzano, in sinergia con realtà imprenditoriali private, una serie di installazioni luminose permanenti ed alcuni interventi prettamente scenografici e che ha riscosso, nelle precedenti edizioni, un enorme successo in termini di gradimento da parte di fiorentini e turisti che proseguirà anche con l'edizione 2013.

Promuovere l'innovazione anche attraverso la celebrazione del passato. In proposito, nel prossimo decennio (nel 2012 e nel 2019) ricorreranno i 500 anni dalla morte di due dei maggiori rappresentanti del Rinascimento fiorentino: Amerigo Vespucci e Leonardo da Vinci. Si tratta di due personaggi profondamente diversi l'uno dall'altro, per cultura, per ambiti di interesse, per formazione, ma accomunati da quella capacità di visione che vorremo recuperare al presente di Firenze. Per questo celebriamo queste due ricorrenze privilegiando il filo conduttore che può connetterle fra loro e che incarna una delle anime del rinascimento fiorentino.

Oltre agli eventi organizzati direttamente dall'Amministrazione Comunale, dovrà essere migliorata la capacità di ospitare anche iniziative proposte da privati, offrendo servizi che facilitino l'organizzazione di tali iniziative.

*Promuovere politiche rivolte ai giovani.*

Ritenendo che non vi sia una città per i giovani che non vada bene anche per i bambini e per gli anziani, l'Amministrazione si propone di recuperare la vivibilità sociale della città: maggiore qualità degli spazi pubblici, dei parchi, delle piazze. Organizzare eventi e manifestazioni all'aperto, incentivare le possibilità di fare musica, di trascorrere il tempo insieme. La cultura giovanile ha bisogno di spazi adeguati per esprimersi, ma anche per nutrirsi, per questo lavoreremo anche all'apertura prolungata delle biblioteche.

*Valorizzare le Scuole post diploma del Comune*

Scuola Superiore di Tecnologie Industriali, Scuola di Scienze Aziendali e Polimoda, riceveranno ulteriore impulso da una rafforzata partnership con l'Amministrazione, per offrire ai giovani sempre maggiori opportunità di crescita professionale. Da valorizzare l'esperienza della Fondazione per l'Artigianato Artistico.

*Promuovere e valorizzare gli spazi del complesso delle Murate*

Promuovere e valorizzare le attività svolte all'interno degli spazi del complesso delle Murate; nel 2013 verranno consolidate le attività già svolte negli anni precedenti con l'inaugurazione di nuovi spazi così da rendere identificabile il complesso medesimo come centro di cultura democratica e di tutela di ogni forma di libertà espressiva.

*Turismo*

Il percorso di qualificazione e rafforzamento degli uffici di informazione turistica, che vanno da un lato trasformandosi in centri visite della città, sviluppando servizi avanzati, dall'altro inserendosi in politiche di informazione-comunicazione digitale (progetto PIUSS-Città dei Saperi e Progetto Touch Screens), è il primo obiettivo della Amministrazione sul versante



turistico.  
 Le politiche di comunicazione, in particolare digitale, per i turisti, sono l'altra grande priorità.  
 La valorizzazione delle implicazioni turistiche della Firenze Card così come dei grandi eventi cittadini sono gli altri obiettivi principali, insieme alla realizzazione dell'Osservatorio Turistico di Destinazione.  
 Fa riferimento al Capitolo 14 del Documento programmatico.

**Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma**

Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici, Area programmazione, sostenibilità e innovazione, Area welfare e promozione economica

**OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2013-2015**

- ✓ Valorizzare l'offerta culturale della città
- ✓ Promuovere l'accoglienza turistica

**Finalità da conseguire**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>Strutture di coordinamento</b>
<p><b>Valorizzare l'offerta culturale della città</b>  <i>Attuare il protocollo di intesa con il MIBAC</i></p> <p>Il 13 gennaio 2011 è stato siglato dal Sindaco e dal Ministro Bondi il Protocollo di intesa per la definizione e finalizzazione di azioni condivise atte alla migliore valorizzazione dell'offerta culturale della città di Firenze. Il protocollo si articola in vari punti in parte realizzati. Si sottolineano in particolare i seguenti ambiti tematici:            a) attività atte a facilitare e garantire efficienza e tempestività nella realizzazione di grandi infrastrutture culturali a Firenze e, in particolare: "Grandi Uffizi", "Parco della Musica e della cultura"            b) valutazione di iniziative per la soluzione delle problematiche finanziarie e patrimoniali relative alla Fondazione "Maggio musicale fiorentino"</p>	<p>Area Welfare e promozione economica</p>
<p><i>Firenze card</i></p> <p>Allo studio la fattibilità di estensione dell'accordo a nuovi soggetti pubblici e privati per lo sviluppo dell'utilizzo della card come strumento per il turismo museale mediante la differenziazione dell'offerta che includa anche la valorizzazione del tessuto economico e artigianale del territorio. Predisposizione di ulteriori modalità e tecnologie innovative per la migliore fruizione del servizio, a partire dal <i>restyling</i> e del lancio della nuova campagna comunicativa in sinergia con Ufficio comunicazione e Direzione Sistemi Informativi.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>

<p><i>Nuovo polo teatrale Pergola</i></p> <p>Progettazioni esecutive dei 4 lotti dei lavori di restauro e risanamento conservativo con adeguamento impiantistico del Teatro della Pergola, di cui al contributo regionale assegnato nell'ambito dell'Accordo Programma Quadro Stato-Regione per i Beni e le Attività Culturali; Avvio lavorazioni 1° lotto.</p>	<p>Servizi Tecnici</p>
<p><i>Promozione e valorizzazione delle Murate</i></p> <p>Nel 2012 è terminata l'analisi e la proiezione delle nuove progettualità sulle Murate, la cui visione, sempre più unitaria, ha dato il via alla valorizzazione del Suc, tramite l'Associazione Pubblica Mus-E, i cui effetti si vedranno sul finire del 2013 per poi andare a regime nel 2014, alla progettazione e prossima apertura dello sportello eventi, alla valorizzazione dei molti altri spazi delle murate. Il complesso delle murate è nei fatti un laboratorio della nuova cultura e dell'attenzione per i diritti umani con il prosieguo del rapporto convenzionale e culturale con la Rfk Foundation. Infatti è in quest'ottica che per il 2013 l'obiettivo sarà l'inaugurazione della "<i>Rfk International house of human rights</i>", un po' rifugio un po' laboratorio uno spazio dove gli attivisti digitali di tutto il mondo possono incontrarsi personalmente, scambiare competenze e confrontare esperienze sulla difesa dei diritti umani nell'era di Facebook e Twitter. Nella struttura, che sarà dotata di dodici camere della Rfk, ci saranno due sale per incontri e esposizioni, oltre agli ambienti dedicati allo staff. Proprio in questi spazi verranno accolti e ospitati gruppi di digital activist che si sono distinti per il loro ruolo nella difesa dei diritti umani soprattutto attraverso l'utilizzo del web. La valorizzazione delle Murate verso il 2014 quando si svolgeranno i dieci anni dalla fine del restauro.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p>Conclusione dei lavori di restauro per la Foresteria Smart Dissident e Coordinamento tecnico per l'avvio dell'attività di gestione del nuovo centro per la tutela dei diritti umani R.F.K. – Smart Dissident</p>	<p>Servizi Tecnici</p>
<p><i>Sistema biblioteche</i></p> <p>Consolidamento del sistema delle biblioteche cittadine come luoghi di aggregazione e diffusione della cultura e dei saperi, con la diversificazione dell'offerta verso i vari target di utenti, basato sulle due maggiori biblioteche, le Oblate nel centro cittadino e la periferica Bibliotecanova, e le altre medie e piccole biblioteche disseminate sul territorio. L'obiettivo è quello di rafforzare l'organizzazione del servizio bibliotecario allo scopo di aumentare la qualità dell'offerta. In quest'ottica si collocano nel 2013 le attività per il rilancio della Biblioteca del Galluzzo e del punto lettura Isolotto.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p>Progetto Grandi Oblate – Realizzazioni di parte degli interventi progettati per lotti e finanziati anche tramite il coinvolgimento dell'Ente Cassa di Risparmio di Firenze. Conclusione del I Lotto di intervento con ingresso dal giardino, sezione ragazzi al piano terra e nuova</p>	<p>Servizi Tecnici</p>

emeroteca. Avvio intervento per sala conferenza e sala lettura al II Piano. Collaborazione con la Direzione Patrimonio per il futuro trasferimento del Gabinetto Viesseux.	
<i>Politiche giovanili</i>  Nell'ambito della promozione delle politiche giovanili saranno consolidate le attività che prevedono le collaborazioni con l'Università degli Studi di Firenze per l'accoglienza di giovani stagisti presso la redazione del PortaleGiovani per ampliare la rete informativa on line; la gestione dei contributi ministeriali per la realizzazione di progetti a sostegno della creatività giovanile e di avviamento al lavoro nonché la progettazione e gestione dei bandi per l'affidamento delle attività dei vari centri giovani della città.	Cultura, Turismo e Sport
<i>Valorizzazione infrastrutture culturali e complessi monumentali</i>  Nell'ambito della valorizzazione e dell'ampliamento dell'offerta culturale della città nel quadro delle prescrizioni del codice dei beni culturali saranno sviluppati progetti condivisi per la valorizzazione delle infrastrutture culturali e dei complessi monumentali presenti a Firenze e la successiva stipula di accordi di valorizzazione con i competenti enti (MIBAC; Agenzia del Demanio; Fondo edifici di culto)	Cultura, Turismo e Sport
<b>Promuovere l'accoglienza turistica</b>	
<i>Qualificazione dell'offerta turistica</i>  Messa a sistema della rete degli uffici di informazione turistica cittadina e apertura di due centri visita dedicati alla città e al parco delle Cascine, che offrano strumenti innovativi per la presentazione del patrimonio storico-artistico ed ambientale, per la personalizzazione di percorsi esperienziali, per la promozione dei servizi e degli eventi che costituiscono la ricca offerta turistica di Firenze e dei suoi dintorni.	Cultura, Turismo e Sport

<b>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</b>
<b>Direzione Cultura, Turismo e Sport</b>
<i>Grandi eventi in città</i>  NOTTE BIANCA - 30 APRILE La Notte Bianca è una grande occasione per riscoprire angoli, scorci, suggestioni della città attraverso un'offerta culturale significativa con eventi e iniziative che spaziano nelle varie discipline: arte, musica, teatro, installazioni artistiche, ecc. con l'obiettivo di offrire ai cittadini occasioni per ogni fascia di età; l'evento prevederà l'apertura gratuita di tutti i musei. FESTIVAL D'EUROPA Insieme all'Università europea celebra l'Europa con l'iniziativa "Lo stato dell'Unione". NOTTE EUROPEA DEI MUSEI Adesione del Comune di Firenze all'iniziativa nata nel 2005 su proposta del Ministero della cultura francese e patrocinata dall'UNESCO e dal Consiglio d'Europa denominata "Notte

europea dei Musei”.

RASSEGNA FIRENZEESTATE 2013

Anche per il 2013 si prevedono tutta una serie di iniziative finalizzate a rendere più piacevole il soggiorno a Firenze dei cittadini nel periodo estivo coinvolgendo numerosi luoghi e spazi della città .

Si prevedono eventi, che pur nella loro eterogeneità, siano riuniti da un filo conduttore che si rifaccia alla qualità artistica delle proposte, siano esse rivolte ad un pubblico con gusti tradizionali sia ad un pubblico più attento alle proposte contemporanee.

F-LIGHT 2013

CAPODANNO

Si prevede, anche per quest'anno, di consolidare la tradizione degli anni precedenti, prevedendo eventi e spettacoli nei luoghi ormai divenuti consueti, che propongono generi musicali e di spettacolo che possono soddisfare le iniziative del maggior numero possibile di cittadini.

### *Sostegno alle Fondazioni e istituzioni culturali*

L'Amministrazione si pone come obiettivo il sostegno decisivo per le attività delle grandi Fondazioni ed istituzioni culturali fiorentine quali la Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino, il Gabinetto G.P. Vieusseux, la Fondazione Museo Stibbert, la Fondazione Marini San Pancrazio, la Fondazione Palazzo Strozzi, la Fondazione La Pergola e l'Associazione Museo dei Ragazzi, alle quali sono dedicati specifici trasferimenti di risorse economiche. Sarà inoltre implementata e rimodulata l'attività dell'Associazione Museo dei Ragazzi in coerenza con l'aumentata fruibilità degli spazi dei musei civici fiorentini.

### *Valorizzare i legami tra dinamiche di sviluppo e dinamiche di innovazione*

L'Amministrazione, anche dopo la fortunata esperienza di Florens 2010, crede sempre di più nel virtuoso rapporto tra economia e cultura. Nella chiave di un rapporto sempre più strutturato tra impresa, istituzioni e ricerca, dedicato alla costruzione del Distretto Tecnologico dei beni Culturali di matrice regionale, si realizza il massimo sforzo in termini di risorse economiche (bando ex legge Bersani), infrastrutturali (spazi alle murate), e di governance, nella logica di creare alle Murate un hub regionale della filiera economica sui beni culturali, ma anche un laboratorio a cielo aperto delle relazioni tra produzioni culturali e imprenditoria innovativa in ambito culturale, e di nuova impresa, sviluppando la positiva esperienza dell'incubatore.

Promuovere anche opportunità di crescita professionale per i giovani attraverso la valorizzazione delle tre Scuole di formazione post secondaria del Comune, nonché della Fondazione per l'Artigianato Artistico, in modo da fare assumere alla Fondazione un ruolo sempre più centrale nella costruzione delle politiche per l'artigianato artistico, in particolare continuando la valorizzazione del Vecchio Conventino e costruendo un percorso di presenza dell'artigianato artistico presso il cuore turistico della città.

Sulla stessa traiettoria di sviluppo legato a innovazione e internazionalizzazione si colloca l'assistenza alla strutturazione e attivazione del progetto SAN, per il complesso di San Firenze.

### *Promozione di azioni di Fund Raising e partenariati europei*

Partecipazione a bandi europei, partecipazione a reti europee.

Coordination delle attività legate alla presentazione e gestione dei progetti europei.

Attività di fund raising presso soggetti privati legata a particolari progetti

dell'Amministrazione.
<b>Direzione Servizi Tecnici</b>
<i>Tepidarium del Roster</i> nel giardino dell'Orticoltura: realizzazione lavori inseriti nel progetto "Firenze dalla modernità alla contemporaneità" per la riapertura al pubblico della struttura.
<i>Legato Carnielo</i> : restauro e ampliamento delle superfici espositive per la riapertura e per accogliere il patrimonio culturale di Zeffirelli. Coordinamento interventi interni di recupero funzionale con le proposte di allestimento della collezione formulate dalla Fondazione e Collaborazione con la Direzione Cultura per stipula accordo con Zeffirelli.
<i>Cinema Alfieri</i> : completamento lavori per la riapertura.
<i>Area S. Maria Novella</i> : Ex complesso di San Paolo. completamento III lotto di restauri e realizzazione degli interventi di corredo (uffici, depositi, etc) per consentire la prima apertura del Museo del '900 prima del finanziamento dell'ultimo lotto in programma P.zza S.M.Novella: redazione progetti per il completamento della piazza e per la messa in sicurezza degli affreschi del Chiostro verde; Completamento lavori progetto info point e proposta di nuova soluzione di allestimento dell'ufficio informazioni

<b>Risorse umane da impiegare</b>
<b>Cultura, Turismo e Sport</b> 1 Direttore al 40%; 1 Dirigente; 5 D3 di cui 2 PO; 64 D1 di cui 8 PO; 1 PO al 20% e 1 D1 al 50%; 20 C di cui 1 al 50%; 22 B3; 26 B; 17 A
<b>Servizi Tecnici</b> 1 PO funzionario amministrativo; 1 PO funzionario tecnico; 1 PO istruttore direttivo amministrativo; 1 funzionario D3 tecnico; 2 istruttori direttivi D1 tecnici; 1 istruttore direttivo D1 amministrativo; 3 istruttori C tecnici; 1 istruttore C amministrativo; 2 operatori e addetti B3 tecnici; 1 addetto B3 amministrativo; 1 addetto servizi generali

<b>Incarichi esterni</b>
<b>Cultura, turismo e sport</b> Incarico per ideazione, coordinamento scientifico e realizzazione della rassegna "Leggere per non dimenticare"

<b>Investimenti</b>
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

<b>Risorse strumentali da utilizzare</b>
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	110352	Immobili storici - Interventi di revisione e integrazione dotazione di linee vita in copertura	50.000,00						50.000,00	14	2013	o
05	01	N	110408	Acquisto libri e materiali multimediali estensione appalto biblioteche			60.000,00				60.000,00	3	2013	n
05	01	N	110411	Archivi comunali - Acquisto strumenti e software specifico per archivio e collezioni storiche			15.000,00				15.000,00	3	2013	n
05	02	N	120083	Arcone dei Lorena - restauro paramenti lapidei	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
05	02	N	120078	Basilica di S.Maria Novella -messa in sicurezza affreschi	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
05	02	N	110354	Basilica S. Annunziata - restauro conservativo della copertura in vetro e ferro del chiostro dei Voti	245.000,00						245.000,00	14	2013	o
05	02	N	130016	Basilica SS. Annunziata - restauro pitture murali del chiostro dei voti - (vedi cod.op. 130017) (FLIC sponsorizzazione Fondazione Friends of Florence - USA)	375.765,01						375.765,01	23	2013	o
05	02	N	130017	Basilica SS. Annunziata - restauro pitture murali del chiostro dei voti - quota incentivo e polizze (vedi cod.op. 130016) (FLIC sponsorizzazione Fondazione Friends of Florence -USA)	7.034,99						7.034,99	8	2013	o
05	01	N	120076/2	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.110494)	33.767,23						33.767,23	6	2013	o
05	01	N	120076/1	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.110494) (imp.12/7490-7491)	4.658,75			4.511,97			9.170,72	66	2013	o
05	01	N	120494/2	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120076)	23.974,26						23.974,26	6	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	N	120494/1	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120076) (imp.12/7492)	6.511,09						6.511,09	66	2013	o
05	01	N	110409	Biblioteche comunali - Acquisto arredi e attrezzature			20.000,00				20.000,00	3	2013	n
05	02	N	130072	Chiesa e Convento SS.Annunziata - messa in sicurezza copertura della cupola	355.000,00						355.000,00	14	2013	o
05	02	N	120082	Complesso Conventuale di S. Maria Novella - Restauro del Chiostro dei Morti - 2° Fase (sponsorizzazioni)	372.000,00			8.000,00			380.000,00	8	2013	o
05	02	N	110361	Fontana di Benvenuto Cellini sul Ponte Vecchio - Riattivazione canale di scolo e realizzazione impianto di riciclo (sponsorizzazioni)	45.000,00						45.000,00	8	2013	o
05	02	N	130161	Fontana P.zza S.Croce - Restauro	20.000,00						20.000,00	23	2013	o
05	02	N	110332	Fontane cittadine - Interventi di restauro e riqualificazione impiantistica (sponsorizzazioni)	500.000,00						500.000,00	8	2013	o
05	02	N	130040	Interventi urgenti di restauro alla copertura del Palagio di Parte Guelfa.	195.000,00			5.000,00			200.000,00	14	2013	o
05	02	N	130039	Interventi urgenti di restauro e messa in sicurezza dei paramenti lapidei delle mura e della Porta a San Miniato	117.300,00			5.000,00			122.300,00	14	2013	o
05	02	N	110595	Legato Carnielo - Consolidamento interni (trasferimenti regionali PIUSS POR CREO)	220.000,00						220.000,00	6	2013	o
05	02	N	130032	Legato Carnielo - Restauro e recupero funzionale interni (fondi vincolati del legato)	162.737,33			10.683,19			173.420,52	3	2013	o
05	02	N	130007	Legato Carnielo -Riordino architettonico e museale per la nuova collezione Zeffirelli (trasferimenti regionali PIUSS POR CREO)	305.167,54			20.000,00			325.167,54	6	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	130083	Loggia del Pesce - messa in sicurezza copertura	120.000,00						120.000,00	14	2013	o
05	02	N	130084	Loggia Mercato Nuovo - Messa in sicurezza paramenti lapidei	50.000,00						50.000,00	14	2013	o
05	02	N	110334	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
05	02	N	130154	Manutenzione straordinaria orologio della Torre di Arnolfo (sponsorizzazioni)	87.750,00						87.750,00	8	2013	o
05	02	N	110330	Osservatorio Ximeniano - restauro delle facciate interne e delle coperture dell'edificio	260.000,00						260.000,00	2	2013	o
05	02	N	120081	Piazzale Michelangelo - restauro balaustre fronte Loggia Poggi (sponsorizzazioni)	370.000,00						370.000,00	8	2013	o
05	02	N	110575	Porta Romana - Restauro della porta (da finanziare con sponsorizzazione)	540.000,00			10.000,00			550.000,00	8	2013	o
05	01	N	100343	Progetto Grandi Oblate - ampliamento e valorizzazione - III Lotto Lavori piano ammezzato e 1° piano da destinare ad archivi, uffici, sala lettura	750.000,00						750.000,00	2	2013	o
05	01	N	120447	Progetto Grandi Oblate e Teatro dell'Oriuolo - Ampliamento e valorizzazione - completamento 4 lotto (q.p. da finanz.con trasferimenti Ente Cassa di Risparmio)	496.000,00			4.000,00			500.000,00	8	2013	o
05	02	N	130306	Realizzazione opera d'arte in ricordo dei caduti di Nassiriya			5.000,00				5.000,00	3	2013	n
05	02	N	120488	Restauro "fontana Loggia del Grano" - (q.p. realizzati da privati) vedi 120489	14.850,00						14.850,00	23	2013	o
05	02	N	120489	Restauro "fontana Loggia del Grano" - (q.p.per polizza e incentivo ) vedi 120488	284,85						284,85	8	2013	o



Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	130159	Restauro a monumento a Giovanni dalle Bande nere sito in S. Lorenzo quota incentivo e polizza del cod.op. 130158	1.199,28						1.199,28	8	2013	o
05	02	N	130158	Restauro a monumento a Giovanni dalle Bande nere sito in S. Lorenzo (realizzata da privati) (incentivo e polizza vedi cod.op. 130159)	46.790,40						46.790,40	23	2013	o
05	02	N	130038	Restauro della Croce al Trebbio.	38.200,00						38.200,00	14	2013	o
05	02	N	110348	Restauro della fontana del Nettuno - P.zza Signoria (sponsorizzazioni)	900.000,00			100.000,00			1.000.000,00	8	2013	o
05	02	N	110331	Restauro e risanamento conservativo a palazzi, ville e monumenti	150.000,00						150.000,00	4	2013	o
05	02	N	130092	Restauro fontana del Tacca - lato orientale piazza SS. Annunziata (FLIC sponsor Vox investments limited - India)	65.000,00						65.000,00	8	2013	o
05	02	N	130157	Restauro parte idraulica e illuminazione della fontana del Nettuno - P.zza Signoria -(realizzata da privati)	34.408,00						34.408,00	23	2013	o
05	02	N	130160	Scalone delle Cinque Paniere - intervento di messa in sicurezza per riapertura	65.000,00						65.000,00	3	2013	o
05	02	N	120084	Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri - Caserma Mameli - Restauro fronti urbani	946.112,36			46.004,12			992.116,48	23	2013	o
05	02	N	120085	Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri - Caserma Mameli: Restauro fronti urbani (quota per incentivo e polizza) vedi cod.op. 120084	17.883,52						17.883,52	8	2013	o
05	01	N	120141	SDIAF - acquisto materiale per le biblioteche (contributo della Regione Toscana)			50.000,00				50.000,00	6	2013	n

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	130037	Torre della Serpe - interventi urgenti di restauro ai paramenti lapidei delle facciate.	157.000,00			5.000,00			162.000,00	14	2013	o
05	02	N	110338	Torre della Zecca - intervento di restauro finalizzato all'eliminazione della pericolosità - quote incentivo e polizza (vedi cod.op.120519)	4.452,91						4.452,91	8	2013	o
05	02	N	120519	Torre della Zecca - intervento di restauro finalizzato all'eliminazione della pericolosità (realizzato direttamente da privati - vedi 110338)	224.010,04			8.105,59			232.115,63	23	2013	o
05	01	N	120236	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.1			15.000,00				15.000,00	14	2014	n
05	01	N	120237	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.2			40.000,00				40.000,00	14	2014	n
05	01	N	120238	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.3			15.000,00				15.000,00	14	2014	n
05	01	N	120239	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.4			75.000,00				75.000,00	14	2014	n
05	01	N	120240	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.5			20.000,00				20.000,00	14	2014	n
05	01	N	120233	Archivi comunali - acquisto arredi e attrezzature			10.000,00				10.000,00	4	2014	n
05	01	N	120234	Archivi comunali - restauro unità archivistiche alluvionate e con mufte appartenenti a varie serie del Fondo del Comune di Firenze	55.000,00						55.000,00	4	2014	o
05	01	N	120076/3	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op.110494)	38.934,05						38.934,05	6	2014	o
05	01	N	120494/3	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120076)	27.642,65						27.642,65	6	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	N	120232	Biblioteche comunali - Acquisto arredi e attrezzature			30.000,00				30.000,00	14	2014	n
05	01	N	120231	Biblioteche comunali - Acquisto volumi e documenti multimediali			100.000,00				100.000,00	14	2014	n
05	01	N	120235	Biblioteche comunali - restauro fondi storici	20.000,00						20.000,00	4	2014	o
05	02	N	110596	Chiesa del Romito. Restauro portico 2° lotto	150.000,00						150.000,00	4	2014	o
05	02	N	110353	Chiesa San Giuseppino - restauro e risanamento della cripta e della facciata principale	140.000,00						140.000,00	14	2014	o
05	02	N	120079	Forte di Belvedere - messa in sicurezza dei bastioni sul Giardino di Boboli	170.000,00						170.000,00	14	2014	o
05	02	N	120218	Interventi per adeguamento alle norme di sicurezza Immobili vincolati	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
05	02	N	110341	Loggia del Pesce - restauro e consolidamento copertura - completamente	300.000,00						300.000,00	4	2014	o
05	02	N	120224	Manutenzione straordinaria a mura, porte e torri	300.000,00						300.000,00	4	2014	o
05	02	N	120220	Manutenzione straordinaria a palazzi, ville e monumenti	130.000,00						130.000,00	14	2014	o
05	02	N	120223	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
05	02	N	120222	Manutenzione straordinaria edile - Palazzo Vecchio	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
05	02	N	110591	Palagio di Parte Guelfa - restauro paramenti lapidei I° lotto (da finanziare con sponsorizzazione)	450.000,00						450.000,00	8	2014	o
05	02	N	120213	Palazzi storici, Ville, Chiese, Conventi, Teatri e Immobili storici e monumentali - Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, telefonici e trasmissione dati, per ottenere dichiarazione di rispondenza	100.000,00						100.000,00	14	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	120210	Palazzo Vecchio: messa a norma dei quadri elettrici e degli impianti elettrici e speciali posti al terzo piano	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
05	01	N	120241	SDIAF - acquisto libri con finanziamento della Regione Toscana			50.000,00				50.000,00	6	2014	n
05	01	N	130168	Archivi comunali - acquisto arredi e attrezzature			10.000,00				10.000,00	14	2015	n
05	02	N	130087	Arcone dei Lorena - restauro paramenti lapidei - secondo lotto	250.000,00						250.000,00	4	2015	o
05	02	N	110355	Basilica di San Salvatore al Monte - ripristino cromatico degli intonaci parietali interni	50.000,00						50.000,00	4	2015	o
05	02	N	130179	Basilica S. Spirito - restauro cupola Sacrestia del Sangallo	300.000,00						300.000,00	14	2015	o
05	01	N	130167	Biblioteche comunali - Acquisto arredi e attrezzature			30.000,00				30.000,00	14	2015	n
05	01	N	130165	Biblioteche comunali - Acquisto volumi e documenti multimediali			100.000,00				100.000,00	14	2015	n
05	02	N	120136	Chiesa e Convento SS. Annunziata - adeguamento impianti elettrici alle normative per otteento dichiarazione di rispondenza (finanziati con sponsorizzazione - )	400.000,00						400.000,00	8	2015	o
05	02	N	120226	Completamento restauro Chiostro Verde S. Maria Novella (da finanziare con trasferimenti da privati)	200.000,00						200.000,00	8	2015	o
05	02	N	130173	Manutenzione straordinaria a palazzi, ville e monumenti	100.000,00						100.000,00	14	2015	o
05	02	N	130175	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	100.000,00						100.000,00	14	2015	o

Piano Triennale Investimenti 2013- 2015

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	130174	Manutenzione straordinaria edile - Palazzo Vecchio	100.000,00						100.000,00	14	2015	o
05	02	N	120225	Mura cittadine - Restauro del secondo tratto	200.000,00						200.000,00	14	2015	o
05	02	N	130187	Palazzi storici, Ville, Chiese, Conventi, Teatri e Immobili storici e monumentali -manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, telefonici e trasmissione dati, per otteento Dichiarazione di rispondenza -	50.000,00						50.000,00	14	2015	o
05	02	N	110592	Parco delle Cascine- Restauro Monumenti minori - 2° Fase	100.000,00						100.000,00	4	2015	o
05	02	N	110342	Parco delle Cascine- Restauro Monumento all'Indiano (finanziamento da sponsorizzazioni)	195.000,00						195.000,00	8	2015	o
05	02	N	110601	Ponte S.Trinita - restauro e risanamento lapideo, dissuasione vandali. (da finanziare con sponsorizzazione)	750.000,00						750.000,00	8	2015	o
05	02	N	110573	Porta alla Croce - Restauro della porta in Piazza Beccaria (da finanziare con sponsorizzazione)	345.000,00						345.000,00	8	2015	o
05	02	N	110576	Restauro al Monumento a Nicola Demidoff e tettoia in ghisa (da finanziare con sponsorizzazione)	300.000,00						300.000,00	8	2015	o
05	02	N	130019	Restauro del Tabernacolo delle Fonticine in via Nazionale (finanziato con sponsorizzazione)	123.000,00						123.000,00	8	2015	o
05	01	N	130166	SDIAF - acquisto libri con finanziamento della Regione Toscana			50.000,00				50.000,00	6	2015	n

### 3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA N - ENTRATE

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	Legge di finanziamento e articolo
<b>ENTRATE SPECIFICHE</b>				
Stato	225.000,00	145.500,00	145.500,00	
Regione	280.000,00	280.000,00	280.000,00	
Provincia	171.204,70	100.000,00	100.000,00	
Unione Europea	25.000,00	25.000,00	25.000,00	
Altri indebitamenti	4.023.874,89	4.290.000,00	2.313.000,00	
Altre Entrate	758.200,00	765.500,00	765.800,00	
TOTALE (A)	5.483.279,59	5.606.000,00	3.629.300,00	
Proventi dei servizi				
TOTALE (B)				
Quote di risorse generali	13.891.986,03	8.897.347,02	11.862.329,77	
TOTALE (C)	13.891.986,03	8.897.347,02	11.862.329,77	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>19.375.265,62</b>	<b>14.503.347,02</b>	<b>15.491.629,77</b>	

<b>SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA N - IMPIEGHI</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	1.200.104,70	1.049.400,00	1.049.400,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	209.300,00	216.600,00	216.900,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.409.404,70</b>	<b>1.266.000,00</b>	<b>1.266.300,00</b>
<b>USCITE</b>			
Personale	2.026.379,77	2.026.379,77	2.026.379,77
Acquisto beni di consumo	4.500,00	4.500,00	4.500,00
Prestazioni di servizi	1.970.825,75	1.866.390,55	1.838.250,00
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	8.046.125,00	7.869.500,00	7.869.500,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
<b>TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	<b>12.047.830,52</b>	<b>11.766.770,32</b>	<b>11.738.629,77</b>

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

N

#### IMPIEGHI

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
11.853.725,82	61,18%	194.104,70	1,00%	7.327.435,10	37,82%	19.375.265,62	2,53%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
11.766.770,32	81,13%	0,00		2.736.576,70	18,87%	14.503.347,02	2,13%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
11.738.629,77	75,77%	0,00		3.753.000,00	24,23%	15.491.629,77	2,54%



### ***3. TABELLE DI RIEPILOGO***

### 3.9 RIEPILOGO PROGRAMMI PER FONTI DI FINANZIAMENTO

Programma	Previsione pluriennale di spesa			FONTI DI FINANZIAMENTO (Totale delle previsioni pluriennali)							
	Anno di competenza	1° Anno successivo	2° Anno successivo	Quote di Risorse Generali	Stato	Regione	Provincia	Unione Europea	Altri Indebitamenti	Altre Entrate	Proventi dei Servizi
Programma A	81.091.104,82	27.957.762,06	18.697.424,46	66.161.628,90	15.203.769,64	22.617.476,58	0,00	0,00	899.591,82	1.782.662,40	21.081.162,00
Programma B	14.479.853,87	11.099.932,98	9.456.325,48	25.788.595,71	368.672,53	5.352.668,59	52.500,00	296.425,50	125.000,00	2.756.500,00	295.750,00
Programma C	4.908.249,06	8.282.322,99	4.481.241,55	9.745.919,89	60.000,00	234.816,71	0,00	0,00	0,00	1.756.077,00	5.875.000,00
Programma D	148.033.377,92	158.625.286,25	133.172.073,96	94.044.729,60	0,00	92.395.625,24	0,00	194.110,00	4.595.000,00	37.922.512,41	210.678.760,88
Programma E	8.987.340,99	7.158.464,70	5.812.413,70	13.583.068,85	65.500,00	566.167,54	0,00	2.550.983,00	1.800,00	3.021.700,00	2.169.000,00
Programma F	298.776.993,46	290.325.674,28	284.548.953,82	-937.952.183,50	13.536.795,17	1.007.803,90	42.600,00	0,00	503.053.850,10	1.293.513.155,89	449.600,00
Programma G	168.859.426,89	157.888.467,28	130.123.116,86	353.671.750,23	0,00	1.998.336,68	0,00	0,00	100.567.424,12	633.500,00	0,00
Programma H	65.243.801,96	62.286.807,07	62.527.609,42	136.860.593,94	12.323.148,21	3.622.800,00	0,00	3.024.000,00	0,00	25.452.676,30	8.775.000,00
Programma I	17.113.405,15	16.671.023,04	16.711.023,04	4.532.848,56	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	43.262.070,89	531,78
Programma L	92.198.423,67	87.314.940,37	86.722.821,23	187.393.348,73	8.204.941,31	7.969.995,23	8.582.000,00	91.000,00	0,00	564.900,00	53.430.000,00
Programma M	11.956.672,03	6.460.804,93	6.324.804,93	11.518.036,27	1.050.000,00	3.487.595,62	13.500,00	120.000,00	0,00	1.358.150,00	7.195.000,00
Programma N	19.375.265,62	14.503.347,02	15.491.629,77	34.651.662,82	516.000,00	840.000,00	371.204,70	75.000,00	10.626.874,89	2.289.500,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>	931.023.915,44	848.574.832,97	774.069.438,22		51.328.826,86	141.593.286,09	9.061.804,70	6.351.518,50	621.069.540,93	1.414.313.404,89	309.949.804,66

## RIEPILOGO ENTRATE/USCITE CORRENTI

<b>TOTALE</b>			
	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015
<b>ENTRATE</b>			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	357.870.840,48	358.440.840,48	358.600.840,48
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	61.721.663,74	55.125.426,94	49.598.085,08
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	214.947.284,29	203.004.208,27	202.436.144,03
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	634.539.788,51	616.570.475,69	610.635.069,59
<b>USCITE</b>			
Personale	174.235.166,69	172.153.386,33	170.653.386,33
Acquisto beni di consumo	5.294.228,35	4.807.243,35	4.783.243,35
Prestazioni di servizi	307.603.565,32	299.777.700,90	300.691.071,03
Utilizzo beni di terzi	5.334.226,14	2.915.562,00	2.987.320,00
Trasferimenti	60.567.723,07	57.766.735,20	57.444.171,18
Interessi passivi e oneri finanziari	20.960.728,52	19.665.757,12	18.855.157,42
Imposte e tasse	16.775.024,45	15.226.061,79	15.285.101,79
Oneri straordinari della gestione corrente	4.769.711,63	4.585.784,50	2.460.784,50
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	386.769,00	-	-
Fondo di riserva	2.750.853,85	2.700.000,00	2.800.000,00
<b>TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI</b>	598.677.997,02	579.598.231,19	575.960.235,60

### 3.3 QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER PROGRAMMA

Programma	Anno 2013				Anno 2014				Anno 2015			
	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE
	Consolidate	Di sviluppo			Consolidate	Di sviluppo			Consolidate	Di sviluppo		
A	18.042.493,66	1.458.050,00	61.590.561,16	81.091.104,82	18.536.362,06	0,00	9.421.400,00	27.957.762,06	18.465.362,06	0,00	232.062,40	18.697.424,46
B	9.030.309,48	0,00	5.449.544,39	14.479.853,87	8.539.932,98	0,00	2.560.000,00	11.099.932,98	8.456.325,48	0,00	1.000.000,00	9.456.325,48
C	4.265.741,55	0,00	642.507,51	4.908.249,06	4.181.241,55	0,00	4.101.081,44	8.282.322,99	4.181.241,55	0,00	300.000,00	4.481.241,55
D	116.506.527,57	319.076,99	31.207.773,36	148.033.377,92	115.565.525,30	0,00	43.059.760,95	158.625.286,25	114.708.073,96	0,00	18.464.000,00	133.172.073,96
E	6.858.037,70	1.440.026,71	689.276,58	8.987.340,99	6.768.464,70	0,00	390.000,00	7.158.464,70	5.762.413,70	0,00	50.000,00	5.812.413,70
F	295.435.647,83	380.114,75	2.961.230,88	298.776.993,46	288.740.674,28	0,00	1.585.000,00	290.325.674,28	283.768.953,82	0,00	780.000,00	284.548.953,82
G	126.101.490,22	600.000,00	42.157.936,67	168.859.426,89	125.777.116,86	0,00	32.111.350,42	157.888.467,28	125.777.116,86	0,00	4.346.000,00	130.123.116,86
H	63.340.695,79	463.106,17	1.440.000,00	65.243.801,96	61.596.807,07	0,00	690.000,00	62.286.807,07	62.277.609,42	0,00	250.000,00	62.527.609,42
I	16.713.405,15	0,00	400.000,00	17.113.405,15	16.271.023,04	0,00	400.000,00	16.671.023,04	16.311.023,04	0,00	400.000,00	16.711.023,04
L	83.342.720,14	2.241.791,33	6.613.912,20	92.198.423,67	83.231.721,23	0,00	4.083.219,14	87.314.940,37	83.587.821,23	0,00	3.135.000,00	86.722.821,23
M	4.884.476,41	1.445.600,00	5.626.595,62	11.956.672,03	5.379.804,93	0,00	1.081.000,00	6.460.804,93	5.384.804,93	0,00	940.000,00	6.324.804,93
N	11.853.725,82	194.104,70	7.327.435,10	19.375.265,62	11.766.770,32	0,00	2.736.576,70	14.503.347,02	11.738.629,77	0,00	3.753.000,00	15.491.629,77
<b>TOTALE</b>	<b>756.375.271,32</b>	<b>8.541.870,65</b>	<b>166.106.773,47</b>	<b>931.023.915,44</b>	<b>746.355.444,32</b>	<b>0,00</b>	<b>102.219.388,65</b>	<b>848.574.832,97</b>	<b>740.419.375,82</b>	<b>0,00</b>	<b>33.650.062,40</b>	<b>774.069.438,22</b>

## ***4. PROGRAMMA INCARICHI E COLLABORAZIONI***

**LIMITE MASSIMO DI SPESA ANNUA PREVISTO PER INCARICHI DI  
COLLABORAZIONE: 2.000.000,00 EURO  
(Art. 46, comma 3 Legge 133/2008)**

**INCARICHI SOGGETTI A PROGRAMMAZIONE  
(Art. 46, comma 2 Legge 133/2008)**

**Direzione Cultura, Turismo e Sport**

Museo del '900: incarichi professionali esterni per il supporto scientifico nell'ambito dell'attività di valorizzazione del Museo

Museo del '900: incarico professionale esterno per il reperimento materiale iconografico e coordinamento tecnico delle attività inerenti alla valorizzazione del Museo

Nuovo Palazzo di Giustizia: incarichi professionali esterni per il supporto specialistico tecnico e artistico al responsabile del procedimento nell'ambito della procura per la collocazione di opere d'arte realizzate per il Nuovo Palazzo di Giustizia ex legge n. 717/1949

Assistenza e manutenzione applicativi informatici

Brand di Firenze: individuazione gestore piattaforma telematica specialistica per la gestione del concorso volto a individuare il brand

Assistenza medico sanitaria e di pronto soccorso finalizzata a garantire l'incolumità sia del personale sia degli utenti presso le piscine comunali.

Incarico per ideazione, coordinamento scientifico e realizzazione della rassegna "Leggere per non dimenticare".

**Ufficio di Gabinetto**

Auditor per certificazione rendicontazione finale del progetto "Formazione di alto livello per la salvaguardia e la valorizzazione del patrimonio culturale tangibile e intangibile iracheno", cofinanziato dal Ministero degli Affari Esteri.

**Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità**

Incarico esterno a laboratorio per esecuzione di prove sui materiali.

Incarico per analisi degli scenari trasportistici del territorio comunale fiorentino inerenti i mondiali di ciclismo, le pedonalizzazioni, le modifiche al sistema di TPL, RUC e pianificazione. I

### **Direzione Istruzione**

Relatori per convegni, seminari, consulenze per pubblicazioni.

Coordinamento, monitoraggio e rendicontazione progetti FSE.

Incarichi per il progetto Chiavi della Città e Tuttinsieme

### **Area Sviluppo Urbano**

Incarichi legati ai grandi progetti di area su tematiche specifiche.

### **Direzione Ambiente**

Tecnico competente in acustica per aggiornamento Piani Rumore, Valutazioni

Impatto Acustico e studi per il dimensionamento di strutture per il contenimento del

rumore

### **Direzione Corpo Polizia Municipale**

Attività di interpretariato ove necessaria per interloquire, in particolare in

ottemperanza alle norme di garanzia del codice di rito penale, con soggetti stranieri

che non comprendano la lingua italiana

## **INCARICHI DI COLLABORAZIONE RIFERITI AD ATTIVITA' ISTITUZIONALI CHE CONCORRONO A FORMARE IL LIMITE MASSIMO DI SPESA ANNUA PER GLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE**

### **Direzione Risorse Umane**

Incarichi di progettazione formativa e docenza ad esperti di varie tematiche.  
Incarichi relativi ad adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro.

### **Direzione Istruzione**

Attività di docenza, in particolare per l'attività formativa del CFP, corsi FORMAT e UEL.  
Incarichi per interventi di progettazione, formazione e aggiornamento nell'ambito dei servizi di Asilo Nido e Scuola dell'Infanzia.

### **Direzione Avvocatura**

Consulente tecnico di parte in tutte le cause in cui il Giudice disponga una consulenza tecnica d'ufficio e laddove gli uffici interessati allo specifico contenzioso non possano assumere tale incombenza.

Avvocato esterno nei casi in cui, per motivi di opportunità e/o rilevanza nel contenzioso, l'Amministrazione ritenga di affidare la difesa dell'Ente a professionisti esterni ovvero nei casi di concomitanti eccessivi carichi di lavoro degli avvocati interni, anche in considerazione di quanto disposto per i procedimenti penali nella deliberazione (atto di indirizzo) n. 559/2009 e successiva integrativa n. 425/2010 e/o laddove necessiti la domiciliazione e/o incarico di difesa fuori circoscrizione o fuori del territorio nazionale.

### **Direzione Servizi demografici**

Docenze approfondimenti e aggiornamenti in materia di gestione procedimenti amministrativi nuove disposizioni normative anagrafiche, stato civile nonché trattamento dati anagrafici e di stato civile.

Formazione e aggiornamento sull'eventuale nuova legge elettorale.



***5. OBIETTIVI GESTIONALI E LINEE PER IL  
CONSOLIDAMENTO E LA VALORIZZAZIONE  
DELLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ***

### ***Obiettivi gestionali e linee per il consolidamento e la valorizzazione delle partecipazioni in società.***

La verifica, in programma nel 2012, degli effetti sulle società partecipate interessate delle leggi di riforma nazionali e regionali in materia di servizi pubblici locali, della ridefinizione degli ambiti territoriali di gestione e delle procedure di gara per il loro affidamento, ha dovuto registrare, a fine anno 2012, a seguito anche di alcune pronunce di incostituzionalità di parte della riforma in questione, lo stabilirsi di un nuovo quadro normativo di riferimento che sostanzialmente ha confermato il necessario passaggio, per i servizi a rete, a forme di gestione unificate a livello di area vasta.

In questo contesto, gli obiettivi di consolidamento e sviluppo delle società partecipate nel settore appunto dei cosiddetti servizi di interesse generale e strategico devono tener conto e orientarsi in primo luogo alle azioni per partecipare alle prossime gare di ambito garantendo, nel frattempo, il mantenimento dei livelli qualitativi dei servizi resi all'Amministrazione sulla base dei contratti di servizio e convenzioni di concessione in essere. In particolare:

**Quadrifoglio S.p.A.** dovrà proseguire nel percorso che ha portato alla costituzione del Raggruppamento temporaneo delle aziende pubbliche territoriali di igiene urbana delle province di Firenze, Prato e Pistoia ai fini della partecipazione alla gara dell'Autorità di Ambito "Toscana Centro" per la gestione unica ed integrata dei rifiuti nell'area in questione, bandita alla fine dello scorso anno. E ciò con l'obiettivo di addivenire, all'auspicabile positivo esito della gara e nel rispetto delle previsioni del bando stesso, alla concentrazione delle imprese facenti parte del Raggruppamento secondo linee e criteri, definiti dai soci in appositi intese e patti parasociali, di una loro fusione industriale e societaria che tenga conto degli apporti, di risorse impiantistiche e altri, di tutti i territori coinvolti.

Anche **Toscana Energia S.p.A.**, la partecipata operante nel settore della distribuzione del gas, è interessata dalle prossime gare che si avvieranno, nel lasso di tempo di poco più di un biennio, negli 11 Ambiti Territoriali Minimi normativamente individuati nella nostra Regione, a partire, fra le altre, dalla gara nell'ambito che comprende anche la città di Firenze e per la quale la stazione appaltante, per conto di tutti i diciassette Comuni dell'area in questione, è la stessa Amministrazione comunale fiorentina. Il processo che gli azionisti pubblici e privati hanno perseguito sino ad oggi per il consolidamento industriale e territoriale della società deve ora completarsi con le già avviate verifiche di sostenibilità economico-finanziaria del confronto competitivo di Toscana Energia con altre società o gruppi concorrenziali e del piano degli investimenti inizialmente necessari a seguito dell'aggiudicazione delle gestioni in gara.

Per quanto riguarda i servizi di illuminazione pubblica, di gestione della semaforica cittadina e altri svolti attualmente dalla società mista a controllo privato **SILFI S.p.A.**, una volta chiarita la loro configurazione (a rete o meno) o comunque definito l'ambito territoriale della loro offerta, potrà realizzarsi la gara per l'affidamento dei servizi in questione, già decisa e confermata recentemente dal Consiglio comunale, alla quale è interesse dell'Amministrazione che Silfi partecipi in modo che possa valorizzarsi il capitale di risorse umane e strumentali dell'azienda impiegato e positivamente sviluppatosi negli anni al servizio della città.

Sempre nel campo dei servizi pubblici locali:

- l'azione di **Publiacqua S.p.A.**, nell'ambito della realizzazione delle gestioni e degli interventi in opere, impiantistiche e altre, del servizio idrico integrato in concessione dall'Autorità Idrica Toscana nel territorio delle province di Firenze, Prato e Pistoia e nel quadro dell'applicazione delle tariffe stabilite dalla stessa AIT e approvate dall'Autorità nazionale competente, deve continuare a perseguire obiettivi di massimo efficientamento economico-gestionale e miglioramento qualitativo dei servizi;

- anche per **Afam S.p.A.** l'obiettivo è la prosecuzione della gestione delle farmacie comunali secondo quanto previsto dal contratto di affidamento con l'Amministrazione comunale e lo sviluppo di attività funzionali al contatto e facilitazione dei rapporti dell'utenza per altri servizi o prestazioni sanitarie (gestione degli ambulatori annessi alle farmacie, attivazione o mantenimento dei punti di prenotazione CUP, educazione e orientamento al farmaco ecc.)

Le società partecipate per lo svolgimento dei cosiddetti servizi "strumentali", **SAS S.p.A.**, **Linea Comune S.p.A.**, **Casa S.p.A.** e **CET Scrl** (quest'ultima centrale di committenza per l'acquisto di energia per gli enti consorziati), possono continuare l'attività e gli eventuali processi di ridefinizione o sviluppo delle gestioni assegnate risultando già organizzate per l'esercizio delle funzioni e compiti di cui al comma 3 sexies dell'articolo 4 del decreto legge 95/2012 (cd. "*spending review*") e configurate, secondo il modello e requisiti dell'*in house providing* e con capitale interamente pubblico, così come richiesto dal comma 8 sempre dell'articolo 4 del d.l. 95/2012 per il permanere della legittimità dell'affidamento diretto a loro favore.

Alla programmazione e definizione dei livelli quali quantitativi dei servizi richiesti alle società suddette nell'ambito del campo di operatività delle stesse, provvedono dunque le Direzioni comunali competenti sulla base degli appositi contratti e disciplinari di servizio tenendo però conto in particolare:

- per quanto riguarda SAS S.p.A., della verifica in corso circa le possibilità e le condizioni del consolidamento aziendale a seguito di interventi sulla riconfigurazione di alcuni affidamenti e struttura dei ricavi e secondo un piano di riorganizzazione e razionalizzazione dell'impiego delle risorse produttive in modo da superare alcune criticità e squilibri gestionali;

- nel caso di Linea Comune S.p.A., degli intendimenti dei soci di prospettare la valorizzazione dell'azienda e delle sue attività nel campo, in particolare, dell'e-government e della comunicazione e rapporti istituzionali con l'utenza, per una prossima riconsiderazione del suo assetto proprietario o eventuale sua immissione sul mercato.

Riguardo infine le altre società e considerando quelle in cui la partecipazione dell'Amministrazione comunale è di controllo o comunque significativa vengono definiti obiettivi:

- per **Firenze Parcheggi S.p.A.**: di proseguire nella razionalizzazione e sviluppo delle gestioni dei parcheggi in concessione, anche al fine di migliorare il complessivo risultato operativo, confermando e ampliando per quanto possibile l'informatizzazione e l'automazione dei pagamenti, la buona tenuta e il controllo, anche da remoto, delle strutture ai fini in particolare della sicurezza e della comunicazione con l'utenza per informazioni, emergenze e quant'altro. Sempre nell'ottica del mantenimento dell'equilibrio economico e di intervento a supporto del miglioramento dei servizi cittadini alla mobilità, la società continuerà ad impegnarsi in iniziative destinate ad incrementare la fruizione dei

parcheggi, anche in sinergia e collaborazione con i gestori del trasporto pubblico locale e degli altri soggetti del territorio interessati o coinvolti.

- per **Centrale del Latte S.p.A.**: l'ulteriore sviluppo e valorizzazione industriale, economico-commerciale e di rapporto con i territori in vista della definizione del percorso per il nuovo assetto proprietario della società a cui stanno lavorando gli attuali soci, che, come si ricorda, hanno promosso e sottoscritto il Piano di consolidamento e rilancio dell'azienda. L'azione di Centrale continuerà in tale contesto ad indirizzarsi in particolare verso il perseguimento dell'efficienza interna, della tipizzazione delle produzioni e dell'attenzione verso i vari stakeholder, attraverso un impiego e presidio accorto delle risorse e dei costi e la realizzazione di processi organizzativi e produttivi innovativi.

- per **Mercafir S.C.p.A.**: la considerazione, approfondimento e valutazione, insieme all'Amministrazione comunale e nell'ambito di un gruppo "misto" tecnico di lavoro, della posizione della società rispetto ai vari scenari e opzioni che possono prospettarsi a seguito della riconfigurazione strutturale e organizzativa del Centro Alimentare Polivalente di Novoli indotta dalla variante urbanistica, approvata definitivamente dal Consiglio comunale nell'ottobre 2012, di trasformazione dell'area del Centro in due comparti e che prevede, per il comparto "nord", la sostanziale conferma di attività per lo sviluppo del settore agro-alimentare, integrate da funzioni direzionali e commerciali.

- per **Ataf S.p.A.**: l'avvio della riconsiderazione della nuova attività e *mission* della società a seguito della cessione del ramo di azienda di gestione del trasporto pubblico locale contestualmente alla verifica della posizione dei singoli soci e alla valutazione dell'assetto della nuova *governance*.

- per **Firenze Fiera S.p.A.**: la realizzazione, in autofinanziamento, dei lavori di ristrutturazione sull'immobile in concessione di Villa Vittoria (Auditorium) e le iniziative e misure per l'incremento dei ricavi da manifestazioni e il contenimento dei costi produttivi, secondo le previsioni e gli *step* del Piano industriale 2012-2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione della società nell'estate scorsa.

Gli interventi dei soci a sostegno del consolidamento e rilancio della società e del polo congressuale-convegnistico cittadino, prospettati sempre dal Piano industriale, dovranno considerare il risultato di esercizio 2012 della società e, per quanto riguarda i soci Comune di Firenze, Regione Toscana e Provincia di Firenze, alcune criticità emerse in ordine all'attuazione dell'Accordo siglato dai tre enti nel dicembre 2010 in ordine al riallineamento, oltre che delle quote proprietarie della Fortezza da Basso, anche di quelle azionarie in Firenze Fiera.

Infine si sottolinea il principale obiettivo verso cui tende l'azione dei soci pubblici, fra i quali il Comune di Firenze, riguardo alle due partecipate quotate sul mercato azionario, **Adf S.p.A.** e **Sat S.p.A.**, che è quello della realizzazione di un sistema integrato di gestione degli scali aeroportuali di Firenze e Pisa secondo le linee dell'Accordo siglato fra gli Enti in questione il 26 febbraio 2013 che prevede, fra l'altro, di analizzare e approfondire la possibilità di addivenire ad un'unica società "holding" che sviluppi le strategie e i percorsi per le sinergie, funzionali e operative, dei due aeroporti toscani.